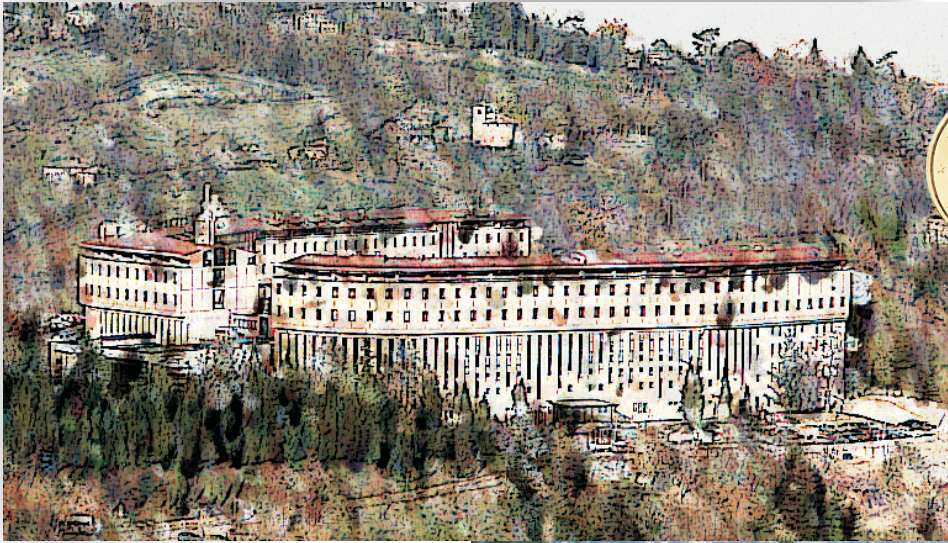
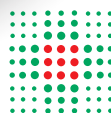


# ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2012



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico









**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



## **IL DIRETTORE GENERALE**

### **ESTRATTO DAL REGISTRO CRONOLOGICO DELLE DELIBERAZIONI**

**OGGETTO: Servizio Bilancio e Programmazione Finanziaria**

**Adozione del Bilancio d'Esercizio - anno 2012.**

**DELIBERAZIONE N° 175**

**DEL 30 aprile 2013**





## **DELIBERAZIONE N.175 del 30 aprile 2013**

### **OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO – ANNO 2012**

#### **Il Direttore Generale**

Nominato con provvedimento della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 211 del 29 settembre 2010;

Vista la proposta di deliberazione afferente all'oggetto, rimessa dal funzionario responsabile del Servizio proponente, in allegato alla quale il funzionario medesimo dichiara che le situazioni di fatto in essa ricomprese sono tutte rispondenti al vero, e che la responsabilità' del procedimento, ai sensi del combinato disposto di cui agli artt. 4, 5 e 6 della legge 7 agosto 1990, n. 241 é stata assegnata allo stesso responsabile di Servizio Dott. Maria Nannariello, reperibile al numero telefonico 0516366736 per chiunque sia portatore di un interesse personale e concreto al provvedimento;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- 1. Legge di stabilità 2013 n.228/2012;**
- 2. Decreto legislativo n.118/2011:** “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi”;
- 3. Decreto 20 marzo 2013 n.30 del Ministero della Salute** recante: “Modifica degli schemi dello stato Patrimoniale, del Conto economico e della Nota integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Nazionale;
- 4. Delibera di Giunta n.653/2012 del 21/5/2012:** “Linee di programmazione e Finanziamento della Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2012”;
- 5. Delibera di Giunta n. 1936 del 10 dicembre 2012** “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2012 - riparti e assegnazioni a favore delle Aziende Sanitarie ” ;
- 6. Delibera di Giunta n. 2175 del 28 dicembre 2012:** “Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l’anno 2012 in applicazione dell’art.20c.2.lett.A) del D.Lgs.118/2011”;
- 7. Delibera di Giunta n.479 del 22 aprile 2013** recante: “Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l’anno 2012 e per la predisposizione dei bilanci d’esercizio delle aziende sanitarie”

Vista la nota del Ministero della Salute del 20/11/2012 che comunica la ripartizione dei fondi destinati alla ricerca corrente per l’anno 2012 quantificati in 6.128.538 euro;

Vista altresì la nota della Regione Emilia Romagna del 26 marzo 2013 avente per oggetto: applicazione dell’art.29, comma 1 del decreto Legislativo n.118/2011 e s.m.i;

Tenuto conto degli accordi di fornitura tra l'Istituto con l’Azienda USL di Bologna e di Imola e della nota pervenuta in data 13/3/2013 dal Direttore Generale alla Sanità che stabilisce che: *"nelle more di un nuovo accordo 2012-2014, il valore della mobilità extraprovinciale tra lo IOR e le altre Aziende sanitarie della regione, allineato al corrispondente valore 2011, debba essere corrisposto dalle aziende sanitarie*

*extraprovinciali in ragione delle prestazioni di cui i cittadini residenti in quelle aziende hanno usufruito” ;*

Preso atto delle modifiche introdotte dal Decreto Legislativo n.118/2011 e dal Decreto 20 marzo 2013 n.30 del Ministero della Salute in merito agli schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e Relazione del Direttore Generale sulla gestione, nonché dei cambiamenti di alcuni criteri valutativi, rispetto a quelli precedentemente adottati, delle informazioni minimali ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2012.

Viste le risultanze di cui ai documenti contabili sotto elencati e parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2012:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore Generale sulla gestione

Ritenuto di allegare ai suddetti documenti contabili anche il rendiconto dell'attività libero professionale ai sensi della Legge 23 dicembre 1994 art.3 comma 6 e 7 e dalla direttiva della Regione Emilia Romagna (delibera n.54 del 28.01.2002);

Considerato che le risultanze dell'esercizio 2012 di cui ai sopra elencati allegati, parti integranti e sostanziali del presente provvedimento, si compendiano complessivamente nelle cifre di seguito specificate:

Conto Economico

valori espressi in unità di euro	<b>Consuntivo 2012</b>
(A) VALORE DELLA PRODUZIONE	165.390.925
(B) COSTI DELLA PRODUZIONE	161.518.334
<i>DIFFERENZA (A-B)</i>	<i>3.872.591</i>
(C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-222.888
(E) PROVENTI ED ONERI STRAOR.	1.340.322
<i>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</i>	<i>4.990.024</i>
IMPOSTE E TASSE (compresa IRAP)	-4.975.652
<i>Risultato d'esercizio</i>	<i>14.372</i>

**Stato Patrimoniale:** Il patrimonio netto di 42.299.274 euro risulta così composto:

	Euro
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.760
Contributi in C/Capitale e conferimenti	66.288.942
Donazioni vincolate ad investimenti	1.102.639
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Perdite portate a nuovo	-32.357.283
Risultato d'esercizio 2012	14.372
<b>Patrimonio netto</b>	<b>42.299.274</b>

Considerato che nel corso dell'anno 2012 l'Istituto ha svolto oltre l'attività istituzionale anche attività definibili come "commerciali" così come risultante dall' allegato "bilancio attività commerciale" parte integrante del presente provvedimento e che il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 108 e seguenti del Testo Unico delle Imposte sui Redditi;

Preso atto che il risultato dell'attività commerciale per l'anno 2012 evidenzia una perdita pari a 15.057 euro;

valori espressi in unità di euro	2012
<b>(A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.403.052</b>
<b>(B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.399.517</b>
<i>DIFFERENZA (A-B)</i>	<i>3.535</i>
<b>(C) PROVENTI E ONERI FINANZ.</b>	<b>-18.592</b>
<b>(E) PROVENTI ED ONERI STRAOR.</b>	<b>0</b>
<i>Risultato attività commerciale</i>	<i>-15.057</i>

Dato atto che il bilancio d'esercizio rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Istituto;

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 24 aprile 2013 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni";

Raccolto il parere favorevole espresso dal Direttore Scientifico, Direttore Amministrativo e Direttore Sanitario;

#### D E L I B E R A

- di adottare il bilancio d'esercizio 2012;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio 2012 è redatto secondo gli schemi di cui al Decreto Legislativo n.118/2011 e successive modifiche di cui al Decreto del Ministero della Salute del 20 marzo 2013 n.30;
- di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2012 si sintetizzano in un risultato d'esercizio pari ad euro +14.372 e che il patrimonio netto risulta così articolato:



valori espressi in unità di euro	Euro
Fondo di dotazione all'1.1.1999	7.250.760
Contributi in C/Capitale e conferimenti	66.288.942
Donazioni vincolate ad investimenti	1.102.639
Riserva arrotondamenti conversione Euro	-156
Perdite portate a nuovo	-32.357.283
Risultato d'esercizio 2012	14.372
<b>Patrimonio netto</b>	<b>42.299.274</b>

- di adottare il conto economico dell'attività commerciale;
- di approvare secondo le indicazioni della premessa i seguenti documenti, di cui all'allegato 1, parti integranti del presente provvedimento:
  1. stato patrimoniale
  2. conto economico
  3. rendiconto finanziario
  4. nota integrativa
  5. relazione del Direttore Generale sulla gestione
  6. rendiconto attività libero professionale ai sensi della Legge 23 dicembre 1994 art.3 comma 6 e 7 e dalla direttiva della Regione Emilia Romagna (delibera n.54 del 28.1.2002)
  7. bilancio commerciale;
- di dare atto che il bilancio d'esercizio è la risultanza delle scritture contabili, così come risultanti dai registri obbligatori;
- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art 4 c.8 della Legge n. 412/91, alla Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria e per conoscenza al Ministero della Salute;
- di inviare altresì copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad UniCredit spa quale Cassiere dell'Istituto.

Il Direttore Scientifico:(**f.to Manzoli**) Prof. Francesco Antonio Manzoli

Il Direttore Amministrativo: (**f.to Sasdelli**) Dott. Antonio Sasdelli

Il Direttore Sanitario : (**f.to Liverani**) Dott. Stefano Liverani

Il Responsabile del procedimento: (**F.to Nannariello**) Dott.a Maria Nannariello

Il Direttore del Servizio bilancio e programmazione finanziaria: (**f.to Nannariello**)  
Dott.a Maria Nannariello

IL DIRETTORE GENERALE

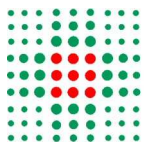
(Dott. Giovanni Baldi)

(F.to Baldi)

.....OMISSIS.....  
PER COPIA CONFORME  
IL FUNZIONARIO RESPONSABILE  
(Claudio Bacolini)

*Claudio Bacolini*





## **COLLEGIO SINDACALE**

### **VERBALE N. 15**

Il giorno 30 aprile 2013 alle ore 11,00 si è riunito presso l' I.R.C.C.S. ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA, Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna, il Collegio Sindacale dello IOR, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 1696/2010 del 15/11/2010.

Sono presenti il Presidente Dott. Alessandro Saccani ed i Componenti Dott. Maria Rosaria Conte e Dott. Maurizio Bonazzi.

Il Presidente Dott. Alessandro Saccani constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

Il Presidente esamina l'O.d.g. della regolare convocazione, avvenuta con prot. gen. n. 0013567 del 23/04/2013

#### **1. APPROVAZIONE VERBALE NR. 14 - SEDUTA DEL 21 FEBBRAIO 2013.**

Il Presidente verifica che i Sindaci abbiano ricevuto il Verbale n.14, corredato degli eventuali allegati.

Il Collegio approva all'unanimità il testo del Verbale.

#### **2. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2012.**

Il Presidente informa il Collegio di aver presenziato alla seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica del 24/04/2013 in occasione del quale la Direzione ha dettagliatamente relazionato in merito al Bilancio d'Esercizio 2012, e ne riporta sinteticamente i contenuti al Collegio, sulla base dei medesimi documenti predisposti dall'Amministrazione, indicando come le principali novità in merito alla redazione del Bilancio di esercizio siano l'applicazione del D.lgs.vo 118/2011, ed il conseguente ricalcolo degli ammortamenti, nonché la predisposizione da parte della Regione del bilancio consolidato delle aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Il Collegio, incontra il Direttore Amministrativo Dott. Antonio Sasdelli ed il Direttore Servizio Bilancio, Dott.ssa Maria Nannariello e che illustrano sinteticamente le condizioni nelle quali è maturato il bilancio.

Quest'ultimo tiene conto delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n.118/2011 che dà disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e schemi di bilancio delle regioni, degli Enti Locali e loro organismi. Tale decreto rappresenta lo strumento di conoscenza e governo della finanza pubblica nazionale e territoriale ed è finalizzato ad una valutazione complessiva dell'intervento pubblico nel sistema socio-economico. Il Titolo II stabilisce che i principi contabili e le disposizioni si applicano al settore sanitario a partire dal 1° gennaio 2012.

Dalla lettura dell'art.29 del D.Lgs.118/2011 che detta i principi di valutazione specifici del settore sanitario, si possono rilevare le numerose variazioni intervenute nell'esercizio 2012 rispetto a quello chiuso al 31/12/2011. Alcune modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento dei "principi contabili", ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In nota integrativa sono dettagliatamente riportate le modifiche ed i criteri di rappresentazione/valutazione nell'ambito del presente bilancio.

Per sintetizzare e dare una visione d'insieme della portata di questo decreto, si riportano di seguito le novità che hanno avuto maggior impatto sulle organizzazioni delle Aziende Sanitarie, ed in particolare sullo IOR, (sulle quali gruppi di lavoro a livello regionale e di area vasta hanno lavorato nel corso dell'esercizio):

- A. sono state modificate le aliquote di ammortamento rispetto a quelle previste dal codice civile con riferimento a tre categorie di beni (scomponibili in 14 sottocategorie fiscali);
- B. è cambiata la contabilizzazione dei risconti passivi su contributi;
- C. le aziende devono alimentare la matrice degli scambi infraziendali, per il consolidamento dei conti a livello regionale;
- D. è stato modificato il piano dei conti economico e patrimoniale così come gli schemi di bilancio;



E. la relazione del Direttore Generale è stata notevolmente arricchita di informazioni minimali ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione.

**Il risultato d'esercizio 2012 è pari ad euro 14.372.**

Le linee di programmazione regionale per il 2012 di cui alla Delibera di Giunta n.653/2012, stabiliscono che l'equilibrio economico-finanziario, ossia la perdita autorizzata per l'esercizio 2012, non può essere superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati calcolati secondo le aliquote del codice civile e riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009. Pertanto, come mostra la tabella di seguito riportata, la "perdita autorizzata" per il 2012 è stata calcolata in euro 778.857, che la Regione ha "coperto" con Delibera di Giunta n.2175/2012.

	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>
Lordi	3.555.971
Sterilizzati	2.777.114
<b>Netti</b>	<b>778.857</b>

Tab.1 Valori espressi in unità di euro

Per quanto riguarda i cinque punti A, B, C, D, E, che precedono, in questa sede viene analizzato il punto A, mentre per gli altri si fa riferimento a quanto contenuto nella relazione sulla gestione economico finanziaria allegata al bilancio 2012 e parte integrante del presente verbale.

Si da atto che i coefficienti di ammortamento del D.Lgs.118/2011 (art.29 lett.2) prevedono aliquote maggiori rispetto a quelle previste dalla normativa civilistica e regionale di seguito riportate:

Tab.2

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota D.Lgs 118/2011</b>	<b>Codice Civile 61/1995 Reg.</b>
attrezzature sanitarie	20%	12,5%
altri beni	20%	12,5%
arredi	12,5%	10,0%

A seguito della Legge di stabilità che ha modificato il D.Lgs. 118/2011 si sono avute nuove risultanze di calcolo rispetto agli ammortamenti.

Il ricalcolo dei fondi al 1/1/2012, a seguito dell'applicazione delle nuove aliquote, ha determinato una perdita di 1.088.840 euro, relativamente ai cespiti acquistati negli anni

2011 e precedenti che, sulla base delle indicazioni ministeriali, è stata iscritta a Patrimonio netto senza essere imputata a Conto Economico. La tabella di seguito riportata evidenzia le risultanze del ricalcolo.

tab. 3

<b>Fondi 01/01/2012</b>	<b>Fondo Reg 61</b>	<b>Fondo D.Lgs.118</b>	<b>Diff.</b>
Lordi	6.862.089	9.620.839	2.758.750
Coperti da contrib c/capitale	4.447.829	6.117.739	1.669.910
<b>Netti</b>	<b>2.414.260</b>	<b>3.503.100</b>	<b>1.088.840</b>

Conseguentemente gli ammortamenti 2012, che già erano stati calcolati secondo le aliquote previste dal Decreto 118, sono stati ricalcolati ed hanno generato (per effetto dell'anticipato completamento dell'ammortamento di alcuni cespiti) un impatto positivo sul conto economico 2012 di 252.773 euro come mostra successiva la tabella n.4:

<b>Ammort.ti chiusura 2012 dopo il ricalcolo ante 2011</b>	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>	<b>Beni acquistati nel 2010 e 2011</b>	<b>Beni acquistati nel 2012</b>	<b>Totale</b>
Lordi	3.294.120	1.135.289	923.714	5.353.124
Sterilizzati	2.503.183	781.725	489.334	3.774.242
<b>Netti</b>	<b>790.937</b>	<b>353.564</b>	<b>434.381</b>	<b>1.578.882</b>

<b>2012 prima del ricalcolo</b>	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>	<b>Beni acquistati nel 2010 e 2011</b>	<b>Beni acquistati nel 2012</b>	<b>Totale</b>
Lordi	4.261.515	1.133.945	923.714	6.319.174
Sterilizzati	3.216.460	781.725	489.334	4.487.519
<b>Netti</b>	<b>1.045.055</b>	<b>352.220</b>	<b>434.380</b>	<b>1.831.655</b>

Tab.4 Valori espressi in unità di euro

Il Collegio prosegue quindi con l'esame della relazione al bilancio 2012, con richiesta di approfondimento relativamente agli accantonamenti con particolare riferimento all'accantonamento fondo rischi e alle quote inutilizzate di contributi vincolati, ottenendo i chiarimenti ed i dettagli richiesti.

Il Collegio procede quindi all'esame del Bilancio d'Esercizio 2012, adottato **con delibera del 30/04/2013** dal quale si evince la seguente situazione :

Il D.lgs.vo 118/2011 trova applicazione dal bilancio d'esercizio 2012, pertanto il consuntivo 2012 non è sempre sovrapponibile al 2011 in quanto le articolazioni del conto economico sono diverse. Tuttavia, poiché le macroclassi contabili sono rimaste le stesse, si è proceduto a riconvertire, laddove possibile, sulla base dei nuovi schemi.

Resta inteso che alcuni scostamenti, rilevabili dalla lettura dei dati, sono imputabili a logiche legate all'applicazione del nuovo schema di conto economico (vedi la

contabilizzazione della ricerca finalizzata-ex risconti), piuttosto che ad effettivi andamenti gestionali.

<b>STATO PATRIMONIALE ATTIVO ex D.Lgs 118/2011</b>			<i>Importi: Euro</i>	
	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>variazione 2012/2011</b>	
			<i>Importo</i>	<i>%</i>
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<i>A.I) Immobilizzazioni immateriali</i>	<b>1.383.499</b>	<b>840.212</b>	<b>543.287</b>	<b>65%</b>
<i>A.II) Immobilizzazioni materiali</i>	<b>84.697.407</b>	<b>78.898.005</b>		
<i>A.III) Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'es.o successivo)</i>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>		
<b>Totale A)</b>	<b>86.154.587</b>	<b>79.811.899</b>	<b>6.342.688</b>	<b>8%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			-	
<i>B.I) Rimanenze</i>	<b>2.906.240</b>	<b>2.768.298</b>	<b>137.942</b>	<b>5%</b>
<i>B.II) Crediti</i>	<b>65.878.496</b>	<b>80.295.500</b>	<b>-14.417.004</b>	<b>-18%</b>
<i>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>	-	-	-	
<i>B.IV) Disponibilità liquide</i>	<b>12.935.444</b>	<b>6.883.039</b>	<b>6.052.405</b>	<b>88%</b>
<b>Totale B)</b>	<b>81.720.181</b>	<b>89.946.837</b>	<b>-8.226.656</b>	<b>-9%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-	
<i>C.I) Ratei attivi</i>	<b>1.239.946</b>	<b>199.792</b>	<b>1.040.154</b>	<b>521%</b>
<i>C.II) Risconti attivi</i>	<b>47.738</b>	<b>32.903</b>	<b>14.835</b>	<b>45%</b>
<b>Totale C)</b>	<b>1.287.684</b>	<b>232.695</b>	<b>1.054.989</b>	<b>453%</b>
			-	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			-	
<i>D.1) Canoni di leasing ancora da pagare</i>	-	-	-	
<i>D.2) Depositi cauzionali</i>	-	-	-	
<i>D.3) Beni in comodato</i>	<b>10.742.169</b>	<b>9.073.309</b>	<b>1.668.860</b>	<b>18%</b>
<i>D.4) Altri conti d'ordine</i>	<b>5.065.612</b>	<b>5.065.612</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Totale D)</b>	<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO ex D.Lgs 118/2011</b>				



	2012	2011	variazione 2012/2011	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I) Fondo di dotazione	7.250.761	7.250.761	- 0	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti	65.625.367	66.412.007	-786.640	-1%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.102.639	1.235.842	-133.203	-11%
A.IV) Altre riserve	663.419	762.781	-99.362	-13%
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-32.357.284	-30.578.159	-1.779.125	6%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o	14.372	-690.285	704.657	-102%
<b>Totale A)</b>	<b>42.299.274</b>	<b>44.392.947</b>	<b>-2.093.673</b>	<b>-5%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			-	
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	145.666	- 145.666	-100%
B.2) Fondi per rischi	9.384.714	10.808.686	-1.423.972	-13%
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	27.061.718	32.238.309	-5.176.591	-16%
B.5) Altri fondi oneri	3.218.328	4.561.698	-1.343.370	-29%
<b>Totale B)</b>	<b>39.664.760</b>	<b>47.754.359</b>	<b>-8.089.599</b>	<b>-17%</b>
			-	
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			-	
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
			-	
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)</b>			-	
D.1) Mutui passivi	18.515.392	20.014.827	-1.499.435	-7%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.	454.530	207.612	246.918	119%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	
D.5) Debiti v/az. san. pub.	14.939.476	12.939.628	1.999.848	15%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	272	-	272	

<i>D.7) Debiti v/fornitori</i>	31.847.639	29.637.821	2.209.818	7%
<i>D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere</i>	227	-	227	
<i>D.9) Debiti tributari</i>	3.722.255	884.101	2.838.154	321%
<i>D.10) Debiti v/altri finanziatori</i>	-	-	-	
<i>D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</i>	1.782.176	1.495.502	286.674	19%
<i>D.12) Debiti v/altri</i>	13.100.616	10.548.706	2.551.910	24%
<b>Totale D)</b>	<b>84.362.583</b>	<b>75.728.197</b>	<b>8.634.386</b>	<b>11%</b>
			-	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			-	
<i>E.1) Ratei passivi</i>	78	28.112	- 28.034	-100%
<i>E.2) Risconti passivi</i>	2.835.757	2.087.816	747.941	36%
<b>Totale E)</b>	<b>2.835.835</b>	<b>2.115.928</b>	<b>719.907</b>	<b>34%</b>
			-	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
			-	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>			-	
<i>F.1) Canoni di leasing ancora da pagare</i>	-	-	-	
<i>F.2) Depositi cauzionali</i>	-	-	-	
<i>F.3) Beni in comodato</i>	10.742.169	9.073.309	1.668.860	18%
<i>F.4) Altri conti d'ordine</i>	5.065.612	5.065.612	- 0	0%
<b>Totale F)</b>	<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>

Contributi in conto capitale: trattasi di contributi per l'acquisto di beni strumentali concessi da Stato, Regione ed altri Enti, per i quali il Principio Contabile n. 16 OIC non consentirebbe alle società "for profit" la iscrizione a Patrimonio Netto, bensì ne richiederebbe la imputazione a diretta riduzione del valore della immobilizzazione a fronte della quale è concesso ovvero l'iscrizione dello stesso quale ricavo pluriennale che entra a far parte del conto economico attraverso la tecnica del risconto passivo in accordo con il piano di ammortamento al quale è sottoposto il cespite acquisito. Stante la specificità delle aziende sanitarie pubbliche di cui anche questo Istituto fa parte, e la sistematicità con la

quale tali contributi vengono concessi, contrariamente a quanto avviene per le società commerciali, le “Linee di guida per il Bilancio delle aziende sanitarie” elaborate nel 1995 dalla Ragioneria Generale dello Stato consentono a queste aziende l’iscrizione di tali contributi tra le poste del netto e la successiva “sterilizzazione delle quote di ammortamento” ovvero la riduzione progressiva della voce di Patrimonio Netto a fronte del processo di ammortamento del bene, così appunto da “sterilizzarne” l’effetto sul conto economico.

Nel presente Bilancio l’effetto della sterilizzazione è pari ad euro 1.019.210 come risulta dallo Stato Patrimoniale sopra riportato (differenze contributi c/capitale + differenze donazioni investimenti).

La riduzione del Patrimonio Netto intercorsa fra l’esercizio 2011 e quello 2012 di euro 1.004.833 (quale differenza tra la variazione lorda del patrimonio netto pari ad euro 2.093.673 e la rettifica per i maggiori ammortamenti anni precedenti pari ad euro 1.088.840) risulta esattamente pari alla differenza tra l’aumento dovuto al risultato d’esercizio per euro 14.372 e la riduzione per la sterilizzazione dei contributi c/capitale per euro 1.019.210.

Si sottolinea che rispetto al totale dei contributi iscritti pari ad euro 66.288.941, l’importo di euro 1.567.716 risulta ancora da incassare come si evince nelle tabelle n. 32 e 33 della nota integrativa al bilancio.

Si evidenzia infine che lo IOR continua ad attendere il ripiano delle perdite degli anni precedenti pari ad euro 31.268.440 cui si aggiunge l’importo di euro 1.088.840 inerente il ricalcolo degli ammortamenti.

## Conto Economico

COD_CEM_2012		consuntivo 2012	consuntivo 2011	DIFF	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.134.162	32.720.240	2.413.921	7%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-488.044	-	-488.044	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di eser.prec.	7.277.567	5.348.390	1.929.177	36%



AA0320	A.4) Ricavi per prestaz.sanit.e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	102.763.86 2	102.965.50 7	-201.645	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	3.679.594	11.654.38 0	317%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.069.243	123.980	12%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	3.445.841	328.402	10%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	413.731	-11.793	-3%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	165.390.92 5	149.642.54 7	15.748.37 8	11%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	28.033.091	26.018.207	2.014.884	8%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52.445.861	46.117.976	6.327.885	14%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.990.252	5.809.657	180.595	3%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.251.186	1.282.340	-31.153	-2%
<u>BA2080</u>	<u>Totale Costo del personale</u>	<u>59.973.951</u>	<u>57.699.512</u>	<u>2.274.439</u>	<u>4%</u>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.654.518	41.758.818	1.895.699	5%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	594.332	568.914	25.417	4%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.162.587	8.921.066	241.522	3%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.450.713	111.801	2%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.075.456	1.098.326	-22.870	-2%
<u>BA2560</u>	<u>Totale Ammortamenti</u>	<u>5.353.124</u>	<u>4.609.288</u>	<u>743.836</u>	<u>16%</u>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	281.087	154.436	126.651	82%
BA2580	<u>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</u>	5.072.037	4.454.851	617.185	14%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.086.995	79.235	4%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	2.367.856	537.950	23%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	144.957	-114.284	-79%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	-150.537	12.592	-8%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.502.685	3.234.384	4.268.301	132%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	161.518.33 4	145.864.10 8	15.654.22 6	11%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	14.032	66.884	-52.852	-79%
CA0050	C.2) Altri proventi	13	238	-225	-95%

CA0110	C.3) Interessi passivi	198.977	306.263	-107.286	-35%
CA0150	C.4) Altri oneri	37.956	17.459	20.497	117%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-222.888	-256.600	33.712	-13%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.858.360	1.964.271	-105.911	-5%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	518.038	1.271.372	-753.334	-59%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.340.322	692.899	647.423	93%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.990.024	4.214.738	775.286	18%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.896.082	4.832.144	63.937	1%
YA0060	Y.2) IRES	79.570	72.879	6.691	9%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.975.652	4.905.023	70.628	1%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	14.372	-690.285	704.658	

Relativamente al Conto Economico il Collegio esprime una valutazione positiva sul risultato d'esercizio che registra un avanzo di € 14.372,=

***Tutto ciò premesso e dopo aver riscontrato che il bilancio di esercizio 2012 dello IOR risulta predisposto nei termini di legge e che i dati in esso riportati sono conformi a quelli delle scritture contabili, il Collegio esprime parere favorevole in ordine alla approvazione del documento medesimo.***

Gli allegati vengono conservati agli atti del Collegio.

### 3. VERIFICA DI TESORERIA E DI CASSA;

VERIFICA DI CASSA AL 22/04/2013

Dalle scritture contabili dell'Ente emerge la seguente situazione:

- Fondo di cassa al 1/1/2013 + € 12.858.369,47
- Totale ordinativi di incasso (Distinta 14 –Ordinativo 43) + € 43.980.634,66

▪ Totale ordinativi di pagamento (Distinta 18 – Ordinativo 200)	-	€	43.437.333,80
--------------------------------------------------------------------	---	---	---------------

Saldo al 22/04/2013	+	€	13.401.670,33
---------------------	---	---	---------------

Si allegano schede contabili entrata e uscita al 22/04/2013

Il Tesoriere Unicredit Banca ha presentato un estratto conto del c/c 25000, al 22 aprile 2013 che presenta le seguenti risultanze:

▪ Fondo di cassa al 1/1/2013		€	12.858.369,47
▪ Entrate:			
Riscossioni con			
ordinativi di incasso	€	43.980.634,66	
Riscossioni senza ordinativi	"	2.764.047,91	
		-----	€ 46.744.682,57
▪ Uscite:			
Pagamenti con			
Ordinativi di pagamento	€	43.432.187,32	
Pagamenti senza ordinativi	"	129.042,72	
		-----	€ 43.561.230,04
			-----
Saldo al 22/04/2013		€	16.041.822,00
			=====

La differenza fra il saldo dell'Ente e il saldo di Tesoreria pari a € 2.640.151,67 è così determinata:

▪ Ordinativi di pagamento emessi dall'Ente e non ancora pagati dal Tesoriere	-	€	5.146,48
▪ Pagamenti effettuati dal Tesoriere in conto transitorio (senza ordinativi)	+	€	129.042,72

▪ Riscossioni effettuate dal Tesoriere in conto transitorio (senza reversali di incasso) -	€	2.764.047,91
▪ Ordinativi di incasso emessi dall'Ente e non incassati dal Tesoriere +	€	0,00
		-----
Totale al 22/04/2013	€	2.640.151,67
		=====

Si allegano le relative specifiche.

Gestione del C/C 1399439 Presso La Tesoreria  
Relativa Al Fondo Scorta Economale Al  
24/04/2013

<i>Entrate : (Accreditamenti Al C/C)</i>	€	73.877,97
<i>Uscite: (Prelievi Dal C/C)</i>	€	53.163,08
		-----
<i>Giacenza del C/C come da Attestato</i> <i>Della Unicredit Banca del 24/04/2013 (Allegato)</i>	€	20.714,89
		-----

*Situazione al: 24/04/2013*

<i>Entrate (Prelevamenti Dal C/C)</i>	€	53.163,08
<i>Uscite (Pagamenti)</i>	€	52.812,85
		-----
<i>Giacenza fondo Cassa Economale</i> <i>al 24/04/2013</i>	€	350,23

-----

## CHIUSURA CASSA ECONOMALE AL 24 APRILE 2013

SALDO C/C N. 1399439	€ 20.714,89
SALDO CONTANTE IN CASSAFORTE	€ 350,23
CASSA MARZO 2013 PRESSO SERVIZIO BILANCIO PER MANDATO DI RIMBORSO	€ 19.051,79
CASSA APRILE 2013 PRESSO SERVIZIO BILANCIO PER MANDATO DI RIMBORSO	€ 11.528,79
 TOTALE	 € 51.645,70

#### 4. VARIE ED EVENTUALI.

Alle ore 13,00 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

Dott. ALESSANDRO SACCANI, Presidente, f.to Saccani

Dott. MARIA ROSARIA CONTE, f.to Conte

Dott. MAURIZIO BONAZZI, f.to Bonazzi

Bologna, 30/04/2013





## **Bilancio d'esercizio 2012**

**Delibera n. 175 del 30 aprile 2013**

**Verbale Collegio Sindacale**

**Indice Parte I :**

**Relazione Direttore Generale sulla gestione pag. 1-133**

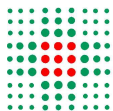
**Indice Parte II :**

**Schemi contabili e**

**Relazione del Direttore Generale sulla  
gestione economico finanziaria**

**pag. 135-376**





**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



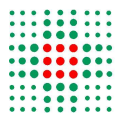
# **Relazione sulla gestione anno 2012**

**Bilancio di Esercizio 2012**

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)**

## **Indice**

<b>1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda.....</b>	<b>3</b>
<b>3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....</b>	<b>5</b>
<b>3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) .....</b>	<b>5</b>
3.1.A. Stato dell'Arte .....	5
3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....	7
<b>3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso).....</b>	<b>9</b>
3.2.A. Stato dell'Arte .....	9
3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....	11
<b>3.3. (Prevenzione – Non Applicabile) .....</b>	<b>12</b>
<b>3.4. Ricerca.....</b>	<b>12</b>
3.4.A. Stato dell'Arte .....	12
3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi .....	13
<b>4. L'attività del periodo 2012.....</b>	<b>14</b>
<b>4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery) .....</b>	<b>14</b>
4.1.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011.....	14
4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato .....	19
<b>4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso).....</b>	<b>19</b>
4.2.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011.....	19
4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato .....	21
<b>4.3. (Prevenzione -Non applicabile).....</b>	<b>21</b>
<b>4.4. Ricerca.....</b>	<b>21</b>
4.4.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011.....	21
4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato .....	21
<b>4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2012.....</b>	<b>68</b>
<b>4.6. Investimenti anno 2012.....</b>	<b>129</b>



## 1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2012, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal d. lgs. 118/2011.

Fornisce inoltre la Relazione sul raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna con le *Linee di Programmazione Regionali annuali* (DGR 653/2012), ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2012.

## 2. Generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

### Il territorio di riferimento

L'Istituto Ortopedico Rizzoli (in seguito IOR) è un IRCCS di rilevanza nazionale. Pertanto opera come Azienda erogatrice di servizi rivolti a tutti i cittadini, non solo del territorio metropolitano di Bologna, ma anche regionale e nazionale.

### La popolazione assistita

Sempre per le motivazioni di cui sopra, lo IOR non ha una popolazione assistita di riferimento, come le ASL, su cui quindi fornire i dati di esenzione.

Le prescrizioni esenti da ticket per prestazioni ambulatoriali nell'esercizio 2012 sono 50547, di cui 21736 per motivi di reddito, 1646 perché colpiti da terremoto, 27075 per altri motivi/patologia.

### Il Modello Organizzativo:

Lo IOR adotta il **modello organizzativo** previsto dall'Atto Aziendale (delibera IOR n. 177 del 29.3.2012), approvato dalla Regione Emilia-Romagna, che prevede l'articolazione per Dipartimenti e la loro integrazione con le Linee di Ricerca (previste in quanto IRCCS).

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativo-gestionale dell'Istituto e sono la sede in cui si esercita il governo clinico e la ricerca. Hanno la caratteristica di gestire le risorse loro attribuite sia di personale che di beni e servizi e perseguono finalità di integrazione professionale, organizzativa e logistica. I Dipartimenti favoriscono il rapido passaggio delle conoscenze e delle metodologie dall'ambito della ricerca alla pratica clinica nel rispetto delle professionalità acquisite dagli operatori. Per questo motivo è previsto all'interno dei Dipartimenti la compresenza sia di Strutture a prevalente attività clinica, che a prevalente attività di ricerca<sup>1</sup>.

Le Linee di ricerca identificano gli indirizzi clinico-scientifici prevalenti dell'Istituto. Tali linee sono individuate all'interno del Piano di Ricerca Triennale, approvato dal Ministero della Salute e sono suscettibili di modifiche in relazione ai futuri piani triennali nazionali. La Linea di ricerca ricomprende un insieme di attività che assicura unitarietà di percorsi clinico-scientifici traslazionali con riferimento ad aree di particolare interesse definite nei Piani Strategici dell'Istituto. All'interno dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è stata rilevata la necessità di inserire compiutamente nella organizzazione le linee di ricerca in modo da favorirne la operatività; per questo è stato pensato un

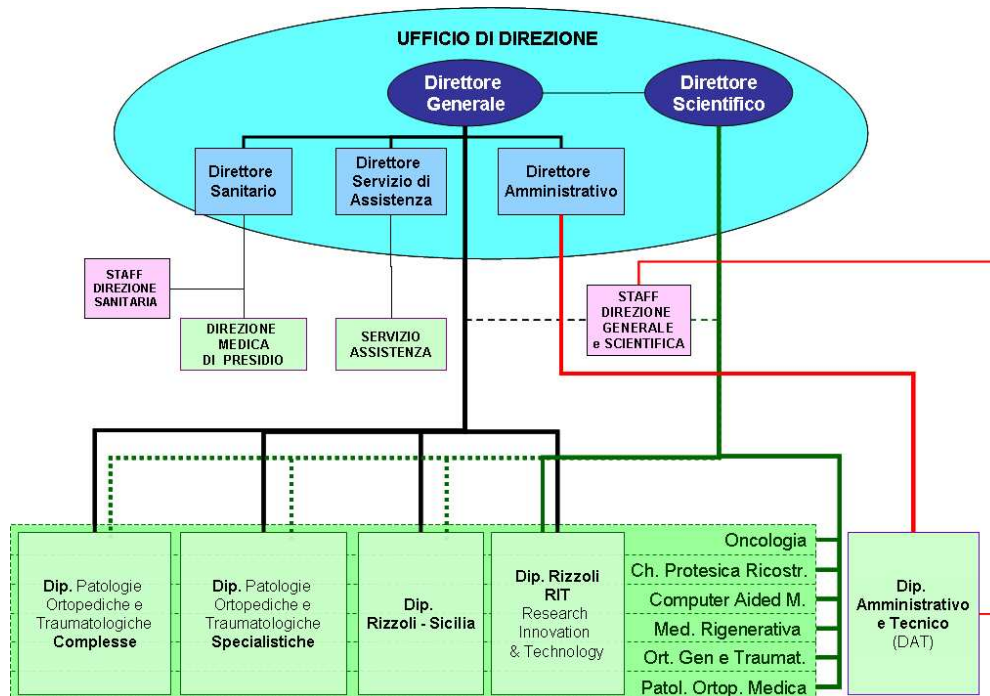
---

<sup>1</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR



modello organizzativo che colleghi le strutture di ricerca e quelle di assistenza e che individui modalità e sedi di coordinamento tra loro<sup>2</sup>.

Di seguito si riportano gli organigrammi aziendali, previsti nell'Atto Aziendale:



<sup>2</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

##### 3.1.A. Stato dell'Arte

L'Istituto effettua attività di degenza (Ordinaria, Day Hospital, Day Surgery) mediante 1 Presidio a gestione diretta, articolato su tre sedi:

1. l'Ospedale Rizzoli (Via Pupilli 1 - Bologna),
2. la gestione della SC di Ortopedia di Bentivoglio, presso l'Ospedale di Bentivoglio (che afferisce alla AUSL di Bologna)
3. la sede di Bagheria (PA), istituita nel 2012, dove il Rizzoli opera attraverso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### **Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche:**

I Posti Letto direttamente gestiti nelle sedi di Bologna e Bentivoglio sono quelli rappresentati in tabella:

<b>CODICE REGIONALE</b>	<b>DISCIPLINA</b>	<b>DIPARTIMENTO</b>	<b>PL DS</b>	<b>PL ORD</b>	<b>PL DH</b>	<b>PL TOT</b>
00901	Chirurgia generale	Specialistiche		3		<b>3</b>
03601	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		34		<b>34</b>
03603	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		31		<b>31</b>
03604	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		35		<b>35</b>
03610	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03613	Ortopedia e traumatologia	Complesse		34		<b>34</b>
03614	Ortopedia e traumatologia	Complesse	9			<b>9</b>
03615	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03616	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		11		<b>11</b>
03617	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche			4	<b>4</b>
03618	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche			1	<b>1</b>
03619	Ortopedia e traumatologia	Complesse		28		<b>28</b>
03620	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		16	2	<b>18</b>
03621	Ortopedia e traumatologia	Specialistiche		12		<b>12</b>
03622	Ortopedia e traumatologia	Complesse		12		<b>12</b>
03623	Ortopedia e traumatologia	Complesse		12		<b>12</b>
04901	Terapia intensiva	Complesse		7		<b>7</b>
05601	Recupero e riabilitazione	Complesse		15		<b>15</b>
05602	Recupero e riabilitazione	Complesse			6	<b>6</b>
06401	Oncologia	Specialistiche		12	1	<b>13</b>
06701	Pensionanti	Complesse		17		<b>17</b>
06901	Radiologia	Specialistiche		1		<b>1</b>
<b>TOT</b>			<b>9</b>	<b>304</b>	<b>14</b>	<b>327</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2012, per le sedi di Bologna/Bentivoglio (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2012, per le sedi di Bologna/Bentivoglio (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

### **Dipartimento Rizzoli-Sicilia:**

I Posti letto direttamente gestiti nella sede di Bagheria sono quelli rappresentati in tabella:

Codice disciplina	POSTI LETTO		
	Day hospital	Day surgery	Degenze ordinarie
36 - Ortopedia e traumatologia	0	6	26
49 - Terapia Intensiva	0	0	2
56 - Recupero e Riabilitazione	0	0	17
<b>tot</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>45</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli HSP 11 relativi all'anno 2012 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

I dati relativi ai posti letto del Presidio a gestione diretta sono coerenti con quelli riportati nei modelli HSP 12 relativi all'anno 2012 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### **Tipologia e complessità della Struttura:**

Lo IOR svolge la sua attività di assistenza nell'ambito degli indirizzi e della programmazione regionale e nazionale. Lo IOR si colloca come polo di offerta monospecialistica nazionale ad altissima qualità, offrendo risposta a fabbisogni ad alta complessità nell'area della ortopedia sia sul piano assistenziale, sia su quello della ricerca. L'Istituto rappresenta per l'area ortopedica, muscolo scheletrica e per l'ortopedia pediatrica un punto di riferimento in quanto IRCCS all'interno della rete di offerta nazionale e regionale (Centro di Riferimento regionale per l'area ortopedica con funzioni Hub relativamente a diverse patologie)<sup>3</sup>.

Lo IOR è **Hub regionale** per le funzioni di ortopedia oncologica, chirurgia vertebrale, ortopedia pediatrica, revisione e sostituzione di protesi, terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, chirurgia del piede. Ha inoltre funzione di dimensione nazionale di Banca del Tessuto Muscolo-scheletrico (BTM) e di Centro di riferimento per le malattie rare scheletriche.

L'attività svolta in qualità di Hub è descritta al capitolo 4.5, nell'ambito della *Relazione sul raggiungimento degli obiettivi previsti dalle Linee di Programmazione Regionali 2012*.

<sup>3</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

L'articolazione organizzativa dello IOR, dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse e Semplici Dipartimentali ad essi afferenti è rappresentata nei *Regolamenti di Dipartimento*, allegati al Regolamento Organizzativo Rizzoli<sup>4</sup>.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che hanno sede a Bologna e Bentivoglio) sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna come da determinazioni regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011. L'accREDITamento di cui sopra ha validità 4 anni.

Il Dipartimento Rizzoli Sicilia ha ottenuto (prima dell'avvio delle attività) l'Autorizzazione Sanitaria all'Esercizio sia per l'avvio delle attività ambulatoriali, sia per le attività di ricovero. Per quanto riguarda l'AccREDITamento, il Dipartimento Rizzoli-Sicilia è inserito nel percorso appena avviato dalla Regione Sicilia e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale.

### *3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Relativamente ai Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che agiscono nelle sedi di Bologna e Bentivoglio), nel 2012 non vi sono stati cambiamenti di tipo "strutturale" che hanno portato alla chiusura o all'apertura di nuove strutture e all'aumento o diminuzione di posti letto.

Dal punto di vista "organizzativo" è stata effettuata una riorganizzazione dell'attività al fine di "Implementare iniziative finalizzate ad aumentare la % della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni dall'accesso"<sup>5</sup>. Le motivazioni sottese a tale obiettivo traggono origine dall'epidemiologia: la frattura di femore è una patologia con trend in incremento più che proporzionale rispetto all'invecchiamento della popolazione ed alla prevalenza di osteoporosi, con ingenti costi sanitari e sociali. È stato dimostrato che un adeguato trattamento consente di guadagnare più anni di vita: in particolare ciò che migliora di più i tassi di mortalità è l'invio del paziente all'intervento chirurgico il prima possibile (almeno entro 48 ore). È a tal fine importante una adeguata pianificazione della sala in urgenza differibile. Altri fattori che influenzano significativamente il risultato sono:

- la scelta della corretta procedura chirurgica,
- le strategie di mobilizzazione precoce,
- un approccio multidisciplinare dall'ammissione alle dimissioni protette.

Il perseguimento di tale obiettivo ha previsto la creazione di un clinical pathway nell'ambito dell'Istituto, a partenza dal Pronto Soccorso, fino alla dimissione. Nello specifico le priorità su cui ci si è concentrati riguardano:

- 1) **l'introduzione di un fast track in Pronto Soccorso**, che consiste in un rapido e più completo inquadramento del paziente, da effettuarsi entro 2 ore dall'ingresso;
- 2) **la riorganizzazione delle sedute operatorie**, prevedendo un congruo numero di sedute chirurgiche a settimana riservate agli interventi in urgenza. Peraltro, al fine di ottimizzare le

---

<sup>4</sup> V. delibera IOR n. 228/2012.

<sup>5</sup> Obiettivo Regionale da *Linee di programmazione annuali*.

risorse disponibili, è stato altresì predisposto un regolamento per definire la priorità degli interventi da inserire in lista operatoria in caso di assenza di interventi urgenti, o viceversa come procedere in caso di interventi urgenti soprannumerari;

- 3) **l'intero processo ha previsto l'adozione di un approccio multidisciplinare**, con il coinvolgimento di tutti i professionisti coinvolti nel patient flow;
- 4) **infine sono stati rivalutati i criteri di operabilità dei pazienti**, al fine di snellire tutte le procedure clinico organizzative per l'invio del paziente in sala operatoria ed eliminare tutti i ritardi dovuti a valutazioni non indispensabili o improcrastinabili.

Il percorso IOR è stato avviato nel novembre 2011, pertanto una prima valutazione è stata effettuata comparando un set di indicatori di efficacia ed efficienza del primo semestre 2011 (periodo "BEFORE") con il primo semestre 2012 (periodo "AFTER"). I risultati di tale riorganizzazione sono riportati al par. 4.5 della presente relazione.

Da giugno 2012 è stata inoltre attivata una convenzione per svolgere attività SSN di chirurgia vertebrale non oncologica presso la casa di cura Villa Chiara al fine di ridurre le liste di attesa per patologia HUB. Nel 2012 sono stati trattati chirurgicamente 62 pazienti con un trend incrementale. La casistica trattata è di tipo scoliotico/degenerativo.

### **Attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia**

Con il "Protocollo di Intesa" del 30 giugno 2011 i Presidenti delle Regioni Emilia-Romagna e Sicilia hanno scelto lo IOR per la predisposizione e la realizzazione di un progetto di gestione di un centro ortopedico identificato nella struttura "Villa Santa Teresa" di Bagheria, che deve effettuare attività programmata di ortopedia, di oncologia ortopedica e di medicina fisica-riabilitativa, come da delibera IOR n. 436 del 22/09/2011. La scelta di attivare il centro ortopedico presso la struttura di Villa Santa Teresa risponde non solo all'esigenza della Regione Sicilia di "avvicinare" il luogo di cura ai cittadini riducendo gli onerosi spostamenti dei pazienti e dei loro familiari, ma risponde al valore etico di "restituire alla legalità" e alla popolazione una struttura requisita alla mafia, nonché un forte impatto sociale nel favorire l'occupazione a livello locale.

*L'accordo e l'allegato progetto - denominato "Piano di Collaborazione tra Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia per l'attivazione di una struttura ortopedica presso la struttura Villa Santa Teresa di Bagheria"* – hanno avviato l'iter di istituzione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Il Dipartimento è orientato all'attività clinico-assistenziale e alla ricerca clinica rivolta in particolare alla popolazione del bacino di utenza della Regione Sicilia: le strutture ad esso afferenti svolgono attività programmata di tipo ambulatoriale, di ricovero e di chirurgia ortopedica ed oncologica, integrate con medicina riabilitativa e day surgery e con le funzioni specialistiche necessarie tramite accordi convenzionali con ospedali dell'area.

A seguito del Protocollo di Intesa tra le due Regioni, la Regione Sicilia ha stipulato con lo IOR, in data 4 ottobre 2011 (v. delibera IOR n. 480 del 14/10/2011) un accordo che definisce le caratteristiche strutturali e di dotazione organica delle Strutture afferenti al Dipartimento, nonché i livelli di produzione. Nella medesima delibera IOR ha recepito il contratto di locazione firmato dall'Assessorato della Salute della Regione Sicilia, in esecuzione al sopra richiamato protocollo di intesa, e dall'Amministratore e custode giudiziario ex art. 316 del c.p.p. nonché rappresentante legale della Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", appositamente autorizzato dal Giudice Delegato. Tale contratto prevede che l'immobile (sito in Bagheria strada statale 113 Km. 246,500) e le relative attrezzature, saranno messe nella piena disponibilità dello IOR per tutto il periodo della convenzione contrattuale dalla data di consegna.

Con delibera n. 569 del 1/12/2011 lo IOR ha stipulato una convenzione con la Srl "Villa Santa Teresa Diagnostica per le immagini e radioterapia", per la fornitura di servizi a supporto delle prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 per quanto riguarda le visite ambulatoriali, l'11 aprile 2012 i ricoveri Ortopedici e il 26 aprile i ricoveri in Medicina Riabilitativa. Inoltre, in premessa alla analisi e valutazione dei dati di attività, va ricordato che nel corso del 2012, trattandosi esclusivamente di attività programmata non essendo attiva una funzione di Pronto Soccorso Ortopedico, il Dipartimento ha sospeso le attività dal 27 luglio al 18 agosto e dal 22 dicembre alla fine dell'anno (sono, quindi, state utilizzate 234 giornate nell'anno).

Va anche ricordato che le attività nel corso del 2012 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti successivi per arrivare a regime a giugno per i ricoveri e a settembre per le visite.

Va premesso inoltre che la struttura del Dipartimento Sicilia comprende attività a gestione diretta di Ortopedia (ricoveri in degenza ordinaria e day hospital, visite e controlli post-operatori/ambulatorio), di Medicina Riabilitativa (degenza), di Anestesia e Rianimazione (ricoveri in terapia intensiva, visite di prericovero che coprono la quasi totalità dei ricoveri in degenza ordinaria, visite anestesiolgiche e antalgiche); le altre prestazioni sanitarie quali radiologia, consulenza cardiologica, tecniche-amministrative quali pulizie, assistenza da parte di personale tecnico, manutenzioni, portineria, uffici amministrativi, centralino) sono acquisite presso la struttura ospitante, Villa S.Teresa, così come sancito dagli accordi tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia, tra l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Villa Santa Teresa.

Altre consulenze sanitarie necessarie (dal Laboratorio Analisi, al Servizio Trasfusionale, alle consulenze cliniche specialistiche, alla Centrale di Sterilizzazione) sono acquisite presso l'Ospedale Civico o il Policlinico di Palermo.

I dati di struttura sono contenuti nei modelli HSP 11 e HSP 12 del Dipartimento.

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.

### **3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)**

#### **3.2.A. Stato dell'Arte**

L'Istituto effettua attività specialistica ambulatoriale e diagnostica, ed attività di Pronto Soccorso mediante 1 Presidio a gestione diretta, articolato su due sedi:

- l'Ospedale Rizzoli (dove hanno sede il PS e alcuni ambulatori) e il Poliambulatorio Rizzoli di Bologna (Via Pupilli 1 e Via di Barbiano 1/10 -Bologna),
- la sede di Bagheria (PA), istituita nel 2012, dove il Rizzoli opera attraverso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

#### **Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sede di Bologna):**

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate nella sede di Bologna nell'anno 2012 (Regime SSN):

Disciplina	N.	Importo Lordo
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	104	6.760
ANESTESIA	2.937	79.266
CHIRURGIA GENERALE	708	13.074
GENETICA MEDICA	11.690	1.314.124
LAB.ANALISI CHIMICOCCLINICHE	10.948	48.233
MEDICINA GENERALE	380	8.245
ONCOLOGIA	1.773	31.914
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.009	1.255.528
RADIOLOGIA	29.668	1.459.706
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.318	28.189
REUMATOLOGIA	4.871	96.769
<b>Totale</b>	<b>124.406</b>	<b>4.341.808</b>

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2012, per la sede di Bologna (in cui agiscono il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche).

Solo relativamente alle ore settimanali di apertura della struttura per specialistica ambulatoriale, diversamente da quanto indicato nel modello STS 11, il dato differisce<sup>6</sup> da quanto indicato nel modulo per il 2012: le ore effettive di apertura settimanali sono 29 e non 15.

**Accreditamento:**

Il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e il Dipartimento Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sede di Bologna e Bentivoglio) sono accreditati dalla Regione Emilia-Romagna (come da determinate regionali n. 16930 del 28/12/2011 e n. 16954 del 29/12/2011). Tale accreditamento ha validità 4 anni.

Il Laboratorio Patologia Clinica, la Genetica Medica, l'Anatomia Patologica, il laboratorio di Rigenerazione Tissutale Ossea (che afferisce alla SC Clinica III e svolge attività di ricerca) sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET il 9 settembre 2011 con validità triennale.

La struttura complessa "Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-Scheletrico" è in possesso delle seguenti certificazioni di qualità:

- Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 38, per tutti i processi, comprese le attività in conto terzi e Certificazione ISO 9001:2008, settore EA 37, per "Progettazione ed erogazione di eventi formativi, corsi a catalogo, stage, convegni e meeting".

Il certificato n° 6832, rilasciato dall'Ente accreditato Certiquality e riconosciuto da CISQ e IQNET, è stato emesso per la prima volta nell'ottobre 2003, rinnovato ogni triennio ed oggetto di audit annuali di sorveglianza, è valido fino al novembre 2015.

- Accreditamento obbligatorio secondo i requisiti generali della Regione Emilia-Romagna.
- Certificazione del Centro Nazionale Trapianti, obbligatoria per l'iscrizione nell'elenco delle Banche dei tessuti riconosciute, per tutti i processi di: "Raccolta, prelievo, processazione, deposito e distribuzione di tessuto muscoloscheletrico". Prima certificazione nell'aprile 2004 a rinnovo biennale; ultima certificazione nel febbraio 2012, valida fino al 2014.
- Autorizzazione obbligatoria AIFA aM-146/2012 per la Cell Factory della BTM.

<sup>6</sup> per mero errore materiale dovuto ad una errata interpretazione delle istruzioni per la compilazione del modulo

Prima autorizzazione rilasciata il 09/09/2009; seconda rilasciata il 29/11/2010 con estensione al laboratorio di Controllo Qualità; ultima rilasciata il 08/11/2012, con estensione ulteriore alla produzione di medicinali sperimentali. Scadenza generalmente biennale.

### **Dipartimento Rizzoli-Sicilia:**

Di seguito sono riportate le prestazioni erogate dal Dipartimento Rizzoli-Sicilia nell'anno 2012 (attivazione da febbraio 2012):

<b>Attività ambulatoriale SSN per esterni</b>	<b>N.</b>
n. prestazioni ambulatoriale Specialistica	6.386

*Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:*

I dati sul numero di strutture a gestione diretta, sulla tipologia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessivamente desumibili dai modelli STS11 relativi all'anno 2012 per la sede siciliana in cui opera il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

### **Accreditamento:**

Il Dipartimento Rizzoli Sicilia ha ottenuto (prima dell'avvio delle attività) l'Autorizzazione Sanitaria all'Esercizio sia per l'avvio delle attività ambulatoriali, sia per le attività di ricovero.

Per quanto riguarda l'Accreditamento, il Dipartimento Rizzoli Sicilia è inserito nel percorso appena avviato dalla Regione Siciliana e seguirà l'iter previsto a livello regionale per tutte le strutture pubbliche che insistono sul territorio regionale.

### *3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi*

Relativamente ai Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (che agiscono nella sede di Bologna), nel 2012 non vi sono stati cambiamenti di tipo strutturale che hanno portato alla chiusura o all'apertura di nuove strutture e/o alla variazione dell'offerta.

Come evidenziato in precedenza (par. 3.1.B), nel 2012 è stato attivato il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, che effettua anche attività ambulatoriale.

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.



### 3.3. (Prevenzione – Non Applicabile)

## 3.4. Ricerca

### 3.4.A. Stato dell'Arte

In quanto IRCCS, l'attività di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è prevalentemente traslazionale. Essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca corrente l'attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell'ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sociale e Sanitario Regionale e dal Piano Sanitario Nazionale. Ulteriore impegno è previsto nell'elaborazione di indicatori di esito e nella valutazione del follow-up dei risultati ottenuti nell'ambito della ricerca muscolo-scheletrica.<sup>7</sup>

Le Linee di Ricerca dello IOR approvate dal Ministero sono: *l'oncologia, la chirurgia protesica ricostruttiva, la computer aided medicine, la medicina rigenerativa, l'ortopedia generale e traumatologia e la patologia ortopedica medica.*

L'attività di ricerca è svolta da 9 laboratori di ricerca, di cui 6 prevalentemente "biologici" (Biologia cellulare muscolo-scheletrica, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all'impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e 3 prevalentemente "tecnologici" (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia medica).

L'attività di ricerca dello IOR è prevalentemente transazionale, e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell'Area dell'Assistenza<sup>8</sup>, che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

Sia i laboratori di Ricerca, sia le Strutture dell'Area dell'Assistenza svolgono attività di ricerca corrente e finalizzata.

Come previsto dalla L. 288/2003 inerente i requisiti per il riconoscimento di IRCCS, i Laboratori di Ricerca sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET rilasciato il 9 settembre 2011 con validità triennale.

Lo IOR è impegnato altresì nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa<sup>9</sup>. A tal fine è inserito nella Rete Regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, a cui partecipa attraverso l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT-*Research, Innovation & Technology*.

Il Dipartimento Rizzoli RIT è nato nel novembre 2009 ed è costituito da 6 laboratori di Ricerca, di cui 4 prevalentemente "biologici" (BITTA, RAMSES, PROMETEO, NABI) e due "informatico/tecnologici" (CLIBI e BIC).

Il Dipartimento Rizzoli RIT ha ottenuto l'accreditamento regionale delle strutture di ricerca industriale e trasferimento tecnologico con delibera Regionale n. 930 del 2011.

---

<sup>7</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

<sup>8</sup> Elencate nel Regolamento dei Dipartimenti ad Attività Integrata – Allegato al Regolamento Organizzativo Rizzoli.

<sup>9</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR

3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi

Nel corso del 2012 si sono avviati due nuovi progetti di Ricerca Finalizzata (PON), che hanno visto l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina Rigenerativa - Sezione di Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo.

Dei progetti si rendicontra al par. 4.4.B (progetti di Ricerca Finalizzata).

In termini di **investimenti** per le sedi di cui sopra, si rimanda al paragrafo 4.6 della presente relazione.

## 4. L'attività del periodo 2012

### 4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

#### 4.1.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

#### Dipartimenti Patologie Ortopediche Traumatologiche Complesse e Patologie Ortopediche Traumatologiche Specialistiche (sedi di Bologna e Bentivoglio):

L'attività assistenziale del 2012 rispetto all'anno 2011 ha evidenziato un andamento complessivo sostanzialmente costante ma con modifiche della composizione della casistica determinate da un incremento del numero dei casi chirurgici da Pronto Soccorso (da 1780 a 1814, + 2%) e da una riduzione dei ricoveri chirurgici programmati (da 9051 a 8961, -1%) (v. Tab.1a).

Tabella 1a – Ricoveri ordinari, Day Hospital e Day Surgery (SSN e ALP)

Ricoveri Ordinari per tipologia Ricovero (Chir o Med) SSN e ALP	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
D'URGENZA	1.780	1.814	424	410	1,76	1,73	0,56	0,56
RICOVERO D'URGENZA IN OBI	8	10	24	28	2,85	3,25	0,67	0,72
PROGRAMMATO	9.051	8.961	3.179	2.999	1,58	1,56	0,70	0,70
<b>Totale</b>	<b>10.839</b>	<b>10.785</b>	<b>3.627</b>	<b>3.437</b>	<b>1,61</b>	<b>1,59</b>	<b>0,69</b>	<b>0,69</b>
<b>Ricoveri DH - DS</b>	<b>2.656</b>	<b>2.761</b>	<b>3.249</b>	<b>3.435</b>	<b>1,01</b>	<b>1,00</b>	<b>0,64</b>	<b>0,66</b>

Questo dato è stato influenzato, in particolare dall'incremento dei casi inviati dal Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore in applicazione dell'accordo tra Istituto Ortopedico Rizzoli e AUSL di Bologna per la gestione integrata delle attività ortopediche urgenti in ambito metropolitano (l'accordo del 2009 prevedeva 450 casi all'anno che nel tempo si sono assestati a oltre 700).

Una conseguenza dell'incremento dei casi provenienti dal Pronto Soccorso e della riduzione dei ricoveri programmati è il decremento del peso DRG, passato da 1,61 a 1,59, in quanto all'Istituto accedono attraverso le liste di attesa casi complessi provenienti da tutta Italia (i ricoveri extraregionali si attestano al 55% del totale).

A questo si aggiunge una riduzione di valore derivante, oltre che dalla suddetta modifica di case-mix, soprattutto dalla revisione della codifica con perdita di oltre 80 casi di DRG 217 e dalla modifica di codifica per attività di radiologia interventistica.

Aspetti positivi sono rappresentati dall'incremento dei casi di day hospital / day surgery (da 2656 a 2761, +3,9%) e dal decremento dei casi medici (da 3627 a 3437, -5,2%).

Il primo è stato ottenuto aumentando l'efficienza di utilizzo delle risorse (posti letto e sedute operatorie) dedicate al day surgery e migliorando l'appropriatezza con lo spostamento da degenza ordinaria a day hospital di casi oggi trattabili con maggior efficienza.

Il decremento dei casi medici è dipeso da interventi organizzativi (p.es. miglioramento dell'OBI) tendenti a selezionare i pazienti che hanno effettivamente necessità di ricovero.

La riduzione dei ricoveri in Attività Libero Professionale (tabella 1b) è stata consistente (da 954 a 866, -9,2%) e determinata da una contrazione della domanda, verosimilmente ascrivibile alla crisi economica in atto.

Tabella 1b - Attività Libero Professionale:

Ricoveri Ordinari (per tipologia Ricovero)	Casi dimessi				Media peso DRG			
	Chirurgici		Medici		Chirurgici		Medici	
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
D'URGENZA	0	0	0	1	0	0	0	0,84
PROGRAMMATO	954	866	19	31	1,23	1,31	0,46	0,56
<b>Totale</b>	<b>954</b>	<b>866</b>	<b>19</b>	<b>32</b>	<b>1,23</b>	<b>1,31</b>	<b>0,46</b>	<b>0,57</b>
<b>% sul TOT</b>	<b>8,8%</b>	<b>8,0%</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,9%</b>	<b>76,3%</b>	<b>82,7%</b>	<b>66,7%</b>	<b>82,2%</b>

<b>DH - DS</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,70</b>	<b>0,00</b>
----------------	----------	----------	----------	----------	-------------	-------------	-------------	-------------

Passando all'analisi della provenienza dei ricoveri (Tabelle 2a e 2 b), si rileva una riduzione tra il 2011 e il 2012 dei casi extra-regionali (da 11005 – 10864, -1,3%), ascrivibili alla contrazione dei ricoveri della Regione Sicilia (da 1109 a 893, -19,5%) ove è stata aperta nel 2012 una funzione ortopedica tramite il Dipartimento Rizzoli Sicilia, attivato a Bagheria (PA), che da solo ha prodotto circa 1800 ricoveri.

L'andamento dei ricoveri all'interno della Regione Emilia-Romagna è sostanzialmente costante con fisiologici spostamenti tra Province e con l'incremento di ricoveri di residenti nella AUSL di Bologna in conseguenza dell'ampliamento dell'accordo su Pronto Soccorso già citato.

Tabella 2a - provenienza dei pazienti ricoverati:

Azienda USL di Residenza	2011		2012	
	casi	valore	casi	valore
101 - PIACENZA	93	288.902	109	355.763
102 - PARMA	187	692.253	211	839.218
103 - REGGIO EMILIA	328	1.203.924	370	1.413.783
104 - MODENA	643	2.499.963	613	2.108.806
105 - BOLOGNA	5.676	22.883.146	5.875	23.412.116
106 - IMOLA	384	1.365.839	397	1.275.846
109 - FERRARA	400	1.463.834	460	1.669.004
110 - RAVENNA	556	2.061.302	538	1.707.877
111 - FORLÌ	186	671.040	175	704.808
112 - CESENA	235	759.343	238	931.988
113 - RIMINI	412	1.314.153	312	1.197.975
ESTERO	266	842.986	256	672.502
Extra Regione ER	11.005	43.823.171	10.864	42.050.424
<b>Totale</b>	<b>20.371</b>	<b>79.869.856</b>	<b>20.418</b>	<b>78.340.111</b>

Tabella 2b - provenienza dei pazienti ricoverati per Regione:

aa_dim	Dimessi	
	2011	diff % 2012-2011
EMILIA-ROMAGNA	9.100	2,2%
PUGLIA	1.306	7,9%
CAMPANIA	1.279	-3,7%
VENETO	1.121	2,1%
SICILIA	1.109	-19,5%
LAZIO	853	-1,6%
TOSCANA	806	8,6%
LOMBARDIA	783	0,6%
CALABRIA	751	-0,7%

ABRUZZO	700	-4,9%
MARCHE	676	-5,0%
SARDEGNA	324	-23,8%
ESTERO	266	-3,8%
PIEMONTE	251	1,2%
UMBRIA	224	12,9%
BASILICATA	191	7,3%
FRIULI VENEZIA GIULIA	178	5,1%
LIGURIA	168	-7,7%
MOLISE	128	10,2%
PROV. AUTON. TRENTO	94	26,6%
PROV. AUTON. BOLZANO	53	13,2%
VALLE D'AOSTA	10	-10,0%
<b>Totale</b>	<b>20.371</b>	<b>0,2%</b>

L'analisi dei DRG più frequenti in degenza ordinaria evidenzia (Tab. 3) tra i chirurgici il sostanziale mantenimento del ranking aziendale per cui si conferma primo DRG il 544 "Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori" (pur in diminuzione da 2124 a 2017, -5%); secondo il 503 "Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione" (da 1105 a 1037, -6,1%); terzo il 225 "Interventi sul piede" (da 1004 a 917, -8,6%).

Tra i DRG medici la maggior frequenza è a carico del 410 "Chemioterapia non associata a diagnosi secondaria di leucemia acuta" (da 1074 a 1001, -6,8%).

L'analisi della Durata Media della Degenza (DMD) evidenzia una riduzione nell'ambito dei casi chirurgici (da 6,51 a 6,15) e un incremento per i casi medici (da 3,02 a 3,19).

Tabella 3: DRG più frequenti - Degenza Ordinaria:

tipo_drg	DRG descrizione	Casi		media ggdeg		media gg pre-operatoria		media pesodrg	
		2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
Chirurgico	544 C-SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI	2.124	2.017	9,99	9,61	1,74	1,60	2,03	2,03
	503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	1.105	1.037	2,91	3,10	1,12	1,20	0,92	0,92
	225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	1.004	917	2,54	2,53	1,23	1,13	0,88	0,88
	538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	802	797	3,01	2,82	1,25	1,24	0,94	0,94
	219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E Omero ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	762	777	4,43	4,37	1,92	1,74	1,34	1,34
	227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	515	476	3,72	3,71	1,78	1,69	0,88	0,88
	210 C-INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETA' > 17 ANNI CON CC	424	409	11,13	9,60	2,50	1,91	2,09	2,09
	545 C-REVISIONE DI SOSTITUZIONE DELL'ANCA O DEL GINOCCHIO	390	402	11,56	10,85	3,13	2,66	2,72	2,72

	216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	376	252	4,62	5,04	1,65	1,67	1,31	1,31
	230 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAGGIO INTRAMIDOLLARE DI ANCA E FEMORE	276	341	3,88	4,02	1,64	1,55	0,93	0,93
	<b>Totale primi 10 DRG</b>	<b>7.778</b>	<b>7.425</b>	<b>6,01</b>	<b>5,83</b>	<b>1,66</b>	<b>1,54</b>	<b>1,43</b>	<b>1,44</b>
	<b>Totale Complessivo</b>	<b>10.839</b>	<b>10.785</b>	<b>6,51</b>	<b>6,15</b>	<b>1,95</b>	<b>1,77</b>	<b>1,61</b>	<b>1,59</b>
Medico	410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	1.074	1.001	2,93	3,13			0,75	0,75
	256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	511	470	2,50	3,18			0,62	0,62
	243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	328	358	1,89	2,18			0,68	0,68
	249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	208	249	4,11	5,22			0,62	0,62
	239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	224	217	3,82	3,46			1,11	1,11
	467 M-ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE	237	195	1,89	2,19			0,26	0,26
	245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	148	166	2,13	2,04			0,56	0,56
	254 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBIA, ECCETTO PIEDE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	103	92	2,73	1,98			0,42	0,42
	247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	115	74	5,74	3,70			0,54	0,54
	255 M-FRATTURE, DISTORSIONI, STIRAMENTI E LUSSAZIONI DI BRACCIO, GAMBIA, ECCETTO PIEDE, ETA' < 18 ANNI	82	70	2,89	2,27			0,38	0,38
	<b>Totale primi 10 DRG</b>	<b>3.030</b>	<b>2.892</b>	<b>2,87</b>	<b>3,06</b>			<b>0,66</b>	<b>0,67</b>
	<b>Totale</b>	<b>3.627</b>	<b>3.437</b>	<b>3,02</b>	<b>3,19</b>			<b>0,69</b>	<b>0,69</b>

Le attività di day hospital /day surgery (Tab.4) evidenziano per i casi chirurgici il mantenimento della maggior frequenza per il DRG 538 “Escissione locale rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza complicanze” (in riduzione da 829 a 740, -10,7%) seguito dal DRG 503 “Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale da infezione (da 393 a 448, +14%). Il day hospital medio più frequente è rappresentato dal 256 “Atre diagnosi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo” (da 1520 a 1583 casi).

Tabella 4: DRG più frequenti - DH e DSurgery:

tipo DRG	DRG_desc(LABEL)	Casi		media accessi		media pesodrg	
		2011	2012	2011	2012	2011	2012
Chirurgico	538 C-ESCISSIONE LOCALE E RIMOZIONE DI MEZZI DI FISSAZIONE INTERNA ECCETTO ANCA E FEMORE SENZA CC	829	740	1,00	1,00	0,94	0,94
	503 C-INTERVENTI SUL GINOCCHIO SENZA DIAGNOSI PRINCIPALE DI INFEZIONE	393	448	1,00	1,00	0,92	0,92
	227 C-INTERVENTI SUI TESSUTI MOLLI SENZA CC	379	360	1,00	1,00	0,88	0,88
	225 C-INTERVENTI SUL PIEDE	275	287	1,00	1,02	0,88	0,88
	216 C-BIOPSIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	286	220	1,00	1,00	1,31	1,31
	229 C-INTERVENTI SU MANO O POLSO ECCETTO INTERVENTI MAGGIORI SULLE ARTICOLAZIONI SENZA CC	137	164	1,00	1,00	0,74	0,74
	234 C-ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO SENZA CC	5	127	1,00	1,01	1,25	1,25
	008 C-INTERVENTI SU NERVI PERIFERICI E CRANICI E ALTRI INTERVENTI SU SISTEMA NERVOSO SENZA CC	75	36	1,00	1,00	1,58	1,58
	006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	32	69	1,00	1,00	0,74	0,74
	219 C-INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMORE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	33	31	1,00	1,00	1,34	1,34
	<b>Totale primi 10 DRG</b>	<b>2.444</b>	<b>2.482</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>0,98</b>	<b>0,97</b>
	<b>Totale Complessivo</b>	<b>2.656</b>	<b>2.761</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>	<b>1,01</b>	<b>1,00</b>
Medico	256 M-ALTRE DIAGNOSI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	1.520	1.583	1,84	2,02	0,62	0,62
	245 M-MALATTIE DELL'OSSO E ARTROPATIE SPECIFICHE SENZA CC	417	214	1,08	1,30	0,56	0,56
	247 M-SEGNI E SINTOMI RELATIVI AL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E AL TESSUTO CONNETTIVO	407	177	6,25	1,49	0,54	0,54
	249 M-ASSISTENZA RIABILITATIVA PER MALATTIE DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E DEL TESSUTO CONNETTIVO	218	357	1,09	4,89	0,62	0,62
	248 M-TENDINITE, MIOSITE E BORSITE	138	194	1,05	1,09	0,76	0,76
	243 M-AFFEZIONI MEDICHE DEL DORSO	91	177	1,37	1,27	0,68	0,68
	410 M-CHEMIOTERAPIA NON ASSOCIATA A DIAGNOSI SECONDARIA DI LEUCEMIA ACUTA	48	146	5,75	7,37	0,75	0,75
	239 M-FRATTURE PATOLOGICHE E NEOPLASIE MALIGNI DEL SISTEMA MUSCOLO-SCHELETRICO E TESSUTO CONNETTIVO	33	77	1,24	1,39	1,11	1,11
	009 M-MALATTIE E TRAUMATISMI DEL MIDOLLO SPINALE	75	16	1,60	2,25	1,28	1,28
	462 M-RIABILITAZIONE	57	33	9,70	9,88	0,76	0,76
	<b>Totale primi 10 DRG</b>	<b>3.004</b>	<b>2.974</b>	<b>2,43</b>	<b>2,51</b>	<b>0,64</b>	<b>0,65</b>
<b>Totale Complessivo</b>	<b>3.249</b>	<b>3.435</b>	<b>2,34</b>	<b>2,46</b>	<b>0,64</b>	<b>0,66</b>	



## Dipartimento Rizzoli-Sicilia (sede di Bagheria):

Analizzando i dati di attività 2012 (tabella 5), si rilevano numeri estremamente alti di ricoveri (1316 in degenza ordinaria e 470 in DH) e sia di attività operatoria (2305 ore dall'11 aprile a fine 2012); le giornate di degenza in Medicina Riabilitativa sono state 3231.

Tabella 5 – L'attività di ricovero del Dipartimento Rizzoli-Sicilia:

Attività di degenza	totali	ordinari	dh
n. ricoveri	<b>1.786</b>	1.316	470
n. DRG chirurgici	<b>1.225</b>	891	334
n. ore di attività di sala operatoria	<b>2.305</b>		
n. totale punti DRG complessivi	1.994,87	1.586	409,19
n. giornate di degenza in Med Fis Riab	3231		

Particolarmente significativo è il dato di utilizzo delle Sale Operatorie, pari a più di 288 ore per ogni mese di attività, a riprova della programmazione di una seduta lunga (12 ore) tutti i giorni dal lunedì al giovedì, una seduta corta (6 ore) il venerdì e una seduta di day hospital dal lunedì al venerdì.

Il punteggio medio per ricovero in degenza ordinaria è di 1,2 (sovrapponibile al punteggio medio della sede di Bologna dell'Istituto Ortopedico Rizzoli) e di 0,87 per i ricoverati in day hospital.

I dati appena esposti si ritiene possano essere una buona premessa per il consolidamento dell'attività che si realizzerà nel 2013.

### 4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2012 per i Dipartimenti con sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti.

Relativamente al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, sono stati rispettati gli accordi siglati tra la Regione Sicilia e lo IOR in merito alla produzione dell'anno 2012.

## 4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

### 4.2.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

L'analisi dei dati dell'attività ambulatoriale (Tab. 6) evidenzia un incremento (da 123.120 a 124.406, +1%), concentrato in particolare in genetica (da 7248 a 11690, + 61,2%) e anestesia (da 2036 a 2937, + 44,2%).

Tabella 6 – attività di specialistica ambulatoriale (escluso PS)

Specialistica REGIME SSN (escluso PS)	prestazioni 2011	prestazioni 2012	valore 2011	valore 2012
<b>Per disciplina</b>				
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	68	104	4.420	6.760
ANESTESIA	2.036	2.937	36.372	79.266

CHIRURGIA GENERALE	737	708	13.492	13.074
GENETICA MEDICA	7.248	11.690	778.847	1.314.124
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	14.460	10.948	63.061	48.233
MEDICINA GENERALE	336	380	7.053	8.245
ONCOLOGIA	1.782	1.773	32.076	31.914
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	60.949	60.009	1.218.762	1.255.528
RADIOLOGIA	29.291	29.668	1.425.317	1.459.706
RECUPERO E RIABILITAZIONE	1.414	1.318	30.162	28.189
REUMATOLOGIA	4.799	4.871	93.683	96.769
<b>Totale</b>	<b>123.120</b>	<b>124.406</b>	<b>3.703.245</b>	<b>4.341.808</b>

Relativamente agli accessi di Pronto Soccorso (tabella 7) si osserva un trend in riduzione per quasi tutte le Regioni.

Sono comunque aumentati in percentuale gli accessi in Pronto Soccorso nel 2012 che hanno generato ricoveri chirurgici, e questo può essere considerato un miglioramento dell'appropriatezza di accesso in sistemi di emergenza/urgenza.

*Tabella 7 - Attività di Pronto Soccorso*

Regione di provenienza	N. Accessi		di cui Ricoverati	
	2011	2012	2011	2012
EMILIA-ROMAGNA	23.971	22.669	1536	1507
PUGLIA	285	269	33	41
CAMPANIA	256	228	42	31
CALABRIA	242	206	29	27
SICILIA	239	224	37	32
LOMBARDIA	195	169	33	26
ESTERO	194	193	17	13
VENETO	184	172	34	36
TOSCANA	173	167	34	29
ABRUZZO	167	105	32	21
MARCHE	162	149	33	27
LAZIO	156	134	22	16
BASILICATA	73	81	11	8
SARDEGNA	64	58	4	5
PIEMONTE	44	40	4	10
MOLISE	42	32	6	6
LIGURIA	34	22	2	3
UMBRIA	32	30	4	10
FRIULI VENEZIA GIULIA	22	35	3	4
PROV. AUTON. TRENTO	20	23	2	3
PROV. AUTON. BOLZANO	16	17	3	1
VALLE D'AOSTA	6	1	0	0
<b>Totale complessivo</b>	<b>26.577</b>	<b>25.024</b>	<b>1.921</b>	<b>1.856</b>

#### 4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

L'obiettivo 2012 per i Dipartimenti che hanno sede a Bologna prevedeva un sostanziale mantenimento dell'attività ambulatoriale e il rispetto degli accordi di fornitura con l'AUSL di Bologna e l'AUSL di Imola. Tali obiettivi sono stati raggiunti.

Relativamente al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, gli ambulatori, che sono stati portati a regime progressivamente, sono diventati 5 dal lunedì al venerdì con 5 ore di funzionamento/dì.

In merito alla produzione dell'anno 2012, sono stati rispettati gli accordi siglati tra la Regione Sicilia e lo IOR.

#### 4.3. (Prevenzione -Non applicabile)

### 4.4. Ricerca

#### 4.4.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

La tabella che segue evidenzia il trend positivo della produzione scientifica dello IOR nell'ultimo quinquennio.

	2008	2009	2010	2011	2012
<b>n. lavori</b> in extenso pubblicati su riviste citate da Current Contents (S.C.I.) e/o Index Medicus	265	252	280	294	313*
<b>I.F. totale normalizzato</b> secondo i criteri del Ministero della Salute	900.7	967.2	1039	954.5	*
<b>I.F. medio</b>	3.40	3.84	3.71	3.25	*

\* Il dato 2012 non è definitivo, in quanto è ancora in corso il processo di verifica tra il Ministero della Salute e gli IRCCS (SCIVAL fasi 1 e 2). Come indicato nella circolare che ha per oggetto "Rendicontazione RC 2013", "tale sfasamento è legato alle attività di SCIVAL per assicurare la corretta identificazione delle pubblicazioni a ogni singolo ricercatore".

Successivamente a tali fasi sarà possibile integrare quanto già trasmesso con la procedura sopra descritta, direttamente sul WFR con l'indicazione della tipologia di pubblicazione prevista dai criteri della RC, la proposta di IF normalizzato ed eventuali documenti giustificativi relativi alla coerenza della pubblicazione con il riconoscimento o ad aspetti relativi all'affiliazione.

#### 4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

Come evidenziato al cap. 2 della presente relazione, le linee su cui si basa l'attività di **ricerca corrente** dello I.O.R. sono ridefinite ogni triennio ed approvate dal Ministero della Salute e sono le seguenti:

1. **Oncologia**
2. **Chirurgia protesica ricostruttiva**
3. **Computer Aided Medecine**
4. **Medicina rigenerativa**
5. **Ortopedia generale/Traumatologia**
6. **Patologia ortopedica medica**

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.

Di seguito sono riportati i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2012:

### **Linea di Ricerca n. 1: Oncologia**

L'Istituto Rizzoli fino dalla sua fondazione ha svolto un ruolo di centro di riferimento per la patologia neoplastica. La casistica così raccolta è una delle maggiori al mondo, con oltre 36.000 casi completamente documentati sia sul piano clinico che su quello istologico e radiologico. Un terzo di questi casi sono stati osservati negli ultimi dieci anni, ribadendo il ruolo dell'Istituto non solo sul piano nazionale.

Il materiale di studio è quindi estremamente ampio e comprende inoltre quasi 10.000 campioni tissutali ed ematici conservati nella BioBanca.

La Linea di Ricerca di Oncologia Muscolo Scheletrica include Ricerca di Base (studi di Genomica, Proteomica e Farmacogenomica) e Studi Clinici (studi retrospettivi, prospettici e metodologici).

Lo studio di fattori prognostici biologici, molecolari, genetici si basa sulla Genomica (*branca della biologia molecolare che si occupa dello studio del genoma*) e sulla Proteomica (*lo studio sistematico di tutti i possibili prodotti proteici espressi in una cellula –proteoma- e delle loro interazioni molecolari. Il proteoma differisce da cellula a cellula ed è in continua evoluzione nelle sue continue interazioni con il genoma e l'ambiente*). Gli studi di Farmacogenomica (*studio dei geni che possono determinare la risposta ad una terapia*) sono finalizzati all'analisi dei meccanismi di resistenza ai farmaci e allo studio delle terapie biomolecolari. La Farmacogenomica consente quindi l'identificazione di nuovi bersagli terapeutici e la valutazione preclinica di nuovi farmaci antitumorali.

### **Linea di Ricerca n. 2: Chirurgia Protesica Ricostruttiva**

La linea di ricerca si pone l'obiettivo del costante miglioramento della pratica clinica nei casi in cui si debba intervenire chirurgicamente per ripristinare la funzionalità di una articolazione danneggiata da invecchiamento, traumi o patologie di vario altro tipo.

Essa include Ricerca di Base (per l'innovazione delle protesi) e Studi Clinici (studi retrospettivi, prospettici con particolare attenzione alla sorveglianza post-marketing delle protesi di anca, ginocchio e spalla).

La ricerca di base si svolge prevalentemente in laboratorio, valutando con apposite apparecchiature, il funzionamento della protesi. In sintesi le apparecchiature riproducono i movimenti e le sollecitazioni cui i diversi dispositivi destinati all'impianto nell'uomo sono sottoposti; nel tempo di un mese si riesce a riprodurre la condizione di utilizzo di circa 10 anni di vita della protesi, permettendo così di verificare le criticità e gli ambiti di miglioramento di ogni singolo dispositivo.

Sempre in Laboratorio è possibile simulare, questa volta al computer, gli interventi di protesizzazione; basandosi sulle immagini TAC del singolo paziente.

Il computer viene infine utilizzato anche per registrare e studiare il movimento delle articolazioni una volta protesizzate, sempre con l'intento di migliorare i criteri di realizzazione delle stesse e per simulare il comportamento dell'osso attorno alla protesi.

Gli studi clinici includono studi prospettici e revisioni cliniche finalizzate a miglioramenti diagnostici e terapeutici. Inoltre studi metodologici consentono di standardizzare diagnosi e terapia secondo criteri condivisi, sempre nel campo delle protesi articolari.

Sempre nell'ambito degli studi clinici sono in corso approfondimenti sia per migliorare le protesi esistenti in commercio, sia per diagnosticare il più precocemente possibile i casi in cui è necessario sostituire la protesi, riducendo così l'invasività dell'intervento di revisione.

### **Linea di Ricerca n. 3: Computer Aided Medicine**

L'uso di strumenti di calcolo computerizzati che costituisce un promettente campo di evoluzione delle tecniche chirurgiche, è diventato popolare negli ultimi anni per le molte probabilità di cambiare profondamente il futuro scenario del trattamento delle malattie dell'apparato locomotore.

Da tempo i laboratori degli Istituti Ortopedici Rizzoli sono particolarmente attivi nell'utilizzo di sistemi computerizzati, partecipando per primi alla realizzazione di sistemi robotici, di navigazione, di pianificazione e in generale di tecnologie informatiche che continuano a mantenere l'Istituto positivamente presente nella produzione scientifica e nei rapporti con le industrie nel panorama internazionale.

L'attività scientifica afferente alla linea di ricerca può essere divisa in tre filoni: computer aided surgery, tecniche diagnostiche innovative e tecnologie per la valutazione della cinematica e technology frame work.

La Computer Aided Surgery incorpora le applicazioni che prevedono l'utilizzo del computer allo scopo di rendere meno invasive più efficaci, sicure ed affidabili le procedure chirurgiche in ambito ortopedico.

Quando la "navigazione" tramite chirurgia assistita dal computer si applica alla protesi totale, essa è in grado di migliorare significativamente l'allineamento degli arti, il posizionamento delle componenti, riducendo la perdita di sangue per il paziente. I sistemi di navigazione, oltre a garantire precisi tagli ossei e ripristinare l'asse meccanico, sono risultati una alternativa efficace per le resezioni intra-articolari.

Tali sistemi sono stati anche impiegati nello studio della cinematica articolare dopo impianto di protesi di ginocchio con lo scopo di ottenere informazioni sul comportamento biomeccanico della protesi impiantata, valutare l'efficacia di differenti disegni protesici e la possibilità di impiegare le informazioni ottenute per migliorare la tecnica chirurgica di impianto.

Le tecniche diagnostiche innovative e tecnologie per la valutazione della cinematica consentono studi sia in vivo sia in vitro per l'analisi del comportamento biomeccanico e cinematico di determinati distretti anatomici utilizzando metodiche diagnostiche ed innovative.

### **Linea di Ricerca n. 4: Medicina Rigenerativa**

La medicina rigenerativa è una delle innovative linee di ricerca dell'Istituto Ortopedico Rizzoli attiva già da numerosi anni e che ha portato risultati incoraggianti per le importanti ricadute cliniche. Essa è costituita da un insieme di attività interdisciplinari, tutte rivolte a rigenerare cellule, tessuti ed organi compromessi e lo scopo è quello di rigenerarli "biologicamente". Le potenzialità della medicina rigenerativa sono molto elevate al punto da rendere assolutamente necessario ed estremamente proficuo continuare ad investire in questa branca così feconda, capace di individuare prospettive di cura per numerose patologie che oggi affliggono la popolazione.

E' stato lo sviluppo di tecniche innovative quali l'espansione di cellule autologhe ex vivo e loro coltura in matrici polimeriche biocompatibili tridimensionali ad aprire la strada a queste nuove strategie terapeutiche a volte note con il termine di "ingegneria dei tessuti". Tra le più importanti applicazioni cliniche di tali terapie vi sono state in questo ultimo decennio quelle nel campo delle patologie osteo-articolari. Dopo i primi risultati ottenuti da un gruppo svedese, oltre 20.000 pazienti sono stati trattati nel mondo con trapianto di condrociti autologhi per lesioni traumatiche della

cartilagine articolare in particolare a livello di ginocchio e caviglia. Un importante miglioramento si è poi ottenuto con l'utilizzo di biomateriali di varia origine e natura tra cui l'acido ialuronico polimerizzato o il collagene in grado di veicolare anche mediante tecnica artroscopica le cellule nella zona della lesione; tale metodica sviluppata presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR) sia per il ginocchio che per la caviglia ha consentito la riduzione dei tempi chirurgici e della morbilità. Accanto alla rigenerazione della cartilagine, differenti misure terapeutiche sono disponibili per la rigenerazione dell'osso. Per favorire il differenziamento delle cellule verso la formazione di tessuto cartilagineo o osseo, sono necessari fattori di crescita esogeni o presenti nel microambiente. Tali fattori purificati sono disponibili come molecole ricombinanti ma non sono di norma utilizzabili per applicazioni cliniche in quanto non autorizzati dagli Enti regolatori a tale scopo. La ricerca si è pertanto rivolta all'utilizzo di fattori di crescita ottenuti dal sangue dei pazienti quali ad esempio quelli rilasciati dalle piastrine (PRP).

Le ricerche dell'Istituto sono pertanto rivolte alla caratterizzazione della popolazione cellulare più idonea alla rigenerazione di tessuti differenti, al loro comportamento una volta seminate su materiali biocompatibili in condizioni statiche o dinamiche mediante l'uso di bioreattori, al trapianto di costrutti in animali da esperimento, tappa fondamentale per l'approccio clinico.

#### **Linea di Ricerca n. 5: Ortopedia Generale/Traumatologia**

Nell'Area di Ricerca Ortopedia Generale/Traumatologia convergono le linee di ricerca precliniche e cliniche riguardanti la fisiopatologia del rimodellamento osseo, le infezioni osteoarticolari e la sperimentazione e validazione di tecniche innovative per l'osteosintesi e la rigenerazione ossea, nonché dei biomateriali applicati in chirurgia ortopedica e traumatologia.

Uno degli aspetti di maggior criticità nello studio delle infezioni associate all'impianto è la comprensione dei meccanismi molecolari patogenetici che consentono, anche a batteri di specie saprofitiche o solo blandamente patogene, di colonizzare le superfici protesiche, determinando l'insorgenza di infezioni difficili da trattare con le convenzionali terapie antibiotiche o con il *curettage* chirurgico, spesso del tutto riottose a qualsiasi trattamento e, perciò, responsabili del fallimento dell'impianto. L'attività di ricerca svolta in questo ambito ha contribuito all'identificazione e alla definizione del ruolo di rilevanti caratteristiche di virulenza nei batteri a maggior prevalenza tra le infezioni protesiche,

Il trattamento dell'artrosi grave di anca e di ginocchio utilizzando l'artroprotesi totale è in uso da diversi decenni e gli studi clinici e radiologici per conoscere la sopravvivenza degli impianti hanno dimostrato valori superiori al 90% dopo 15 anni. Le nuove tecniche di navigazione chirurgica nella protesi di ginocchio hanno dimostrato di provare una migliore accuratezza della tecnica chirurgica. L'impiego della protesi di rivestimento nella patologia artrosica dell'anca si è diffusa molto negli ultimi 5 anni e i risultati clinici, soprattutto nei pazienti giovani, sono stati eccellenti.

Il trattamento dell'instabilità anteriore di ginocchio può essere eseguita utilizzando molteplici tecniche chirurgiche che ottengono nel tempo buoni risultati clinici. Le lesioni del legamento crociato anteriore con lesione parziale possono essere trattate con ottimo risultato lasciando il fascio intatto e rinforzandolo con tendine autologo della zampa d'oca. L'utilizzo di legamenti artificiali come rinforzo o come elemento sostitutivo ha dimostrato nel tempo un rapido deterioramento delle sue capacità meccaniche e biologiche. Per facilitare i processi riparativi del neo legamento (crociato anteriore) e per migliorare l'omeostasi articolare post-chirurgica sono stati impiegati strumenti di stimolazione elettromagnetica. Tale impiego ha determinato buoni risultati. Il ripristino di una fisiologica cinematica articolare dopo lussazione di ginocchio può essere facilitata con l'utilizzo di fissatori esterni a vincolo mobile.

#### **Linea di Ricerca n. 6: Patologia Ortopedica Medica**

Le linee di ricerca afferenti alla Patologia ortopedica medica dal 2008 al 2012 hanno come obiettivi: a) identificazione dei meccanismi patogenetici di malattie rare muscolo-scheletriche; b) meccanismi

patogenetici, diagnostica e terapia medica di malattie degenerative osteo-articolari e malattie degenerative associate all'invecchiamento; c) metodiche terapeutiche innovative non chirurgiche in campo osteoarticolare; d) metodiche di ricerca di base di patologia medica.

Un gruppo di ricerche è rivolto a chiarire i meccanismi patogenetici di malattie genetiche umane che provocano alterazioni dell'apparato muscoloscheletrico, approfondendo le conoscenze di base sui processi differenziativi dei tessuti contrattili e di sostegno con lo scopo di identificare approcci terapeutici mirati.

Le 313 pubblicazioni IOR effettuate nell'anno 2012 (inviate dal Ministero della Salute - fase 1) sono così ripartite<sup>10</sup>:

<b>Linea di Ricerca</b>	<b>n. pubblicazioni</b>
1 – Oncologia	72
2 – Chirurgia Protesica	19
3 – CAM	27
4 – Medicina Rigenerativa	55
5 – Ortopedia	63
6 – Patologia Ortopedica Medica	77

### ***I progetti di Ricerca Finalizzata attivi nel 2012***

È ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari. La ricerca finalizzata si sviluppa attraverso la partecipazione a bandi specifici, regionali, nazionali ed internazionali promossi da enti ed istituzioni pubbliche o private ed anche nell'effettuazione di ricerche su commissione o sponsorizzate<sup>11</sup>.

#### *Elenco progetti*

<b>n.</b>	<b>Titolo</b>	<b>anno inizio</b>
1	CARATTERIZZAZIONE DI MARKERS DIFFERENZIALI OSTEOCONDRIALI DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI IMPIEGATE IN RIGENERAZIONE TISSUTALE	2010
2	VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ PRO-OSTEOGENICA DI CONCENTRATI PIASTRINICI PREPARATI CON DIVERSE TECNICHE	2011
3	LE CALZATURE ORTOPEDICHE POST-CHIRURGICHE	2011
4	RICOSTRUZIONE 3D DELLO STROMA E DELLA VASCOLARIZZAZIONE DI ORGANI PARENCHIMALI E TESSUTI SCHELETRICI	2011
5	STUDIO IN VITRO DI NANOTUBI DI CARBONIO PER POSSIBILI APPLICAZIONI IN AMBITO ORTOPEDICO	2011
6	FUNZIONE DELLA CAVIGLIA PROTESIZZATA	2011
7	VALIDAZIONE DI UN TEST PREDITTIVO DI RIGENERAZIONE DEL TESSUTO OSSEO IN PAZIENTI AFFETTI DA PSEUDOARTROSI E TRATTATI CON 'GEL PIASTRINICO'	2011
8	USO DEL PLASMA RICCO IN PIASTRINE NELLA RIGENERAZIONE ARTICOLARE	2011
9	CINEMATICA FISIOLGICA DEL GINOCCHIO	2011

<sup>10</sup> Per maggiori dettagli si rimanda alla rendicontazione puntuale sui singoli progetti, pubblicazioni ed impact factor che avviene annualmente sul Work Flow della Ricerca utilizzato dagli IRCCS per la rendicontazione al Ministero della Salute.

<sup>11</sup> Fonte: Atto Aziendale IOR.

10	METODI PREDITTIVI PER LA FRATTURA DI COLLO DI FEMORE	2011
11	IDENTIFICAZIONE DI NUOVI BERSAGLI TERAPEUTICI UTILIZZABILI PER IL TRATTAMENTO MIRATO (BERSAGLIO-SPECIFICO) NEI TUMORI OSSEI	2011
12	PATOGENESI DELL'OSTEOMIELITE STAFILOCOCCICA NELLE INFEZIONI PERIPROTESICHE. INTERNALIZZAZIONE DI S. AUREUS IN CELLULE OSTEOLASTICHE.	2011
13	IMPIEGO DELL' ANALISI MICROTOMOGRFICA PER LA VALUTAZIONE IN VIVO DEL TESSUTO SCHELETRICO	2011
14	VALUTAZIONE DEL RILASCIO DI IONI METALLICI NEI PAZIENTI PORTATORI DI IMPIANTI	2011
15	VALUTAZIONE PRE-CLINICA DI MOLECOLE BIOATTIVE PER LA CURA DELLE MALATTIE OSSEE	2012
16	RICERCA SUI MECCANISMI PATOGENETICI DEI VARI TIPI DI LAMINOPATIE, CARATTERIZZATE DA ALTERAZIONI TESSUTO SPECIFICHE	2012
17	BIOMATERIALI NANOSTRUTTURATI FUNZIONALIZZATI PER IL TRATTAMENTO DI DIFETTI CARTILAGINEI	2012
18	"CARATTERIZZAZIONE PROTEOMICA DELLE CITOCHINE PRO- ED ANTI-INFIAMMATORIE PRESENTI NEL PLASMA RICCO IN PIASTRINE DI PAZIENTI AFFETTI DA OSTEOARTRITE"	2012
19	3 SOTTOPROGETTI - V. DESCRIZIONE	2012
20	3 SOTTOPROGETTI - V. DESCRIZIONE	2012
21	STUDI SULLA PATOGENESI DI INFEZIONI ORTOPEDICHE E SU NUOVI APPROCCI TERAPEUTICI	2012
22	LA RIGENERAZIONE DEI TESSUTI DELL' APPARATO MUSCOLO-SCHELETRICO: STUDI PRECLINICI SU SORGENTE CELLULARE, SCAFFOLDS E FATTORI LEGATI AL PAZIENTE.	2012
23	SERVIZI SANITARI HUB&SPOKE E SERVIZI NON IN RETE: UNA VALUTAZIONE COMPARATIVA DEGLI EFFETTI POSITIVI SUI LAVORATORI SANITARI E SUI PAZIENTI	2012
24	PROGETTO UE "VPHOP"	2008
25	PROG. UE "REBORNE"	2010
26	PROGETTO UE NMS PHYSIOME	2010
27	PROG. UE "ARGOS"	2010
28	PROG. UE "M X L"	2010
29	UE "VPH-NOE" Network of Excellence (NoE)	2010
30	PROG. UE "ADIPOA"	2010
31	PROGETTO UE VPH-FET	2010
32	PROGETTO UE OPHIS	2010
33	UE BIO-COMET	2011
34	UE VPH-SHARE	2011
35	EUROSARC UE	2011
36	PROGETTO EUROPEO DISCIPULUS	2011
37	GAIT ANALYSIS LABORATORY: INNOVATIVE TOOL FOR GAIT IMPAIRMENT FUNCTIONAL DIAGNOSIS AND OUTCOME MEASURE IN SPASTIC PATIENT	2009
	ADVANCED DIAGNOSTICS IN OSTEOPOROSIS WITH PREDICTIVE MODELS OF THE RISK OF FRACTURE IN ELDERLS	2009
39	LA MEDICINA RIGENERATIVA NEL TRATTAMENTO DELLE PATOLOGIE OSTEOARTICOLARI	2009
40	CONFRONTO TRA TRATTAMENTO CHIRURGICO E TRATTAMENTO NON CHIRURGICO PER LE PATOLOGIE DEGENERATIVE DELLA COLONNA VERTEBRALE	2011
41	STUDIO DI VALUTAZIONE DI IMPATTO DI UN SISTEMA DI PRESCRIZIONE INFORMATIZZATA SULL' APPROPRIATEZZA E SUI RISCHI LEGATI ALL'USO DEI FARMACI IN AMBITO OSPEDALIERO	2011



42	FARMACI IN AREA PEDIATRICA: RACCOMANDAZIONI PER UN USO PIÙ SICURO E SENSIBILIZZAZIONE ALLE SEGNALAZIONI ADR	2011
43	BIOBANCA ONCOLOGICA	2011
44	PROGETTO REGIONALE SULLA DISPLASIA DELL'ANCA IN ETÀ PEDIATRICA	2012
45	"PROGETTAZIONE, ANALISI BIOMECCANICA E OTTIMIZZAZIONE DI CAGES INTERVERTEBRALI IN OSSO UMANO PER ARTRODESI LOMBARE OTTENUTE DA LAVORAZIONE AUTOMATIZZATA CON TAGLIO DI PRECISIONE"	2012
46	MANUFACTURING INFORMATION OF ORTHOPEDIC ARTICULAR PROSTHESIS. ANALYSIS OF SPECIFIC SAFETY ISSUES FOR RADIOTHERAPY, MAGNETIC RESONANCE, ORTHOPEDIC SURGERY AND IDENTIFICATION OF A TRACEABILITY MODEL	2012
47	SVILUPPO E VALIDAZIONE TECNICO-CLINICA DI UN NUOVO DISPOSITIVO PER ESOPROTESI TRANSFEMORALI	2012
48	"SVILUPPO DI UN DISPOSITIVO EXTRA-MIDOLLARE PER L'ESECUZIONE DELLE RESEZIONI DISTALI FEMORALI NELL'ARTROPROTESI DI GINOCCHIO"	2012
49	SCAFFOLD MAGNETICI NANOSTRUTTURATI PER RIPARAZIONE DI DIFETTI OSSEI E CARTILAGINEI	2008
50	TECNICHE INNOVATIVE DI ABLAZIONE TUMORALE MEDIANTE ASSOCIAZIONE DI ELETTROPORAZIONE E CHEMIOTERAPICI	2008
51	"APPROCCIO SOCIO-ASSISTENZIALE ALLE PROBLEMATICHE DEL PAZIENTE ONCOLOGICO ANZIANO"	2008
52	BONE METASTASES: AN ORGANIZATION MODEL FOR THE DIAGNOSTIC AND THERAPEUTIC PROCESSES	2008
53	TRASLAZIONE CLINICA DELLE ATTUALI CONOSCENZE PRECLINICHE NELL'AMBITO DELL'INGEGNERIA TISSUTALE MUSCOLO SCHELETRICA PER RICOSTRUZIONI BIOLOGICHE DA PERDITE DI SOSTANZA TRAUMATICHE E PATOLOGICHE	2008
54	"NOVEL THERAPY DESIGN FOR TUMORS RESISTANT TO CONVENTIONAL CHEMOTHERAPY AND FOR RARE TUMORS. UO IOR: "VALIDAZIONE DI TERAPIE BASATE SULL'IMPIEGO DI ANTICORPI ANTI CD-99 PER LA PIANIFICAZIONE DI STUDI DI FASE I NEI TUMORI OSSEI"	2009
55	"TERAPIE CELLULARI E MOLECOLARI INNOVATIVE ANTITUMORALI-NEW IMMUNOTHERAPEUTIC APPROACHES IN MUSCULOSKELETAL TUMORS	2009
56	"IMAGING IN FLUORESCENZA E PET PER PICCOLI ANIMALI NELLO STUDIO DEL PROCESSO METASTATICO E DELLA RISPOSTA TERAPEUTICA A TRATTAMENTI INNOVATIVI IN XENOTRAPIANTI DI SARCOMI UMANI"	2009
57	PROTEOMICS FOR DISCOVERY OF BIOMARKERS AND DIAGNOSIS IN BONE TUMORS AND METASTASES	2009
58	COMBINATION OF STEM CELLS AND SCAFFOLD FOR THE REGENERATION OF STRUCTURES IN GASTRO-INTESTINAL DISEASES. REGENERATION OF GASTROINTESTINAL STRUCTURES. (RE.GA.STR. PROJECT)	2010
59	IL MIGLIORAMENTO DELLA OSTEOINTEGRAZIONE TRAMITE L'IMPIANTO DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI AUTOLOGHE E MATRICE OSSEA DEMINERALIZZATA NEL TRATTAMENTO DEI DIFETTI OSSEI	2010
60	THE ROLE OF H2S IN THE REGULATION OF BONE CELLS	2010

61	PATOGENESI E BERSAGLI MOLECOLARI DI PATOLOGIE DEGENERATIVE DELL' APPARATO MUSCOLO SCHELETRICO (N. RBAP10KCNS).	2010
62	OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES	2010
63	"BIOMIMETIC TECHNOLOGIES"	2010
64	ONCOPROTEOMIC PROGRAM: DEVELOPMENT OF IDEAL PRESERVATIVE FOR HISTOLOGICAL AND MOLECULAR ANALYSIS IN BONE TUMORS	2011
65	FUNZIONALIZZAZIONE DI BIOMATERIALI NANOSTRUTTURATI PER IL TRATTAMENTO DI DIFETTI CARTILAGINEI ARTICOLARI	2011
66	SVILUPPO DI UN PRODOTTO INIETTABILE DI TERAPIA CELLULARE IN AMBITO VETERINARIO PER IL TRATTAMENTO DEL RITARDO DI CONSOLIDAZIONE OSSEO TRAMITE L' ASSOCIAZIONE DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI E MATRICE OSSEA DEMINERALIZZATA (STAMATRIX VET)	2011
67	ROLE OF INSULIN RECEPTOR IN SARCOMAS	2011
68	AIRC BORSA DI STUDIO GIOVANI RICERCATORI	2011
69	RUOLO PATOGENICO DEL COLAGENE VI IN DIVERSE MIOPATIE	2011
70	IDROGELI NANOCOMPOSITI IBRIDI CONTENENTI NANOPARTICELLE FERROMAGNETICHE PER IL TRATTAMENTO DI TUMORI OSSEI PRIMITIVI E SECONDARI. (RBAP11ZJFA)	2011
71	TECNOLOGICHE AVANZATE PER LA DEFINIZIONE DI NUOVI BIOMARKERS E BERSAGLI MOLECOLARI IN VETTORI NANO TECNOLOGICI PER LA DIAGNOSI E TERAPIA DI NEOPLASIE UMANE	2011
72	"DEVELOPMENT OF NOVEL METHODOLOGY FOR THE TRANSLATION OF ADULT STEM CELL THERAPY TO THE CLINICAL REGENERATION OF CARTILAGE"	2011
73	PON01_00829: PIATTAFORME TECNOLOGICHE INNOVATIVE PER L'INGEGNERIA TISSUTALE	2011
74	PON 01-01059 SVILUPPO DI UNA NUOVA PIATTAFORMA TECNOLOGICA PER IL TRATTAMENTO NON INVASIVO DI PATOLOGIE ONCOLOGICHE E INFETTIVE BASATA SULL'USO DI ULTRASUONI FOCALIZZATI	2011
75	PON03_00011F3: POTENZIAMENTO STRUTTURALE DI UNA RETE DI ECCELLENZA PER LA RICERCA PRECLINICA E CLINICA SULLA TERAPIA PERSONALIZZATA IN ONCOLOGIA E IN MEDICINA RIGENERATIVA	2011
76	SCAFFOLDS IBRIDI A BASE DI IDROGELI E NANOPARTICELLE INORGANICHE PER LA RIPARAZIONE DEL TESSUTO MUSCOLO-SCHELETRICO	2011
77	EXPLORING INNOVATIVE STRATEGIES TO ENHANCE BONE REGENERATION BASED ON NOVEL MESENCHYMAL STROMAL/STEM CELLS	2012
78	SVILUPPO DI UN PROTOTIPO DI ARTROPROTESI DI GINOCCHIO	2012
79	PROGETTO REGIONALE SANGUE	2012
80	BORSA DI STUDIO ITALIA-USA	2012
81	RIALZO DI SENO MASCELLARE CON TESSUTO ADIPOSO - STUDIO CLINICO E ISTOLOGICO"	2012

82	STUDIO DI FITOCOMPLESSI PER LA TERAPIA DELLE MALATTIE DA ALTERATO RIMODELLAMENTO OSSEO	2012
83	MOLECULAR MECHANISMS AND PHARMACOLOGICAL INHIBITION OF BONE SARCOMA METASTASIS	2012
84	BORSA DI STUDIO ITALIA-USA	2012
85	GENES REGULATING OSTEOBLASTOGENESIS AS NEW THERAPEUTIC TARGETS FOR BONE TUMORS	2008
86	MOLECULAR THERAPY IN PEDIATRIC SARCOMAS AND LEUKEMIAS AGAINST IGF-IR SYSTEM: NEW DRUGS, BEST DRUG-DRUG INTERACTIONS, MECHANISMS OF RESISTANCE AND INDICATORS OF EFFICACY	2010
87	EARLY DIAGNOSIS OF PENDING FAILURE	2011
88	MULTIPLE OSTEOCHONDROMAS DISEASE: BIOLOGICAL AND MOLECULAR KEY-PLAYERS INVOLVED IN PATHOGENESIS AND POTENTIAL NOVEL DIAGNOSTIC/PROGNOSTIC FACTORS TO OPTIMIZE MANAGEMENT OF PATIENTS.	2011
89	PLATELET RICH PLASMA, FROM CLINICAL APPLICATION TO RESEARCH AND BACK: A NEW NON-SURGICAL BIOACTIVE TREATMENT FOR KNEE CARTILAGE DEGENERATION AND OSTEOARTHRITIS	2011
90	ANTERIOR CRUCIATE LIGAMENT RECONSTRUCTION: BIOMECHANICAL MODELING FOR TREATMENT SELECTION TO PREVENT OSTEOARTHRITIS	2012
91	ROLE OF THE MENISCUS IN OA PATHOLOGY AND SYMPTOMS	2012
92	RIPRODUCIBILITA' DI TECNICHE CHIRURGICHE PER GRANDI RICOSTRUZIONI SCHELETRICHE IN PAZIENTI PEDIATRICI	2012
93	"PROGNOSTIC VALUE OF A COMBINED PANEL OF SOLUBLE AND GENETIC BIOMARKERS IN PATIENTS WITH EARLY ARTHRITIS"	2012
94	NANOSTRUCTURED COATINGS ENHANCING MATERIAL PERFORMANCES IN JOINT ARTHROPLASTY	2012
95	RF MINSAL 2010 - BIOLOGICAL BONE RECONSTRUCTION IN CHILDREN SKELETON AFTER SARCOMA RESECTION. VALIDATION OF THE TECHNIQUE THROUGH CT SCAN ANALYSIS AND HISTOLOGICAL EVALUATION OF THE RETRIVED CASES.	2012
96	CREAZIONE RETE ALTA TECNOLOGIA - TECNOPOLO BOLOGNA	2010

### Descrizione dei progetti in elenco

#### **1. CARATTERIZZAZIONE DI MARKERS DIFFERENZIAATIVI OSTEOCONDRALE DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI IMPIEGATE IN RIGENERAZIONE TISSUTALE**

Il progetto intende caratterizzare le cellule mesenchimali utilizzate in medicina rigenerativa osteoarticolare sia dal punto di vista fenotipico, che da quello dei marcatori biomolecolari. L'analisi citofluorimetrica ha dimostrato un diverso pattern di espressione delle cellule derivate dal midollo osseo rispetto a quelle isolate dal tessuto adiposo. Le cellule isolate dal tessuto adiposo, quando espanse in vitro, tendono a perdere marcatori tipici dei precursori vascolari e del CD34.

Il differenziamento osseo o cartilagineo induce la l'espressione genica di specifici marcatori molecolari quali osteocalcina, RANKL (osso) il Col II, Aggrecani e SOX9 (cartilagine) valutabili sia come espressione di RNA che di proteine. Sono in corso studi per valutare tali marcatori su cellule mesenchimali caricate su scaffolds utilizzabili per impianto chirurgico.

## **2. VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ PRO-OSTEOGENICA DI CONCENTRATI PIASTRINICI PREPARATI CON DIVERSE TECNICHE**

L'approccio rigenerativo più comunemente usato in ortopedia si basa sulla combinazione di fattori di crescita (GF) e precursori osteogenici, ottenuti rispettivamente da gel piastrinico e da midollo osseo aspirato dalla cresta iliaca. Obiettivo dello studio era quello di valutare se il tipo di preparazione del concentrato piastrinico (PRP) può influenzare il differenziamento osteogenico delle cellule stromali del midollo osseo (BMSC). Concentrati piastrinici ottenuti con tre diverse metodiche da 10 donatori sani sono stati impiegati per coltivare BMSC normali. La capacità di indurre proliferazione e differenziazione di BMSC è stata valutata utilizzando saggi di bioattività. Come indicatore della presenza di GF è stata misurata la concentrazione di bFGF a 1, 18, 48, 72 ore e 7 giorni. I risultati ottenuti hanno dimostrato che l'attività biologica del PRP varia in relazione alla tecnica di preparazione, ed è correlata al numero di piastrine ma soprattutto alla disponibilità di GF. Dal momento che i livelli di GF potrebbe non essere sempre ottimale in soggetti con difetti guarigione ossea, la composizione e bioattività di PRP devono essere analizzate per verificare la potenziale efficacia del trattamento rigenerativo (*Perut et al. Cytotherapy 2013, in press*)

## **3. LE CALZATURE ORTOPEDICHE POST-CHIRURGICHE**

Tantissimi sono gli interventi chirurgici effettuati sul piede, che richiedono speciali ausili per il primo decorso post-operatorio. Sono ora sul mercato molti modelli che reclamano peculiarità e funzioni le più svariate. Tra queste la principale è la capacità di scaricare la pressione al contatto plantare piede-calzatura.

Il progetto prevede prove di valutazione strumentale del cammino di due differenti tipi di calzature postoperatorie, idonee per lo scarico dell'avampiede. I pazienti, sottoposti ad intervento di correzione per l'alluce valgo, vengono randomizzati in due gruppi in base al tipo di calzatura post-operatoria e sono esaminati con l'analisi del passo tradizionale e anche tramite misure di pressione plantare. I dati sono confrontati con equivalenti misure in situazioni normali. Il progetto si è avviato nel Maggio 2010 con ottimi risultati, ed è attualmente in corso.

## **4. RICOSTRUZIONE 3D DELLO STROMA E DELLA VASCOLARIZZAZIONE DI ORGANI PARENCHIMALI E TESSUTI SCHELETRICI**

La bioingegneria ex situ rappresenta un settore in evoluzione nel campo della medicina rigenerativa per la ricostruzione di tessuti ed organi, particolarmente di organi parenchimali. Per ricostituire gli scaffold di tali organi, infatti, è necessario ricorrere a sistemi nei quali la organizzazione 3D rispecchi la fisiologia d'organo, soprattutto della componente vascolare oltre a quella stromale. In questo lavoro vengono poste le basi teoriche per la ricostituzione 3D di organi parenchimali nei quali i diversi tipi di cellule, inseriti nel bioreattore, abbiano modo di risentire dell'influenza dello scaffold e della sua geometria spaziale, per andare incontro ad un differenziamento che rispetti le polarità funzionali delle diverse popolazioni cellulari.

*Ann Anat 2011;193:381-94.*

Lo studio della biocompatibilità di materiali con i tessuti mineralizzati fa parte integrante delle linee di ricerca dell'Istituto. Negli ultimi tempi molti studi internazionali hanno messo in evidenza come i meccanismi di mineralizzazione siano comuni ai tessuti scheletrici e ai tessuti dentali di origine mesenchimale (dentina, cemento). In questo studio si è valutato istologicamente e clinicamente la osteointegrazione ed osteoinduzione a livello di severi difetti ossei a livello alveolare di impianti costituiti da osso umano fresco congelato (FFB). I risultati ottenuti su dieci pazienti, sottoposti a tomografia dopo 5 mesi dall'impianto

indicano che lo spessore dell'osso alveolare è incrementato da 2.8 a 6.8 mm e che la percentuale istomorfometrica di osso neofor,mato supera il 57%.

*Int J Periodontics Restorative Dent 2011;31:535-44.*

#### **5. “STUDIO IN VITRO DI NANOTUBI DI CARBONIO PER POSSIBILI APPLICAZIONI IN AMBITO ORTOPEDICO”.**

Il laboratorio di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica si è occupato della valutazione biologica di membrane funzionalizzate con gruppi carbossilici e amminici, tramite plasma spray preparate dal gruppo dell'Università di Milano-Bicocca (coordinatore del progetto Cariplo).

Inoltre per quanto riguarda i nanotubi di carbonio un'approfondita indagine in vitro con cellule staminali mesenchimali ha dimostrato come l'introduzione di magnetite aumenti la biocompatibilità di nanotube ossidati e come l'esposizione ad un campo magnetico esterno di bassa intensità influenza positivamente la coltura cellulare.

#### **6. FUNZIONE DELLA CAVIGLIA PROTESIZZATA**

Le articolazioni di anca, ginocchio e tibiotarsica sono soggette ad usura della cartilagine tale da necessitare interventi di artroprotesi totale. Mentre per le prime due la valutazione dell'efficacia è ormai strumento largamente utilizzato e che ha dato risultati molto incoraggianti, per questa ultima sono molto pochi gli studi, ed i relativi risultati non sono affatto positivi. Molti sono ora gli strumenti quantitativi di indagine, presenti anche nel nostro Istituto.

Sono in corso le valutazioni dei pazienti operati con un innovativo disegno di protesi di caviglia mediante strumenti clinico-funzionali. Vengono acquisite misure cliniche, radiografiche, di analisi del passo, e di videofluoroscopia per quantificare il recupero motorio dopo intervento di protesi totale di caviglia. I dati sono confrontati con equivalenti misure di controlli sani.

Il progetto si è avviato nel Novembre 2007 con ottimi risultati, è attualmente in corso e si protrarrà per 7 anni.

#### **7. VALIDAZIONE DI UN TEST PREDITTIVO DI RIGENERAZIONE DEL TESSUTO OSSEO IN PAZIENTI AFFETTI DA PSEUDOARTROSI E TRATTATI CON ‘GEL PIASTRINICO’**

Obiettivo dello studio è quello di stabilire se la valutazione dell'attività pro-osteogenica del siero autologo può essere un test predittivo di rigenerazione del tessuto osseo in pazienti affetti da pseudoartrosi delle ossa lunghe (PA) e trattati un approccio rigenerativo basato sulla combinazione di fattori di crescita (GF) e precursori osteogenici MSC), ottenuti rispettivamente da gel piastrinico (PG) e da midollo osseo aspirato dalla cresta iliaca. E' stato avviato uno studio clinico in collaborazione con SSD Chirurgia Ortopedica Conservativa e Tecniche Innovative (Dr. Dallari) (*approvazione CE: IOR 65\_10; registrazione a ClinicalTrials.gov: 26 maggio 2011*). Il siero autologo viene impiegato per saggi di bioattività e tests immunoenzimatici finalizzati a misurare l'attività dei GF nel promuovere *in vitro* la proliferazione e mineralizzazione di MSC normali. Sono stati arruolati 16 pazienti ed i dati fino ad oggi ottenuti mostrano una correlazione fra potenziale osteogenico del siero ed outcome clinico.

## **8. USO DEL PLASMA RICCO IN PIASTRINE NELLA RIGENERAZIONE ARTICOLARE**

**L'uso del Plasma Ricco in Piastrine (PRP)**, un prodotto ottenuto da sangue autologo che, iniettato nell'articolazione, può fornire fattori cellulari e umorali potenzialmente in grado di modificare le condizioni dei tessuti articolari nell'osteoartrite, sta suscitando crescente interesse. Le proprietà terapeutiche del PRP sono basate sul rilascio di molteplici fattori solubili entro pochi minuti dall'attivazione piastrinica. Le piastrine contengono i principali fattori di crescita attivi sul metabolismo sinoviale e cartilagineo e molecole coinvolte e/o potenzialmente in grado di influenzare la risposta e il riparo dei tessuti articolari.

Il PRP è stato ottenuto mediante le due procedure laboratoristiche più documentate nelle applicazioni cliniche: la tecnica 1 step (unica centrifugazione) e quella 2 steps (2 centrifugazioni consecutive). Le due procedure consentono di ottenere PRP con concentrazioni piastriniche differenti e sostanzialmente prive di leucociti (1 step) o con presenza di un numero variabile di leucociti (2 step). Sono stati arruolati 15 soggetti sani dal cui campione di sangue periferico sono state ottenute 15 preparazioni per ciascuna delle due metodiche ed altrettanti campioni di plasma povero in piastrine. Le diverse preparazioni sono state caratterizzate per numero e tipologia di cellule e per un pannello di molecole che determinano le proprietà biologiche del PRP e che possono essere importanti per la rigenerazione dei tessuti intra-articolari. I dosaggi sono stati completati ed i risultati sono stati inseriti in un database. Attualmente è in corso l'analisi statistica dei dati sperimentali.

## **9. CINEMATICA FISIOLOGICA DEL GINOCCHIO**

La cinematica del ginocchio ha sempre interessato l'ortopedico ed il biomeccanico. La sua complessità anche in condizioni normali e la difficoltà ad accedere a questa informazione in maniera affidabile rende di grande importanza la misura quanto più direttamente possibile, nonché la relativa modellazione al calcolatore.

Si eseguono prove sperimentali di misura, sia in-vitro che in-vivo (da navigazione chirurgica, clinico-radiografiche, analisi del passo, videofluoroscopia), della cinematica tibio-femorale, ed in alcune condizioni anche patello-femorale, in condizioni sia fisiologiche che in presenza di protesi di ginocchio. Si prendono misure cinematiche e dinamiche nei momenti precedenti e successivi all'intervento operatorio, così come durante l'intervento stesso. Le misure aiutano a quantificare la capacità dell'intervento di protesi totale di ginocchio di ripristinare la funzione fisiologica del ginocchio naturale.

Il progetto si è avviato nel Aprile 2009, ed ha portato ottimi risultati, in termini di pazienti analizzati, e di pubblicazioni. In particolare si è evidenziata la grande importanza dei disegni protesici e delle azioni chirurgiche per il successo finale della sostituzione protesica di ginocchio. Si stanno altresì valutando nuove tecnologie e procedure per queste sostituzioni, che prevedano anche la preparazione personalizzata delle guide di taglio osseo.

## **10. METODI PREDITTIVI PER LA FRATTURA DI COLLO DI FEMORE**

Il metodo per la predizione personalizzata del rischio di frattura di collo di femore è stato finalizzato e applicato ad una coorte di pazienti più numerosa di quella inizialmente prevista (ad oggi sono stati analizzati 55 pazienti). Tale metodo si basa su modelli numerici ad elementi finiti a partire dai dati diagnostici che riproducono la morfologia e la distribuzione delle proprietà meccaniche del tessuto osseo del singolo paziente. I modelli sono quindi inclusi in un modello multi-scala per la predizione del rischio di frattura personalizzato, all'interno di un calcolo statistico che simula tutte le possibili condizioni di carico sperimentabili dal paziente negli anni successivi all'esame, tenendo in considerazione diverse attività motorie. In questo periodo sono in corso la rielaborazione dei risultati per la presentazione a conferenze internazionali e la redazione di pubblicistica scientifica.

#### **11. IDENTIFICAZIONE DI NUOVI BERSAGLI TERAPEUTICI UTILIZZABILI PER IL TRATTAMENTO MIRATO (BERSAGLIO-SPECIFICO) NEI TUMORI OSSEI**

L'identificazione di nuovi bersagli terapeutici utilizzabili per il trattamento mirato (bersaglio-specifico) nei tumori ossei costituisce un fattore di primaria importanza per il possibile miglioramento dei risultati clinici attualmente ottenibili con le terapie convenzionali.

Gli studi finora condotti presso il Laboratorio di Oncologia Sperimentale si sono concentrati sulla validazione preclinica di alcuni di questi bersagli biomolecolari e di possibili approcci terapeutici innovativi basati sull'utilizzazione di diverse strategie di trattamento bersaglio-specifiche.

#### **12. PATOGENESI DELL'OSTEOMIELITE STAFILOCOCCICA NELLE INFEZIONI PERIPROTESICHE. INTERNALIZZAZIONE DI *S. AUREUS* IN CELLULE OSTEOLASTICHE.**

*Staphylococcus aureus* è il principale agente etiologico delle infezioni associate all'impianto ortopedico. A lungo considerato un patogeno esclusivamente extracellulare si è recentemente dimostrato capace di invadere le cellule eucariotiche. L'adesione di *S. aureus* ai tessuti peri-protesici rappresenta la prima fase nella patogenesi dell'infezione ed il primo passo della internalizzazione di *S. aureus* nelle cellule ospiti. È stato compiuto uno studio sperimentale *in vitro* sulla capacità di due ceppi di *S. aureus* di invadere cellule osteoblastiche MG63. I due ceppi batterici differivano per il loro assetto di geni per le adesine. Lo studio ha dimostrato il ruolo cruciale dell'adesina FnBPA (fibronectin-binding protein A) nel processo di internalizzazione, anche suggerendo che l'adesina per il collagene, CNA, e l'adesina per la bone sialoprotein, BBP, agiscano sinergicamente nella fase iniziale di adesione di *S. aureus* agli osteoblasti favorendo così la successiva internalizzazione mediata da FnBPA.

#### **13. IMPIEGO DELL'ANALISI MICROTOMOGRAFICA PER LA VALUTAZIONE *IN VIVO* DEL TESSUTO SCHELETRICO**

Nell'ambito del progetto è stata acquisita con modalità in noleggio l'apparecchiatura microCT Skyscan. L'impiego *in vivo* della metodica microtomografica con apposito software permette di misurare numerosi parametri specifici per l'architettura del tessuto osseo e fornisce una panoramica tridimensionale e interattiva del tessuto analizzato. La metodica non è distruttiva, e permette lo studio di lesioni traumatiche, degenerative, infiammatorie e tumorali dell'apparato locomotore. L'attrezzatura è attualmente impiegata nell'ambito di diversi studi anche in collaborazione con altre Strutture dell'area Ricerca ed Assistenza.

#### **14. VALUTAZIONE DEL RILASCIO DI IONI METALLICI NEI PAZIENTI PORTATORI DI IMPIANTI**

Nelle protesi con accoppiamento articolare metallo/metallo è stata dimostrata una ridotta incidenza di osteolisi periprotetica rispetto alle protesi con accoppiamento articolare metallo/polietilene. Per questo motivo, e in particolare per i pazienti più giovani, tali protesi sono state reintrodotte in molte strutture ortopediche. Cionondimeno, a breve e medio termine è stato verificato un incremento significativo degli ioni cromo e cobalto in confronto con una popolazione di controllo costituita da soggetti sani privi di impianti metallici. Il progetto è consistito in uno studio clinico (approvazione CE: prot. gen. IOR 0032742) in collaborazione con la Clinica Ortopedica e Traumatologica I (prof. Sandro Giannini) che prevedeva di verificare l'andamento del rilascio di ioni metallici in 20 pazienti con protesi BHR a circa 8-10 anni dall'intervento. Come controllo sono stati

impiegati i valori di riferimento relativi a soggetti privi di mezzi protesici, da noi raccolti in un data-base. E' stato verificato che i pazienti con BHR stabile presentano ancora concentrazioni 7-10 volte maggiori di quelle rilevate nei controlli. (*Savarino et al. Clinical Orthopaedics and Related Research 2013, in press*).

#### **15. VALUTAZIONE PRE-CLINICA DI MOLECOLE BIOATTIVE PER LA CURA DELLE MALATTIE OSSEE**

Lo studio è condotto in collaborazione con il Dipartimento di Chimica dell'Università di Venezia, il Dipartimento di Biologia Evoluzionistica dell'Università di Bologna, il Dipartimento di Oncologia, Ematologia e Patologie dell'Apparato Respiratorio dell'Università di Modena e Reggio Emilia.

La ricerca si focalizzerà sullo studio di nuovi composti e di nuove applicazioni di farmaci/molecole già note. In particolare, saranno prese in considerazione tre classi di farmaci: a) inibitori del rimodellamento osseo, b) inibitori delle pompe protoniche, c) biofarmaci attivi su target molecolari specifici. L'attività farmacologica sarà valutata *in vitro* impiegando preferibilmente cellule di origine umana sia in colture primarie che in linea continua. I modelli sperimentali adottati (osteoblasti, osteoclasti, cellule tumorali, cellule mesenchimali stromali) cambieranno in funzione del tipo di farmaco oggetto della sperimentazione, tenendo conto dell'effetto specifico che si intende studiare ma anche delle possibili interazioni con le altre componenti del tessuto osseo (co-culture).

#### **16. RICERCA SUI MECCANISMI PATOGENETICI DEI VARI TIPI DI LAMINOPATIE, CARATTERIZZATE DA ALTERAZIONI TESSUTO SPECIFICHE**

Proseguendo nelle attività di ricerca sui meccanismi patogenetici dei vari tipi di laminopatie, caratterizzate da alterazioni tessuto specifiche, nel corso del 2012 abbiamo ottenuto i seguenti risultati, documentati da pubblicazioni su riviste recensite.

Abbiamo dimostrato che l'accumulo di prelamina A che si verifica in diverse laminopatie, quali FPLD, MADA e RD, oltre a causare alterazioni cromatiniche, induce una dislocazione nucleare del fattore BAF, una proteina che contribuisce ai processi di rimodellamento della cromatina (*Cell Cycle 2012;11:3568-77*).

Per approfondire i meccanismi patogenetici alla base delle alterazioni fenotipiche associate alla MADA, abbiamo dimostrato la presenza di una alterata collocazione della proteina SUN2, un costituente dell'involucro nucleare responsabile delle interazioni con il citoscheletro. Il trattamento con inibitori della farnesilazione della prelamina A comporta un ripristino della corretta localizzazione di SUN2. Questi risultati indicano che l'alterata espressione e localizzazione delle proteine SUN possono essere alla base di una alterata collocazione del nucleo all'interno della cellula in corso di differenziamento, influenzando negativamente tali processi (*Histochem Cell Biol 2012;138:643-51*).

Per un possibile trattamento delle laminopatie causate da accumulo della prelamina A farnesilata, ed in particolare della progerina riscontrata nelle cellule di pazienti HGPS, abbiamo dimostrato che la rapamicina, capace di indurre un aumento della attività autofagica, è in grado di ridurre i livelli di progerina, di ripristinare il fenotipo nucleare e di aumentare i livelli di prelamina A wild type e dell'enzima ZMPSTE24, implicato nella pro cessazione della prelamina A. Oltre a fornire una possibile interpretazione del ruolo della rapamicina nell'aumentare la longevità nei modelli animali, questi dati suggeriscono una nuova strategia terapeutica per le laminopatie progeriche (*Eur J Histochem 2012;55:36*).

Parte dei risultati relativi a questi argomenti, sono stati riportati in una pubblicazione che rendiconta l'attività dell'Italian Network for Laminopathies (*Orphanet J Rare Dis 2012;12:7-37*).



## **17. BIOMATERIALI NANOSTRUTTURATI FUNZIONALIZZATI PER IL TRATTAMENTO DI DIFETTI CARTILAGINEI**

In campo ortopedico la ricostruzione del tessuto cartilagineo è necessaria nel caso di ampie perdite di sostanza conseguenti a gravi malformazioni, traumi, artrosi o neoplasie. Sostituto cartilaginei di nuova generazione vengono pensati non solo come supporto alla neoformazione di tessuto in situ, ma anche come veicolo di uno stimolo biomolecolare che induca la rigenerazione tissutale. Lo scopo principale del progetto è la progettazione di scaffold di collagene nanostrutturati e funzionalizzati dedicati alla rigenerazione cartilaginea. La realizzazione di questo obiettivo richiede l'integrazione di tre elementi chiave rappresentati rispettivamente dagli scaffold, dalle cellule e dai segnali morfogenetici induttivi. Risultati preliminari hanno mostrato come membrane di collagene che espongono gruppi COOH e NH<sub>2</sub> inseriti con trattamento al plasma non modificano l'attività cellulare. La possibilità di agganciare chimicamente biomolecole a questi gruppi funzionali sarà valutata in dettaglio per mettere in luce gli effetti positivi della funzionalizzazione di un biomateriale nel favorire la rigenerazione tessutale. Un'analisi preliminare delle proprietà meccaniche degli scaffold ha permesso inoltre di verificare il setup da utilizzare nei test di indentazione.

## **18. "Caratterizzazione proteomica delle citochine pro- ed anti-infiammatorie presenti nel Plasma Ricco in Piastrine di pazienti affetti da Osteoartrite"**

Lo studio prevede di confrontare le caratteristiche proteomiche del PRP ottenuto da un gruppo di pazienti con Osteoartrite con quello ottenuto da un gruppo di soggetti normali, con il proposito di identificare le vie biochimiche principali che possano rappresentare un target di approcci terapeutici biologici.

A tal proposito verrà preparato il PRP e verranno valutati i livelli di alcuni fattori di crescita/mitogenici coinvolti nel metabolismo e nella regolazione della cartilagine e altre molecole coinvolte e/o potenzialmente in grado di influenzare la risposta sinoviale/cartilaginea e il riparo, in modo da identificare le eventuali differenze di composizione e di conseguenza l'influenza di questi fattori nel bilancio/rigenerazione tissutale e i loro meccanismi di azione, che sono ben lungi dall'essere chiariti. Al momento è iniziato il reclutamento dei soggetti per la preparazione del PRP.

## **19. sottoprogetti: "Cinematica e dinamica delle articolazioni umane, in condizioni fisiologiche e protesizzate - Biomeccanica del piede, misure a supporto delle indicazioni al trattamento - Innovazione tecnologica in interventi di sostituzione protesica di ginocchio"**

Si investiga la funzione della articolazione naturale, la biomeccanica degli attuali disegni protesici, e l'effetto di questi dispositivi sulla funzione dei pazienti. Si valuta la funzione con strumenti quali l'analisi del passo (cinematica, dinamica, elettromiografia), combinata con la fluoroscopia tridimensionale. Tali misure, insieme a corrispondenti modelli al computer stanno portando anche a possibili modelli innovativi di dispositivi di sostituzione protesica.

Ci si occupa anche del piede, uno dei sistemi muscolo-scheletrici più complessi nel corpo umano, affetto spesso da patologie che possono risultare invalidanti per la locomozione. Per questa ragione diversi trattamenti, sia conservativi che chirurgici, sono spesso necessari. Per poter decidere tra questi, per definire modi e tempi degli interventi, e per verificarne i risultati, si utilizzano prevalentemente analisi clinico-radiografiche elementari in condizioni statiche. E' stato più volte mostrato come a parità di queste analisi, il piede può presentare capacità funzionali molto diverse, che possono portare ad indicazioni di trattamento anche

opposte. Strumenti e tecniche per discriminare tra una funzione compromessa ed una quasi normale sono sempre più presenti nel campo della ricerca biomeccanica del piede. Molti di questi strumenti sono a disposizione del nostro laboratorio, ma le relative tecniche necessitano di ulteriore sviluppo e validazione

Ci si prefiggeva quindi di contribuire con nuove tecniche e misure alla determinazione del grado di severità della patologia del piede per aiutare il medico nella diagnosi ed identificazione del trattamento più indicato. Un protocollo analitico-sperimentale sviluppato internamente è stato testato e validato. Alle misure stereofotogrammetriche si sono aggiunte recentemente anche quelle di pressione plantare, da cui si ricavano importanti ulteriori parametri descrittivi delle forze scambiate tra piede e suolo distinte nelle varie regioni della pianta del piede. Tale tecnologia sta consentendo di supportare la valutazione clinica tradizionale basata sulla diagnostica medica in condizioni statiche e su valutazioni osservazionali di test clinici. Gli strumenti impiegati permettono di effettuare misurazioni complete ed oggettive della funzionalità dinamica del piede, che stanno aiutando a discriminare i pazienti da trattare chirurgicamente da quelli che richiedono trattamenti meno invasivi. Per questi ultimi, gli strumenti di analisi daranno ulteriori indicazioni sulla scelta ottimale e l'efficacia di ausili ortotici e calzature correttive.

## **20. sottoprogetti: Caratterizzazione del tessuto osseo mediante microtomografia a raggi x - Sviluppo di modelli multiscala del tessuto osseo - Potenziamento infrastrutture elettromeccaniche del simulatore di ginocchio**

1) Caratterizzazione del tessuto osseo mediante microtomografia a raggi x: sono state avviate le procedure amministrative per l'aggiornamento del tubo a raggi x del sistema per la microtomografia a raggi x a disposizione del laboratorio dal 2002, al fine di potenziare le ricerche per l'osteoporosi e per la caratterizzazione tissutale ossea.

2) Sviluppo di modelli multiscala del tessuto osseo: si sta sviluppando una infrastruttura informatica per il calcolo scientifico in grado di gestire i diversi componenti di un modello multiscala del tessuto osseo, con approccio probabilistico e attraverso procedure di calcolo parallelo.

3) Potenziamento infrastrutture elettromeccaniche del simulatore di ginocchio: sono state espletate le procedure amministrative necessarie ad acquisire l'hardware necessario a potenziare il simulatore di ginocchio. L'azienda vincitrice si è già messa all'opera per effettuare le dovute e necessarie migliorie sull'hardware del simulatore di ginocchio. Questo permetterà di avere un potenziato simulatore di ginocchio che permetterà di effettuare prove ad hoc ed in grado di simulare le curve di carico non solo come previsto da normative internazionali ma anche di effettuare movimenti con curve di carico impostate dall'operatore, da descrivere quindi le differenti attività fisiche di un paziente.

## **21. STUDI SULLA PATOGENESI DI INFEZIONI ORTOPEDICHE E SU NUOVI APPROCCI TERAPEUTICI**

Sono state studiate le caratteristiche del biofilm di una collezione di isolati clinici di *Staphylococcus epidermidis*, uno tra i più frequenti responsabili di infezioni periprotesiche in ortopedia. Lo studio, eseguito con un originale test di fluorescenza su micropiastra, ha evidenziato una significativa correlazione tra eDNA ed esopolisaccaride. L'analisi genotipica al RiboPrinter di una collezione di isolati clinici di *S. lugdunensis* provenienti da infezioni ortopediche osservate allo IOR e da infezioni cardiache osservate a Dublino e a Pavia ha dimostrato l'esistenza di un clone virulento costituito da ceppi isolati in regioni geograficamente distanti, quindi di un clone virulento a diffusione transnazionale. È stata inoltre studiata la composizione del biofilm di *S. lugdunensis* e la presenza in esso di esopolisaccaride, proteine e eDNA, documentando una maggiore prevalenza di ceppi di *S.*

*lugdunensis* formatori di robusti biofilm proteici. È stato descritto un nuovo bioglass addizionato con nanoparticelle d'oro. Tale nuovo materiale si è dimostrato *in vitro* efficace come antibatterico e favorevole all'osteointegrazione.

## **22. LA RIGENERAZIONE DEI TESSUTI DELL' APPARATO MUSCOLOSCHELETRICO: STUDI PRECLINICI SU SORGENTE CELLULARE, SCAFFOLDS E FATTORI LEGATI AL PAZIENTE.**

Il progetto si propone di studiare nuove strategie terapeutiche per la rigenerazione dei tessuti dell'apparato muscoloscheletrico. Con appropriati modelli sperimentali vengono valutati scaffolds biologici e sintetici anche in associazione a stimolatori biologici quali cellule mesenchimali stromali isolate da midollo osseo e da tessuto adiposo e PRP. Attualmente sono in corso studi *in vitro* ed *in vivo* sulle cellule stromali da tessuto adiposo, sulla osteointegrazione dei biomateriali, sugli effetti di fattori legati al paziente quali invecchiamento, patologie e stili di vita sulla rigenerazione di osso, cartilagine articolare e tendini.

## **23. SERVIZI SANITARI HUB&SPOKE E SERVIZI NON IN RETE: UNA VALUTAZIONE COMPARATIVA DEGLI EFFETTI POSITIVI SUI LAVORATORI SANITARI E SUI PAZIENTI**

La valutazione comparativa del sistema sanitario organizzato a rete rispetto alle strutture non in rete qui presentata ha considerato l'efficienza e produttività dei due sistemi organizzativi non solo dal punto di vista della soddisfazione del lavoratore (facendo riferimento sia all'esperienza collettiva dei vari professionisti che cooperano per curare pazienti con bisogni di cura molteplici, sia a quella individuale del singolo lavoratore), ma anche dal punto di vista del paziente stesso. Le evidenze raccolte mostrano che l'implementazione della struttura organizzativa a rete introdotta dalla regione Emilia Romagna produce livelli più elevati di soddisfazione e benessere del lavoratore, che hanno ricadute positive anche sulla soddisfazione e la qualità percepita dall'utente del servizio, il paziente. Le evidenze connesse al benessere individuale del lavoratore entro la struttura organizzata a rete conducono ad una importante riflessione sulle ricadute positive che tale sistema può avere per ridurre il *burn-out* e lo stress lavorativo: il work engagement infatti rappresenta un buffer positivo contro questi fenomeni, collegati alla riduzione dell'efficienza e produttività dei lavoratori. Soprattutto in ambito socio-sanitario, questo fattore può giocare un ruolo chiave per ridurre "esaurimento emotivo" (la mancanza di risorse emozionali) e "cinismo" (l'atteggiamento negativo verso la propria professione) che contraddistinguono il *burn-out*. La valutazione effettuata mostra in sintesi come il sistema Hub&Spoke porti a una "fertilizzazione incrociata" dei saperi e conoscenze dei vari professionisti implicati: ogni lavoratore, infatti, ha la possibilità di condividere i propri saperi e le proprie idee con i colleghi del *team*; in tal modo, il reciproco confronto e la discussione permettono lo sviluppo di nuova conoscenza. Questo comporta, poi, un beneficio per i pazienti, ai quali viene garantita un'assistenza sempre più completa. Tale riflessione pone un accento favorevole sulla possibile acquisizione ed implementazione del modello anche da parte di altre specializzazioni sanitarie caratterizzate da un elevato livello di complessità: la rete faciliterebbe gli scambi comunicativi tra il personale sanitario e le azioni per la cura dei pazienti sarebbero maggiormente integrate ed efficaci. Nondimeno, la rete sanitaria potrebbe essere utile anche per lo sviluppo di alcune realtà del Sud Italia, dove la situazione ospedaliera risulta essere particolarmente critica. In questo caso, un'organizzazione Hub&Spoke comporterebbe una collaborazione attiva tra diversi centri sanitari, grazie alla quale le strutture in maggiore difficoltà potrebbero rinnovarsi, godendo di un positivo scambio di informazioni e conoscenze. Parallelamente, la fertilizzazione incrociata

determinerebbe un calo dei costi per lo Stato: la rete, infatti, valorizzerebbe i centri periferici, rendendo la loro attività più efficace e favorendone l'autonomia rispetto al controllo ed all'intervento finanziario statale.

#### **24. PROGETTO EUROPEO “VPHOP”**

Il progetto VPHOP, di cui l'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato coordinatore, si proponeva di utilizzare tecnologie di modellazione biomeccanica multiscala per migliorare il livello di predittività nei confronti delle fratture da osteoporosi. Il progetto, che ha coinvolto 20 partner da tutta Europa tra cui il Politecnico di Zurigo, l'istituto Charité di Berlino e le aziende leader di settore Ansys e Philips, si è concluso con successo alla fine del 2012. È stato messo punto un sistema di relazione tra modelli che permette, con una semplice interfaccia utilizzabile da un medico, di valutare insieme i principali determinanti meccanici della frattura ossea, ovvero la resistenza del tessuto osseo da una parte e la possibile insorgenza di carichi elevati (ad es. cadute) dall'altra. Nel corso dell'ultimo anno questo sistema di valutazione è stato testato preliminarmente su un piccolo studio clinico multicentrico e, da parte del Rizzoli, su uno studio retrospettivo interno e uno studio longitudinale osservazionale del centro di ricerca islandese IHA, dimostrando una capacità superiore alla densitometria e al metodo FRAX nella classificazione dei pazienti a rischio di frattura.

#### **25. PROG. UE “REBORNE”: Regenerating Bone Defects using New Biomedical Engineering Approach**

Il progetto europeo REBORNE comprende numerosi studi pre-clinici e 5 trial clinici (3 ortopedici e 2 maxillo-facciali) per valutare l'efficacia di cellule mesenchimali dell'adulto nel rigenerare il tessuto osseo a seguito di traumi o difetti. La SSD è coinvolta come unità clinica e per l'esecuzione dei dosaggi di fattori sierici di rimodellamento osseo in tutti i pazienti operati. Il protocollo Ortho CT1 prevede l'utilizzo di MSC autologhe combinate con granuli di fosfato di calcio bifasico, per accelerare il processo di consolidamento clinico/radiologico di fratture diafisarie e/o metafiso-diafisarie (femore, tibia, omero) che presentano un ritardo di consolidazione (> 3 mesi). Le cellule staminali mesenchimali pluripotenti, amplificate secondo le procedure di GMP presso la Cell Factory del policlinico di Milano, vengono mescolate ai granuli di in sala operatoria, prima dell'impianto. Il processo di guarigione ossea viene valutato mediante esami radiologici, scores clinici e dosaggio dei marcatori del turnover osseo nel siero dei pazienti. Il protocollo clinico Ortho CT1 ha ricevuto l'approvazione del Comitato Etico IOR e è in attesa dell'approvazione da parte dell'AIFA. A seguito di tale approvazione si procederà all'arruolamento dei pazienti da trattare con il protocollo.

È stato già definito il protocollo Ortho CT2 che prevede l'utilizzo di cellule mesenchimali dell'adulto nel trattamento dell'osteonecrosi della testa del femore.

#### **26. PROGETTO UE NMS PHYSIOME**

Il progetto NMS-Physiome, di cui l'Istituto Ortopedico Rizzoli è coordinatore, ha l'obiettivo di integrare un software per la modellazione del sistema muscoloscheletrico da dati diagnostici, che da anni è in sviluppo nel nostro istituto, con il più noto ed avanzato software per la soluzione dei sistemi multicorpo in biomeccanica, sviluppato dall'Università di Stanford, partner del progetto. Nel corso del 2012, il progetto ha realizzato l'obiettivo principale, ovvero l'integrazione tra i due software, semplificando notevolmente la complessità delle azioni richieste. Il software è stato rilasciato pubblicamente in forma libera, corredato da un manuale e da un seminario introduttivo via web, che ha riscosso notevole partecipazione nella comunità scientifica di riferimento. Ulteriore lavoro è stato dedicato

allo sviluppo di un sistema di modellazione probabilistico, che permetterà, una volta completato, di condurre studi di popolazione o di considerare come le incertezze e variazioni legate ai dati in ingresso per un dato paziente si ripercuotano sullo studio della cinematica e dinamica delle azioni motorie.

## **27. PROGETTO UE ARGOS**

Il progetto ha avuto come obiettivo principale quello di contribuire alla creazione di un “osservatorio transatlantico” per identificare delle soluzioni comuni a Unione Europea e Stati Uniti ad alcune grandi sfide di politica sanitaria affrontabili con tecnologie informatiche.

Queste sfide riguardano: (i) l’interoperabilità nell’eHealth e la certificazione della cartella clinica informatizzata (EHR - Electronic Health Record); (ii) l’identificazione di indicatori e strumenti comuni per misurare l’adozione, l’utilizzo e i benefici connessi alla digitalizzazione del sistema sanitario; (iii) il progredire degli studi di modellazione e di simulazione della fisiologia umana, grazie alle tecnologie sviluppate dal Virtual Physiological Human (Uomo Fisiologico Virtuale) e l’uso di tali soluzioni per sostenere la diagnosi e il trattamento di malattie rare, visione fortemente sostenuta dall’Istituto Ortopedico Rizzoli.

In due anni di attività, grazie all’organizzazione di workshop internazionali e conferenze, l’osservatorio transatlantico ha formalizzato i risultati in due documenti principali (position paper e policy brief), alla cui stesura IOR ha attivamente partecipato:

[www.biomedtown.org/biomed\\_town/argos/reception/position](http://www.biomedtown.org/biomed_town/argos/reception/position) [www.biomedtown.org/biomed\\_town/argos/reception/policy\\_brief](http://www.biomedtown.org/biomed_town/argos/reception/policy_brief)

## **28. PROG. UE "M X L"**

Il progetto Europeo “Enhanced patient safety by computational Modelling from clinically available X-rays to minimise the risk of overload and instability for optimised function and joint Longevity” (MXL), coordinato da Charité, Berlino, di durata triennale, si e' concluso con la fine del 2012. Nel corso del 2012, il Laboratorio di Tecnologia Medica ha partecipato a diverse attività, come da contratto. In particolare, le attività sperimentali e computazionali svolte da LTM si sono concentrate su:

- WP4: Automated FE meshing of joint structure. Per questo WP il Laboratorio ha concluso una serie di misure in vitro su femori impiantati con diverse tipologie di protesi, e ha usato tali esperimenti per validare gli strumenti di predizione numerica messi a punto nell’ambito del progetto.

- WP8: Retrospective clinical validation study. Nell’ambito di questo workpackage, sono stati utilizzati dei dati clinici retrospettivi relativi a pazienti con protesi d’anca, per validare le predizioni di successo/fallimento ottenute con gli strumenti predittivi messi a punto nell’ambito del progetto.

Il progetto si e' concluso senza particolari problemi. In fase di Review meeting l’intero consorzio ha avuto particolare apprezzamento da parte dell’Officer e dei Revisori che si sono espressi in termini di Outstanding coordination e di Excellent results.

## **29. PROGETTO UE Network of Excellence (NoE)**

Il Network of Excellence nasce come un servizio creato appositamente per la comunità di ricercatori coinvolti nello sviluppo delle tecnologie dell’ Uomo Fisiologico Virtuale – Virtual Physiological Human (VPH). I suoi obiettivi spaziano dallo sviluppo di un tool-kit per la ricerca VPH, alla costruzione e sviluppo della comunità stessa. Il consorzio VPH è costituito da un gruppo di università, istituti di ricerca e organizzazioni leader nell’ambito VPH, tra cui l’Istituto Ortopedico Rizzoli, che hanno saputo promuovere la creazione di un ambiente atto ad alimentare la ricerca interdisciplinare, l’istruzione, la formazione e lo sviluppo

strategico di questo ramo della ricerca. Il consorzio VPH ha guidato con successo il coordinamento delle diverse attività nell'ambito dell'iniziativa VPH per fornire: (i) una maggiore considerazione alla medicina predittiva e individualizzata; (ii) una migliore interoperabilità semantica delle informazioni biomediche; (iii) un più facile accesso alle infrastrutture di calcolo a livello europeo; (iv) una più stretta cooperazione tra le aziende in ambito ICT, aziende produttrici di dispositivi medici, e di tecnologie per il medical imaging e aziende farmaceutiche e biotecnologiche.

### **30. PROG. UE "ADIPOA" "Adipose derived stromal cells for osteoarthritis treatment"**

Nel progetto europeo ADIPOA è stato valutato l'effetto dell'iniezione di cellule mesenchimali isolate da tessuto adiposo (ASC) a due diverse concentrazioni in un modello sperimentale di osteoartrosi (OA). L'induzione dell'OA è stata condotta nel coniglio mediante resezione del Legamento Crociato Anteriore (LCA) modello consolidato nel quale si osserva la comparsa di segni degenerativi dopo circa 8 settimane dall'intervento tempo sperimentale al quale sono state iniettate le cellule. Significativi effetti protettivi sono stati rilevati nel gruppo di animali trattati con ASC a livello cartilagineo, sinoviale e meniscale dopo 16 e 24 settimane dal trattamento. Una maggiore evidenza dell'effetto condroprotettivo delle ASC è stata osservata nel gruppo trattato con la concentrazione cellulare più bassa a 16 settimane, riportando un tessuto cartilagineo ben organizzato con un basso score di Laverty rispetto al gruppo di animali affetti da OA a 8 settimane. Entrambe le concentrazioni cellulari hanno tuttavia fornito dei buoni risultati in termini di un' aumentata sintesi per il collagene di tipo II nella matrice cartilaginea ad entrambi i tempi sperimentali esaminati. A livello meniscale, entrambi i gruppi di animali trattati con ASC hanno determinato una sostanziale riduzione del numero di cluster cellulari rispetto al gruppo OA. Il trattamento cellulare ha inoltre contribuito ad arrestare la progressione dell'OA, promuovendo la riduzione dell'indice di fibrillazione e del collagene di tipo I nella cartilagine e lo score di Laverty nella membrana sinoviale. Le analisi di biodistribuzione condotte in vivo hanno fornito dei risultati inaspettati, aprendo delle prospettive nella comprensione del meccanismo di azione esercitato dalle ASC. Le cellule sono state rilevate a livello della sinovia e del menisco mediale, mentre non sono state osservate nei compartimenti articolari dei condili femorali e dei piatti tibiali e né nei legamenti.

Inoltre parallelamente allo studio in vivo si è proseguito lo studio della stabilità genetica di cellule mesenchimali umane ottenute da tessuto adiposo durante la loro espansione in coltura, realizzata prima del loro utilizzo clinico al fine di raggiungere le quantità di cellule desiderate. Su campioni già valutati per la loro stabilità citogenetica e microsatellitare e per il loro livello di senescenza replicativa, si è proceduto a valutare l'espressione dei principali geni coinvolti nella risposta al danno e al riparo del DNA mediante analisi di RT-PCR semi-quantitativa su supporto in formato di array, che consente di determinare simultaneamente per lo stesso campione 84 diversi geni, poi quantificati rapportandoli all'espressione di cinque diversi geni housekeeping di riferimento. L'analisi array-based è stata condotta su 14 diversi campioni di cellule staminali da tessuto adiposo, con diverse età replicative e con un diverso assetto citogenetico ai fini di correlare l'eventuale acquisizione di anomalie del cariotipo all'alterazione dell'espressione genica.

### **31. PROGETTO UE VPH-FET: Virtual Physiological Human (VPH) – Future & Emerging Technologies (FET)**

Il progetto VPH-FET è un'azione di supporto, co-finanziata dalla Commissione Europea (CE), che ha avuto come scopo l'identificazione delle tecnologie - Future & Emerging Technologies (FET) che sarà necessario sviluppare per rendere la visione dell' Uomo Fisiologico Virtuale – Virtual Physiological Human (VPH) in grado di raggiungere il suo

pieno potenziale. Queste tecnologie sono state definite attraverso un processo di consenso che ha coinvolto 150 esperti internazionali, e sono state successivamente formalizzate nel documento operativo della roadmap: [www.biomedtown.org/biomed\\_town/VPHFET/reception/vphfetpublicrep/VPH-FET\\_final\\_roadmap.pdf](http://www.biomedtown.org/biomed_town/VPHFET/reception/vphfetpublicrep/VPH-FET_final_roadmap.pdf)

Il processo di consenso, ideato con successo dai partner Istituto Ortopedico Rizzoli e Università di Bedfordshire, si è sviluppato attorno all'organizzazione di due conferenze, una nel mese di giugno 2011, per delineare i contenuti del documento, l'altra a settembre dello stesso anno, per presentare il roadmap finalizzato. Questo progetto è servito a mettere le basi per identificare il VPH come un'area vitale della ricerca, in modo tale da incentivarne i finanziamenti all'interno del 7° Programma Quadro della CE in ambito FET, assicurando così notevoli opportunità per l'espansione e la diversificazione dei VPH ricerca.

### **32. PROGETTO UE OPHIS - COMPOSITE PHENOTYPIC TRIGGERS FOR BONE AND CARTILAGE REPAIR**

L'obiettivo di Ophis è sviluppare biomateriali innovativi per la rigenerazione della regione osteocondrale e per il corpo vertebrale in casi di osteoartrite avanzata ed osteoporosi. Questi nuovi biomateriali hanno la caratteristica di presentare funzionalizzazioni nano strutturate in grado di mimare la matrice extracellulare di osso o cartilagine, assieme a modificazioni chimiche e biochimiche, in grado di indirizzare, controllare e preservare il fenotipo di condrociti ed osteoblasti nei rispettivi compartimenti istologici. Il progetto è arrivato al 3° anno di vita: dopo aver fornito linee guida per la creazione degli impianti, sono stati prodotti 3 differenti tipi di scaffold ed attualmente sono in corso le sperimentazioni in vivo.

### **33. PROGETTO UE - BIOREACTOR-BASED, CLINICALLY ORIENTED MANUFACTURING OF ENGINEERED TISSUES**

Progetto Europeo che rientra nel Settimo Programma Quadro. L'obiettivo è quello di combinare le consolidate tecniche di ricerca nel campo dell'ingegneria tissutale con un sistema automatico e controllato, noto come bioreattore per la produzione di tessuto cartilagineo umano per l'utilizzo clinico. Il progetto prevede una fase di test in vitro, di sperimentazione in vivo e successivamente in clinica, con un trial clinico multicentrico senza precedenti. Biocomet è giunto al secondo anno di vita: sono stati finora effettuati test su cadavere di animale per saggiare la stabilità degli innesti prodotti e si stanno producendo tutte le documentazioni per poter passare alla fase preclinica.

### **34. PROGETTO UE VPH-Share**

Il progetto Vph Share è un progetto integrato (IP), co-finanziato dalla Commissione Europea (CE), che ha come obiettivo la costruzione di una infrastruttura informatica (info-struttura) per la condivisione di dati e modelli predittivi nella ricerca biomedica.

Il ruolo dell'Istituto Ortopedico Rizzoli, coinvolto con il laboratorio BIC, è di specializzare questa infrastruttura e dimostrarne l'utilizzabilità in un contesto di ricerca e applicazione clinica rilevante, quale la predizione del rischio di frattura in pazienti osteoporotici.

E' stato considerato come punto di partenza il risultato in termini di workflow clinici ottenuto dal precedente progetto VPHOP, di cui IOR era capofila. Si sta ora procedendo all'integrazione di tali workflow (con applicazione possibile a femore e vertebre) nella struttura di dati e di simulazioni di VPHShare, che presentano numerose caratteristiche avanzate e peculiari come il ricorso all'indicizzazione dei dati su base semantica e il calcolo distribuito su sistemi di cloud-computing, con attenzione alla gestione dei dati secondo le norme di privacy.

Allo stato attuale di progetto (due anni su quattro completati) si può affermare che la infrastruttura VPHShare è pronta per l'utilizzo in chiave di ricerca biomedica. Nel corso dei prossimi anni si provvederà ad affinare gli strumenti di interazione per l'uso clinico.

### **35. PROGETTO UE EUROSARC**

WP5: IDCT on localized high-risk soft tissue sarcomas of the extremities and trunk wall in adults: an integrating approach comprising standard vs histotype-tailored neoadjuvant chemotherapy. Lo studio è in corso. Sono stati reclutati 12 pazienti.

WP6: IDCT in Bone Sarcoma; Phase I/II Histotype and Molecular Driven Programme. E' stata valutata l'efficacia dell' OSI-906 e della Trabectedina come agenti singoli o in combinazione in un panel cellule di sarcoma di Ewing. Tutti gli esperimenti sono stati condotti in accordo con il laboratorio di Salamanca (E. De Alava) e del coordinatore B. Hussan (Oxford) mediante collegamenti su Skype. Questi esperimenti sono stati replicati in cieco allo IOR e a Salamanca per valutare la riproducibilità dei risultati

### **36. PROGETTO EUROPEO DISCIPULUS**

Il progetto Discipulus è un'azione di supporto, co-finanziata dalla Commissione Europea (CE), che ha come obiettivo la produzione della roadmap di ricerca per la realizzazione della tecnologia "Digital Patient" – DP . Il DP è un contenitore (avatar) di modelli e dati personalizzati di uno specifico paziente per realizzare predizioni sullo stato della salute del paziente stesso e fornire un supporto decisionale ai professionisti dell'ambito sanitario, simulando i risultati delle diverse opzioni di trattamento. DISCIPULUS ha ideato e sviluppato ad un processo di consenso atto a comprendere i punti di vista della comunità clinica, di ricerca e industriale.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha contribuito al raggiungimento dei principali obiettivi del progetto, tra cui: (i) il consolidamento dei risultati sul ruolo che i modelli predittivi potranno svolgere nel settore sanitario in futuro, quantificando l'impatto sul processo decisionale clinico; (ii) la quantificazione delle esigenze dei diversi stakeholder interessati, identificando i problemi clinici sui quali la tecnologia del DP potrebbe avere un maggiore impatto, carpando le preoccupazioni che i medici hanno sulla modellazione fisiologica, e definendo quali standard siano necessari per l'effettiva adozione di questa tecnologia in ambito clinico.

### **37. Gait Analysis Laboratory: innovative tool for gait impairment functional diagnosis and outcome measure in spastic patient**

Il progetto ha permesso di introdurre la gait analysis nel percorso diagnostico valutativo della spasticità dell'arto inferiore passibile di chirurgia funzionale consentendo una oggettivazione dei problemi clinici, una maggiore condivisione delle problematiche tra operatori e una presa di decisione chirurgica più basata sulle evidenze.

Il progetto ha avuto un forte impatto assistenziale in quanto ha radicalmente cambiato l'approccio alle problematiche chirurgiche funzionali del piede nel paziente con lesione spinale incompleta, strutturando un percorso di chirurgia funzionale e analisi strumentale del cammino. La gait analysis ha dimostrato validità come strumento di oggettivazione di alcuni dati clinicamente osservati ed in alcuni casi ha permesso di individuare problematiche funzionali non evidenti clinicamente. È ormai largamente condiviso dalla letteratura internazionale che, in contesto di team multidisciplinare, l'analisi strumentale del passo rappresenti uno strumento imprescindibile alla valutazione funzionale dinamica oggettiva del paziente sia a scopo diagnostico terapeutico sia per il trattamento focale della spasticità che per la chirurgia funzionale che di valutazione dell'outcome, altrimenti affidata solo al parere oggettivo del clinico.



### **38. ADVANCED DIAGNOSTICS IN OSTEOPOROSIS WITH PREDICTIVE MODELS OF THE RISK OF FRACTURE IN ELDERS**

Il metodo S3-FEM per la predizione del rischio di frattura osteoporotica, implementato e validato nel progetto concluso nel 2012, permette il calcolo delle tensioni e delle deformazioni indotte sull'apparato scheletrico per una determinata condizione di carico, avendo come informazione di partenza un dataset di immagini radiologiche (DXA, CT). Da questo calcolo sarà poi possibile generare il rischio di frattura in uno spettro di condizioni di carico, così come arrivare ad una predizione probabilistica del rischio per ogni specifico paziente

L'applicazione in-vitro del modello S3-FEM, ha fornito risultati eccellenti, pubblicati su riviste internazionali impattate.

Nel corso del progetto è stata effettuata con successo la verifica di applicabilità nel contesto clinico reale di un metodo per la predizione del rischio individuale di frattura osteoporotica. La sua applicazione ad un primo limitato numero di pazienti (50) ha fornito indicazioni promettenti sull'accuratezza clinica e sull'efficacia del metodo. Sebbene il progetto abbia arruolato un numero limitato di pazienti, sono state poste le basi e sviluppate le competenze per la partecipazione alle chiamate del 7PQ ed ai prossimi programmi per la medicina personalizzata.

### **39. LA MEDICINA RIGENERATIVA NEL TRATTAMENTO DELLE PATOLOGIE OSTEOARTICOLARI**

L'obiettivo comune dei vari trattamenti chirurgici è quello di ripristinare un mantello cartilagineo articolare con caratteristiche biologiche e morfo-funzionali analoghe a quelle della cartilagine sana. Lo scopo degli studi condotti è di valutare la possibilità di trattare lesioni condrali con innesto di condrociti autologhi su scaffold di biomateriale a base di acido ialuronico (Hyalograft C), determinare i criteri di indicazione per questo tipo di trattamento e confrontare i risultati ottenuti con pazienti trattati con una procedura classica di stimolazione di midollo osseo (microfratture) a medio termine (5 anni) di follow up, valutare il risultato clinico a lungo termine.

I pazienti trattati con Hylograft C hanno confermato i già buoni risultati ottenuti a breve termine. Inoltre, abbiamo osservato un miglioramento alla valutazione delle RM, correlato con il risultato soggettivo. I nostri risultati sono incoraggianti e dimostrano la possibilità di trattare con successo pazienti con lesioni di differenti dimensioni, differenti localizzazioni e con precedenti chirurgici o con chirurgia associata.

I nostri risultati sono incoraggianti e dimostrano la possibilità di trattare con successo pazienti con lesioni di differenti dimensioni, differenti localizzazioni e con precedenti chirurgici o con chirurgia associata. I vari studi hanno inoltre evidenziato una buona stabilità nel tempo dei risultati clinici ottenuti, anche in pazienti con particolari sollecitazioni funzionali, e superiori rispetto a quelli osservati in pazienti trattati con microfratture. Il gruppo over 40 ha evidenziato buoni risultati clinici, tuttavia i miglioramenti a medio termine risultano minori rispetto ai pazienti più giovani. Anche la casistica dei fallimenti è superiore.

Nell'ambito dell'ingegneria tessutale, attualmente molto interesse è rivolto alle membrane collagene decellularizzate che simulano la matrice extracellulare dei tessuti in assenza di componenti cellulari immunogeniche. L'obiettivo del progetto è stato quello di studiare biocompatibilità, bioattività e biofunzionalità di una membrana collagenica che è stata ottenuta in accordo con le normative Nazionali e Regionali sui Trapianti. La membrana è stata decellularizzata per mezzo di una tecnica chimico-fisica presso il Centro Grandi Ustionati dell'Ospedale Bufalini di Cesena. I risultati preclinici sono stati trasferiti alla clinica, con l'impianto del tessuto in pazienti con lesioni massive della cuffia dei rotatori.

Attualmente è stata redatta la relazione scientifica finale del progetto e sono in corso ulteriori studi *in vitro* per ottimizzarne l'impiego clinico.

Le lesioni condrali e osteocondrali rappresentano uno dei principali problemi in ortopedia in quanto coinvolgono l'articolazione e colpiscono non solo la cartilagine ma anche il tessuto osseo sub condrale. Le tecniche utilizzate per trattare le lesioni osteocondrali (quali microfratture, drilling) possono contribuire a rigenerare il tessuto cartilagineo che comunque perde importanti proprietà biomeccaniche che portano alla degenerazione della cartilagine e al rimodellamento del tessuto osseo. La medicina rigenerativa è un approccio nuovo per trattare patologie che coinvolgono il tessuto cartilagineo, osseo i tendini utilizzando procedure che si basano sull'utilizzo di biomateriali associati a diversi tipi di cellule osteoprogenitrici e a fattori di crescita. Questo progetto ha valutato 4 studi controllati (3 trials clinici e 1 studio longitudinale) su pazienti con specifiche patologie che coinvolgevano la cartilagine e il tessuto sub condrale. Il progetto si è concluso e ha previsto la stesura di un rendiconto finale che evidenziasse tutti i risultati ottenuti nei 6 workpackage previsti.

#### **40. CONFRONTO TRA TRATTAMENTO CHIRURGICO E TRATTAMENTO NON CHIRURGICO PER LE PATOLOGIE DEGENERATIVE DELLA COLONNA VERTEBRALE**

Il progetto è partito in data 01/12/2011 con lo stanziamento della prima rata di finanziamento.

Nel periodo successivo è stata preparata la richiesta di autorizzazione da parte del Comitato Etico per tre studi randomizzati sul confronto tra trattamento chirurgico e trattamento non chirurgico in tre patologie degenerative della colonna vertebrale (ernia del disco lombare, spondilolistesi e stenosi lombare).

Gli studi clinici sono stati approvati dal Comitato Etico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli in data 08/08/2012.

Tutti i pazienti arruolati hanno risposto a questionari di valutazione pre-trattamento (VAS per il dolore, ODI e SF-36 per la capacità funzionale, EuroQoL-5D per la qualità della vita) e stiamo portando avanti la raccolta dei dati post-trattamento (follow up), somministrando gli stessi questionari.

Nell'ambito del progetto è stato inoltre prodotto materiale informativo per i pazienti, in forma di una locandina promozionale sullo studio clinico in corso e di un opuscolo informativo sulle patologie degenerative della colonna vertebrale e relativo trattamento, entrambi supervisionati dal Ufficio Comunicazione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Stiamo inoltre preparando un video, anch'esso di tipo informativo sulle patologie della colonna vertebrale, e un database informatico per la raccolta e la gestione dei dati relativi ai pazienti affetti da tali patologie.

#### **41. STUDIO DI VALUTAZIONE DI IMPATTO DI UN SISTEMA DI PRESCRIZIONE INFORMATIZZATA SULL'APPROPRIATEZZA E SUI RISCHI LEGATI ALL'USO DEI FARMACI IN AMBITO OSPEDALIERO**

Il progetto è attivo nei reparti di SC Medicina Fisica Riabilitativa e SC Clinica Ortopedica e Traumatologica II ed ha l'obiettivo principale di migliorare l'appropriatezza della prescrizione, la riduzione degli errori nella fase di prescrizione, l'eliminazione degli errori legati all'interpretazione e alla trascrizione delle terapie, attraverso l'utilizzo di un software che consente la prescrizione e somministrazione informatizzata. Sono stati organizzati incontri di formazione per il personale sia medico che infermieristico e valutate le richieste di modifiche e personalizzazioni del sistema informatico. Inoltre sono state affrontate diverse problematiche di tipo informatico collegate all'interfaccia con il SIR e di tipo organizzativo formando gli interlocutori intermedi (internisti e anestesisti). Sono stati

rilevati gli indicatori di qualità (tracciabilità, sicurezza, completezza, appropriatezza) pre e post informatizzazione delle prescrizioni e delle somministrazioni, e quelli di tipo organizzativo. Attualmente nei due reparti il software ha sostituito la scheda integrata di terapia.

#### **42. FARMACI IN AREA PEDIATRICA: RACCOMANDAZIONI PER UN USO PIÙ SICURO E SENSIBILIZZAZIONE ALLE SEGNALAZIONI ADR**

È un progetto di farmacovigilanza attiva, multicentrico, promosso dall'AIFA e dalla Regione Emilia Romagna, che ha come finalità l'elaborazione di un elenco di farmaci utilizzabili in ambito pediatrico, in armonia con il PTR. Il centro coordinatore del progetto è il Policlinico Sant'Orsola Malpighi. La presentazione è avvenuta nel marzo 2012, nell'ambito del congresso organizzato dallo IOR dal titolo "Il consenso informato nel paziente pediatrico" Sono seguiti diversi incontri di sensibilizzazione: settembre 2012 n.3 edizioni del corso dal titolo "Sicurezza nella terapia farmacologica: approfondimenti e applicazioni pratiche", ed una quarta edizione svolta presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia Le altre. attività intraprese nel 2012: hanno previsto .la revisione della procedura di gestione clinica dei farmaci con aggiornamento del consenso informato per farmaci pediatrici off label; audit sull'adesione alle linee guida aziendali di antibiotico-profilassi pediatriche in ortopedia e l'implementazione di un database per denominazione ATC assegnata al nostro centro (M-N), attraverso l'analisi delle schede tecniche e della letteratura esistente.

#### **43. BIOBANCA ONCOLOGICA 2011-2012**

Nel corso dell'anno 2011 presso la Biobanca IOR sono stati archiviati e registrati nel data-base specifico:

- 750 casi di tessuto neoplastico derivanti da tumori a carico dell'apparato muscolo-scheletrico, sia dell'osso che delle parti molli, comprese le metastasi formatesi da queste e le metastasi ossee derivanti da tumori solidi di varia origine, di cui 353 con il campione di sano adiacente.
- è di fondamentale importanza il ruolo del settore di Biologia Molecolare della SSD di Anatomia ed Istologia Patologica, che ha portato all'arricchimento della biobanca di 153 campioni di tessuto , con prevalenza di biopsie od agobiopsie (materiale prezioso per la ricerca in quanto non subisce trattamenti chemio e/o radio) oltre a circa 50 campioni di cDNA ed altrettanti di RNA derivanti dalle varie fasi dell'indagine molecolare;
- 210 campioni di siero + 180 campioni di linfociti estratti da sangue intero prelevato da pazienti ricoverati.

Nel corso del 2012 sono stati utilizzati:

- 93 sieri destinati al progetto ITA-USA spediti a Manassas,
- 150 campioni biologici per collaborazioni nazionali/internazionali,
- 280 campioni biologici richiesti dai ricercatori del nostro laboratorio.

Nel corso dell'anno 2012 presso la Biobanca IOR sono stati archiviati e registrati nel data-base specifico:

- 570 casi di tessuto neoplastico derivanti da tumori a carico dell'apparato muscolo-scheletrico, sia dell'osso che delle parti molli, comprese le metastasi formatesi da queste e le metastasi ossee derivanti da tumori solidi di varia origine, di cui 257 con il campione di sano adiacente.  
È di fondamentale importanza il ruolo del settore di Biologia Molecolare della SSD di Anatomia ed Istologia Patologica, che ha portato all'arricchimento della biobanca di 95 campioni di tessuto , con prevalenza di biopsie od agobiopsie (materiale prezioso per la ricerca in quanto non subisce trattamenti chemio e/o radio) oltre a circa 60 campioni di cDNA ed altrettanti di RNA derivanti dalle varie fasi dell'indagine molecolare;
- 53 campioni di siero + 50 campioni di linfociti estratti da sangue intero prelevato da pazienti ricoverati.

Nel corso del 2012 sono stati utilizzati:

- 38 sieri per terminare il progetto ITA-USA spediti a Manassas,

- 179 campioni biologici per collaborazioni nazionali/internazionali,
- 205 campioni biologici richiesti dai ricercatori del nostro laboratorio.

La gestione della biobanca avviene nel rispetto di procedure specifiche (SOP) conformi alle norme UNI EN ISO 9001:2008.

#### **44. PROGETTO REGIONALE SULLA DISPLASIA DELL'ANCA IN ETÀ PEDIATRICA**

All'Istituto Ortopedico Rizzoli è stato assegnato il progetto di valutazione della ripetibilità dell'esame ecografico delle anche. Per svolgere questo punto abbiamo voluto verificare la casistica per quest'esame prima di trarre delle conclusioni: la relazione è già stata inviata a fine anno 2012. Nelle conclusioni si è visto che la ripetibilità dell'esame ecografico delle anche è alta se condotta con severità metodologica (metodica di Graf) quindi da parte di un operatore esperto ed idonee apparecchiature. Si potrà così avere una altra riproducibilità anche in strutture diverse.

#### **45. "PROGETTAZIONE, ANALISI BIOMECCANICA E OTTIMIZZAZIONE DI CAGES INTERVERTEBRALI IN OSSO UMANO PER ARTRODESI LOMBARE OTTENUTE DA LAVORAZIONE AUTOMATIZZATA CON TAGLIO DI PRECISIONE"**

Tramite l'utilizzo di una macchina per lavorazioni meccaniche a controllo numerico computerizzato è possibile realizzare geometrie desiderate su materiale osseo.

Fasi principali riguardanti la lavorazione con macchina cnc:

- o individuazione della geometria che deve essere realizzata e creazione del disegno CAD: in questa fase di progettazione è indispensabile tenere conto di due fattori: la dimensione massima del materiale grezzo da lavorare; le traiettorie effettivamente realizzabili dalla macchina, considerando anche la difficoltà del cambio utensile manuale, da evitare il più possibile in quanto comporta la perdita del riferimento lungo l'asse z.
- o generazione delle traiettorie che la macchina dovrà seguire per realizzare il prodotto finito, in termini di movimenti (X, Y, Z, asse A), talvolta interpolati, e di velocità di rotazione del mandrino. La generazione di tali traiettorie deve essere necessariamente elaborata da un software CAM (Computer Aided Manufacturing), che consente la programmazione delle fasi di lavorazione (sgrossamento, finitura, etc.) nonché la progettazione grafica delle traiettorie di ogni fase. All'interno del software CAM è poi presente un tool che consente la trasformazione delle traiettorie in codice fruibile dalla macchina, utilizzando un file di configurazione specifico per la macchina in questione; una volta generato il codice e averlo sottoposto ad un controllo veloce per rilevare eventuali errori, si passa all'effettiva lavorazione.
- o la lavorazione avviene in camera sterile con serie di oggetti: una pen-drive usb contenente il codice G-CODE elaborato con il software CAM; i grezzi confezionati e congelati; le attrezzature che vengono sterilizzate in autoclave ad ogni utilizzo. Una volta entrati in camera sterile e trasferita tutta l'attrezzatura, avviene il fissaggio sul supporto del grezzo da lavorare, il fissaggio del supporto all'interno della macchina e successivamente viene fatta partire la lavorazione; durante la lavorazione l'operatore controlla che la procedura venga eseguita correttamente, e in caso di errore ne blocca l'esecuzione. A lavorazione finita il pezzo viene limato nei punti che erano stati lasciati come supporto, poi viene misurato con un calibro e successivamente viene confezionato.

#### **46. MANUFACTURING INFORMATION OF ORTHOPEDIC ARTICULAR PROSTHESIS. ANALYSIS OF SPECIFIC SAFETY ISSUES FOR RADIOTHERAPY, MAGNETIC RESONANCE, ORTHOPEDIC SURGERY AND IDENTIFICATION OF A TRACEABILITY MODEL**

Questo progetto rappresenta un pilota di integrazione di dati sanitari nell'ambito della regione Emilia-Romagna, in cui sono attivi sia il RIPO che il Fascicolo Sanitario Elettronico. L'obiettivo è quello di rendere disponibile al personale sanitario una serie di

informazioni sulle componenti protesiche impiantate, in grado di rendere alcuni trattamenti sanitari più rapidi e più sicuri.

Il progetto si pone come obiettivo di identificare le informazioni relative alle protesi ortopediche che possono essere utili quali materiali di costruzione, dimensioni, geometrie e di creare un flusso di informazioni che prendano origine dal RIPO e che possano essere messi a disposizione delle autorità sanitarie regionali per l'eventuale collegamento con il Fascicolo Sanitario Elettronico. Ad oggi si stanno definendo le informazioni necessarie alla descrizione dei materiali, delle forme e delle dimensioni dei dispositivi più frequentemente utilizzati in regione Emilia Romagna.

#### **47. SVILUPPO E VALIDAZIONE TECNICO-CLINICA DI UN NUOVO DISPOSITIVO PER ESOPROTESI TRANSFEMORALI**

Nel corso dei primi sei mesi sono state svolte le attività preliminari necessarie per definire il protocollo di prova finalizzato alla validazione funzionale del prototipo di esoprotesi di ginocchio. È stata completata un'indagine bibliografica mirata ad identificare le norme tecniche di riferimento utili per definire i protocolli sperimentali finalizzati alla validazione preclinica del nuovo dispositivo. Inoltre è stata redatta la bozza del documento in cui si definisce lo studio clinico da condurre su pazienti volontari, studio clinico pianificato nella seconda parte del progetto. La fase successiva del progetto prevedeva il contributo del partner industriale del progetto (Rizzoli Ortopedia S.p.A), il cui ruolo era quello di realizzare il prototipo del dispositivo. Purtroppo in questa fase le attività si sono interrotte in seguito alla difficile situazione in cui si è venuta a trovare la ditta Rizzoli Ortopedia S.p.A., la cui evoluzione ha portato al fallimento della ditta, fallimento dichiarato dal Tribunale di Bologna in data 24/01/2013. Il progetto è attualmente fermo e l'eventuale prosecuzione è legato al futuro del partner industriale.

#### **48. “SVILUPPO DI UN DISPOSITIVO EXTRA-MIDOLLARE PER L'ESECUZIONE DELLE RESEZIONI DISTALI FEMORALI NELL'ARTROPROTESI DI GINOCCHIO”**

Lo scopo del progetto è quello di realizzare un sistema di guide di taglio per protesi totale di ginocchio, che integra un sistema computerizzato che fornisce al chirurgo la corretta orientazione delle guide stesse. Il sistema computerizzato è composto da sensori di tipo inerziale, che contengono al loro interno accelerometri e giroscopi. Questo sistema sensoristico comunica, tramite protocollo Bluetooth, ad un tablet pc o uno smartphone, dove vengono visualizzati i dati relativi all'orientamento della guida di taglio, in un software dedicato. Il software serve anche per le fasi di registrazione dei dati chirurgici, nome paziente, arto da operare, passaggi chirurgici, calibrazione sensori. Il prodotto finale prevede una soluzione poco costosa e con una precisione paragonabile ai sistemi di navigazione attualmente in utilizzo (<1mm <1°)

Allo stato attuale il progetto ha concluso per il 90% la fase di definizione delle specifiche e l'analisi dello stato dell'arte e dei potenziali competitor. E' stata definita la piattaforma di sviluppo del prototipo. Sono stati definiti i range di accelerazione e di velocità angolare presenti in un setup operatorio tipico di una TKA, da questi dati è stato definito e scelto l'insieme di sensori adatto. E' stata definita una fase di taratura e calibrazione e sono stati implementati gli algoritmi necessari al progetto. La parte di progettazione meccanica ha sviluppato un progetto per il prototipo da produrre. Al momento si sta lavorando su algoritmi di ottimizzazione per ottenere la precisione desiderata e si stanno cercando fornitori in grado di produrre lo strumentario meccanico.

#### **49. SCAFFOLD MAGNETICI NANOSTRUTTURATI PER RIPARAZIONE DI DIFETTI OSSEI E CARTILAGINEI**

Il progetto ha come obiettivo la creazione e lo sviluppo di scaffold bioattivi di nuova concezione per trattare difetti ossei ed osteocartilaginei. Le peculiari proprietà di questi scaffold ne consentiranno la manipolazione direttamente nella sede di impianto grazie all'applicazione di campi magnetici. I risultati conseguiti più rilevanti sono:

- *Ideazione e realizzazione di scaffold magnetici ibridi (Idrossiapatite/Collagene; 70:30) con 2 tecniche:*
  - impregnazione dello scaffold in soluzione contenente nano particelle magnetiche (ferro fluido);
  - nucleazione diretta di nanoparticelle magnetiche e nanoparticelle di HA su fibre collagene auto assemblanti
- *Progettazione e realizzazione di un sistema ibrido magnetico-meccanico per testare in vitro le tecniche di fissazione simulate tramite software ad elementi finite (COMSOL). Sono stati sviluppati e testati 2 metodi per la fissazione di scaffold magnetici nella sede del difetto da trattare utilizzando forze magnetiche generate da magneti permanenti (fissazione di scaffold per rigenerazione difetti osteocondrale e fissazione di scaffold per difetti ossei diafisari).*
- *Test in vivo (valutazione pre-clinica su coniglio) di rigenerazione tissutale con scaffold magnetici:* La caratterizzazione del tessuto rigenerato (macroscopica ed istologica) ha evidenziato che i materiali testati sono biocompatibili e permettono una rigenerazione tissutale paragonabile ai materiali di controllo non magnetici. E' stata inoltre valutata l'eventuale tossicità delle nanoparticelle magnetiche a livello degli organi addominali (fegato, reni, cuore, polmoni) e dei linfonodi locali. Non sono state evidenziate alterazioni patologiche né presenza di nanoparticelle magnetiche.

#### **50. TECNICHE INNOVATIVE DI ABLAZIONE TUMORALE MEDIANTE ASSOCIAZIONE DI ELETTROPORAZIONE E CHEMIOTERAPICI**

L'Elettrochemioterapia (ECT) è l'applicazione locale di impulsi elettrici che permeabilizzando la membrana cellulare (elettroporazione, EP) agevolano l'ingresso di chemioterapici nella cellula tumorale, potenziandone quindi l'effetto cito-tossico limitatamente ai tessuti esposti agli impulsi. L'obiettivo del progetto è stata la valutazione della ECT per il trattamento delle metastasi ossee attraverso l'impiego di modelli sperimentali *in vitro* ed *in vivo* di metastasi ossee. L'ECT ha sperimentalmente inibito significativamente lo sviluppo delle metastasi rispetto ai casi non trattati o trattati con solo chemioterapico. Il progetto è stato amministrativamente e scientificamente rendicontato. Attualmente l'attività in corso riguarda la stesura di pubblicazioni scientifiche, il disegno sperimentale per ulteriori fasi del progetto e la sperimentazione clinica della metodica.

#### **51. "APPROCCIO SOCIO-ASSISTENZIALE ALLE PROBLEMATICHE DEL PAZIENTE ONCOLOGICO ANZIANO"**

Negli anni di attuazione del Progetto sono stati valutati ed osservati in modo prospettico tutti gli aspetti relativi al trattamento chirurgico, fin dall'inizio del percorso diagnostico, e quelli relativi alla rieducazione funzionale e al recupero della autonomia del paziente nelle attività quotidiane, per i pazienti oncologici ricoverati presso la IV clinica Ortopedica Oncologica dell'Istituto Rizzoli in età superiore ai 60 anni.

Contestualmente, nello svolgimento del progetto di ricerca è stata attuata una analisi retrospettiva della casistica dell'Istituto Rizzoli volta ad evidenziare gli aspetti epidemiologici e quelli relativi al trattamento, nonché a dedurre elementi utili al miglioramento dell'approccio gestionale del paziente oncologico anziano. La suddetta

analisi è stata eseguita con particolare riferimento alle casistiche di metastasi scheletriche, condrosarcomi (ovvero le patologie oncologiche muscolo-scheletriche più frequenti nel paziente anziano), e terapie palliative ed adiuvanti nelle suddette patologie.

#### **52. "BONE METASTASES: AN ORGANIZATION MODEL FOR THE DIAGNOSTIC AND THERAPEUTIC PROCESSES"**

Scopo di questo progetto è fornire alle strutture regionali che trattano i pazienti con metastasi ossee (oncologie, radioterapie, ortopedie, organizzazioni volontarie di assistenza) un servizio "Hub and Spoke". Si è infatti evidenziata la necessità di creare un centro multidisciplinare che si occupi della patologia ossea metastatica caratterizzato dal confronto e dalla collaborazione fra gli specialisti coinvolti nella cura di questa patologia, creando un percorso facilitato ai pazienti con metastasi ossee, con presa in carico del paziente da parte del centro.

Il sistema Hub and Spoke è stato attivato con successo, garantendo una collaborazione specialistica tra le varie discipline coinvolte nella gestione del paziente con metastasi ossee. Presso lo IOR è stata effettuata una ricerca preclinica, traslazionale (biomorfologica e biomolecolare) e clinica. Sono stati attivati numerosi progetti di ricerca in relazione ai diversi istotipi oncologici, alle sedi ed ai tipi di trattamento. Sono state realizzate linee guida per il trattamento delle metastasi ossee (SIOT 2010 ed AIOM 2008) e materiale didattico/libri di testo indirizzati a specialisti nel settore.

#### **53. TRASLAZIONE CLINICA DELLE ATTUALI CONOSCENZE PRECLINICHE NELL'AMBITO DELL'INGEGNERIA TISSUTALE MUSCOLO SCHELETRICA PER RICOSTRUZIONI BIOLOGICHE DA PERDITE DI SOSTANZA TRAUMATICHE E PATOLOGICHE**

Nell'ambito del progetto, con sperimentazioni precliniche sono stati valutati materiali innovativi per la rigenerazione del tessuto osseo e cartilagineo. In particolare, sono stati studiati scaffolds micro e nano-strutturati a base di fosfati di calcio o di polimeri anche addizionati con molecole biologicamente attive che stimolano la colonizzazione di cellule staminali mesenchimali, osteoblasti o condrociti. Le prove *in vitro* e le successive applicazioni in modelli sperimentali preclinici, comprensive di analisi biochimiche, immunoenzimatiche, biomolecolari, istomorfometriche e microtomografiche, hanno evidenziato per alcuni di questi materiali promettenti applicazioni cliniche. Attualmente il progetto è stato concluso e rendicontato ma alcuni di questi materiali sono tuttora sottoposti a più approfondite indagini in vista dell'eventuale traslazione clinica.

#### **54. "VALIDAZIONE DI TERAPIE BASATE SULL'IMPIEGO DI ANTICORPI ANTI CD-99 PER LA PIANIFICAZIONE DI STUDI DI FASE I NEI TUMORI OSSEI"**

Lo scopo principale di questa UO nell'ambito del progetto finanziato è stato quello di ottenere dei nuovi anticorpi monoclonali anti-CD99 per uso diagnostico e terapeutico oltre che di chiarire i meccanismi molecolari attraverso cui gli anticorpi anti-CD99 sono in grado di indurre il processo di morte cellulare caspasi-indipendente nelle cellule di sarcoma di Ewing. Nonostante studi pregressi di questo laboratorio avessero chiaramente evidenziato come il CD99 sia un bersaglio terapeutico di grande interesse per questo tumore (Scotlandi K et al., 2000; 2006; Cerisano V et al. 2004), la rarità di questa malattia ha limitato lo sviluppo commerciale di farmaci disegnati contro questo bersaglio. Ogni possibile miglioramento del trattamento terapeutico di queste neoplasie è pertanto strettamente dipendente da attività no-profit ed accademiche. Nel corso di questi anni, abbiamo portato a termine e conseguito due obiettivi importanti: 1. ottenuto nuovi anticorpi monoclonali anti-CD99 per uso diagnostico e terapeutico; 2. identificato dei meccanismi molecolari

responsabili dell'attività apoptotica legata a CD99. Nel corso del progetto siamo riusciti ad identificare chiaramente i mediatori principali della via di segnalazione che a partire dal triggering di CD99 con anticorpi specifici porta a una rapida e massiva morte cellulare programmata. Il progetto di ricerca è terminato.

**55. “TERAPIE CELLULARI E MOLECOLARI INNOVATIVE ANTITUMORALI-New immunotherapeutic approaches in musculoskeletal tumors**

Il modello utilizzato in questo studio è la linea murina transgenica/knockout BALB-p53Neu ottenuta dall'incrocio dei ceppi: BALB-neuT (che esprime il transgene neu di ratto in emizigosi) e BALB-p53 (che presenta l'inattivazione in eterozigosi di p53). Il 100% dei topi maschi di questa linea sviluppa raiomiosarcomi nella zona retrovescicale attorno alle 13-15 settimane d'età. In precedenza, il trattamento dei maschi BALB-p53neu con un vaccino che combina tre differenti stimoli [l'antigene p185<sup>neu</sup>, l'interleuchina 12 e molecole del complesso maggiore d'istocompatibilità di classe I (MHC I) allogeneo] si era rivelato efficace nel ritardare e ridurre l'insorgenza tumorale. Per potenziare l'efficacia di questo vaccino, si è provato ad associare un'ulteriore componente che fosse in grado di attivare la risposta del sistema immunitario contro IGF-1R, nuovo potenziale bersaglio. Tuttavia questo nuovo vaccino combinato è risultato essere meno efficace del precedente nella prevenzione dei raiomiosarcomi. Lo studio è allora proseguito cercando di identificare nuovi bersagli tumorali contro i quali indirizzare la risposta immunitaria. Tramite PCR array, è stata analizzata l'espressione di 420 geni correlati ai seguenti pathway biologici: Hedgehog, Insulin, Mesenchymal, p53 eTGF $\beta$  Signaling Pathway. Sono stati confrontati tre gruppi di campioni: tumori primari, tessuto retrovescicale di topi BALB-p53Neu e tessuto retrovescicale di topi BALB-NeuT, identificando, tramite tecniche di clustering, 148 geni differenzialmente espressi tra tumore primario e tessuto retrovescicale normale di vari ceppi murini. In seguito, i livelli di espressione, di alcuni geni selezionati, sono stati valutati mediante Real-Time PCR su cDNA ottenuti da linee cellulari, tumori primari, e tessuto muscolare della coscia e della zona retrovescicale di vari ceppi murini (oltre a quelli già citati anche BALB-p53+/- e BALB-p53-/- per evidenziare i geni modulati dalla sola inattivazione di p53, e le femmine dei ceppi BALB-NeuT e BALB-p53Neu per individuare alterazioni legate al sesso dell'animale). Tra i geni up-regolati nel tessuto retrovescicale di topi BALB-p53neu maschi rispetto al ceppo BALB/c (classificati perciò come geni precoci o 'Early' che possono avere a che fare con le fasi precoci dello sviluppo del raiomiosarcoma) sono di particolare interesse CDKN2A/p19ARF e IGF2, in quanto espressi ad alti livelli solo nel tessuto retrovescicale dei topi maschi appartenenti ai ceppi transgenici, nei tumori e nelle linee di RMS. In letteratura p19ARF è considerato generalmente un oncosoppressore in grado, in caso di inattivazione di p53, di andare incontro ad una forte iper-espressione. I nostri dati mostrano per la prima volta una up-regolazione di CDKN2A (p16INK4a e p19ARF) nel raiomiosarcoma identificando un suo possibile ruolo nella stimolazione della crescita di questo tumore. Per meglio comprendere il ruolo di CDKN2A nelle linee di RMS abbiamo utilizzato un approccio di silenziamento genico transiente con siRNA per valutare gli effetti sulla crescita in aderenza. Dopo 72 ore dal trattamento, i siRNA anti-CDKN2A hanno indotto un'inibizione della crescita di circa il 50% ed il trascritto di p19ARF è stato fortemente down-regolato rispetto ai siRNA controllo. Stato del progetto: Concluso 29-02-2012

**56. “IMAGING IN FLUORESCENZA E PET PER PICCOLI ANIMALI NELLO STUDIO DEL PROCESSO METASTATICO E DELLA RISPOSTA TERAPEUTICA A TRATTAMENTI INNOVATIVI IN XENOTRAPIANTI DI SARCOMI UMANI”**



In ambito oncologico le metastasi rappresentano la principale causa di mortalità. Da qui l'importanza di sviluppare modelli sperimentali per lo studio della risposta ai farmaci in presenza di malattia metastatica. In questo progetto sono stati effettuati studi di imaging in fluorescenza e PET per piccoli animali per quantificare accuratamente le diverse localizzazioni metastatiche, per identificare indici precoci di risposta terapeutica e per valutare l'efficacia di terapie innovative in xenotrapianti di sarcomi umani. È stato prodotto un modello di xenotrapianto di GIST (GastroIntestinal Stromal Tumor) in topo nudo, valutabile mediante PET (Positron Emission Tomography) con 18-Fluoro-Deossiglucosio (FDG) per il metabolismo del glucosio e le dimensioni tumorali, e con 18-Fluoro-deossitimidina (FLT) per le aree di attiva proliferazione (Pantaleo et al., Clin Exp Med, 2009). Il modello GIST è stato impiegato per valutare l'efficacia terapeutica di Imatinib e Nilotinib (inibitori di KIT/PDGFR) ed Everolimus (RAD001, inibitore di mTOR). La combinazione Everolimus + Imatinib è risultata la più efficace (Pantaleo et al., J Exp Clin Cancer Res, 2010). Altra problematica affrontata è la quantificazione dell'espressione di EGF-R in vivo sull'intero tumore, importante per identificare i pazienti che possono beneficiare di trattamenti bersaglio-specifici diretti contro EGF-R, frequentemente attivato sia nei sarcomi che nei carcinomi. (Pantaleo et al., Ann Oncol., 2009) (Pantaleo et al., Mol Imaging Biol., 2010). Per gli studi di imaging in fluorescenza, sono state prodotte linee di sarcoma di Ewing trasdotte con il gene EGFP (Enhanced Green Fluorescent Protein) (Paradiso et al., Int.J. Biol.Markers, 2009). È stata studiata la capacità metastatica di un pannello di linee di sarcomi muscoloscheletrici umani dopo inoculo endovena in topi immunodeficienti Rag2/gamma c doppi knockout evidenziando una capacità metastatica superiore a quella rilevabile nei topi nudi NK-depleti, per numero di metastasi, sedi, e rapidità di crescita metastatica. Il duplice inibitore NVP-BEZ235 che ha come bersagli PI3K (Phosphoinositide 3-kinase) ed mTOR (mammalian Target Of Rapamycin) è risultato fortemente efficace nell'inibire la metastatizzazione. Questi risultati indicano che i topi Rag2/gamma c doppi knockout oltre a permettere una forte espressione del fenotipo metastatico dei tumori umani maligni, possono anche evidenziare l'efficacia di terapie antimetastatiche innovative e potrebbero perciò essere vantaggiosamente impiegati, unitamente all'imaging molecolare, negli studi preclinici di nuovi farmaci (Nanni et al., Eur. J. Cancer, 2010). Stato del progetto: Concluso 10-03-2012.

## **57. PROTEOMICS FOR DISCOVERY OF BIOMARKERS AND DIAGNOSIS IN BONE TUMORS AND METASTASES**

L'obiettivo era quello di individuare pathways comuni nella metastasi ossea da sarcomi delle parti molli, ed eventuali endpoint di interconnessione da poter utilizzare come target per terapie molecolari specifiche. Il dataset di questo studio è costituito da una casistica molto ampia di tessuti e plasma provenienti dall'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna.

Ogni prelievo chirurgico era analizzato sia da un punto di vista immunoistochimico che genetico e un frammento veniva lisato con ultrasonificazione per quantificare con tecnica di Reverse Phase Protein Microarray (RPMA) il livello di chinasi di segnalazione cellulare modificate a livello post-translazionale.

Utilizzando analisi statistiche appropriate quali Kruskal-Wallis, Anova test, Wilcoxon, Mann-Whitney e Spearman's rank, sono stati individuati nelle metastasi ossee livelli simili di attivazione per la maggior parte delle molecole coinvolte nei processi di cross-talk cellula-microrambiente suggerendo un comune meccanismo, indipendente dall'istotipo del tumore primitivo e/o dalla presenza di specifiche anomalie genetiche. Estrogen Receptor  $\alpha$ , TNF $\alpha$ , TNFR1, HSP70, FAK, IGF1R, MMP11, MMP14, SAPK/JNK, serotonin, TIMP2 e WNT erano fortemente legati tra loro e a specifici marcatori del metabolismo e rimodellamento osseo (e.g. RANK, RANKL, NFkappaB).

Lo studio è poi proseguito con l'analisi proteomica dei corrispondenti tumori primitivi e sierici per verificare il ruolo prognostico di queste proteine, indicatori di attività di segnalazione, utile per ottenere precoci informazioni cliniche quali l'evoluzione metastatica della malattia.

**58. PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE – UNIVERSITÀ 2007/2009 AREA 1B  
“MEDICINA RIGENERATIVA” COMBINATION OF STEM CELLS AND  
SCAFFOLD FOR THE REGENERATION OF STRUCTURES IN GASTRO-  
INTESTINAL DISEASES. REGENERATION OF GASTROINTESTINAL  
STRUCTURES. (RE.GA.STR. PROJECT)**

Scopo generale del progetto è la messa a punto di nuove tecniche di ingegneria tissutale per la rigenerazione del tessuto gastrointestinale. In particolare, l'attività di ricerca IOR è stata focalizzata sullo sviluppo di idonei modelli *in vitro* ed *in vivo* per la rigenerazione del tessuto intestinale affetto da sindrome da intestino corto. Pertanto, nell'ambito del progetto, sono state eseguite sperimentazioni volte alla valutazione di nuovi scaffolds, all'identificazione della sorgente cellulare e delle tecniche di coltura più idonee ed allo studio istologico della rigenerazione intestinale *in vivo*. Il progetto si è concluso in data 31 gennaio 2013 ed è in corso la stesura della relazione scientifica finale come richiesto dal coordinatore.

**59. IL MIGLIORAMENTO DELLA OSTEOINTEGRAZIONE TRAMITE  
L'IMPIANTO DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI AUTOLOGHE E  
MATRICE OSSEA DEMINERALIZZATA NEL TRATTAMENTO DEI DIFETTI  
OSSEI**

*L'impiego di cellule staminali mesenchimali espanse in laboratorio GMP per la cura del ritardo di consolidazione di un innesto massivo di banca*

Ottenuti tutti i permessi necessari si è potuto procedere con l'arruolamento ed il trattamento dei pazienti. In questo studio abbiamo la fattibilità di uno studio clinico che impieghi MSC autologhe. La dimostrazione dell'efficacia di queste cellule richiederà l'impianto in un numero superiore di pazienti.

*Innesto di concentrato midollare autologo per la rigenerazione di tessuto osseo nel trattamento delle cisti ossee semplici del bambino*

Il trattamento con DBM e MSC ha ridotto il numero di applicazioni necessarie per la guarigione delle cisti ossee del bambino, anche se non possiamo dire di essere in possesso di una metodica che sia efficiente quanto vorremmo. Lo scopo è di arrivare a dover fare una sola iniezione per avere la guarigione in tempi certi della cisti.

Gli studi futuri saranno diretti a identificare se aumentando la dose di MSC raggiunge un risultato clinico superiore.

*Interazione tra l'osso demineralizzato e le MSC*

In questo studio abbiamo dimostrato che le MSC degli animali di grossa taglia rispondono ai requisiti minimi della classificazione umana, abbiamo sviluppato le MSC-GFP di origine equina che possono essere tracciate durante studi *in-vitro* su scaffold 3D. Lo sviluppo delle MSC ovine da utilizzare in sperimentazioni pre-cliniche sarà oggetto di studi futuri e successivamente l'interazione delle MSC e del BDM sarà studiato in studi *in-vivo*.

**60. THE ROLE OF H<sub>2</sub>S IN THE REGULATION OF BONE CELLS**

Il progetto di ricerca si concluso il 31/12/2012.

Il progetto aveva come principale obiettivo quello di analizzare il ruolo del solfuro di idrogeno (H<sub>2</sub>S) nella regolazione del differenziamento e della funzione di osteoblasti e osteoclasti umani.

L'attività di ricerca si è svolta come prospettato nel piano sperimentale del progetto e ha determinato risultati di grande interesse. In particolare: la stimolazione con un donatore chimico di H<sub>2</sub>S, NaHS, determina dei rilevanti effetti sia sul differenziamento sia sulla funzione degli osteoblasti. Durante esperimenti di differenziamento di cellule mesenchimali in senso osteogenico, la stimolazione con NaHS (50-200µM) ha, infatti, determinato un'accelerazione del differenziamento e un'aumentata deposizione di matrice mineralizzata da parte delle stesse cellule, suggerendo quindi un effetto di stimolo della funzione osteogenica da parte dell'H<sub>2</sub>S.

In analoghi esperimenti abbiamo testato l'effetto di NaHS sugli osteoclasti, le cellule deputate al riassorbimento osseo; la stimolazione con NaHS nello stesso range di concentrazione che ha indotto la funzione degli osteoblasti, ha inibito il differenziamento degli osteoclasti dai loro precursori monocitari. E' stato inoltre verificato che lo stimolo con NaHS non induce tossicità ed è quindi ascrivibile ad una specifica inibizione degli osteoclasti.

In conclusione, i dati ottenuti nell'ambito di questo progetto suggeriscono che lo stimolo con donatori di H<sub>2</sub>S può avere una funzione di stimolo della rigenerazione ossea in malattie come l'osteoporosi o patologie infiammatorie che causano fragilità scheletrica, stimolando la funzione degli osteoblasti e inibendo al tempo stesso quella degli osteoclasti.

#### **61. PATOGENESI E BERSAGLI MOLECOLARI DI PATOLOGIE DEGENERATIVE DELL'APPARATO MUSCOLO SCHELETRICO (N. RBAP10KCNS).**

Il progetto si propone di valutare i processi coinvolti nella patologia dell'osteoartrite tra cui forze biomeccaniche e fattori genetici. Dopo analisi degli studi clinici più recenti sulla rigenerazione di difetti cartilaginei ed osteocondrali con l'impiego di cellule mesenchimali staminali del midollo osseo (tecniche two-steps o one-step), è stato disegnato ed approvato un protocollo di ricerca *in vivo*. E' stata messa a punto la metodica microtomografica per valutare *in vivo* la microarchitettura del tessuto osseo. Sono in corso valutazioni sulla produzione di TGF-β, TNF-α, MMP-1 e IL-1β nel microambiente OA. Attualmente è in preparazione la rendicontazione scientifica ed amministrativa del secondo anno di attività.

#### **62. OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES**

Questo progetto ha avuto lo scopo di validare nuovi approcci terapeutici bersaglio-specifici diretti contro due categorie di marcatori: 1) fattori legati alla mancanza di risposta ai chemioterapici convenzionali, e 2) protein-chinasi che sono rilevanti per la patogenesi e la progressione dell'osteosarcoma.

Nelle TASKS 1 e 2 del presente progetto sono stati studiati una serie di trasportatori della famiglia "ATP-binding cassette (ABC)", che erano stati indicati in nostri studi precedenti come responsabili della resistenza ai farmaci convenzionali utilizzati nella chemioterapia osteosarcoma (doxorubicina, cisplatino, metotrexate). Lo studio ha valutato l'impatto clinico di un gruppo di 12 trasportatori ABC, tra i quali il più rilevante per l'osteosarcoma è emerso essere ABCB1. L'analisi dell'efficacia *in vitro* di inibitori di ABCB1 ha indicato come l'uso di questi agenti possa essere proposto come una nuova opzione terapeutica per superare la farmacoresistenza ABCB1-correlata in pazienti con osteosarcoma.

Nella TASK 3 del progetto è stato studiato un gruppo di 10 proteine chinasi selezionati sulla base dei dati di profilo di espressione genica che abbiamo ottenuto da campioni clinici osteosarcoma. Lo scopo di questa parte dello studio è stata l'identificazione di proteine chinasi che sono rilevanti per la crescita cellulare e del fenotipo maligno dell'osteosarcoma e che possono essere utilizzate come bersaglio terapeutico da inibitori che sono recentemente emersi come promettenti nuovi agenti antitumorali. Al fine di stimare la potenziale utilità clinica di

agenti anti-chinasi, è stata valutata anche l'interazione di questi nuovi farmaci con i trasportatori ABC.

Il progetto nel suo complesso ha fornito: 1) il razionale per una stratificazione di pazienti osteosarcoma in base a marcatori biomolecolari; 2) un elenco di nuovi bersagli terapeutici e farmaci per terapie mirate; 3) linee guida per la pianificazione di trattamenti innovativi per i pazienti con osteosarcoma che non rispondono alla chemioterapia convenzionale.

### **63. BIOMIMETICS TECHNOLOGIES**

Il progetto nasce dall' Accordo di Collaborazione per attività di ricerca, innovazione e trasferimento tecnologico: "Dai Distretti Produttivi ai Distretti Tecnologici" per lo sviluppo di un sistema innovativo integrato per la protesizzazione riabilitativa funzionale personalizzata basata su approccio biomimetico. E' stata studiata *in vitro* la citocompatibilità del biomateriale sperimentale (Titanio TIFOAM), secondo la normativa UNI EN ISO 9001:2008. Successivamente è stato eseguito studio *in vivo* secondo la normativa UNI EN ISO 10993-6. Parte dei risultati sono stati rendicontati nell'anno 2012 e presentati al convegno: "Biomimetics Technologies: biomateriali, design, ergonomia e clinica per la protesica trasfemorale personalizzata e riabilitazione", Bologna – IOR, 20 novembre 2012.

L'obiettivo del progetto è stato la definizione di una tecnologia che, a partire da un'invasatura definita ottimale, permettesse di rilevarne accuratamente la geometria interna, per archivarla in un formato file trasferibile ad una fresa, finalizzato alla replica dell'invasatura.

A seguito di uno studio di fattibilità e ricerche di mercato, il laboratorio BIC ha focalizzato l'attenzione su alcuni strumenti, che sono stati testati: scanner ottici a luce strutturata e a luce laser, tastatori meccanici con sonda di acquisizione, diagnostica per immagini (TC).

In sintesi i risultati dell'attività di ricerca indicano che gli scanner ottici sono abbastanza versatili, di semplice utilizzo, con buona accuratezza di riproduzione della superficie, sebbene presentino un limite intrinseco di acquisizione nelle zone non visibili e problemi di traslucenza e riflessione. I tastatori meccanici raggiungono superfici anche non visibili, sono ugualmente accurati ma presentano problemi di ingombro in spazi ristretti. La Tomografia Computerizzata rileva i contorni delle superfici con buona accuratezza, ma soffre per artefatti d'immagine, in particolare componenti metallici, spesso presenti nelle invasature. Allo stato attuale, sulla base delle tecnologie esaminate e testate, si ritiene di poter riprodurre una percentuale di diverse tipologie di invasature (larghe, regolari, leggermente irregolari con sottosquadri) pari o leggermente superiore al 70 % della produzione totale di una officina ortopedica specializzata nei casi complessi.

Le attività del laboratorio Prometeo IOR hanno riguardato tre argomenti distinti. Il primo gruppo di attività era finalizzato alla caratterizzazione meccanica della schiuma, sviluppata dai partner del progetto, usata come materiale di rivestimento. Le prove condotte hanno dimostrato che il rivestimento può soddisfare i requisiti minimi imposti dalla FDA per questo tipo di rivestimenti. Il secondo gruppo di attività aveva l'obiettivo di verificare se le schiume metalliche, dal punto di vista meccanico, potessero essere idonee per il trattamento di casi clinici in cui vi è presenza di difetti ossei. I dati ottenuti dimostrano che le caratteristiche meccaniche delle spugne sono paragonabili alle caratteristiche meccaniche del tessuto osseo trabecolare. Pertanto, i materiali studiati potrebbero trovare utilizzo nel trattamento di difetti presenti nel tessuto trabecolare. Infine, il terzo gruppo di attività ha fornito ai partner industriali informazioni relative all'effetto dell'applicazione del rivestimento sulle proprietà meccaniche del materiale che costituisce il substrato, informazione necessaria per progettare correttamente il dispositivo. In sintesi, tutte le attività previste nel 'Programma delle Attività' a carico del laboratorio Prometeo, compatibilmente

con lo stadio di sviluppo del prototipo raggiunto nel corso del progetto la cui responsabilità era a carico dei partner industriali, sono state completate.

#### **64. ONCOPROTEOMIC PROGRAM: DEVELOPMENT OF IDEAL PRESERVATIVE FOR HISTOLOGICAL AND MOLECULAR ANALYSIS IN BONE TUMORS**

La finalità del presente progetto è di valutare l'efficacia di un nuovo fissativo liquido (GMU) per tessuti che contengono osso nel preservare l'immunogenicità, gli acidi nucleici e le proteine e di confrontare i dati con il classico sistema adottato dall'Istituto Ortopedico Rizzoli dove la decalcificazione spesso rende difficile l'applicazione di tecniche biomolecolari

Su 50 casi analizzati solo 4 richiedevano ulteriore decalcificazione dopo il trattamento con il GMU. In 24 casi la qualità di fissazione era migliore con il nuovo fissativo. In 7 casi era uguale.

Per quanto riguarda l'immunoistochimica, su 221 colorazioni il GMU dava migliore positività in 40 casi. No differenze erano riportate per 126 colorazioni

Il GMU permetteva inoltre una buona conservazione dell'RNA estratto da paraffina e ottimi risultati con la FISH. Sono in corso presso la George Mason University (VA, USA) analisi comparative di proteomica.

#### **65. FUNZIONALIZZAZIONE DI BIOMATERIALI NANOSTRUTTURATI PER IL TRATTAMENTO DI DIFETTI CARTILAGINEI ARTICOLARI**

Nell'anno 2012 il progetto ha sviluppato membrane di collagene funzionalizzate con gruppi amminici e carbossilici tramite plasma spray. Valutazioni di tipo chimico sono state effettuate per valutare la stabilità di tale funzionalizzazione e le eventuali modifiche nanostrutturali della superficie collagenica. Il laboratorio di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica si è occupato in dettaglio della valutazione biologica di questi dispositivi. Un approfondito studio in vitro con cellule staminali mesenchimali ha dimostrato come né i gruppi amminici né i gruppi carbossilici modificassero la proliferazione cellulare, la vitalità e la morfologia delle cellule seminate a diretto contatto con il materiale. I risultati sono stati presentati al Congresso della Società Italiana di Biomateriali (Giugno 18-20, 2012 Lecce) e recentemente pubblicati su Journal of Colloid and Interface Science.

#### **66. SVILUPPO DI UN PRODOTTO INIETTABILE DI TERAPIA CELLULARE IN AMBITO VETERINARIO PER IL TRATTAMENTO DEL RITARDO DI CONSOLIDAZIONE OSSEO TRAMITE L' ASSOCIAZIONE DI CELLULE STAMINALI MESENCHIMALI E MATRICE OSSEA DEMINERALIZZATA (STAMATRIX VET)**

Obiettivo del progetto è lo sviluppo di un prodotto iniettabile di terapia cellulare a base di cellule staminali mesenchimali (CSM) e matrice ossea demineralizzata (demineralized bone matrix, DBM) per il trattamento del ritardo di consolidazione osseo in un modello ovino. Ad oggi si è conclusa la parte inerente la messa a punto e la produzione di DBM di origine ovina e gli esperimenti in vitro per la determinazione del numero ottimale di CSM da seminare sulla DBM sulla base dell' efficienza di semina e dell' attività metabolica cellulare. Sono state completate le richieste di autorizzazione al Comitato Etico locale e al Ministero della Salute per la conduzione dello studio in vivo dal titolo "Valutazione della guarigione e della resistenza meccanica al carico di pseudoartrosi diafisarie trattate con cellule staminali mesenchimali e matrice ossea demineralizzata". Ad oggi sono stati operati due animali, il primo utilizzato per la messa a punto del modello e il secondo trattato con il prodotto in studio è in fase di follow-up.

## **67. ROLE OF INSULIN RECEPTOR IN SARCOMAS**

Sebbene il sistema dei fattori insulino-simili (IGF) svolga un ruolo fondamentale nell'insorgenza e nella progressione dei sarcomi, le terapie mirate dirette contro IGF-1R hanno dimostrato una limitata efficacia. Questo può essere dovuto ad un meccanismo compensatorio mediato dall'isoforma A del recettore dell'insulina (IR). Anche se numerosi studi hanno dimostrato disregolazione delle isoforme IR nei tumori, tra cui sarcomi, l'effettivo ruolo di IR nella malignità non è stato del tutto chiarito. Al fine di studiare l'importanza di IR nei sarcomi e in particolare nel sarcoma di Ewing, la prima parte di tale progetto è stata orientata allo studio dell'influenza della proteina di fusione EWS-Fli1 presente nell'85% dei sarcomi di Ewing sull'espressione di IR-A, dimostrando una relazione diretta di EWS-Fli1 nella modulazione IR a livello trascrizionale e post trascrizionale. Inoltre, sono state allestite e caratterizzate linee cellulari di osteosarcoma silenziate stabilmente per IR.

## **68. Borsa di Studio Giovani Ricercatori AIRC**

Scopo di questo studio è stato l'identificazione di proteine chinasi che sono rilevanti per il fenotipo maligno dell'osteosarcoma. Il progetto si è concentrato sulla valutazione della rilevanza biologica e dell'impatto clinico di un gruppo di proteine chinasi che ha ricevuto la massima priorità da analisi in silico dei dati di profilo di espressione genica eseguite su campioni clinici di osteosarcoma. L'elenco ha compreso le seguenti chinasi (elencate in ordine decrescente di priorità): CDK2, Aurora chinasi A (AURKA), Aurora B chinasi (AURKB), PLK-1, PIK3CA.

Questo gruppo di chinasi è stato validato in vitro per selezionare quelle con la più alta rilevanza biologica per la crescita delle cellule di osteosarcoma e che, pertanto, si propongono come promettenti bersagli terapeutici.

Lo studio ha messo in evidenza come le Aurora chinasi e PLK-1 siano le chinasi più promettenti per pianificare approcci terapeutici innovativi basati sull'impiego di loro specifici inibitori, che possono essere utilizzati in associazione ai chemioterapici convenzionali nei pazienti con osteosarcoma non responsivi ai normali trattamenti chemioterapici.

## **69. RUOLO PATOGENICO DEL COLAGENE VI IN DIVERSE MIOPATIE**

Il collagene VI è coinvolto nella modulazione delle interazioni tra superficie cellulare e matrice extracellulare; l'alterata espressione di tale molecola, a seguito di mutazioni, può quindi alterare la funzione di diversi tessuti, oltre al tessuto muscolare e l'identificazione di tale alterata espressione in questi tessuti, può essere utilizzata in senso diagnostico. Sono state recentemente identificate tre nuove catene del collagene VI, denominate alfa4, 5, e 6, capaci di sostituirsi alla catene alfa3 e dare origine ad eterotrimeri. In questo studio condotto su biopsie di pazienti affetti da Distrofia Muscolare di Duchenne (DMD) si è riscontrata un aumento notevole dell'espressione della catena alfa6 ed una totale assenza della catena alfa5 nelle aree fibrotiche. Questi dati confermano il ruolo differenziale delle tre isoforme e suggeriscono che la catena alfa5 svolga un ruolo nelle aree soggette a stress meccanico, mentre la catena alfa6 sia coinvolta nel rimodellamento della matrice extracellulare nel corso della reazione fibrotica (Matrix Biol 2012;31:187-96).

La diagnostica delle miopatie dovute a mutazioni del collagene VI e la necessità di monitorare l'avanzamento della patologia e la risposta a nuovi trattamenti terapeutici, richiederebbe l'impiego di sistemi meno invasivi rispetto alla biopsia muscolare. Recentemente abbiamo messo a punto sistemi di rilevazione del collagene VI mutato anche a livello di fibroblasti da biopsie cutanee.

In questo studio vengono riportate evidenze che indicano che la disfunzione mitocondriale e l'aumento dell'apoptosi, che sono i meccanismi alla base della patogenesi delle distrofie muscolari dovute a mutazioni del gene del Collagene VI, sono riscontrabili non solo nelle colture cellulari da muscolo ma anche nei fibroblasti cutanei. Tuttavia le caratteristiche alterazioni mitocondriali sono presenti non oltre il nono passaggio in coltura. Tali dati indicano le possibilità ed i limiti dell'impiego diagnostico delle colture cellulari in questo tipo di patologie (J Cell Physiol 2012;227:2927-35).

**70. IDROGELI NANOCOMPOSITI IBRIDI CONTENENTI NANOPARTICELLE FERROMAGNETICHE PER IL TRATTAMENTO DI TUMORI OSSEI PRIMITIVI E SECONDARI. (RBAP11ZJFA)**

Il trattamento mirato di metastasi scheletriche si avvale di sostanze atte a veicolare direttamente nella sede della lesione farmaci chemioterapici. Fra queste sono considerati gli idrogeli caricati con nanoparticelle sensibili ai campi elettromagnetici. Nell'ambito del progetto il Laboratorio si occupa della valutazione della biocompatibilità degli idrogeli, della efficacia della veicolazione e del meccanismo di rilascio del farmaco sia *in vitro* che *in vivo*. Attualmente si è in fase di rendicontazione del primo anno di attività durante il quale sono stati allestiti test di citotossicità su una linea cellulare di carcinoma mammario (MRMT1) ed è stato messo a punto un modello di cocultura cellulare che ricrea *in vitro* le condizioni del microambiente della metastasi ossea su cui si prevede di testare il rilascio di chemioterapico dall'idrogelo.

**71. TECNOLOGICHE AVANZATE PER LA DEFINIZIONE DI NUOVI BIOMARKERS E BERSAGLI MOLECOLARI IN VETTORI NANO TECNOLOGICI PER LA DIAGNOSI E TERAPIA DI NEOPLASIE UMANE.**

Lo scopo principale della parte di progetto relativa alla Unità Operativa Rizzoli è quello di identificare biomarcatori predittivi di insorgenza di metastasi all'osso. Il progetto risulta limitato all'analisi di due tumori, il sarcoma di Ewing e il carcinoma prostatico, che pur essendo molto diversi per origine e caratteristiche istologiche/cliniche, presentano alcune analogie date dalla presenza di traslocazioni cromosomiche (il carcinoma prostatico è stato il primo carcinoma nel quale si è riconosciuto il valore eziologico di questi prodotti ibridi, altrimenti tipici di leucemie e sarcomi), dal ruolo rilevante dei componenti del sistema IGF e dalla tendenza a dare metastasi tipicamente alle ossa. Scopo dello studio è di studiare l'espressione genica di metastasi ossee derivanti da carcinoma prostatico e da sarcoma di Ewing in relazione ai tumori primitivi e di valutare in modo più dettagliato il ruolo dei componenti il sistema IGF e del CD99 nei due tumori in relazione alle proprietà metastatiche delle cellule tumorali. Nel corso di questo primo anno di progetto si è proceduto ad valutare il profilo di espressione dei miRNA in una serie di campioni di sarcoma di Ewing (momento 44 tumori primitivi, 3 recidive, 8 metastasi) e di procedere ad analisi bioinformatiche per stabilire associazioni statistiche con il decorso clinico della malattia. Per quanto riguarda il carcinoma prostatico, lo studio è effettuato attraverso una collaborazione internazionale (Istituto Oncologico Valenciano e Servizio Anatomia Patologica, Università di Valencia, Spagna; Lab di diagnostica molecolare, resp. Josè Lopez Guerriero). Una dottoranda ha frequentato l'Istituto Oncologico Valenciano ed ha provveduto ad analizzare l'espressione di componenti del sistema IGF e del CD99 oltre 300 casi di carcinoma prostatico, caratterizzati per la presenza o assenza della traslocazione cromosomica.

**72. "DEVELOPMENT OF NOVEL METHODOLOGY FOR THE TRANSLATION OF ADULT STEM CELL THERAPY TO THE CLINICAL REGENERATION OF CARTILAGE"**

Scopo del progetto è quello di valutare la capacità del concentrato midollare (BMC), utilizzabile in una procedura “one step”, e delle cellule mesenchimali isolate da midollo osseo (MSC) di rigenerare il tessuto cartilagineo a seguito dello sviluppo di osteoartrosi indotta sperimentalmente in un modello animale in collaborazione con il laboratorio Bitta dell’Istituto. Il progetto ha previsto due fasi: a) una fase in vitro per la caratterizzazione delle MSC e BMC ottenute dal midollo ed in particolare, per entrambe le tipologie cellulari, è stata valutata la capacità clonogenica e differenziativa delle cellule; b) una fase in vivo per validare il potenziale rigenerativo delle MSC e del BMC in un modello sperimentale animale (pecora) in cui l’osteoartrite è stata indotta mediante resezione del menisco mediale. A tal fine lo studio ha previsto l’allestimento di 3 gruppi terapeutici; BMC + biomateriale a base di acido ialuronico, MSC + biomateriale e biomateriale senza cellule, da valutare ad un unico tempo sperimentale (3 mesi). Inoltre è stato allestito un gruppo di animali controllo in cui è stata allestita la sola meniscectomia. Il potenziale rigenerativo delle strategie terapeutiche adottate è stato analizzato tramite:

- valutazioni macroscopiche dei condili femorali, piatti tibiali e menischi dell’arto destro e sinistro mediante un apposito sistema di score (Little CB et al. Osteoarthritis and Cartilage, 2010)
- valutazioni istologiche dei tessuti cartilaginei, sinoviali e meniscali dell’arto destro e sinistro con score appropriati (Little CB et al. Osteoarthritis and Cartilage, 2010; Longo G. et al., Knee Surg Sports Traumatol Arthrosc, 2012)
- valutazioni immunoistochimiche di markers cartilaginei (collagene I), fibrocartilaginei (collagene I) , catabolici (MMP-1 e MMP-3) ed infiammatori (TNF- $\alpha$  e IL-1 $\beta$ ) dei tessuti cartilaginei, meniscali e sinoviali
- analisi microCT dell’osso subcondrale dei condili femorali e dei piatti tibiali

Le valutazioni macroscopiche eseguite finora, sul gruppo di controllo, hanno evidenziato dei processi degenerativi soprattutto a carico del piatto tibiale, in termini di processi di fissurazione della cartilagine articolare dopo 12 settimane dalla meniscectomia. Le analisi macroscopiche ed istologiche (con i rispettivi sistemi di score) dei gruppi terapeutici sono ancora in corso. Inoltre sono stati testati i sistemi di smascheramento e di blocco che dovranno essere adottati per le analisi immunoistochimiche. Il progetto prevedeva anche la raccolta, a diversi tempi sperimentali (al momento della meniscectomia, del trattamento e del sacrificio) del liquido sinoviale e del sangue periferico. Ad oggi è stato prelevato, se presente, il liquido sinoviale (da entrambi gli arti) di tutti gli animali in studio ed il siero. Su tutti i campioni ottenuti verranno eseguiti dei dosaggi ELISA per la valutazione di fattori infiammatori (es.: IL-1 $\beta$  e il TNF- $\alpha$ ).

### **73. PON01\_00829: PIATTAFORME TECNOLOGICHE INNOVATIVE PER L’INGEGNERIA TISSUTALE**

Obiettivi: Il progetto intende disegnare e realizzare piattaforme tecnologiche innovative basate sullo sviluppo di nuovi prodotti biotecnologici, nuovi biomateriali, nuove strumentazioni e diagnostici innovativi da utilizzare per l’ingegnerizzazione dei tessuti nell’ambito della medicina riparativa-rigenerativa. Gli ambiti di intervento di questi prodotti innovativi sono il settore dell’ortopedia e la cardiologia e patologie endocrino-metaboliche. In questi ambiti verranno effettuati i seguenti studi: i) sistemi biomimetici (scaffold) e sistemi di erogazione di stimoli fisici (biomedicali) utili per favorire la ripopolazione da precursori attivi e fenotipicamente orientati verso il tessuto da rigenerare, ii) generazione di linee cellulari per la produzione di citochine e fattori di crescita, iii) validazione di protocolli per l’isolamento, purificazione e coltura di cellule staminali destinate alla ricostruzione tissutale, iv) validazione di protocolli per la somministrazione sinergica di precursori staminali e citochine e fattori di crescita, nei tessuti da ricostruire, v) nuovi bersagli



molecolari utili per il disegno di nuove strategie terapeutiche per l'osteoporosi, vi) nuovi tests diagnostici utili per l'identificazione precoce di pazienti da avviare a terapie per la prevenzione dell'osteoporosi e per monitorare l'efficacia delle stesse terapie.

Obiettivo 1: Piattaforme terapeutiche innovative in medicina rigenerativa.

Si sono sviluppate le azioni previste dal progetto, con l'avvio delle attività di Ricerca Industriale 1.1, 1.2. e 1.3: Realizzazione di scaffolds innovativi per la ricostruzione del tessuto osteo-cartilagineo, Sviluppo e validazione di apparecchiature che migliorino la performance delle tecniche di ingegneria tissutale per il trattamento delle lesioni dell'apparato scheletrico, Piattaforme biotecnologiche innovative per la rigenerazione tissutale.

#### **74. PON01\_01059: SVILUPPO DI UNA NUOVA PIATTAFORMA TECNOLOGICA PER IL TRATTAMENTO NON INVASIVO DI PATOLOGIE ONCOLOGICHE E INFETTIVE BASATA SULL'USO DI ULTRASUONI FOCALIZZATI**

Questo progetto mira alla realizzazione di nuovi prodotti, processi, servizi e all'acquisizione di nuove conoscenze relative a piattaforme terapeutiche innovative basate sull'impiego di ultrasuoni ad alta frequenza focalizzati selettivamente sul tessuto bersaglio, sotto guida di Risonanza Magnetica istruita secondo modelli innovativi di interpretazione dell'immagine orientati da approcci di "intelligenza artificiale" (MRgFUS). Il fine ultimo del progetto è la messa a punto di protocolli di trattamento non invasivo di lesioni tumorali solide e di infezioni batteriche localizzate su protesi artificiali. Le attività svolte da IOR, attualmente in corso sono:

- Messa a punto di modelli sperimentali *in vitro* ed *in vivo* utili alla valutazione di un prototipo sperimentale dedicato alla sperimentazione preclinica degli effetti della MRgFUS. Attraverso tali modelli e relativi studi sarà possibile valutare i numerosi parametri di tale attrezzatura innovativa, e contribuire al miglioramento della *performance* dell'apparecchiatura;
- collaborazione per la messa a punto di un protocollo condiviso di *Quality Assurance*;
- analisi multidisciplinare (radiologi, chirurghi ortopedici, ricercatori,..) della letteratura esistente e delle necessità cliniche, per la formulazione dei protocolli di studio preclinici.

#### **75. PON03\_00011F3: POTENZIAMENTO STRUTTURALE DI UNA RETE DI ECCELLENZA PER LA RICERCA PRECLINICA E CLINICA SULLA TERAPIA PERSONALIZZATA IN ONCOLOGIA E IN MEDICINA RIGENERATIVA**

Il Progetto di Potenziamento permetterà la realizzazione di un centro di eccellenza con i seguenti obiettivi principali:

- Innovare l'assistenza sanitaria verso modelli di medicina personalizzata (assistenza diretta sul paziente, definizione di protocolli diagnostico terapeutici con analisi economica)
- Offrirsi come centro di riferimento di eccellenza per reperire popolazioni di pazienti da arruolare e seguire in trials di ricerca clinica su nuovi farmaci, nuovi protocolli diagnostici e terapeutici
- Creare il terreno fertile per tradurre le nuove idee derivanti dalla ricerca in prototipi industriali da valorizzare mediante proprietà intellettuale, creazione di start-up e spin.off sul territorio della zona convergenza.
- Creare contatti con centri di eccellenza Nazionali e Internazionali attraverso reti e progetti di ricerca internazionali (es. reti infrastrutture europee come EATRIS con rete Iminet – Italian Molecular Imaging Network a cui afferisce il Proponente Università Sapienza di Roma)

**Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR)** intende dotarsi di attrezzature e relative infrastrutture finalizzate al potenziamento della piattaforma tecnologica innovativa per l'ingegneria tessutale (v. PON01\_00829), oltre a realizzare il seguente progetto di formazione: *Formazione di personale altamente qualificato nell'impiego e nella valorizzazione di infrastrutture e attrezzature di ricerca nel settore della teranostica e della medicina personalizzata.*

Il progetto ha la durata di 33 mesi, di cui 6 per la selezione, 24 per l'attività di formazione e 3 per la valutazione finale.

Le figure tipologie di professionali previste sono le seguenti:

- Management della ricerca
- Personale Tecnico commerciale
- Ricercatori

Il progetto di formazione, strettamente collegato al progetto di rafforzamento strutturale, si pone come finalità prioritaria quella di creare figure professionali altamente specialistiche, in grado di valorizzare e impiegare le attrezzature e le strutture di ricerca oggetto del progetto di potenziamento.

#### **76. SCAFFOLDS IBRIDI A BASE DI IDROGELI E NANOPARTICELLE INORGANICHE PER LA RIPARAZIONE DEL TESSUTO MUSCOLOSCHELETRICO**

Il progetto riguarda lo studio di idrogeli polisaccaridici innovativi nano-compositi, in cui sono inglobate nano-particelle (NPs) a base di ossido di ferro, la cui presenza conferisce all'intero scaffold proprietà magnetiche che possono trovare applicazioni nel campo della ingegneria tissutale. Il materiale sperimentale composto da carbossimetilcellulosa e NPs è stato sottoposto a valutazione strutturale, ad analisi con microCT e con SEM per la valutazione 3D della distribuzione delle nano particelle ferromagnetiche, e per la messa a punto e standardizzazione di metodiche di biologia molecolare. Prove biologiche con cellule staminali mesenchimali hanno dimostrato che lo scaffold ibrido supporta la loro crescita e differenziamento in senso osteoblastico.

#### **77. EXPLORING INNOVATIVE STRATEGIES TO ENHANCE BONE REGENERATION BASED ON NOVEL MESENCHYMAL STROMAL/STEM CELLS**

Il Ministero della Salute (Programma per la Ricerca Sanitaria 2008) ha concesso un finanziamento alla Regione Emilia Romagna per lo svolgimento di un progetto finalizzato all'identificazione di strategie innovative particolarmente efficaci nel rigenerare osso in adulti e bambini affetti da malattie ortopediche acute e croniche. Il progetto è diretto dal Dr. Massimo Dominici (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena) ed il compito dell'Unità Operativa "Laboratorio di Fisiopatologia Ortopedica e Medicina Rigenerativa" è quello di identificare le condizioni ottimali per selezionare cellule staminali mesenchimali maggiormente osteogeniche. Attualmente si stanno valutando sistemi di coltura che simulano un microambiente in cui deve realizzarsi la riparazione o la rigenerazione del tessuto osseo. I dati preliminari stanno dimostrando che è possibile promuovere la proliferazione cellulare e il mantenimento della staminalità, arricchendo quindi il pool di cellule potenzialmente in grado di differenziare in senso osteogenico.

#### **78. SVILUPPO DI UN PROTOTIPO DI ARTROPROTESI DI GINOCCHIO**

Il progetto ha come scopo lo sviluppo di un dispositivo medicale in grado di introdurre una maggiore efficacia clinica nell'artroprotesi di ginocchio grazie a una minore invasività nell'esecuzione dei tagli femorali. In particolare il dispositivo non invasivo andrà a

sostituirsi al fittone intramidollare come guida per l'esecuzione delle resezioni femorali, riducendo sia rischi di embolia e di esposizione a radiazioni ionizzanti per il paziente, senza modificare la procedura chirurgica e garantendo un'accuratezza superiore o pari alla tecnica esistente. E' stata definita la piattaforma di sviluppo del prototipo. Sono stati definiti i range di accelerazione e di velocità angolare presenti in un setup operatorio tipico di una TKA. E' stata definita una fase di taratura e calibrazione e sono stati implementati gli algoritmi necessari al progetto.

#### **79. PROGETTO REGIONALE SANGUE**

Il progetto ha come obiettivo il presidio dei processi di tracciabilità ed identificazione univoca del donatore. Il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT) assicura tracciabilità ed identificazione univoca del donatore attraverso il programma informatico in dotazione. Inoltre il SIMT utilizza il programma SISTRA per la gestione degli eventi avversi.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha un proprio Comitato per il Buon Uso del Sangue che si riunisce regolarmente. Il SIMT partecipa al perseguimento dell'autosufficienza regionale attraverso l'attività di predeposito di sangue autologo, che comporta una riduzione dei consumi di oltre 1500 unità omologhe annue.

#### **80. Borsa di studio Italia-USA**

Progetto di messa a punto della metodica di RPMA concretizzata con un brevetto internazionale, poi sul ruolo funzionale di neurormoni quali serotonina e composti adrenergici nella attivazione dell'attività osteoclastica di riassorbimento osseo attraverso il legame con recettori specifici. La risposta neuroendocrina stimola e attiva altre proteine critiche, quali RANK, metalloproteasi, tumor necrosis factor, ezrina, interleuchine che rappresentano endpoints del rimodellamento osseo da utilizzare per futuri regimi di terapia combinata nei pazienti con tumore osseo.

#### **81. RIALZO DI SENO MASCELLARE CON TESSUTO ADIPOSO - STUDIO CLINICO E ISTOLOGICO"**

Lo Studio esplorativo riguarderà il trattamento di un numero di pazienti non inferiore a 10 in buone condizioni generali di salute, affetti da grave adentulia del mascellare posteriore con pneumatizzazione del seno mascellare bilaterale (con altezza della cresta ossea residua < 6 mm) che necessitano di una riabilitazione protesica supportata da impianti per migliorare funzionalità ed estetica delle aree edentule. Gli impianti saranno arricchiti in sala operatoria con cellule staminali/stromali mesenchimali da tessuto adiposo autologo (hASCs).

In seguito ad uno studio di fattibilità del protocollo clinico si è deciso di impiegare il tessuto adiposo processato con la tecnologia Lipogems come fonte di cellule staminali.

Il metodo standard per la manipolazione di tessuto adiposo è basato sulla digestione enzimatica del lipoaspirato, seguito dalla coltura delle cellule. Potenziali svantaggi dei metodi tradizionali basati sulla digestione enzimatica includono il costo associato alla procedura, che richiede soluzioni enzimatiche cGMP grade, attrezzature specializzate e un tempo significativo per l'isolamento. Inoltre, gli enzimi digestivi sono noti rovinare il glicocalice delle cellule. Il glicocalice è un strato ricco in carboidrati, che riveste la cellula. Le funzioni fisiologiche del glicocalice sono innumerevoli. Una cellula privata del glicocalice è una cellula alterata, più debole con inferiori proprietà di adesione, e una minore propensione ad adattarsi a nuovi ambienti. In altre parole, una cellula che preservi l'integrità glicocalice è molto più adatta per la terapia rigenerativa di una cellula con un glicocalice rovinato.

L'opportunità di un trasferimento in ambito clinico di cellule staminali sottoposte a manipolazione estensiva, includente l'espansione ex vivo in coltura, è ulteriormente ritardata dalla necessità di conformarsi ai requisiti stabiliti dalle "linee guida" previste per le "manipolazioni cellulari maggiori" in accordo con le cosiddette "vigenti buone pratiche di fabbricazione" ("current Good Manufacturing Practice, cGMP"). Tuttavia, tali restrizioni non si applicano in caso di "minima manipolazione" [Regulation (EC) No 1394/2007 of the European Parliament and of the Council]. Da queste considerazioni emerge come sia altamente auspicabile per un rapido sviluppo clinico della Medicina Rigenerativa la realizzazione di tecnologie di processazione basate su una "minima manipolazione", atte ad ottenere prodotti contenenti hASCs, idonei e pronti per l'uso autologo senza alcuna espansione.

In questo contesto, e per far fronte a queste richieste impellenti nel settore della Medicina Rigenerativa, nasce la realizzazione di Lipogems. Lipogems si configura come una tecnologia assolutamente innovativa "enzyme free" dedicata alla processazione di quantità variabili di lipoaspirati per dar luogo ad un prodotto adiposo non espanso contenente hASCs (PCT/IB2011/052204).

Il piano e il disegno sperimentale dello studio sono stati completati e sottomessi al Comitato Etico di riferimento. Lo studio è in fase di richiesta di approvazione da parte dell'Istituto Superiore di Sanità (ISS).

## **82. STUDIO DI FITOCOMPLESSI PER LA TERAPIA DELLE MALATTIE DA ALTERATO RIMODELLAMENTO OSSEO**

L'osteoporosi è la più diffusa malattia da alterato rimodellamento osseo, i cui esiti hanno forti implicazioni sociali, economiche e sanitarie. I farmaci più usati (bisfosfonati) vengono impiegati cronicamente, sono costosi e danno effetti collaterali tali da indurre il paziente ad interrompere il trattamento. Poichè l'efficacia dei farmaci dipende dal grado di aderenza alla terapia, trattamenti alternativi meglio tollerati potrebbero influenzare positivamente l'andamento della malattia. Obiettivo prioritario del progetto è la verifica in vitro dell'attività biologica di composti di origine vegetale che si sono dimostrati utili nella cura di malattie ossee, ma la cui efficacia non è stata documentata scientificamente. Dopo una fase preliminare di selezione, delle piante si procederà alla valutazione dell'attività antiacida, antiossidante, anticollagenasica, anti-osteoclastica e pro-osteoblastica. Si auspica di identificare uno o più composti in grado di inibire l'attività di riassorbimento osseo mediata dagli osteoclasti che non interferiscano con il processo di osteoformazione.

## **83. MOLECULAR MECHANISMS AND PHARMACOLOGICAL INHIBITION OF BONE SARCOMA METASTASIS**

Il progetto è partito nel dicembre 2012 e quindi gli studi sono ancora in una fase troppo precoce per una rendicontazione puntuale. Il progetto ha come obiettivo lo studio dei meccanismi molecolari che sono coinvolti nel regolare il processo di migrazione cellulare. Tale processo è molto complesso e regolato da diversi mediatori. Nel progetto si è scelto di focalizzare lo studio alla via di segnalazione di RHO/ROCK sulla base di studi preliminari ottenuti sia nel nostro laboratorio che nel laboratorio della Dr.ssa Lawlor da cui si evince che sia CD99 che CD44 convergono sulla via di segnalazione di Rho/ROCK nel regolare la capacità migratoria e metastatica delle cellule di osteosarcoma o di sarcoma di Ewing. Nel nostro laboratorio è' alla studio la valutazione di inibitori specifici diretti contro ROCK2.

## **84. BORSA DI STUDIO ITALIA-USA**

Sempre nell'ambito di questo progetto la borsa di studio era prevalentemente orientata sulla analisi proteomica e validazione immunostochimica degli endpoints nel tumore primitivo,

e sul loro coinvolgimento nella fase precoce di metastatizzazione correlazione che ha portato all'identificazione di molecole chinasi-dipendenti associate ad un alta probabilità di metastasi e ridotta sopravvivenza

Analisi su sangue periferico delle molecole considerate indicatori di attività di pathway è tuttora in corso con il fine di monitorare la risposta biologica a una specifica terapia.

#### **85. GENES REGULATING OSTEOBLASTOGENESIS AS NEW THERAPEUTIC TARGETS FOR BONE TUMORS**

L'obiettivo principale di questo progetto è stato quello di identificare la rilevanza biologica e clinica di quattro geni coinvolti nell'osteoblastogenesi (RUNX2, CD99, *pathways* di Wnt e p53), nei tre più comuni tumori ossei (osteosarcoma, sarcoma di Ewing e mieloma multiplo). Tutti questi tumori mostrano o inducono alterazioni della formazione ossea e nel rimodellamento influenzando il differenziamento e le funzioni degli osteoblasti e questi processi appaiono cruciali per la patogenesi e nella progressione di questi tre tumori. Partendo dall'analisi dei meccanismi molecolari, gli studi proposti sono stati principalmente progettati per identificare nuove opzioni di trattamento per questi tumori tuttora non adeguatamente trattati.

In generale, grazie al progetto sono state ottenute nuove conoscenze sul ruolo dei quattro geni selezionati nell'ambiente osseo. La definizione delle loro funzioni nel controllo della proliferazione rispetto al processo di differenziamento permetterà la progettazione di appropriate terapie differenzianti contro i sarcomi oltre a fornire potenziali bersagli per lo sviluppo di nuove terapie tese a ricostruire la massa ossea nella malattia del mieloma multiplo. Il progetto è terminato il 16 marzo 2012.

#### **86. MOLECULAR THERAPY IN PEDIATRIC SARCOMAS AND LEUKEMIAS AGAINST IGF-IR SYSTEM: NEW DRUGS, BEST DRUG-DRUG INTERACTIONS, MECHANISMS OF RESISTANCE AND INDICATORS OF EFFICACY**

Gli effetti sia di anticorpi monoclonali che piccoli inibitori come NVP-AEW541 (anti-IGF-1R), NVP-BEZ235 (anti-mTOR/PI3K), CI-1040 (anti-MAPK), e Dasatinib (anti-Src) sono valutati in vitro su linee cellulari di sarcoma di Ewing (EWS), Osteosarcoma (OS) (Unità 1) e Leucemia Acuta Linfoblastica a cellule T (T-LAL) (Unità 3), utilizzando i seguenti saggi: Saggi di citotossicità, mediante tecniche MTT standard. Analisi del ciclo cellulare, mediante analisi citofluorimetrica di campioni colorati con propidio ioduro (PI). Analisi dell'apoptosi, mediante citofluorimetria a flusso e colorazione con Annessina V-FITC/PI. Tramite immunoblotting è stata analizzata l'attivazione delle caspasi apicali 2,8,9,10 e di quelle effettrici 3,6,7, come pure il clivaggio del substrato della caspasi 3, poli(ADP-ribosio)polimerasi. Valutazione dell'espressione e della fosforilazione di componenti chiave del signaling intracellulare e di proteine regolanti la sopravvivenza, l'apoptosi e il ciclo cellulare mediante western blotting. La citossicità dei farmaci verrà valutata mediante test MTT e l'eventuale sinergismo verrà calcolato tramite il software CalcuSyn Valutazione dell'efficacia in vivo di farmaci bersaglio specific in modelli di xenografts umani dopo inoculo di cellule tumorali dei diversi modelli in topi atimici. Cellule normali primarie (cellule CD34+ isolate da pazienti con LAL-T e da sangue del cordone ombelicale, cellule mesenchimali estratte da bone marrow di donatori con malattie scheletriche non neoplastiche, linfociti T da donatori sani) sono state utilizzate per valutare l'eventuale effetto tossico dei farmaci considerati. Per la definizione di marcatori di resistenza e di efficacia ai diversi farmaci sono state create delle linee cellulari rese resistenti ai farmaci di interesse (MAbs anti-IGF-IR, piccoli inibitori). Tali linee sono state valutate per espressione genica e per profilo di miRNAs al fine di identificare delle pathway molecolari associate in modo specifico alla resistenza. Al fine dell'identificazione di potenziali marcatori predittivi

della risposta al trattamento con farmaci bersaglio-specifici, si sono usate cellule primarie di LAL-T e/o cellule di sarcoma e sono stati valutati i livelli di Akt/p-Akt, 4E-BP1/p-4E-BP1, p53, MDM2/p-MDM2, IGF-1R in relazione alla risposta citotossica del farmaco valutata mediante saggi MTT. In specifiche situazioni, l'azione del farmaco bersaglio-specifico è stata valutata in presenza o assenza del ligando naturale di IGF-1R (IGF1 o IGF2). Gli studi sul differenziamento osteoblastico sono stati compiuti su cellule di osteosarcoma modificate per espressione di IRS1 e indotte a differenziare mediante coltura in specifici terreni osteogenici e secondo metodiche standardizzate.

#### **87. EARLY DIAGNOSIS OF PENDING FAILURE**

Il progetto procede come pianificato. Dal luglio 2012 (data di approvazione dello studio da parte del Comitato Etico ) ad oggi sono stati arruolati 27 pazienti, sottoposti allo studio completo previsto. I pazienti sono prevalentemente appartenenti al gruppo dei portatori di protesi d'anca metallo-metallo; i dati ottenuti attraverso l'approfondimento diagnostico a loro proposto, ed in particolare il dosaggio degli ioni Cobalto e Cromo circolanti e la loro correlazione con usura e corrosione della protesi valutata attraverso l'analisi dei liquidi sinoviali, sta fornendo risultati innovativi e clinicamente significativi.

#### **88. MULTIPLE OSTEOCHONDROMAS DISEASE: BIOLOGICAL AND MOLECULAR KEY-PLAYERS INVOLVED IN PATHOGENESIS AND POTENTIAL NOVEL DIAGNOSTIC/PROGNOSTIC FACTORS TO OPTIMIZE MANAGEMENT OF PATIENTS.**

Nell'ambito di questo progetto volto alla descrizione dei pathways correlati all'insorgenza e crescita delle esostosi multiple e alla loro eventuale degenerazione maligna attraverso l'analisi degli effetti che le mutazioni a carico dei geni EXT1 ed EXT2 hanno sulle strutture e quantità di eparan solfati (HS), un'importante capitolo è dedicato alle analisi biochimiche per l'individuazione di difetti strutturali a carico degli HS.

Per procedere all'analisi di campioni estratti da cartilagini provenienti da escissioni di pazienti affetti da MO si è rivelato necessario effettuare preventivamente una descrizione di come sia la struttura degli HS nella cartilagine sana e successivamente, ottenuto un pannello di referenze strutturali, procedere con l'analisi strutturale su campioni estratti da campioni patologici.

Il metodo di estrazione è stato messo a punto partendo da campioni di cartilagine di coniglio e i risultati sono pubblicati in Parra A. et al. *Glycobiology* (2012).

Sono già state effettuate analisi estensive su campioni sani di cartilagine articolare e proveniente da piastre metafisarie di accrescimento provenienti da adolescenti amputati per altre patologie non interessanti la piastra di crescita stessa.

Sono stati avviati all'analisi anche i primi tre campioni di estratti di Glicosamminoglicani da cartilagini patologiche.

Al momento i dati ottenuti sulla cartilagine sia articolare che proveniente dalla piastra metafisaria di accrescimento indicano la presenza di una quantità ridotta da HS ma ancora facilmente isolabile e analizzabile. Il peso molecolare medio di ogni catena è superiore ai 10KDa e il grado di modificazione post-sintesi è più prossimo a quello di un eparina che di un eparan solfato (elevato grado di epimerizzazione, de acetilazione ed N-solfatazione e solfatazione in posizioni 3- e 6- dell'esosammina e in posizione 2- dell'ac. Glucuronico / Iduronico).

L'analisi da fluidi biologici è stata abbandonata in quanto i dati preliminari delle analisi da plasma ed urine hanno evidenziato una variabilità eccessiva che non è possibile ridurre per ottenere una sufficiente significatività del dato stesso.

**89. PLATELET RICH PLASMA, FROM CLINICAL APPLICATION TO RESEARCH AND BACK: A NEW NON-SURGICAL BIOACTIVE TREATMENT FOR KNEE CARTILAGE DEGENERATION AND OSTEOARTHRITIS**

Scopo di questo studio è quello di valutare l'efficacia della terapia infiltrativa del Concentrato Autologo di Piastrine nel trattare lesioni degenerative cartilaginee, preartrosiche o artrosiche di grado non avanzato e di comparare l'outcome clinico con quello dell'Acido Ialuronico, già ampiamente usato nella pratica clinica. Attualmente sono stati trattati tutti i 192 pazienti previsti, di cui 109 hanno completato lo studio.

**90. ANTERIOR CRUCIATE LIGAMENT RECONSTRUCTION: BIOMECHANICAL MODELING FOR TREATMENT SELECTION TO PREVENT OSTEOARTHRITIS**

Le attuali tecniche chirurgiche per ricostruire il LCA hanno risultati clinici molto variabili in base alle casistiche considerate. Una lesione del LCA, compromettendo la biomeccanica del ginocchio, espone la cartilagine dell'articolazione a un danno che frequentemente si manifesta con la precoce insorgenza di osteoartrosi (OA). Quindi, per capire se un intervento di ricostruzione di LCA è in grado di dare buoni risultati a lungo termine, occorre valutare sia la stabilità dell'articolazione a seguito della chirurgia, sia il suo effetto "protettivo" sulla cartilagine articolare. Questo studio si propone di determinare, attraverso un'analisi dell'articolazione del ginocchio sia di tipo biomeccanico - integrante sistemi non invasivi per la valutazione della stabilità articolare (sensori inerziali), sistemi per la navigazione chirurgica e per la valutazione attiva di task motori (fluoroscopia biplanare RSA dinamica) - ed al tempo stesso biochimica (T2 mapping fornito dalla Risonanza Magnetica), evidenziando così quale tecnica di ricostruzione del LCA può avere le migliori possibilità di prevenire insorgenza di OA precoce, minimizzandone l'insorgenza a seguito della chirurgia richiesta. Attualmente il progetto è nella fase di definizione delle tecniche, delle tecnologie e delle metodologie necessarie per: (i) acquisizione della dinamica attiva del paziente (RSA dinamica); (ii) acquisizione delle pressioni di contatto durante test clinici su preparati anatomici; (iii) definizione dei modelli computazionali per la stima di pressioni di contatto intra-articolari; (iv) definizione dei modelli cinematici associati ai sistemi non-invasivi.

**91. ROLE OF THE MENISCUS IN OA PATHOLOGY AND SYMPTOMS**

Questo studio vuole investigare il ruolo del menisco nell'induzione della sinovite e della progressione nell'artrosi (OA) e quindi si propone di identificare molecole target che possano essere bloccate per ridurre l'infiammazione a livello della membrana sinoviale e rallentare la degenerazione articolare. Poiché l'OA colpisce così tante persone, lo sviluppo di nuove terapie per prevenire la progressione della malattia potrebbe avere un grosso impatto sui costi a carico del sistema sanitario nazionale, incluse le altissime spese per la protesizzazione, che a tutt'oggi è l'unica cura disponibile e definitiva per le forme più gravi di artrite. I risultati di questo studio potrebbero, inoltre, migliorare la qualità della vita di un grosso numero di italiani prolungando l'attività sportiva senza dolore e le normali attività quotidiane.

**92. RIPRODUCIBILITA' DI TECNICHE CHIRURGICHE PER GRANDI RICOSTRUZIONI SCHELETRICHE IN PAZIENTI PEDIATRICI**

Il progetto si propone di analizzare con un approccio multidisciplinare le grandi ricostruzioni scheletriche in pazienti pediatriche affetti da tumore primario allo scheletro. In particolare, il progetto analizzerà le ricostruzioni scheletriche effettuate nell'arto inferiore con tecnica biologica, mediante l'utilizzo di innesto massivo di banca e autotrapianto di fibula vascolarizzata. Aumentare la riproducibilità di tali tecniche chirurgiche potrebbe portare ad un miglioramento del recupero funzionale in questi pazienti ma è necessario, a tal fine, indirizzare alcune questioni tra cui ad es. l'evoluzione temporale di tali ricostruzioni, indagare quale possa essere la migliore architettura dell'innesto utilizzato, quali siano le

migliori soluzioni per la sintesi delle ricostruzioni. Gli scopi del presente progetto, iniziato a dicembre 2012, in sintesi sono:

- analizzare, basandosi su dati retrospettivi, l'evoluzione temporale di tali ricostruzioni con particolare attenzione ai cambiamenti morfologici e densitometrici, correlando tali dati con l'analisi istologica di espanti;
- correlare aspetti biologici e meccanici con il tempo di recupero e l'esito finale;
- fornire il necessario razionale per il planning di ricostruzioni biologiche personalizzate in bambini con sarcoma all'arto inferiore.

Il progetto procede regolarmente.

### **93. PROGNOSTIC VALUE OF A COMBINED PANEL OF SOLUBLE AND GENETIC BIOMARKERS IN PATIENTS WITH EARLY ARTHRITIS**

Nei pazienti che presentano un'artrite precoce, è cruciale potere predirne il decorso, identificando i pazienti con prognosi peggiore, a rischio di sviluppare una forma erosiva e progressiva di artrite reumatoide. La diagnosi differenziale precoce può così permettere di trattare tempestivamente ed efficacemente il paziente, contrastando la progressione della malattia.

L'obiettivo dello studio è quello di verificare l'affidabilità di un pannello di biomarcatori solubili e genetici nel predire l'esito delle artriti di recente insorgenza, al fine di potenziare il livello di accuratezza prognostica dei modelli applicabili alla pratica clinica.

Il Progetto è stato avviato ufficialmente a partire dal 3 Dicembre 2012 e, come previsto dalle tempistiche descritte nel Progetto, è in svolgimento l'arruolamento dei pazienti (circa 500 pazienti totali in 18 mesi) nell'ambito delle varie Unità Operative coinvolte (IOR-Bologna, Roma, Reggio Emilia, Ferrara, Padova).

### **94. NANOSTRUCTURED COATINGS ENHANCING MATERIAL PERFORMANCES IN JOINT ARTHROPLASTY**

L'artroplastica totale è uno dei trattamenti chirurgici più frequenti ed avanzati per il trattamento delle articolazioni patologiche gravemente danneggiate da usura a lungo termine o da malattie degenerative, tra cui osteoartrosi, artrite reumatoide, spondilite anchilosante, e necrosi vascolare. Attualmente il gold standard per gli impianti ortopedici si basa sull'accoppiamento tra una componente metallica (cobalto-cromo, leghe di titanio, acciaio inossidabile) o ceramica (allumina o zirconia) accoppiata ad un materiale polimerico (UHMWPE). L'obiettivo primario del progetto di ricerca proposto è il miglioramento delle proprietà antiusura della protesi, attraverso la deposizione di rivestimenti duri sui materiali attualmente impiegati nella protesica articolare. In particolare, il nostro approccio mirerà a garantire un rilevante incremento della resistenza all'usura principalmente della componente plastica (inserto) e potenzialmente anche della controparte metallica, attraverso la deposizione di uno strato ceramico nanostrutturato, utilizzando lo stato dell'arte delle tecnologie attualmente a disposizione.

Dopo una prima fase di verifica dello stato dell'arte sui ricoprimenti e substrati disponibili e studiati e dei requisiti tecnici relativi alla tecnologia utilizzata per la deposizione di film sottili (PPD), attualmente il progetto è nella fase di controllo e valutazione dei parametri di deposizione e di caratterizzazione morfologica/strutturale dei ricoprimenti ottenuti (zirconia). Sono state inoltre effettuate le prime prove meccaniche sui materiali ottenuti. È stata definita anche la procedura di stima dei parametri necessari alla definizione del modello FEM.

### **95. BIOLOGICAL BONE RECONSTRUCTION IN CHILDREN SKELETON AFTER SARCOMA RESECTION. VALIDATION OF THE TECHNIQUE THROUGH CT**



## **SCAN ANALYSIS AND HISTOLOGICAL EVALUATION OF THE RETRIVED CASES.**

TASK 1: E' iniziata l'analisi di tutti i 45 CT data set disponibili

TASK 2: Una paziente è stata sottoposta a revisione dell'impianto femorale e tutto il segmento osseo espantato è stato processato per la valutazione istologica. Contemporaneamente è iniziata l'analisi degli espanti precedenti (9 casi) di cui sono in corso le correlazioni con i rispettivi CT data set

TASK 3: Sono stati raccolti i CT data set dei 21 innesti ossei omoplastici femorali preparati presso la Banca del Tessuto Muscoloscheletrico (BTM IOR), destinati nell'ultimo anno all'utilizzo come impianti massivi. E' in corso l'analisi morfologica e densitometrica di tutti i segmenti allo studio.

I risultati della correlazione istologica e dell'analisi delle caratteristiche densitometriche e morfologiche degli innesti omoplastici, saranno oggetto di presentazione al prossimo meeting ISOLS che si terrà a Bologna nei giorni 11,12 e 13 settembre 2013

## **96. RETE REGIONALE ALTA TECNOLOGIA-DIPARTIMENTO RIZZOLI-RIT (TECNOPOLO)**

Nell'ambito del Progetto POR FESR 2007-2013 si è costituito presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli il Dipartimento Rizzoli RIT-*Research & Innovation Technology* (RIT). Esso è costituito da 6 laboratori di cui alcuni operano nel settore biomedico (BITTA, RAMSES, NABI e ProMeTEO) altri informatico- biotecnologico (BIC e CLIBI). Per quanto riguarda il settore biomedico i 4 laboratori sono indirizzati verso il settore della medicina rigenerativa muscoloscheletrica, potendo offrire l'intera filiera necessaria allo svolgimento degli studi preclinici (in vitro, su animali di piccola, media e grande taglia) e di quelli clinici disponendo di una cell factory e di un laboratorio di validazione in GMP. L'obiettivo è quello di sviluppare tecnologie e metodologie di applicazione della medicina rigenerativa in ambito sanitario (es: prodotti clinici cellulari per la rigenerazione della cartilagine, dell'osso e dei tendini, devices per applicazioni chirurgiche, bioreattori per crescita cellulare)

I laboratori del Dipartimento Rizzoli RIT che operano nel settore informatico- tecnologico sono orientati allo sviluppo di software nell'ambito della modellistica nel settore muscoloscheletrico per la produzione di modelli a elementi finiti, anche personalizzabili, nel settore protesico; allo sviluppo di ICT nel settore ortopedico, allo sviluppo di software per la gestione di dati genetici, genomici e per la gestione di trials clinici di semplice utilizzo.

Il Dipartimento Rizzoli RIT allo scopo di favorire la propria visibilità ed attrazione ed individuare nuovi clienti e nuove opportunità di finanziamento ha cercato di promuovere, sostenere e divulgare la propria cultura scientifica tramite la partecipazione e l'organizzazione di Meetings Nazionali ed Internazionali nei settori di competenza dei laboratori che lo costituiscono. Il Dipartimento, anche grazie alla collaborazione con ASTER, nodo della Rete dell'Alta Tecnologia della Regione Emilia-Romagna, ha incrementato le interazioni fra il mondo della ricerca e quello dell'impresa al fine di favorire il trasferimento tecnologico e la crescita di una cultura innovativa. Il Dipartimento ha effettuato attività di promozione partecipando a progetti di sviluppo di piattaforme e distretti sviluppati in ambito regionale, nazionale ed europeo e ha cercato di sviluppare una stretta integrazione fra la ricerca fondamentale o di base e quella applicata al fine di consentire un trasferimento in tempi rapidi delle conoscenze acquisite alle imprese.

#### **4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2012**

Di seguito viene riportata la rendicontazione sul raggiungimento dei risultati relativi agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna attraverso le *Linee di Programmazione Regionali 2012*.

##### **Premessa**

Lo IOR ha ottemperato a quanto indicato nelle *Linee di Programmazione Regionali 2012*, mantenendo il livello di produzione programmato e rispettando il vincolo dell'equilibrio di bilancio, per quanto non sia stato possibile siglare l'Accordo Regione-IOR di cui alla L.133/2008, e quindi lo IOR non abbia avuto "certezza" del riconoscimento delle funzioni Hub precedentemente identificate con la DGR n. 608 del 2009, scaduta a fine 2011.

Un fattore penalizzante è stato, inoltre, la rimodulazione del sistema di codifica della SDO (avviato nel 2011 e trascinato nel 2012) con riflessi negativi sul valore della produzione.

Lo IOR ha comunque rispettato il vincolo di Bilancio, attraverso alcune azioni strategiche, tra cui l'applicazione riduzione costi a seguito della cd. *Spending Review* ed il controllo della produzione.

Si sono inoltre predisposte ipotesi di accordo sulla Libera Professione, nel rispetto del decreto Balduzzi, in attesa delle linee guida regionali in materia.

Tali azioni sono state implementate in un momento particolarmente strategico per lo IOR, che nel 2012 ha avviato l'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia, come da accordo tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, siglato nel giugno del 2011.

L'attività del Dipartimento Rizzoli Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 per quanto riguarda le visite ambulatoriali, l'11 aprile 2012 i ricoveri Ortopedici e il 26 aprile i ricoveri in Medicina Riabilitativa. Le attività nel corso del 2012 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti successivi per arrivare a regime a giugno per i ricoveri e a settembre per le visite.

La struttura del Dipartimento Rizzoli-Sicilia comprende attività a gestione diretta di Ortopedia (ricoveri in degenza ordinaria e day hospital, visite e controlli post-operatori/ambulatorio), di Medicina Riabilitativa (degenza), di Anestesia e Rianimazione (ricoveri in terapia intensiva, visite di pre-ricovero che coprono la quasi totalità dei ricoveri in degenza ordinaria, visite anestesiolgiche e antalgiche).

Le altre prestazioni sanitarie quali radiologia, consulenza cardiologica, tecniche-amministrative quali pulizie, assistenza da parte di personale tecnico, manutenzioni (portineria, uffici amministrativi, centralino) sono acquisite presso la struttura ospitante, Villa S.Teresa, così come sancito dagli accordi tra: le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Villa Santa Teresa.

Altre consulenze sanitarie necessarie (dal Laboratorio Analisi, al Servizio Trasfusionale, alle consulenze cliniche specialistiche, alla Centrale di Sterilizzazione) sono acquisite presso l'Ospedale Civico o il Policlinico di Palermo.

Nel 2012 si sono avviati due nuovi progetti di Ricerca Finalizzata (PON), che hanno visto l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina Rigenerativa - Sezione di

Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo<sup>12</sup>.

Sempre nell'area della Ricerca, continua l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT, nato nell'ambito della Rete Regionale dell'Alta Tecnologia, avviato nel 2009 e il cui finanziamento con fondi Regionali (POR-FESR) è previsto fino al 31.12.13.

Particolarmente significativo, nell'area degli investimenti, è stato il completamento dei lavori della cosiddetta "Spina", che ha poi visto l'apertura di nuove sale operatorie, reparti di degenza, Farmacia, e nuova hall (inaugurate il 25 marzo 2013).

Nel 2012, infine, è stato attivato il Dipartimento Amministrativo e Tecnico, propedeutico alla analisi e riorganizzazione dei processi amministrativi, anche in visione delle integrazioni con le Aziende dell'Area Metropolitana di Bologna e dell'AVEC.

#### Note per la lettura:

*Per facilitare la lettura della presente relazione, si riporta di seguito la numerazione dei capitoli indicati dalle "Linee di Programmazione Regionale 2012" (DGR n. 653 del 2012), ai quali concorrono le azioni realizzate dallo IOR.*

## **PARTE I**

### **3. Le Linee di Azione Strategica: innovazione nei processi di cura**

#### **3.1. Rileggere e ridefinire i processi di cura**

Le azioni realizzate dallo IOR di ridefinizione dei processi di cura sono sintetizzate ai paragrafi 3.4-Parte I (i setting assistenziali) e al paragrafo 2.12-Parte II (sistema di cure in ortopedia).

#### **3.2. Le relazioni con i cittadini**

Per mantenere e sviluppare relazioni fiduciarie con i propri utenti e con la cittadinanza l'Istituto Ortopedico Rizzoli realizza con continuità specifiche attività di informazione (punti 1-8), ascolto (punto 9), coinvolgimento (punti 10-12), rendicontazione (punto 13).

- 1) **L'Ufficio Relazioni con il Pubblico** dell'Istituto è impegnato a rispondere alle richieste di informazioni di utenti e cittadini in merito all'accesso ai servizi. L'Ufficio, aperto dal lunedì al venerdì dalle ore 8 alle 15 nei giorni feriali (8-13 nei giorni prefestivi) annualmente risponde a circa 30.000 richieste di informazioni (si veda la tabella seguente):

---

<sup>12</sup> Dei progetti si è rendicontato al par. 4.4.B (progetti di Ricerca Finalizzata) della presente Relazione sulla Gestione 2012.

Tab. 1 – Risposta a richiesta di informazioni da parte dell'URP (anni 2010-2012)

	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Informazioni telefoniche	24.073	25.471	25.694
Informazioni front office	724	959	779
Informazioni tramite fax	675	673	779
Informazioni tramite e-mail	1.752	1.765	2.311

- 2) L'URP partecipa alla gestione del **Numero Verde Unico Regionale** e, nel corso dell'anno 2012 il II° livello aziendale ha risposto all'11.2% delle telefonate totali aziendali, pari allo 0,7% del totale complessivo di tutte le aziende sanitarie.
- 3) La **Carta dei Servizi** è stata rinnovata. Le "Guide per i cittadini", i materiali informativi sulle modalità di accesso alle prestazioni, le opportunità alloggiative e informazioni utili per il cliente esterno (pieghevoli, depliant, poster nelle bacheche espositive) sono state revisionate e aggiornate (materiale visibile anche nel sito web aziendale).
- 4) Le **relazioni con i media** sono state curate dall'Istituto come essenziale canale di comunicazione con i cittadini, gli altri attori istituzionali e sociali, la collettività. Oltre alla consueta diffusione di comunicati su novità e informazioni relative all'attività svolta, è stata posta particolare attenzione al rapporto con organi di stampa generalisti che si occupano di salute in spazi dedicati e che trovano nei professionisti dell'Istituto fonti scientifiche accreditate: il Rizzoli si è impegnato così a confermare anche nel sistema dell'informazione, ponendosi come interlocutore tempestivo e accurato, il suo ruolo di punto di riferimento per l'ortopedia.
- 5) È proseguita con regolare periodicità mensile la pubblicazione de **"Il Rizzoli- IORNews"**, strumento di informazione sia interna che esterna (distribuito a tutti i dipendenti e i collaboratori del Rizzoli insieme al cedolino stipendiale sulla intranet aziendale e a una lista di attori istituzionali esterni, sanitari e non). La newsletter ha dimostrato una buona capacità di penetrazione tra il personale, evidenziata con particolare efficacia dai "riscontri in negativo" (segnalazione di imprecisioni e manifestazioni di disaccordo), e anche tra la platea di destinatari esterni (richieste di contatto da parte di giornalisti sui temi trattati, richieste di inserimento in lista da parte di nuovi contatti) e si conferma una efficace modalità di aggiornamento periodico dell'attività dell'Istituto nelle sue varie dimensioni – clinica, scientifica, istituzionale, gestionale – presso un vasto pubblico.
- 6) Dopo aver rinnovato, a fine 2010, il proprio **sito web** istituzionale ([www.ior.it](http://www.ior.it)), l'Istituto ha progressivamente dispiegato nuovi canali web di comunicazione con utenti, professionisti, cittadini. Nel 2011 è stato effettuato il restyling del sito web della Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico ([www.ior.it/btm/](http://www.ior.it/btm/)) ed è stato realizzato il sito web dell'Archivio dei tumori muscoloscheletrici (<http://tumorarchive.ior.it/>). Nel gennaio 2012, infine, è stato realizzato un apposito sito web per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia di Bagheria (PA) ([www.ior.it/rizzoli-sicilia/](http://www.ior.it/rizzoli-sicilia/)). Nel corso del 2012 il portale web dell'Istituto Ortopedico Rizzoli ha avuto 894.984 visite (dal computo sono esclusi gli accessi interni). Il numero delle visite 2012 è dunque cresciuto del 7,4% rispetto al 2011, quando sono state 833.233. Il sito web del Dipartimento Rizzoli-Sicilia ([www.ior.it/rizzoli-sicilia/](http://www.ior.it/rizzoli-sicilia/)) ha generato 34.654 visite (pari al 3,87% del totale). Il sito web della BTM-Banca delle Cellule e del Tessuto Muscoloscheletrico ([www.btm.ior.it](http://www.btm.ior.it)) ha generato 13.514 visite (pari all'1,50% del totale). Il monitoraggio degli accessi al sito è realizzato con Google Analytics.

- 7) **Social networks.** Contestualmente nel periodo 2010-2012 l'Istituto ha attivato propri canali di presentazione di materiali informativi su flickr, picasa, youtube, calameò. Si segnala, inoltre, l'attivazione di una pagina istituzionale su facebook (più di 1.100 "mi piace" al 31 marzo 2013) utilizzata non solo per trasmettere informazioni, ma anche per fornire un canale di relazione user friendly e come dispositivo di costruzione di comunità virtuali.
- 8) Sin dalla prima edizione, quella del 2006, la **campagna "5 per mille"** si è posta l'obiettivo non solo di sollecitare l'indicazione dell'Istituto ai fini del riparto delle risorse, ma anche di comunicare il Rizzoli come luogo della ricerca scientifica in ambito ortopedico. Questa finalità è stata ulteriormente accentuata negli ultimi anni, con il coinvolgimento di diversi giovani ricercatori dell'Istituto con funzione di testimonials. Lo slogan generale della campagna – "La ricerca offre nuove speranze. Sostieni la ricerca biomedica in ortopedia" – unitamente ai volti dei giovani ricercatori, ha così contribuito a comunicare l'Istituto Ortopedico Rizzoli non solo quale luogo di assistenza e cura, ma come luogo della ricerca scientifica. La campagna 2012 è stata articolata in azioni di mailing, distribuzione di pieghevoli ai pazienti in Istituto, campagna di advertising sui quotidiani locali. Sempre con l'obiettivo di comunicare la ricerca scientifica dell'Istituto è stato realizzato un video (della durata di poco più di 2 minuti) accessibile sul canale youtube del Rizzoli (oltre 3.100 visualizzazioni al 31 marzo 2013).
- 9) Tutte le **segnalazioni dei cittadini** (727 elogi, 248 reclami, 60 rilievi, 4 impropri) hanno ricevuto una risposta (ad esclusione degli anonimi) e sono state poste dall'URP all'attenzione delle Direzioni e Responsabili di competenza per l'individuazione delle azioni di miglioramento. Nel percorso di Mediazione dei conflitti sono stati effettuati n. 19 ascolti e n. 3 mediazioni.
- 10) In collaborazione con il **Comitato Consultivo Misto** si è proseguito con la somministrazione di questionari ai ricoverati (sui temi dell'umanizzazione), con analisi dei dati raccolti e presentazione di proposte di miglioramento alle Direzioni.
- 11) Dal 2010 al 2012, grazie alla collaborazione con IKEA Bologna, a donazioni di privati, alla mobilitazione dei dipendenti (1.088 libri raccolti in una settimana nel gennaio 2012) l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha avuto in dono circa 4.000 libri nuovi e usati. Adeguatamente selezionati, tali libri sono stati utilizzati per il **progetto "Leggi un libro!"**: predisposizione di nuove mini-librerie sia nei reparti (3 nuove mini-biblioteche in aggiunta alle 4 tradizionalmente esistenti), sia negli spazi d'attesa (7 scaffali con libri).
- 12) Nel 2012 si è realizzata la quarta edizione del **progetto "Una giornata nella ricerca scientifica del Rizzoli"**, rivolto agli studenti dei licei scientifici bolognesi. L'iniziativa, giunta alla quarta edizione, consiste in momenti di presentazione della ricerca scientifica dell'Istituto con visita ai laboratori di ricerca e svolge una funzione di orientamento alla scelta universitaria ed alla professione. Le due giornate del progetto hanno visto la partecipazione di 200 studenti dei licei A.Righi, A.B.Sabin, A.Manzoni e Collegio San Luigi.
- 13) Secondo quanto previsto dalla L.R. n.29/2004 l'Istituto realizza la rendicontazione della propria attività redigendo annualmente il **Bilancio di Missione**. Nel 2012 è stata realizzata la sesta edizione del Bilancio di Missione dell'ente. Il Bilancio di missione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli è quindi stato distribuito in versione cartacea alla committenza istituzionale ed ai principali stakeholder, mentre una versione digitale è a disposizione dei cittadini nel sito web dell'ente.

### **3.3. Le strategie di integrazione in Area Vasta**

#### Le funzioni sanitarie

Le strategie di integrazione in area vasta si sviluppano per quanto riguarda gli aspetti sanitari su due linee: la prima connessa alle attività dell'Area Vasta Emilia Centro, la seconda alle ricadute in Area Vasta delle attività previste dalla DGR 608/2009.

Le attività in integrazione di Area Vasta riguardano:

- a) il Laboratorio di Patologia Clinica ove nel 2012 è stato condiviso con le altre aziende il progetto coordinato dalla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per la costituzione del laboratorio unico e sono già stati avviati acquisti comuni centralizzati per ridurre i costi tramite economie di scala;
- b) il Servizio Trasfusionale, ove su iniziativa dell'Istituto Ortopedico Rizzoli sono stati avviati lavori tendenti all'unificazione con la Azienda USL di Bologna.

Per quanto riguarda le ricadute in Area Vasta della DGR 608/2009, vanno segnalate le attività integrate con la Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (Clinica di Malattie infettive, Prof.Viale) per il trattamento delle patologie ossee infette con percorsi integrati e attività dei professionisti delle due istituzioni in entrambe le sedi a seconda della clinical competence.

Sono inoltre attivi percorsi integrati sia con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria sia con la AUSL di Bologna per il trattamento tramite embolizzazione di gravi patologie neoplastiche; anche in questo caso è attivo uno scambio di professionisti e risorse (p.es. posti letto) per garantire i migliori percorsi per i pazienti.

Sempre nell'ambito dell'Oncologia Ortopedica, la concentrazione delle competenze realizzata nel 2009 ha garantito la completezza della risposta nella sede dell'Istituto.

Analogo percorso è attivo per quanto riguarda la Chirurgia vertebrale, essendo state concentrate all'Istituto le competenze di Area Vasta.

Infine va ricordato il contributo dato dall'Istituto al raggiungimento dell'obiettivo di qualità riguardo alla frattura di femore; l'obiettivo del 75% di pazienti operati entro 48 ore è stato raggiunto e superato (nel 2012: 85,9%) anche ricoverando in rete con l'Ospedale Maggiore di Bologna più di 600 pazienti transitati dal PS del Maggiore e trasferiti all'Istituto in forza dell'accordo di integrazione attuato.

Relativamente all'applicazione della DGR 608/2009, con particolare riferimento alla creazione della Rete *Hub & Spoke*, si rendiconta di seguito al paragrafo 2.12 – Parte II (il sistema di cure in ortopedia).

#### Le funzioni amministrative e tecniche di supporto

Per quanto riguarda la creazione di servizi interaziendali, nel corso del 2012 si è dato corso alla unificazione della funzione acquisti in ambito metropolitano e della funzione previdenziale, sempre in ambito metropolitano.

Per quanto riguarda la funzione acquisti, si è provveduto ad unificare presso la sede della Azienda AUSL i Provveditorati della AOSP S.Orsola Malpighi, dell'Istituto Ortopedico Rizzoli e della Azienda Bolognese stessa. L'istituzione di un unico servizio Acquisti Metropolitano (SAM), operativa dal 1° luglio 2011, rappresenta sicuramente un esempio di reale centralizzazione delle gare. Ciò, inoltre, ha consentito la creazione di un unico interlocutore per le altre Aziende dell'Area Vasta e anche per l'Agenzia Regionale Intercent-ER.

Il Settore Previdenza Metropolitano ha visto la definizione della sua sede unificata presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli, nell'ambito della SC Gestione Risorse Umane, Relazioni Sindacali ed Affari Generali. Si sono riuniti gli operatori delle tre aziende sopra citate, con un risparmio (in termini di personale) di n.5 unità rispetto alla situazione precedente. La fase sperimentale di tali unificazioni ha visto coincidere il suo termine con la fine dell'esercizio 2012, ed attualmente sono in corso ulteriori azioni mirate ad eliminare le problematiche residue, soprattutto di carattere informatico.

La funzione di Ingegneria Clinica dello IOR si qualifica come funzione in staff al Direttore Sanitario, svolta sotto la supervisione del Servizio di Ingegneria Clinica dell'AUSL di Bologna con cui lo IOR ha attivato una convenzione, sia per sviluppare la funzione (nata solo nel 2007 allo IOR), sia per ottimizzare l'efficienza organizzativa in ambito metropolitano.

Per quanto riguarda la Fisica Sanitaria l'Istituto Ortopedico Rizzoli si avvale di una apposita convenzione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna che fornisce l'Esperto Qualificato, attivo in stretto contatto con Medico competente e autorizzato, ugualmente acquisito tramite convenzione con la stessa Azienda. Questa integrazione è da considerare ottimale, da un lato per il fatto che le dimensioni dell'Istituto non giustificerebbero una funzione autonoma, dall'altro per la consuetudine al lavoro comune già in atto presso l'Azienda Ospedaliera.

Queste attività integrate prefigurano e facilitano gli accordi in via di realizzazione tendenti all'unificazione in area metropolitana di funzioni trasversali

Relativamente all'area ICT, è stato appositamente costituito il gruppo di lavoro composto dai responsabili ICT delle singole Aziende partecipanti, per rispondere alle sollecitazioni dell'Assemblea AVEC in merito alla definizione di strategie di sviluppo e crescita dei sistemi informativi, anche in ottica di omogeneizzazione delle infrastrutture e delle procedure informatiche, di agevolazione dei progetti interaziendali, di ottimizzazione delle risorse umane e materiali.

Il gruppo ha congiuntamente prodotto un documento riassuntivo delle attività svolte e delle linee di azione previste nel medio periodo. A tale documento si rimanda per ogni dettaglio. Di seguito si sintetizzano i risultati raggiunti e le decisioni assunte:

#### *Risultati raggiunti*

**Sinergie sulle risorse materiali:** vicendevole corresponsione temporanea o permanente di risorse. Nel corso del 2012, in più occasioni, sono state risolte diverse situazioni critiche che una specifica Azienda si è trovata ad affrontare, non più ricorrendo a fornitori esterni come è avvenuto sino ad ora, ma ricercando la soluzione all'interno delle risorse disponibili di Area Vasta.

**Sinergie sulle risorse umane:** è iniziata, ed è tuttora in corso, la valutazione di opportunità e la fattibilità rispetto alla costituzione di un unico pool interaziendale di operatori per: la reperibilità, sistemisti e data-base administrator, esperti di reti ed in generale sulla possibilità di creare sinergie di expertise specialistica anche con eventi di formazione mirati.

**Reti cliniche.** E' stata avviata e conclusa la gara per l'acquisizione del sistema unico per l'anatomia patologica ed al contempo sono iniziati i lavori per la realizzazione del sistema. Il progetto si sviluppa coerentemente e parallelamente a quanto previsto dalle indicazioni regionali riguardanti il referto strutturato ed il FSE.

Sono in corso di definizione le specifiche funzionali/tecniche per supportare adeguatamente la realizzazione del nuovo LUAV.

**Costituzione di una unica anagrafe centralizzata AVEC.** Il progetto è in fase avanzata e nel 2012 lo IOR ha costituito il proprio Ufficio Anagrafico mettendogli a disposizione il sistema centralizzato di gestione.

La regione ha promosso la realizzazione di una gara centralizzata per l'acquisizione di un sistema unico per la gestione del Bilancio e dell'area delle risorse umane. Le decisioni sono state quindi rimandate in funzione di tali determinazioni in quanto, al momento, i sistemi ordini, magazzini e farmacia parrebbero escluse dalla gara regionale. Le azioni da intraprendere dipendono fortemente dall'impatto. Ciò implica la possibilità di scenari futuri molto diversi fra loro.

#### *Economie di scala, revisione dei contratti.*

In questo ambito si sono individuate le diverse aree su cui operare in tempi strettissimi quali per esempio: RIS, PACS, e laboratorio analisi. L'obiettivo è di:

- Uniformare il patrimonio informativo di strumenti software già in uso alle Aziende e le condizioni dei contratti di manutenzione allineandoli alla selezione migliore della somma dei sistemi
- Razionalizzare il sistema complessivo in termini di assorbimento di risorse esterne (addetti all'assistenza, operatori di help desk, ecc.) e materiali (infrastruttura hardware).

Per quanto riguarda il Laboratorio Analisi la riformulazione congiunta del contratto è già avvenuta.

Relativamente agli Affari Legali, in seguito ad un incontro con Direttori Amministrativi del 21 aprile 2010, in cui è stato dato mandato di procedere con l'elaborazione di una possibile procedura per la gestione dei sinistri, il Gruppo tecnico Area Provinciale (Capasso, Pedrazzi, Mandrioli, Fiorentini) si è riunito ed ha inviato ai Direttori Amministrativi (maggio 2010) un primo elaborato con l'ipotesi di procedura unificata, evidenziando le criticità. Inoltre è stata fatta una mappatura del personale del settore assicurativo area provinciale e sono stati raccolti i dati di attività. La relazione è riportata nel documento " Unificazione Servizi Amministrativi Aziende Sanitarie Area Metropolitana di Bologna.

In seguito lo IOR ha recepito il progetto di Unificazione del SAM e della Previdenza metropolitana (vedi sopra), rinviando, in attesa di specifiche direttive regionali, la costituzione di un Settore Assicurativo Metropolitan, con sede presso l'AOSP di Bologna.



### **3.4. Le politiche di cura ospedaliere**

Oltre a quanto già relazionato al paragrafo precedente relativamente al modello Hub&Spoke e dettagliato di seguito al paragrafo 2.12-Parte II, nel 2012 l'attività dello IOR è stata articolata secondo i seguenti *setting di cura*:

- degenza ordinaria
- day surgery
- ambulatoriale
- day service.

I dati sono riportati al paragrafo 2.11 della presente relazione.

Nell'anno 2012 sono state riorganizzate le sedute operatorie per garantire gli interventi per frattura di femore entro le 48 ore.

Si riportano di seguito i dati della Commissione Regionale Ortopedica relativi al 2012:

Frattura del Collo del femore: intervento entro 2 giorni – anno 2012 – per stabilimento.

ANNO 2012							
N° stab.	Provincia di ricovero	Stabilimento	Pz mai operati (%)	Denominatore (Casi)	Tasso Grezzo (%)	Tasso ADJ (%)	RR ADJ
1	PC	PIACENZA	3,3	242	80,2	78,4	1,4
2		FIORENZUOLA D'ARDA	0	89	65,2	63	1,1
3	PR	FIDENZA	11,7	111	46	45,1	0,8
4		BORGO VAL DI TARO	3,9	51	66,7	67,2	1,2
5		OSPEDALI RIUNITI PR	3,2	403	47,6	48,2	0,9
6	RE	MONTECCHIO EMILIA	8,2	85	54,1	54,2	1
7		GUASTALLA	5	101	60,4	61,7	1,1
8		SCANDIANO	8,5	82	50	51,9	0,9
9		CASTELNOVO NE' MONTI	6,2	65	66,2	66,8	1,2
10		S. MARIA NUOVA RE	2,6	265	55,1	54,1	1
11	MO	CARPI	2,8	72	38,9	39,5	0,7
12		PAVULLO NEL FRIGNANO	3,5	86	41,9	40,8	0,7
13		VIGNOLA	12,2	115	46,1	44,6	0,8
14		BAGGIOVARA	5,7	281	49,8	51,9	0,9
15		NUOVO OSP, SASSUOLO	3	134	26,1	25,9	0,5
16		POLICLINICO MO	3,5	143	31,5	31,4	0,6
17	BO	VERGATO	2,4	85	54,1	51,5	0,9
18		IMOLA	1,8	218	44,5	44,5	0,8
19		BENTIVOGLIO	1,1	87	59,8	57,4	1
20		MAGGIORE - BO	5,6	412	47,1	49,5	0,9
21		S. ORSOLA-MALPIGHI-BO	6	332	48,8	50,2	0,9
22		II.OO. RIZZOLI BO	1,4	418	85,9	83,5	1,5
23	FE	CENTO	4	101	50,5	50	0,9
24		ARGENTA	3,6	83	48,2	49,3	0,9
25		OSPEDALE DEL DELTA	7,5	107	43	43,5	0,8
26		ARCISPEDALE S. ANNA FE	5,8	294	47,6	47	0,9
27	RA	RAVENNA	8,7	241	64,3	65,1	1,2
28		LUGO	4,3	163	68,1	66,9	1,2
29		FAENZA	8,3	145	50,3	49,5	0,9
30	FO	FORLI'	1,1	282	80,1	78,3	1,4
31		CESENA	1,1	270	76,7	77,5	1,4
32	RN	RIMINI	3,1	259	42,5	43,8	0,8
33		RICCIONE	4,1	145	53,8	54,4	1
<b>TOTALE RER</b>			<b>5,2</b>	<b>6.111</b>	<b>55,2</b>	-	-

Fonte: Commissione Ortopedica Regionale – anno 2012.

I fattori utilizzati nella procedura di risk adjustment comprendono: il genere (utilizzato anche per l'analisi stratificata), l'età ed una serie di comorbidità ricercate nel ricovero in esame (ricovero indice) e in tutti i ricoveri avvenuti nei 2 anni precedenti.

RRadj = 1,5 significa che chi viene ricoverato allo IOR ha il 50% in più di probabilità rispetto agli altri ospedali di essere operato entro le 48 ore.

I ricoveri ordinari medici in Medicina Fisica e Riabilitativa (v. dati al par. 2.11) sono de facto a supporto della attività di chirurgia ortopedica oncologica e di medicina riabilitativa. Presso il reparto di Medicina Fisica e Riabilitativa sono state standardizzate alcune degenze medie: ad esempio le fratture di femore non possono superare il 15 % complessivo dei pazienti ricoverati, che devono essere in grado di effettuare almeno 3 ore di riabilitazione/die.

La degenza di Chemioterapia è a supporto dei pazienti operati con tumori ossei e dei tessuti molli. Tale reparto di fatto è HUB per questo tipo di trattamenti.

Sono stati trasformati alcuni trattamenti da regime ordinario a DH riducendo così il numero di entrati ed usciti nello stesso giorno e dando un percorso più appropriato ai pazienti.

Nel 2012 sono stati approntati percorsi di *day service* con particolare riferimento ai pazienti reumatologici. Il percorso reumatologico è frutto di un confronto del tavolo metropolitano che individuava gli obiettivi di seguito esposti:

- Presa in carico tempestiva dei pazienti con quadri reumatologici complessi fin dalle prime fasi della malattia e riduzione dei tempi di attesa delle prime visite per pazienti con patologia reumatologica acuta all'esordio
- Integrazione di percorsi e strategie nell'assistenza specialistica e territoriale a garanzia della continuità assistenziale
- Omogeneità della presa in carico/gestione del paziente reumatologico fra i centri specialistici cittadini
- Ottimizzazione dell'appropriatezza prescrittiva diagnostico – terapeutica e standardizzazione del follow up
- Condivisione delle strategie informative – comunicative rivolte ai pazienti reumatologici.

Il setting ambulatoriale prevede prime visite e visite di follow up.

### Gestione delle sale operatorie

Le sale operatorie dell'Istituto Rizzoli effettuato 14 sedute giornaliere di cui 5 dedicate al percorso dell'urgenza differibile (fratture di femore, fratture pediatriche, fratture vertebrali), 1 seduta di day surgery e le rimanenti dedicate a pazienti con ricovero ordinario (protesi di anca, ginocchio ecc..). La produzione delle sale è la seguente:

	Anno 2011	Anno 2012
<b>N. sedute di SALA OP.</b>	<b>3.346</b>	<b>3.383</b>
<b>sedute gg medie (diviso 52 o 39 o 26 diviso 5gg)</b>	<b>12,9</b>	<b>13,0</b>
<i>Sedute di Degenza Ordinaria</i>	3.128	3.158
<i>Sedute di Day Surgery</i>	218	225

Num drg chir. per seduta Ordinaria	2,91	2,85
Num drg chir.Day Surgery	7,2	7,2

Al momento le posizioni di lavoro, ovvero numero di infermieri ed anestesisti per sala, è costante e diversificato per degenza ordinaria e day surgery.

## **4. Il Governo delle Risorse**

### **4.1. Il Vincolo dell'equilibrio di bilancio in capo alle Aziende**

Relativamente al vincolo di bilancio, si rimanda alla Relazione del Direttore Generale nella sezione relativa al risultato economico di esercizio.

### **4.2.Armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio**

Nel corso del 2012 l'Istituto ha recepito ed attuato le disposizioni regionali finalizzate all'applicazione del D.lgs 118/2011 (applicazione dei nuovi coefficienti di ammortamento, acquisto di beni con contributi in conto esercizio, adozione di nuovi schemi di bilancio, adozione dei nuovi modelli ministeriali, verifica delle quadrature degli scambi tra aziende sanitarie della Regione, verifica della situazione debitoria e creditoria). Nel 2012, inoltre, è stata avviata una collaborazione tra aziende, dapprima organizzata a livello di Area Vasta, propedeutica all'avvio del Percorso Attuativo della Certificabilità. Sono state inoltre intraprese azioni di rafforzamento nelle aree in cui l'Istituto ha riscontrato maggiori criticità durante la valutazione straordinaria delle procedure amministrativo – contabili (D.M. 18 gennaio 2011): è in corso una ricognizione straordinaria d'inventario, è stata creata una reportistica dei dati d'inventario necessari alla predisposizione del bilancio ed alla soddisfazione delle richieste della Regione ai fini della definizione dell'equilibrio (ammortamenti netti sorgenti).

### **4.4. Il governo delle risorse umane**

Con riferimento al governo delle risorse umane, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, nell'ambito della normativa di riferimento, ha mantenuto nel corso dell'esercizio 2012 l'equilibrio economico finanziario, mantenendo pertanto l'autonomia rispetto alla determinazione della voce di spesa complessiva per le risorse umane.

La spesa quantificata in sede di previsione è stata mantenuta in fase di verifica a consuntivo.

Con riferimento alla spesa per il lavoro flessibile, la spesa precedente ha visto un aumento, tenendo in debito conto che, vista la natura scientifica dell'Istituto, la quasi totalità dei relativi contratti, hanno come oggetto attività di ricerca e sperimentazione.

E' opportuno, in materia, ricordare la fase di start-up (ancora in corso) che l'Istituto ha gestito nel corso del 2012 per quanto riguarda la gestione del Dipartimento Rizzoli Sicilia, gestione scaturita da uno specifico accordo fra la Regione Emilia-Romagna e la regione Sicilia.

Tale situazione, ha naturalmente causato l'aumento richiamato, vista la necessità di procedere a specifiche stipule rese indispensabili dalla attività di trasferimento della alta specializzazione in campo ortopedico della istituzione Scientifica

Si precisa, altresì, che la maggior parte dei contratti di natura flessibile è spesa su fondi provenienti da ricerche finalizzate e risorse esterne all'Azienda.

Anche le assunzioni a tempo determinato sono state generalmente contenute, con particolare riguardo a quelle dedicate alle sostituzioni, che hanno portato (in termini di uomo/anno) a, circa, una sostituzione ogni dieci assenze prolungate verificatesi.

#### **4.5. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi**

Dal 1° Luglio 2011 il Servizio Acquisti Metropolitanò è il soggetto che provvede in maniera centralizzata agli acquisti delle aziende sanitarie bolognesi. Tale Servizio, come detto più ampiamente sopra, rappresenta un esempio di reale centralizzazione delle gare, e svolge le procedure, sia sopra che sotto soglia, per conto dell'Istituto sia come Azienda singola, che in forma aggregata, con le altre aziende metropolitane, o come AVEC. Le procedure svolte dal S.A.M. nel corso del 2012 per il solo Istituto Ortopedico Rizzoli sono state 62. L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha partecipato nel corso del 2012 a 27 nuove procedure in ambito AVEC e 6 procedure di rinnovo. Si segnala, inoltre, l'adesione a 4 convenzioni Consip.

Poiché dalla seconda metà del 2012 è in vigore la normativa che dispone la nullità dei contratti conclusi al di fuori delle piattaforme di e-procurement questa Azienda ha effettuato, per le procedure di competenza, 37 adesioni al ME.P.A. della piattaforma Consip per la somma complessiva di 28.072,78.

Si segnalano di seguito le principali convenzioni Intercent-ER a cui ha aderito l'Istituto Ortopedico Rizzoli nell'anno 2012:

- Fornitura di arredi e prodotti per la funzione alberghiera ed assistenziale delle strutture sanitarie per la somma di euro 427.249,49;
- Fornitura di sistemi antidecubito ad aria in noleggio ed in acquisto 2 per la somma di euro 118.308,96;
- PC Desktop 5 per la somma di euro 47.787,00;
- Sistemi infusionali per la somma di euro 74.855,00;
- Farmaci AVEC 2 per la somma di euro 17.225,00;
- Acquisto antisettici e disinfettanti per la somma di euro 11.440,45.

Sono stati acquistati tramite la centrale di acquisto Intercent-ER le forniture di energia elettrica, gas naturale, i contratti relativi alla telefonia fissa e mobile e la manutenzione degli impianti telefonici.

#### **4.6. Il governo degli investimenti e della gestione del patrimonio immobiliare**

Premessa:

*Le Linee di Programmazione Regionali 2012, in questo paragrafo, specificano in particolare:*

Assume particolare rilievo perseguire l'obiettivo di completare gli interventi già previsti dal Programma Straordinario Investimenti in Sanità (ex art.20, L.67/88), dal Programma Regionale Investimenti in Sanità e dal Programma Odontoiatria.

Nel presente paragrafo si rendiconta su questi e su tutti gli altri punti indicati dalle Linee Regionali (obiettivi sull'utilizzo per gli investimenti delle fonti di finanziamento adeguate, manutenzione, sismica ecc). Nel successivo paragrafo si rendiconta sull'uso razionale dell'energia per gli aspetti legati alla gestione degli edifici ed impianti.

Nella "Relazione sulla gestione" sono stati inseriti, oltre ai finanziamenti ex art.20 anche i principali altri dell'anno finanziati con fondi diversi.

Il Piano degli Investimenti 2012-2014 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale ed ha avuto a riferimento i soli investimenti finanziati da risorse dedicate.

Le fonti di finanziamento dedicate sono costituite da contributi in conto capitale statali e regionali, mutui, donazioni vincolate ad investimenti. Non sono stati utilizzati allo scopo alienazioni o leasing immobiliare o finanza di progetto.

Non sono stati utilizzati per finanziare gli investimenti quote di ammortamenti non sterilizzati.

Programma straordinario Investimenti in sanità (ex art.20 L.67/88) e Programma regionale investimenti in sanità:

**1. III fase** dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale**): nel corso del 2012 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione del monoblocco ospedaliero (cd "spina"), finanziati con la III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 **Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale**), che sono stati inaugurati il 25 marzo 2013. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando i le scadenze richieste

**2. Completamento della progettazione ed affidamento lavori degli interventi relativi all'accordo di programma IV fase I stralcio: completate le progettazioni e ammissione ai finanziamenti con decreto ministeriale relativo, come di seguito specificato:**

Nei tempi previsti dal disciplinare procedurale relativo ai suddetti finanziamenti e dagli obiettivi dati dalla Regione allo IOR **sono stati approvati dal Gruppo Tecnico Regionale, da tutti gli Enti autorizzatori preposti fino all'ottenimento del permesso di costruire ed all'emissione dei decreti ministeriali di ammissione ai finanziamenti i seguenti progetti, redatti dal Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche dell'Ente:**

- **"nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione"** e la ristrutturazione dell'ex mensa per il **trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici**, di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge

n.67/88 e con una quota di fondi regionali, con importo lavori e spese connesse di euro 5,70 mln.

- **Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase per euro mln 1,06.**

**Lo svolgimento dell'appalto integrato relativo, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. E' in corso la progettazione esecutiva degli interventi.**

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

### **3. Programmazione degli interventi da finanziare con l'accordo di programma IV fase II stralcio gli interventi previsti nel programma sono i seguenti:**

- **AP 41 "Adeguamenti normativi e miglioramento comfort aree di degenza" € 3.284.612**
- **AP 42 "Realizzazione aree di supporto per accoglienza utenti e dipendenti" € 715.388 (realizzazione di un parcheggio da 35 posti auto in area ospedaliera)**
- **AP 43 "Acquisto attrezzature per day surgery" €720.000**
- **AP 44 "Interventi per adeguamento prevenzione incendi" € 1.780.000 (per il compendio monumentale)**

In Febbraio 2013 il programma per IOR è stato rimodulato, sono stati approvati gli interventi AP41 e AP42.

**4. Decreto 16 maggio 2006, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italia, Serie generale n. 189 del 16 agosto 2006, recante ad oggetto <<Riparto a favore dell'ISS e degli IRCCS delle risorse residue, delibera CIPE 65/2002 come modificata dalla delibera CIPE 63/2004. Programma di investimenti articolo 20 legge 67/1988>>: le attività del progetto "Sistema informativo per l'eccellenza" sono state completate e collaudate entro il 2012 .**

**5. Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento Con delibera dell'assemblea legislativa n.29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di euro 741.105,65 per "Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14**

In data 24 giugno 2011 é stata inviata in Regione la documentazione del progetto. Il progetto consiste in un piano di forniture e realizzazione di sottosistemi informatici finalizzati ai seguenti obiettivi: migliorare la sicurezza del Paziente, consentire la gestione dinamica ed informatizzata di percorsi complessi ambulatoriali (Day Service) e favorire lo sviluppo delle funzioni hub/spoke, rinnovare la infrastruttura informatica centrale ove sono ospitati i Data Base Aziendali.

Tutte le forniture previste nel progetto si inquadrano nel disegno complessivo del sistema informativo IOR e negli sviluppi che lo stesso prevede sia per esigenze interne che per compatibilità ed integrazione con i progetti ICT di area vasta e Regionali. In data 26/09/2011 si é ottenuta la valutazione positiva del progetto da parte del Gruppo Tecnico Regionale. Si é quindi dato corso alle procedure amministrative necessarie all'espletamento delle gare di acquisto.

Per tutti i punti previsti nel progetto: nuova anagrafe unica centralizzata IOR, distribuzione ed utilizzo del "braccialetto" informatizzato per pazienti, server centrali (nuovo data center), sicurezza rete, sistema per la gestione dei day-service e di altri percorsi complessi, le procedure di acquisizione sono in corso. Il progetto verrà completato entro il primo semestre 2013.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

## **6. Programma regionale investimenti in sanità intervento G.5 Ammodernamento tecnologico**

L'intervento in oggetto previsto nel Programma di cui alla Delibera regionale n 185 del 22.7.2009 "Approvazione del quinto aggiornamento del programma regionale investimenti in sanità ai sensi dell'art. 36 della LR 38/2002 e contestuale approvazione del programma straordinario di investimenti in sanità ex art. 20 della legge 67/1988 – IV fase

Il finanziamento in parola di euro 300.000,00 era finalizzato al rinnovo delle attrezzature sanitarie della SC Anestesia e Terapia Intensiva Post-operatoria

In data 1.2.2012 è stata inviata copia delle fatture e dei mandati di pagamento relativi a quest'ultima liquidazione, come richiesta in relazione al controllo sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive, chiudendolo amministrativamente.

Il progetto è stato rendicontato su Profiler secondo le scadenze previste

## **7. Programma regionale investimenti in sanità intervento L. 20 Interventi di adeguamento normativo**

Gli interventi di cui si tratta riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio comprese nel progetto antincendio approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n..34491 in data 8 febbraio 2012. Le opere sono state affidate, eseguite e completate come previsto entro i termini stabiliti dall'art.11c.4 del DPR 151/11, è in corso la contabilizzazione per la richiesta della liquidazione alla Regione Emilia Romagna. L'importo del progetto è di euro 1.000.000.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

### Manutenzione del Patrimonio immobiliare

Il Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche IOR ha contribuito alla definizione degli indicatori ed ha fornito il flusso informativo dei dati secondo il format predefinito dal competente Servizio Regionale

### Verifiche tecniche di vulnerabilità sismica

Nel corso del 2012 sono state proseguite le verifiche tecniche di vulnerabilità sismica, con l'esecuzione degli step previsti dallo specifico Disciplinare Regionale, compreso il completamento del 90% delle indagini "in situ" previste per gli edifici dello IOR soggette alle verifiche medesime. Le verifiche verranno completate nel corso del 2013.



### Gestione dei gas medicinali

IOR ha attivato il percorso per applicare in ambito organizzativo, tecnico e gestionale e di controllo qualitativo dei gas medicinali seguendo le "Linee di indirizzo Regionale in materia di gestione gas medicinali" predisposte da RER nell'ottobre 2011 e gli "Indirizzi per la redazione delle procedure dei controlli di qualità dei gas ad uso medicinale erogati da impianto centralizzato dell'ottobre 2012.

Personale dei Servizi Tecnico, Farmacia, Assistenza e Prevenzione e Protezione hanno partecipato al corso per formatori delle Aziende Sanitarie sul tema "la gestione Sanitaria dei gas medicinali".

L'attività preparatoria del gruppo di lavoro Aziendale multidisciplinare in materia di gas medicinali ha portato alla emanazione, come primo ed indispensabile passo, della Delibera n.12/2013 "Prime misure organizzative ai fini dell'adozione di un sistema di gestione degli impianti di distribuzione dei gas medicinali secondo la norma UNI EN ISO 7396-1 (app. g3) e 7396-2 e Linee guida Regione Emilia Romagna".

## **4.7 Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale**

### *A. Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale*

Il tema dell'uso razionale e della conservazione dell'energia, ovvero dell'avvio di azioni per il risparmio energetico e per l'adozione di fonti di energia rinnovabili in sostituzione di quella derivante da combustibili fossili, è assai rilevante per l'Istituto Ortopedico Rizzoli, caratterizzato da notevoli dimensioni e da attività che richiedono una impiantistica complessa

Dal 1994 l'Istituto dispone di un *energy manager* proprio al fine di sviluppare tali politiche.

Presso IOR è esistente ed attivo dal 1994 un impianto di produzione combinata energia elettrica e termica, cosiddetto **cogenerazione** : nel 2012 sono stati prodotti oltre oltre 3.000.000 kWh elettrici consentendo il recupero di oltre 4.000.000 di kWh termici con un risparmio di emissioni in atmosfera di circa 860 tonnellate CO<sub>2</sub> ed un sensibile risparmio economico per L'Ente; i vincoli architettonici a cui sono sottoposti gli immobili IOR rendono difficilmente realizzabili ipotesi di realizzazione impianti fotovoltaici o solari termici.

L'Istituto ha messo in campo, **azioni di promozione del risparmio energetico**:

dal 2010 aderendo alla "Campagna informativa per il risparmio energetico e la tutela ambientale", promossa dalla Regione, nell'ambito del programma "Il sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile" e della campagna di informazione "Io spengo lo spreco".

In tal ottica si è resa disponibile sulla Intranet aziendale tutta la documentazione relativa al corso di formazione a distanza rivolto agli operatori del Servizio Sanitario Regionale, che la Regione ha promosso in collaborazione con ENEA (*Uso razionale dell'energia nelle strutture ospedaliere*).

Dell'iniziativa è stata data completa comunicazione a tutti i dipendenti tramite la nuova Intranet aziendale.

Nel 2012, nell'ambito dell'attività del Gruppo Aziendale Sviluppo sostenibile si sono svolti 2 corsi Aziendali sul tema dello sviluppo sostenibile di cui uno totalmente dedicato all'uso razionale dell'energia in Sanità ( giorni 13 e 20 marzo 2012).

E' stata definito, in accordo con la Direzione Generale, di riservare uno spazio all'Energy Manager sul giornalino aziendale, ai fini dell'implementazione della sensibilizzazione dei dipendenti e della trasmissione di informazioni in merito: la pubblicazione è iniziata dal mese di ottobre 2012.

Per quanto concerne il risparmio energetico, le attività di manutenzione ordinaria e straordinaria che hanno influenzato impianti e componenti esterne degli edifici sono state progettate e realizzate tenendo conto delle nuove normative regionali e nazionali sul risparmio energetico.

Sono state sostituite di 248 finestre presso I.R.C.P. ( di cui 120 nel 2011 e 128 nel 2012) ; oltre ad usufruire delle deduzioni fiscali del 55% in 10 anni nella misura massima possibile per questa tipologia di intervento i benefici energetici si possono riassumere in : risparmio combustibile annuo pari a circa 2,27 TEP risparmio emissioni in atmosfera 5,35 tonnellate CO2/anno.

Nel 2012 , nell'ambito del contratto global service, è sta eseguito l'aggiornamento delle certificazione energetica degli edifici dell'Ente, aggiornando le certificazioni già eseguite negli anni precedenti.

Nel corso del 2012 è stata eseguita la mappatura puntuale dei sistemi di illuminazione delle aree esterne ai fini dello studio della relativa razionalizzazione e la ottimizzazione della gestione operativa accensione-spegnimento degli stessi.

Oltre a ciò, nei progetti nell'ambito della **IV fase del programma di finanziamenti per la sanità ex art.20 L.67/88**, sono stati seguiti i contenuti della delibera della Giunta Regionale n.6 del 10 gennaio 2007, ad oggetto "*Approvazione del Piano Energetico Regionale*", (con obbligo per le aziende sanitarie dell'adozione di provvedimenti di qualificazione dei consumi energetici per uno sviluppo sostenibile), *l'Atto di indirizzo e coordinamento sui requisiti di rendimento energetico e sulle procedure di certificazione energetica degli edifici*, approvato il 4 marzo 2008, e i principi dello sviluppo sostenibile espressi nel *Protocollo di Kyoto* e nella *Dichiarazione di Johannesburg*, in particolare sono stati eseguiti: la selezione delle soluzioni più idonee ai fini dell'uso razionale dell'energia e della riduzione dell'impatto ambientale (incluse le caratteristiche architettoniche e tecnologiche dell'involucro edilizio, le caratteristiche degli impianti di climatizzazione invernale ed estiva, degli impianti di illuminazione artificiale e degli altri usi elettrici o energetici obbligati); la verifica dei requisiti energetici; l'esecuzione dei calcoli e la redazione delle relazioni previste dalla legislazione energetica vigente (in conformità alle disposizioni di cui al Decreto Legislativo n. 192/05 e alla normativa tecnica di riferimento).

**Flussi informativi.** L'Istituto risponde al *flusso informativo* secondo le indicazioni regionali, fornendo i dati necessari al *monitoraggio dei consumi energetici* ed all'elaborazione dei dati stessi da parte del Gruppo regionale energia.

I consumi di energia dell'anno 2011 sono stati inseriti nel sistema AEM CUP 2000 entro il termine richiesto del 30 luglio 2012 così come l'elenco degli interventi effettuati e/o in progetto.

**Fornitura energia elettrica.** Il Rizzoli, infine, ha aderito al bando pubblicato sul sito Intercent-ER nel mese di novembre 2010 per la fornitura di energia elettrica, come previsto nelle politiche regionali d'acquisto di beni e servizi. Nel 2012, pertanto, l'Istituto ha fruito dell'appalto di fornitura energia elettrica Intercent-ER.

Nel 2012 l'Energy Manager ha partecipato alle attività del Gruppo Regionale Energia per la definizione del bando Intercent-ER di fornitura energia elettrica anno 2013 a cui poi lo IOR ha aderito.

**Fornitura gas naturale** : Nel corso del 2011 si è partecipato al gruppo di lavoro, coordinato da Intercenter ER , per la fornitura di gas metano. La fornitura è attiva dal 2012.

### *B. Politiche di mobility management*

#### **Piano di incentivazione al TPL e Campagna per la Mobilità sostenibile**

Avendo adempiuto nei tempi previsti dalla normativa alla revisione del Piano Spostamenti Casa Lavoro ed alla sottoscrizione del conseguente Accordo di Mobility Management con il Comune di Bologna, in quanto Mobility di Area, l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha avuto titolo per partecipare al "Piano per il potenziamento delle azioni di Mobility Management - Piano di incentivazione al TPL", un programma di finanziamento triennale sul miglioramento della qualità dell'aria attraverso il potenziamento delle azioni di Mobility Management aziendali e l'incentivazione all'utilizzo del Trasporto Pubblico Locale. Nel 2012 i fondi ottenuti sono stati utilizzati per confermare la quota di agevolazione per i dipendenti che hanno sottoscritto gli abbonamenti al trasporto pubblico locale nell'ambito della convenzione con TPER.

La "Campagna per la Mobilità Sostenibile" è l'iniziativa dell'Istituto, riproposta per il quinto anno consecutivo, che mira ad incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro del personale tramite una costante campagna di informazione e sensibilizzazione alla mobilità sostenibile che si svolge durante tutto l'anno e la proposta di abbonamenti al trasporto pubblico a tariffa agevolata.

Anche nel 2012 è stato registrato un incremento dell'adesione del personale alla campagna di sottoscrizione degli abbonamenti che ha previsto un "buono trasporto" aziendale con un risparmio per il dipendente del 45% sul costo di un abbonamento urbano.

### *C. Politiche di gestione dei rifiuti*

#### **Formazione/Educazione Ambientale**

Questa Direzione ha dato seguito alle indicazioni regionali ed ha effettuato corsi di formazione tesi a sensibilizzare gli operatori sugli aspetti ambientali con particolare riferimento ai seguenti argomenti:

- o *Cambiamenti climatici mitigazione ed adattamento*
- o *Uso razionale dell'energia in sanità (2 edizioni-13-30 Marzo 2012)*

Obiettivo dei corsi erano i seguenti:

- conoscere come viene utilizzata l'energia in ambito sanitario
- illustrare le politiche regionali sul tema di impatto ambientale
- stimolare le buone pratiche per la realizzazione all'uso dell'energia e al rispetto per l'ambiente

A questi corsi hanno partecipato operatori con professionalità (amministrativi, sanitari, tecnici ecc..) nella misura di 150 persone.

#### **Attività di vigilanza e pianificazione della gestione rifiuti**

Sono state approntate dalla Direzione Medica di presidio sopralluoghi ai depositi temporanei dei rifiuti e durante gli smaltimenti, verificando la filiera fino allo smaltitore finale.

Il flusso regionale è garantito attraverso il MUD e presente nel sito AEM-CUP 2000 che analizza dati e tipologie di rifiuti di ogni Azienda Sanitaria.

Le azioni compiute sulla prevenzione e riduzione dei rifiuti nel 2012 hanno quindi riguardato:

- Acquisti verdi
- Introduzione degli erogatori di acqua in mensa e nei Blocchi operatori con eliminazione dell'acqua in bottiglia
- Presenza in mensa nel vassoio monoporzione di stoviglie e piatti pluriuso
- Dematerializzazione attraverso l'introduzione di sistemi informatici.

#### *D. Gli acquisti verdi*

In relazione agli "acquisti verdi" l'adesione alle convenzioni Intercent-ER garantisce il rispetto della normativa per quanto riguarda le tipologie merceologiche che debbono essere acquisite con criteri di rispetto ambientali. L'Istituto, ad esempio, ha acquisito a mezzo Intercent-ER prodotti cartari, carta in risme, pc desktop, con le caratteristiche in parola. E' un impegno condiviso allargare, ove possibile, l'introduzione di criteri di rispetto ambientale anche nei capitolati relativi a procedure aziendali e sovraziendali, come per le procedure relative ai trasporti, dove si richiede l'alimentazione ecocompatibile.

#### **4.8. il governo dello sviluppo ICT**

##### **Firma Digitale**

In relazione all'analisi dei percorsi per l'utilizzo della firma digitale si è innanzitutto provveduto a distinguere ciò che è conveniente realizzare all'interno del contesto Aziendale da ciò che, in funzione dei progetti di Area Vasta che porteranno al superamento delle attuali architetture informatiche, soprattutto per: Laboratorio Analisi, Anatomia Patologica e RIS.

Attualmente tali sistemi prevedono la presenza di numerosi server dislocati nelle aziende cui sono delegate funzioni varie. L'utilizzo della firma digitale è quindi stato condiviso all'interno dei documenti tecnici di analisi e capitolato per la realizzazione dei sistemi centralizzati di area Vasta.

Per ciascun ambito si è particolarmente ragionato sulle diverse possibilità di apposizione della firma: interattiva, a "blocchi" o in automatico in relazione ai diversi contesti tecnologici ed organizzativi di ciascun sistema.

Per quanto attiene all'utilizzo nell'ambito Aziendale le aree su cui maggiormente si è concentrata l'attività sono state:

- 1) Documenti prodotti durante le sessioni chirurgiche all'interno del blocco operatorio.  
Il sistema avviato al termine dell'anno 2011 prevede infatti la possibilità di firmare digitalmente: la cartella anestesologica ed il referto operatorio in modalità interattiva
- 2) La gestione documentale associata al protocollo informatico.

In particolare il sistema di gestione documentale è stato modificato affinché l'apposizione della firma nei documenti in uscita e la verifica delle medesime per i documenti in ingresso fosse nativamente integrata con le comunicazioni via PEC gestite dal sistema stesso.

Lo IOR ha partecipato al gruppo di lavoro regionale sul progetto PARER ed ha contribuito alla definizione delle regole tecniche per le varie tipologie di flusso.

### **Ricetta elettronica**

In base al piano di realizzazione sottoscritto dalla Regione con il Ministero delle Finanze, sono state divulgate alla fine del 2012 le indispensabili specifiche tecniche necessarie all'adeguamento dei sistemi informatici preposti alla: prenotazione, accettazione, refertazione e rendiconto dell'erogato.

Sono attualmente in corso la definizione con i fornitori delle offerte tecnico/economiche per dare seguito alla realizzazione. Grande impegno è stato posto dalla Direzione IOR nel reperire e destinare i fondi necessari per il progetto.

Le consegne ed i tempi richiesti sono stati rispettati appieno.

Nelle modalità attuali il 90% dei ricettari IOR è distribuito in modalità virtuale.

Relativamente al prescritto, nelle modalità attuali, si è superata la soglia dell'80%.

Coerentemente con quanto stabilito dal decreto del 21 febbraio 2011 la trasmissione del prescritto a carico del SSN avviene per via telematica.

Inoltre, in riferimento ai controlli post-PS provenienti dall'Ospedale Maggiore si è provveduto alla facilitazione del percorso del paziente con prenotazione diretta della visita da parte dello specialista del Maggiore e implementazione della ricetta informatizzata (prenotazione migrata in automatico dal sistema CUP a SIR).

### **Diffusione del Fascicolo sanitario elettronico dell'assistito, CUPWEB E Pagonline**

IOR ha partecipato attivamente con propri Referenti ai tavoli tecnici Regionali e di Area Vasta per la promozione e la diffusione del FSE, fornendo il proprio contributo ai contenuti della Circolare regionale in corso di predisposizione per la dematerializzazione del referto cartaceo affinché FSE diventi il canale principale di distribuzione.

IOR, non essendo Azienda territoriale, non ha un proprio sportello per il rilascio delle credenziali di accesso ma, mediante cartellonistica ed opportuna formazione al front-office promuove il suo utilizzo ai propri pazienti.

I sistemi informatici IOR sono a regime, per quanto riguarda l'attuale struttura SOLE, relativamente ai documenti clinici (referti di specialistica Ambulatoriale e radiologica e lettera di dimissione).

Nel corso del 2012, aderendo all'iniziativa di Area Vasta per il sistema Unico di Anatomia Patologica, si sta predisponendo quanto necessario per l'implementazione del referto strutturato affinché anch'esso possa costituire documento inviabile al FSE.

IOR ha recentemente aderito al progetto RUDI e PAYER sottoscrivendo ed inviando l'apposita convenzione. I lavori di realizzazione del progetto sono quindi appena cominciati e saranno oggetto di obiettivi specifici per il 2013. Tramite questi nuovi canali di pagamento si pone l'obiettivo di incrementare i pagamenti in modalità on-line.

### **Potenziamento dello scambio elettronico di informazioni cliniche tra professionisti – Rete Sole**

E' proseguito anche per il 2012, Nell'ambito della rete SOLE, la collaborazione di IOR con l'Azienda Territoriale di riferimento per agevolare la raccolta del consenso "circolare" dei cittadini.

Il consenso "circolare" è lo strumento che permette di veicolare su SOLE i documenti clinici nel rispetto della Privacy.

I sistemi Aziendali sono stati adeguati affinché l'invio dei documenti avvenga nel rispetto del corretto recepimento del "consenso circolare" e ciò ha consentito di incrementare il numero di documenti scambiati in quanto, con tali modalità, è stato possibile gestire correttamente anche i referti relativi alle prestazioni aggiuntive.

Analogamente al consenso ulteriori modifiche sono state introdotte per la gestione dell' "oscuramento" dei documenti in tutti i sistemi dipartimentali IOR.

Il recepimento degli aggiornamenti del catalogo SOLE avviene senza particolari criticità con monitoraggio costante da parte del personale Amministrativo preposto.

IOR ha condiviso con le altre Aziende AVEC il piano di lavoro per la realizzazione del nuovo sistema di Anatomia Patologica. E' previsto che il nuovo sistema sia a regime nella prima metà del 2014. In quest'ottica, sentendo anche il parere del Servizio Innovazione e Sviluppo ICT tecnologie sanitarie Regionale, si è convenuto di non sostenere costi di adeguamento al sistema attuale, peraltro ormai obsoleto, rimandandole alla nuova realizzazione.

Il referente IOR ha partecipato agli incontri del gruppo regionale per la "reingegnerizzazione" del back-bone SOLE contribuendo alla stesura del documento di specifiche, fornendo pareri e suggerimenti sulle funzionalità da implementare al fine di agevolare lo scambio di documentazione fra professionisti in particolare per i professionisti che operano presso i Pronto Soccorsi.

#### ***4.9 - Gli strumenti informativi a supporto delle azioni di governo***

##### **Anagrafe degli assistiti**

La gestione delle anagrafi degli assistiti è stratta competenza delle AUSL. E' infatti loro obiettivo garantire l'allineamento dell' Anagrafe aziendale con quella regionale, con l'Anagrafe del Sistema TS e con le anagrafi provenienti dai Comuni del territorio di competenza.

Compito delle Aziende Ospedaliere, quindi anche di IOR, è collaborare affinché le rispettive Banche Dati mantengono l'allineamento rispetto alla Anagrafe Centrale Metropolitana che funge da riferimento prioritario.

L'obiettivo che si è perseguito nel 2012 è quello di consentire:

- al paziente di potersi spostare nel territorio con certezza di essere univocamente e correttamente identificato
- al Professionista di poter contare su una raccolta di documentazione clinica completa e sicuramente riferibile al soggetto
- consentire la richiesta, l'erogazione e la refertazione inter-aziendale.

La Direzione IOR consapevole che l'anagrafe unica del Paziente costituisce un nodo fondamentale per la costruzione di qualunque sistema informatico sanitario ha realizzato nel corso del 2012 il progetto di realizzazione della nuova anagrafe unica centralizzata dello IOR.

Il progetto è in linea con gli indirizzi regionali e di Area Vasta in quanto comprende, quale parte integrante, il collegamento on-line tramite protocollo HL7 con l'anagrafe Avec e l'anagrafe Regionale. In particolare attinge da quest'ultima le informazioni di riferimento per i pazienti extra Area Vasta.

L'integrazione della nuova anagrafica XMPI IOR con quella Provinciale (Area Vasta) ha richiesto la costituzione dell'Ufficio Anagrafico IOR e la formazione apposita del personale.

Prima dell'avvio operativo della nuova integrazione si è reso necessario confrontare ed, ove necessario, sistemare tutte le anagrafiche dei vari sistemi dipartimentali IOR: RIS/PACS, SIR, AREAS, Window-path, DNLab, Eliot.

### **Anagrafe dei medici prescrittori**

Sono state garantite la manutenzione e l'aggiornamento di questo Archivio.

Non si rilevano criticità rispetto a questo strumento, ne si rileva problematica alcuna nella gestione dei Medici e distribuzione ricettari.

### **Sistema Informativo dell'assistenza specialistica ambulatoriale (ASA) e sistema informativo del 118 e Pronto Soccorso**

Le attività connesse agli adempimenti per la corretta rendicontazione del flusso ASA sono stati assolti nel rispetto delle indicazioni Regionali.

Vengono regolarmente garantiti la qualità dei dati, la presenza del codice di ricetta, e del codice di esenzione.

Attraverso i report statistici forniti dalla Regione Emilia Romagna a seguito di ogni singola gestione mensile si ricava che la qualità dei dati forniti è mediamente superiore al 98%.

Inoltre nel 2012 è stato realizzato e reso operativo un nuovo sistema informatico Aziendale che, oltre a costituire un data-warehouse di primo livello per tutta l'attività assistenziale IOR, consente una migliore gestione del flusso e recupero dei degli scarti.

Con tale sistema, viene anche gestito dal 1 gennaio 2012 il nuovo flusso informativo PS così come stabilito dalla circolare n. 1 del 6 febbraio 2012.

Il nuovo sistema, integrato nativamente con i dipartimentali aziendali, garantisce una raccolta sistematica e corretta dei dati.

### **Assistenza Farmaceutica e Dispositivi Medici**

La gestione dei flussi AFO e FED è stata allineata a quanto disposto dalle circolari regionali, la tempistica è stata rispettata ed è garantita la perfetta coerenza con i dati amministrativi in virtù dell'elevata integrazione fra i sistemi.

Sono stati verificati tutti gli errori e apportate le opportune correzioni. Da confronto AFO-FED i dati risultano coerenti. Tutte le modifiche al tracciato sono state recepite.

Anche per quanto riguarda il flusso DiMe si possono ritenere raggiunti gli obiettivi di completezza e qualità.

## I Database clinici (i registri RIPO e REPO)

### RIPO

(Registro dell'Implantologia Protesica Ortopedica)

Nel corso del 2012 l'attività RIPO è proseguita, secondo le indicazioni ricevute dalla Commissione Ortopedica regionale.

E' stato consolidato, a fianco dei registri di anca e di ginocchio, quello di spalla, che era stato avviato in via sperimentale nell'anno 2008.

Nel gennaio 2012 si è tenuta presso l'Assessorato alla Sanità la riunione annuale di presentazione dei dati di consuntivo per l'anno 2011, dati che sono scaricabili anche nel sito del registro (<https://ripo.cineca.it>). Nella stessa occasione sono state consegnate le chiavi di accesso ai dati 'riservati' ai responsabili di reparto ed ai direttori sanitari.

Le percentuali di adesione al RIPO sono in costante aumento per tutte le Unità regionali superando il 97%. Per ciò che concerne l'Istituto Rizzoli, in considerazione delle peculiarità del flusso, l'adesione è stata del 100%. La raccolta dati del 2013 è in corso e si prevede che l'adesione raggiungerà gli stessi livelli di completezza.

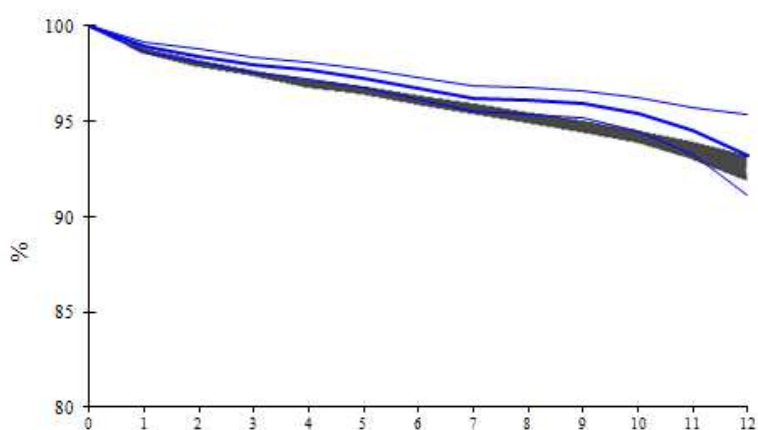
Di seguito vengono riportati, a titolo esemplificativo, le analisi di sopravvivenza delle protesi totali d'anca e di ginocchio eseguite presso lo IOR (linea continua ed intervalli di confidenza).

I valori di sopravvivenza delle protesi impiantate in Istituto, elaborati da RIPO, sono superiori a quelli medi regionali (tratteggio grigio).

### PROTESI D'ANCA

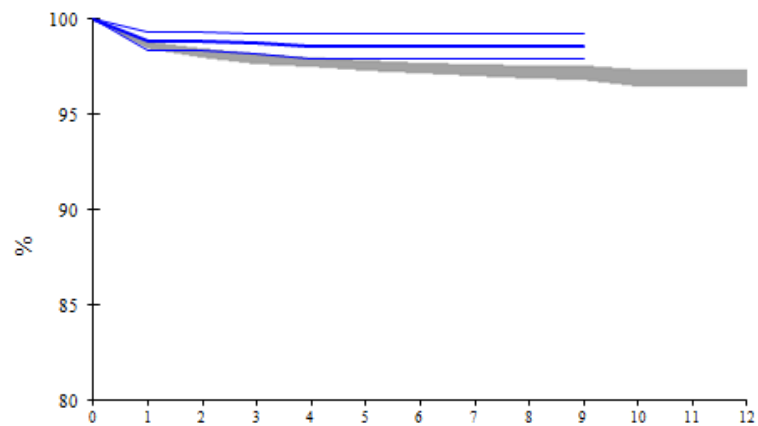
Tipo di intervento	Numero interventi	N. revisioni eseguite nella stessa struttura	N. revisioni eseguite in struttura diversa
Protesi primaria	5312	134	16
Endoprotesi	1952	18	4
Reimpianto totale	310	29	4
Protesi di rivestimento	295	10	1

Curva di sopravvivenza - protesi totale convenzionale primaria

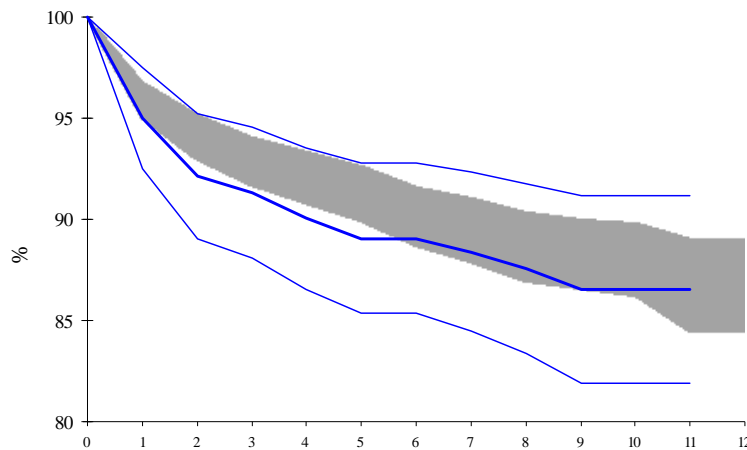




### Curva di sopravvivenza – endoprotesi



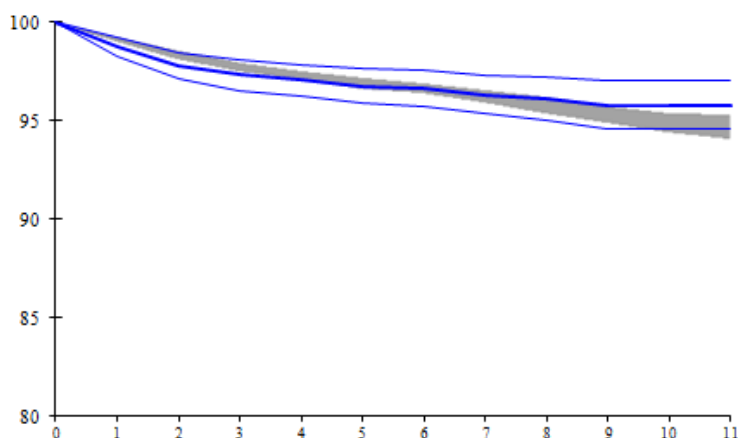
### Curva di sopravvivenza – reimpianto totale



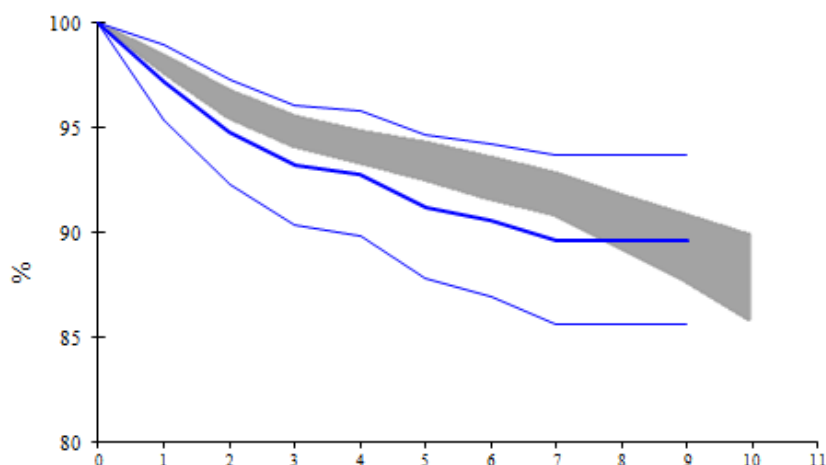
### PROTESI DI GINOCCHIO

Tipo di intervento	Numero interventi	N. revisioni eseguite nella stessa struttura	N. revisioni eseguite in struttura diversa
<i>Primario bi/tricompartimentale</i>	2025	47	11
<i>Primario unicompartimentale</i>	328	17	9
<i>Reimpianto totale</i>	213	14	5

### Curva di sopravvivenza - protesi primaria bi-tricompartimentale



### Curva di sopravvivenza - protesi primaria unicompartimentale



### Importanza strategica del RIPO

Il registro RIPO, che è stato avviato presso l'Istituto Rizzoli negli anni 90 e che è stato quindi esteso a tutte le Unità Operative della Regione per le protesi d'anca, di ginocchio e di spalla rispettivamente in data 1/1/2000, 1/7/2000 ed 1/7/2008, rappresenta una esperienza unica nel panorama nazionale di governo clinico e di dispositivo vigilanza.

La raccolta, la verifica e l'elaborazione dei dati relativi ad oltre 19.000 impianti all'anno ha creato uno strumento insostituibile per la corretta gestione di un ambito in cui il solo Istituto Rizzoli impegna un finanziamento di circa 150.000 euro. Sulla base dei dati raccolti in RIPO è infatti possibile elaborare strategie volte ad ottimizzare l'utilizzo delle risorse.

Il RIPO permette agli organismi di verifica ed indirizzo regionali di affrontare con puntualità ed efficacia i 'richiami' e gli avvisi di sicurezza che il Ministero della salute emette nell'ambito del sistema di vigilanza dei dispositivi medici. Infatti mediamente ogni mese vengono emessi 60 avvisi di sicurezza: una frazione di questi riguarda le protesi ortopediche. Negli ultimi 12 mesi le protesi articolari sono state interessate da 15 avvisi di

sicurezza, di diverso grado di severità. Il RIPO ha permesso di identificare tutti i pazienti portatori delle componenti protesiche interessate ed ha fornito alla Commissione Ortopedica Regionale la possibilità di modulare l'incisività delle azioni di richiamo, anche sulla base del confronto con i dati raccolti da RIPO nell'esperienza ormai decennale.

Inoltre i dati del RIPO hanno permesso alla Commissione ortopedica regionale di affrontare tematiche di grande attualità scientifica e di rilevanza clinica, primo fra tutti quello delle protesi ad accoppiamento metallo-metallo.

## **REPO**

(Registro degli Espianti Protesi Ortopediche)

Nell'anno 2012 sono pervenuti al REPO oltre 500 protesi articolari o parti di esse espiantate presso l'Istituto Rizzoli. Lo scorso anno erano state 470.

Per ciascuno di essi è stata applicata procedura per la gestione del Registro degli Espianti Protesi Ortopediche PG19 DS che definisce il percorso seguito dai dispositivi dal momento dell'espianto in Sala Operatoria all'archiviazione.

Sul campione, dal momento del ricevimento presso il Laboratorio di Tecnologia Medica, sono state eseguite le seguenti procedure:

- verifica della corrispondenza tra identificativo apposto sul campione e modulo di accompagnamento firmato da personale di Sala Operatoria ed autisti incaricati del trasporto;
- registrazione ed assegnazione di un codice numerico interno
- trattamento preliminare di detersione con soluzione enzimatica al 0.5% per 12 ore
- trattamento di sterilizzazione in soluzione di formalina al 4% per 24 ore
- asciugatura in aria e conservazione a temperatura ambiente.

I dispositivi espantati, conservati a cura del REPO, sono resi disponibili al Ministero della Salute, all'autorità giudiziaria, alla ditta produttrice al paziente e, per ultimi a tutti i ricercatori che ne facciano motivata richiesta a scopo di studio.

Recentemente alcune delle protesi conservate nel REPO sono state analizzate con questi fini:

- analisi dei fenomeni di corrosione nelle protesi d'anca ad accoppiamento metallo-metallo, con particolare attenzione alla regione del taper-trunion.
- determinazione delle cause di fallimento e modalità di collasso del materiale in colli modulari fratturati di protesi d'anca
- analisi degli accoppiamenti articolare ceramica-ceramica, per lo studio dei fenomeni di usura della testina e di chipping del liner
- analisi della microstruttura dei frammenti dei componenti ceramici fratturati
- analisi del pattern di usura del polietilene in protesi totali e monocompartmentali di ginocchio

Oltre che per scopo di studio i dispositivi sono conservati a fini medico-legali, legate alle segnalazioni di incidente o mancato incidente.

Il REPO ha collaborato con il servizio di dispositivo vigilanza dell'Ente per la segnalazione agli organi regionali preposti ed al Ministero della Salute di oltre 200 dispositivi medici.

---

## **Privacy – L. 196/2003**

Dopo l'approvazione da parte del Garante, in data 26.07.2012, dello schema tipo aggiornato del regolamento sul trattamento dei dati sensibili e giudiziari, IOR ha partecipato al percorso di integrazione del medesimo con gli specifici allegati e riferimenti della nostra Regione.

## **Controlli**

La Struttura Mobilità sanitaria flussi sanitari e controllo codifica di ricovero ha recepito il Piano annuale controlli promosso dalla RER e da metà 2012 ha provveduto ad analizzare gran parte della casistica indicata nel piano. Insieme al GSI e Ufficio flussi ha strutturato un modello di estrazione della casistica secondo quanto indicato dal PAC.

Nel 2012 l'attività di controllo relativa alla congruità SDO/cartella e alla appropriatezza (DGR1890/2010) ha determinato una verifica di 2891 casi che rappresentano il 14,1% della casistica, ben oltre il 10% richiesto dal PAC. Di questi 244 casi di DRG potenzialmente inappropriati e 398 casi di segnalazioni da ritorno informativo regionale.

## **PARTE II – GLI OBIETTIVI DI SALUTE E LE AZIONI A GARANZIA DEI LEA**

### **1. Dignità della persona**

#### ***1.1. Qualità della comunicazione nella relazione di cura***

Lo IOR ha formalizzato un "*Board Health Literacy*" (gruppo di lavoro multidisciplinare aziendale) che ha partecipato a tutti gli incontri e ai momenti formativi organizzati dal Gruppo Regionale ed ha effettuato, a livello aziendale, le seguenti azioni:

- revisione della letteratura esistente in tema di Health Literacy;
- mappatura di tutto il materiale informativo rivolto agli utenti del percorso oncologico e, in seconda istanza, del percorso ordinario;
- analisi e categorizzazione del materiale raccolto secondo le linee guida del GdL regionale e gli strumenti indicati (es.: Classificazione di Kirsh e Mosenthal per i documenti, SAM per la prosa, ecc.) e aggiornamento degli stessi (es. Guide per il cittadino);
- coinvolgimento del Comitato Consultivo Misto per la validazione del materiale informativo revisionato o costruito ex novo;
- somministrazione di questionari ai ricoverati (sui temi dell'umanizzazione), in collaborazione con il Comitato Consultivo Misto; analisi dei dati raccolti e presentazione di proposte di miglioramento alle Direzioni;
- presentazione di un Progetto Formativo (da realizzarsi nel 2013) al Board Formazione Aziendale, per sviluppare e disseminare le esperienze e le competenze di una comunicazione adeguata alla Health Literacy.

## 1.2. Consolidare i processi di terapia del dolore

Di seguito sono sintetizzate le attività svolte nell'anno 2012 dal Comitato Ospedale senza Dolore dello IOR, per il perseguimento degli obiettivi assegnati dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali – Servizi e Presidi Ospedalieri in attuazione della L.38/2010 (come da nota RER PG 2013|26174):

<b>Area Chirurgica</b>	Consolidare ed estendere il trattamento DPO in tutte le chirurgie generali e specialistiche	La procedura per la gestione del dolore post operatorio (PG01/DS rev.3) è applicata in tutte le unità operative. Nel corso dell'anno sono stati aggiornati i protocolli antalgici e a tal riguardo sono stati organizzati eventi formativi e informativi per i referenti del dolore aziendali. Il percorso per la frattura di femore (Mod.05 PG 44DS) ha recepito le raccomandazioni delle Linee Guida NICE anche per il trattamento antalgico fin dall'accesso del paziente in Pronto Soccorso. È stato istituito un Ambulatorio di terapia antalgica, gestito da anestesisti e infermieri, per il trattamento del dolore cronico.
<b>Area Oncologica</b>	Coinvolgimento e copertura del 100% delle unità operative di oncologia	Si riconferma, anche per questa area, l'applicazione della procedura e l'aggiornamento dei protocolli con organizzazione di incontri rivolti ai referenti del dolore aziendali.
<b>Area Intensiva</b>	Attivazione dei percorsi volti all'utilizzo di una scala di valutazione per i pazienti non collaboranti	Presso il reparto di Terapia intensiva Post operatoria è già da tempo adottata la scala PAINAD.
<b>Area pediatrica</b>	Coinvolgimento delle unità operative pediatriche per l'applicazione delle linee di indirizzo regionali e delle scale di valutazione dedicate ai bambini di età inferiore a 7 anni.	Presso i reparti con presa incarico di pazienti pediatriche sono adottate le seguenti scale: - FPS (Facial Pain Scale) - SS (Scala di sedazione) - FLACC. Anche in questa area sono stati rivalutati i protocolli.
<b>Integrare la gestione del dolore nella pratica clinica e adottare strumenti comuni di misurazione e integrazione</b>	Adottare la scala numerica (NRS) quale strumento unico regionale per la misurazione del dolore  Individuare almeno un referente	In tutte le unità operative è adottata la scala numerica NRS. La Direzione Assistenziale garantisce una continua e specifica formazione per condividere le modalità di rilevazione del dolore e l'utilizzo delle scale in base alla tipologia di paziente. È garantita anche la condivisione dei protocolli di trattamento antalgico post operatorio.  Sono individuati referenti medici e infermieristici in tutte le unità operative e sono inoltre stati individuati



In coerenza con i riferimenti normativi nazionali e regionali di riferimento, dal 2007 l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna, ha attivato una funzione aziendale in staff alla Direzione Sanitaria, permanentemente dedicata alla Gestione del rischio clinico ed alla Sicurezza dei pazienti e delle cure ed annualmente il Collegio di Direzione approva il Programma Aziendale di Gestione integrata del rischio. Quale componente essenziale della funzione di governo clinico, il Programma aziendale realizza un modello integrato delle attività cliniche, assistenziali, tecniche, amministrative e medico-legali che orienta i clinici e li supporta negli ambiti etico-professionali, nel processo di prevenzione del rischio e di contenimento degli eventi avversi, nella introduzione sistematica di modalità innovative di gestione del contenzioso (mediante la costituzione di un Comitato aziendale per la Valutazione dei Sinistri), anche per quanto attiene alla co-gestione dei sinistri con la compagnia assicurativa.

È continuata l'attività del Comitato aziendale per la Valutazione Sinistri (CVS) dello IOR per la co-gestione dei sinistri con il Loss-adjuster e la valutazione medico-legale delle richieste di risarcimento. Con Deliberazione n. 490/2012 è stata aggiornata la composizione del CVS che attualmente è costituita dalla parte aziendale IOR (Risk Manager, Dirigente Medico Direzione Sanitaria, Medico Legale, Dirigente e Collaboratore Ufficio Affari Istituzionali), dalla componente clinica (Dirigente Medico Direttore Clinica Ortopedica) e da una componente esterna (Loss Adjuster della Compagnia Assicuratrice); nel 2012 sono stati effettuati n. 6 incontri del CVS.

La mappatura degli eventi avversi e della sinistrosità viene garantita mediante l'utilizzo integrato dei sistemi di segnalazione aziendali; nel 2012, con il sistema di Incident reporting e di segnalazione delle cadute accidentali sono stati segnalati complessivamente 578 tra eventi avversi e near-miss, con il flusso informativo SIMES è stato inviato in Regione 1 evento sentinella.

E' proseguito l'inserimento dei sinistri nel database regionale gestito a livello aziendale dall'Ufficio Affari Istituzionali e che risulta aggiornato fino a tutto il 2012 (91 sinistri).

#### Sicurezza dei processi di cura

Nel 2012 è continuata l'applicazione ed il monitoraggio delle indicazioni contenute della Delibera di Giunta Regionale n.1706/2009 per quanto riguarda le aree di miglioramento della qualità delle cure.

In particolare per quanto riguarda la sicurezza dei percorsi diagnostici-terapeutici, dal 2010, in occasione della visita di verifica regionale per l'accreditamento istituzionale delle Strutture di Ortopedia e Traumatologia (DGR 327/04) e della "site visit" ministeriale per la riconferma della titolarità di IRCCS, sono stati elaborati i percorsi clinici per le principali patologie ortopediche. In particolare, dal 2011, per i pazienti con frattura di femore è stato definito un percorso clinico-assistenziale integrato e multiprofessionale (PG 44/DS Percorso clinico del paziente con frattura di femore) che prevede un iter diagnostico preferenziale ed un modello di assistenza post-operatorio teso a ridurre e contenere la degenza media preoperatoria e ad aumentare la sicurezza delle cure; il percorso prevede attività denominate "fast track" per l'inquadramento diagnostico veloce e primo trattamento in PS, (volti a ridurre il time to surgery, alla luce dei dati di letteratura che lo considerano un indicatore proxy di mortalità), il ricovero in unità di degenza ortopedica, sedute chirurgiche dedicate agli interventi urgenti e la gestione del paziente nel post-operatorio, il trattamento riabilitativo post-operatorio, la dimissione a domicilio/dimissione protetta/trasferimento in struttura post-acute.

Inoltre, nel 2012, al fine di garantire un'appropriata preparazione del paziente all'intervento e la riduzione dei tempi di degenza pre-operatoria, presso il Dipartimento Rizzoli Sicilia è stato definito uno specifico iter pre-operatorio (PS 03/DSIC Gestione percorso prericovero) che viene applicato a tutti i pazienti sia per interventi di day-surgery, sia per interventi in ricovero ordinario.

### Rischio Infettivo

Per quanto riguarda la sorveglianza delle infezioni da Enterobatteri resistenti/produttori di carbapenemi, lo IOR ha partecipato ai CIO regionali e ha presentato le linee guida regionali al CIO dell'Istituto Rizzoli. Successivamente, dopo puntuale verifica dei reparti "critici" (es. Terapia Intensiva, Ortopedia Oncologica) è stata redatta la procedura aziendale *PG 46 DS Segnalazione e gestione degli ALERT microbiologici* che recepisce le linee di indirizzo regionali sulle misure di prevenzione. L'adesione alla procedura viene monitorata dal CIO aziendale e gli alert microbiologici inviati in RER secondo le modalità concordate e indicate nel documento del Luglio 2011 e ribadite nella revisione di Gennaio 2013.

Nel corso dell'anno 2011 e nel 2012, al fine di garantire le misure di prevenzione previste dalla procedura summenzionata, è stata costituita una task force operativa che verifica sul campo l'adozione delle misure di prevenzione.

Inoltre, posto che la KPC è secondaria ad una elevata pressione antibiotica (uso non appropriato), in collaborazione con la Farmacia e la U.O. di Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Sant'Orsola-Malpighi sono state definite delle stazioni di controllo delle cartelle cliniche con i medici di reparto referenti delle infezioni per verificare la corretta applicazione delle Linee Guida aziendali sull'antibiotico profilassi. Di seguito i dati relativi alle segnalazioni di KPC e Alert anno 2012:

#### ENTEROBATTERI PRODUTTORI DI CARBAPENEMASI - ANNO 2012

N°Casi	Enterobattere
4	Klebsiella Pneumoniae
1	Escherichia Coli
3	Altri Enterobatteri

#### SEGNALAZIONI DI MICRORGANISMI CON PROFILO DI RESISTENZA INUSUALE - ANNO 2012

numero segnalazioni	reparto	stipite	provvedimenti		
			uso DPI	isolamento	altro
1	TIPO	Enterococcus Faecium (VRE) + Escherichia Coli + Proteus Mirabilis ( <i>TAMPONE FERITA CHIRURGICA</i> )	si	da contatto	indag epid
2	2° Cl.	Pseudomonas Species (MDR) + Enterococcus Faecalis ( <i>TAMPONE FERITA CHIRURGICA</i> )	si	da contatto	indag epid
3	Ch. Artic.	Klebsiella Pneumoniae (produttore Carbapenemi) ( <i>URINOCULTURA</i> )	si	da contatto	indag epid
4	Ch. Artic.	Enterococcus Faecium (multiresistente, intermedio alla Vanco) + Pseudomonas Aeruginosa ( <i>TAMPONE FERITA CHIRURGICA</i> )	si	da contatto	indag epid
5	2° Cl.	Enterococcus Faecium (VRE) + Acinetobacter Baumannii (MDR) - ( <i>TAMPONE FERITA CHIRURGICA</i> )	si	da contatto	indag epid
6	FKT deg.	Klebsiella Pneumoniae (produttore Carbapenemi) ( <i>URINOCULTURA</i> )	si	da contatto	indag epid
7	2° Cl.	Stafilococco Aureus ( <i>TAMPONE FERITA CHIRURGICA</i> )	si	da contatto	indag epid



8	3° Cl.	Enterococcus Faecium (MDR) (da drenaggio addominale)	si	da contatto	indag epid
9	Ch. Rachide	Acinetobacter Baumannii (TAMPONE FERITA CHIRURGICA)	si	da contatto	indag epid
10	CVOD	Klebsiella Pneumoniae (produttore Carbapenemi) (URINOCOLTURA)	si	da contatto	indag epid
11	TIPO	Klebsiella Pneumoniae (produttore Carbapenemi) (EMOCOLTURA)	si	da contatto	indag epid

Da novembre 2010, è stata attivata con modalità informatica, in tutti i reparti chirurgici (11 unità operative), la *sorveglianza delle infezioni del sito chirurgico (SICHER)* di 21 tipologie di interventi di chirurgia ortopedica e di chirurgia generale in elezione; come previsto dagli obiettivi regionali nei reparti di ortopedia vengono messi sotto sorveglianza tutti gli interventi chirurgici con impianto di protesi d'anca, protesi di ginocchio e le due procedure più frequenti per U.O.

Complessivamente, nel 2011 e 2012 sono stati messi sotto sorveglianza i seguenti DRG chirurgici:

DESCRIZIONE INTERVENTO	CODICE MINISTERIALE	2011 DEGENZA ORDINARIA	2012 DEGENZA ORDINARIA
Protesi Totale dell'anca cementata/non cementata/ibrida	81.51	1234	1207
Protesi Parziale dell'anca	81.52	248	263
Protesi Totale, monocompartimentale e sostituzione totale del ginocchio	81.54	603	564
Protesi Totale di spalla	81.80	34	36
Protesi Parziale di spalla	81.81	28	32
Protesi Totale del gomito	81.84	12	21
Laminectomia ed artrodesi convenzionale	81.08	177	204
Vertebrectomia doppio accesso, via posteriore	77.09	15	7
Osteotomia correttiva del femore con mezzi di sintesi	77.35	111	31
Riduzione cruenta di lussazione dell'anca	79.85	24	26
Innesto osseo su pelvi	78.09	262 + 1 (DS)	312
Artrodesi dorso-lombare con accesso posteriore	81.05	202	217
Asportazione di lesione della parete toracica	34.4		
Metastatectomia polmonare	32.29	78	23
Ricostruzione parete toracica	34.79	13	10
Sostituzione totale della tibia - tarsica	81.56	30	29
<b>TOTALE</b>		<b>3072</b>	<b>2982</b>
<b>NUMERO E PERCENTUALE INTERVENTI SORVEGLIATI</b>		<b>1886 = 61,39 %</b>	

La tabella che segue mostra il tasso di infezioni occorse negli interventi posti sotto sorveglianza (con sorveglianza terminata):

numero di interventi sotto sorveglianza sistema SICHER (con sorveglianza terminata)	infezioni occorse negli interventi	%
1886	22	1,16649

Posto che le procedure oggetto di sorveglianza sono tutte ferite pulite, il tasso risultante allo IOR (1,1%) è inferiore a quello citato dal NNIS (2%). Se si analizzano protesi di anca e ginocchio il dato è nel *range* indicato dalla letteratura (0,5-1,5).

In ottemperanza alla DGR n°1115/2008 della RER "Approvazione linee guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi" è stato aggiornato il piano aziendale di valutazione del rischio da legionella ed proseguita la sorveglianza della legionellosi mediante:

- l'esecuzione di ricerche di contaminanti microbiologici nei campioni di acqua dei punti di erogazione della rete di distribuzione ospedaliera (ARPA Sez. di Bologna)
- l'esecuzione dei flussaggi a cadenza quindicinale in tutti i Reparti/Servizi/Spogliatoi del personale

Nel 2012 non sono stati rilevati casi rilevanti di contaminazione ambientale da legionella e nessun caso clinico.

#### ***2.4. Erogazione prestazioni Specialistiche ambulatoriali appropriate, in tempi adeguati e con percorsi chiari e definiti***

I tempi di attesa sono monitorati dalla AUSL di Bologna attraverso MAPS, con prime visite a CUP e urgenze differibili entro 7 giorni per tutte le discipline.

Lo IOR partecipa alla programmazione dell'attività dei tempi di attesa secondo la direttiva regionale attraverso il mantenimento dell'attività concordata nel contratto di fornitura.

Dai dati IOR si evidenzia una performance non soddisfacente (non rispettiamo i 30 gg per le prime visite e i 60 gg per la diagnostica) motivata dal fatto che il paziente volontariamente sceglie lo IOR, a prescindere dall'offerta di prestazioni a CUP.

#### ***2.9. Assistenza Farmaceutica***

##### **a) Governance e appropriatezza d'uso dei Farmaci**

La selezione, valutazione ed acquisto di farmaci in coerenza con i criteri di appropriatezza sicurezza e sostenibilità è stata garantita nel corso del 2012, aderendo al Prontuario di Area Vasta e seguendo le Gare Avec ed Intercenter d'interesse. Gli acquisti EXTRA PT AVEC rappresentano solo il 7% della spesa e sono attribuibili all'approvvigionamento di farmaci per continuità assistenziale

Inoltre è stato fornito un supporto tecnico scientifico partecipando attivamente alle Commissioni tecniche e gruppi di lavoro AVEC e regionali.

Il monitoraggio di farmaci ad alto costo o alta criticità, è stato effettuato in coerenza con le linee guida ministeriali e regionali. Il controllo della spedizione del farmaco in base agli indicatori di appropriatezza è stato eseguito attraverso le analisi delle Richieste Motivate Personalizzate e Piani Terapeutici, la verifica degli inserimenti sui Registri Centralizzati Aifa, e attraverso il confronto con le cartelle cliniche durante gli Audit organizzati in collaborazione con la Direzione Sanitaria e i clinici prescrittori.

Durante il 2012 si è incentivata la segnalazione alla CF AVEC degli usi Off Label dei Farmaci di uso consolidato presso le nostre UO.

Inoltre qualsiasi prescrizione dei Farmaci Off Label è stata effettuata previa autorizzazione della CF AVEC.

##### **b) Costo dell'assistenza farmaceutica**

L'obiettivo regionale di contenimento della spesa ospedaliera per farmaci entro un incremento massimo del 4% è stato ampiamente raggiunto considerando un incremento nel 2012 pari solo al 2% rispetto al 2011 ed attribuibile all'aumentato consumo di farmaci oncologici ad alto costo (MIFAMURTIDE)

### c) Assistenza farmaceutica ospedaliera

Per il raggiungimento dell'obiettivo di applicazione delle raccomandazioni regionali relative l'impiego dei farmaci biologici nel trattamento dell'artrite reumatoide nell'adulto si sono strutturati due differenti momenti di verifica. Attraverso un primo audit condotto con il clinico reumatologo è stato possibile chiarire alcuni aspetti delle indicazioni RER ed approfondire la scelta di alcuni dei trattamenti, che si sono comunque rivelati appropriati. La realizzazione della seconda parte dell'obiettivo (studio prospettico) è stata rallentata dai problemi informatici pertanto non è ancora stato possibile svolgere l'audit per esaminarne i dati contenuti, ma si è svolto un incontro con il reumatologo e la persona dedicata all'inserimento dei dati per verificare solamente modalità di inserimento dei pazienti nel registro.

#### c.1) Appropriatelyzza d'uso di farmaci specialistici da parte di centri autorizzati e monitoraggio

Sull'appropriatelyzza d'uso degli antibiotici sistemici, è stato condotto un ciclo di audit per la verifica dell'adesione alle linee guida aziendali di profilassi antibiotica perioperatoria, in particolare si è svolta un'approfondita analisi delle cartelle cliniche utilizzando come riferimento la check-list per la rilevazione degli indicatori individuati nelle linee guida stesse. L'analisi è stata condotta da un team multidisciplinare (Dirigente Farmacista, Medico Dirigente di Direzione Sanitaria, Medici referenti delle infezioni dei singoli reparti) che ha condiviso l'esito della verifica e le eventuali azioni correttive da applicare. Gli audit di verifica dell'adesione ai protocolli aziendale di antibiotico profilassi sono stati programmati anche per il 2013.

#### c.2) Uso razionale dei farmaci

I farmaci utilizzati presso l'Istituto che prevedono l'aggiornamento dei registri AIFA, sono tocilizumab (Roactemra), mifamurtide (Mepact) e trabectedina (Yondelis). Per quest'ultimo è previsto un sistema di rimborso in caso di inefficacia. A causa del passaggio alla nuova piattaforma informatica non è stato possibile attivare il rimborso dall'Aifa per l'anno 2012.

Nel 2012 si è concluso il secondo anno dello "Studio di valutazione di impatto di un sistema di prescrizione informatizzata sull'appropriatelyzza e sui rischi legati all'uso dei farmaci in ambito ospedaliero" che fa parte dei progetti regionali di farmacovigilanza attiva finanziati da AIFA. Sono stati rilevati gli indicatori di qualità (tracciabilità, sicurezza, completezza, appropriatelyzza) pre e post informatizzazione delle prescrizioni e delle somministrazioni, e quelli di tipo organizzativo. Attualmente nei due reparti coinvolti il software ha sostituito la scheda integrata di terapia.

Si è concluso anche il primo anno del progetto di farmacovigilanza attiva, dal titolo "Farmaci in area pediatrica: raccomandazioni per un uso più sicuro e sensibilizzazione alle segnalazioni di ADR". La presentazione del progetto è avvenuta nel marzo 2012, nell'ambito del congresso organizzato dallo IOR dal titolo "Il consenso informato nel paziente pediatrico" Sono seguiti diversi incontri di sensibilizzazione: settembre 2012 n.3 edizioni del corso dal titolo "Sicurezza nella terapia farmacologica:

approfondimenti e applicazioni pratiche”, ed una quarta edizione svolta presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia. Le altre attività intraprese nel 2012 hanno previsto la revisione della procedura di gestione clinica dei farmaci con aggiornamento del consenso informato per farmaci pediatrici off label; audit sull’adesione alle linee guida aziendali di antibiotico-profilassi pediatriche in ortopedia e l’implementazione di un database per denominazione ATC assegnata al nostro centro (M-N), attraverso l’analisi delle schede tecniche e della letteratura esistente.

Nel 2012 sono proseguiti gli incontri del gruppo aziendale per la gestione del rischio clinico nell’uso dei farmaci. Obiettivo degli incontri è stata l’individuazione delle criticità legate alla gestione dei farmaci ad alto livello di attenzione presso le U.O. È stato condotto un corso residenziale in tre edizioni sulla normativa e sul corretto uso dei farmaci, destinato al personale medico ed infermieristico.

Nel 2012 sono state aggiornate le procedure aziendali:

- “Gestione clinica dei farmaci” (rev.2 marzo 2012) recependo le ultime linee di indirizzo e raccomandazioni regionali sulla sicurezza nell’uso dei farmaci e sulla riconciliazione della terapia farmacologica
- “Procedura per garantire il corretto uso delle soluzioni di potassio cloruro” (rev.2 marzo 2012).

### c3) Rete delle farmacie oncologiche

Si sta procedendo alle verifiche tecnico/strutturali dei locali e attrezzature attualmente in uso; qualora si abbia un riscontro positivo si procederà all’informatizzazione, viceversa verrà affidata la produzione ad un laboratorio esterno.

## d) Assistenza farmaceutica Convenzionata

### d.1) Prescrizione di Farmaci con brevetto scaduto

Per incentivare la prescrizione di farmaci con brevetto scaduto e per rispondere alle indicazioni regionali di promozione della cessione sul territorio del farmaco “equivalente” e di trasparenza nella scelta della terapia farmacologica, dal 2007 è stato introdotto l’uso del principio attivo al posto del nome commerciale del farmaco nelle lettere di dimissione.

### d.4) Distribuzione diretta e per conto

Per quanto riguarda la distribuzione diretta di tutti i farmaci di fascia A in dimissione ospedaliera, si è registrato un mantenimento dei costi rispetto all’anno precedente. Obiettivo di budget è stata l’analisi trimestrale delle lettere di dimissione da parte del Servizio di Farmacia, i cui risultati sono stati presentati e discussi con i professionisti ed i Dipartimenti nel corso di audit finalizzati all’introduzione di azioni di miglioramento nelle UU.OO.

## e) Governo dei Dispositivi Medici (DM)

La Commissione Aziendale dei Dispositivi Medici dello IOR è stata costituita con delibera n. 563 del 30/09/2009 e ha indetto la prima riunione in data 02/12/2009, successivamente,

con delibera n. 137 del 31 marzo 2010, è stato istituito il Repertorio Aziendale dei Dispositivi Medici IOR.

Al fine di raggiungere l'obiettivo di dotare le Aziende RER di un'anagrafica omogenea e per permettere la corretta trasmissione dei dati di consumo e costi dei Dispositivi (Flusso DiMe), in analogia a quanto già consolidato per farmaci, si continua ad implementare ed aggiornare le anagrafiche.

Vengono regolarmente inviate in Regione le relazioni semestrali relative all'attività della CADM.

## 2.10. Attività di programmazione e controllo dell'assistenza ospedaliera

Come riportato nelle Linee di Programmazione regionali 2012, "per quanto riguarda lo IOR, è la Regione a stipulare Accordi" sulla base della DGR 1522/2008 e con la quale si risponde al mandato normativo di cui all'art. 8-quinquies del decreto 502/92 e s.m.i., così come integrato al comma 2-quater dal Decreto legge 25.06.2008 n. 112 convertito nella legge 6.8.2008 n. 133 (*Disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*), che prevede che "Le regioni stipulano accordi con le fondazioni istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e con gli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici (...) che sono definiti con le modalità di cui all'art. 10, comma 2 del decreto legislativo 16.10.2003 n. 288" (*Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'art.42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n.3*).

Come anticipato in premessa, a tutt'oggi non è stato ancora definito l'Accordo triennale 2012-2014 (quello precedente è scaduto nel 2011), presentato alla RER per le funzioni HUB.

Pertanto la direzione generale alla sanità e politiche sociali ha ritenuto l'attività dello IOR svolta per le Aziende della Regione nell'anno 2012 all'interno di tale proposta di accordo.

Nel frattempo, come per gli anni precedenti e secondo quanto concordato con la Regione, lo IOR ha stipulato Accordi di Fornitura con le Aziende USL di Bologna e di Imola, che sono stati rispettati.

Nello specifico in merito all'accordo con la AUSL di Bologna i dati si confermano in linea (lievemente superiori) sia per la parte svolta nella sede IOR di Bologna che per la parte relativa alla sede IOR di Bentivoglio.

Per quanto riguarda l'AUSL di Imola l'attività di degenza è stata superiore al dato di accordo di quasi 200.000 euro.

Azienda USL di residenza	degenza		specialistica		farmaci
	dato mobilità	previsione 2012 con accordi	dato mobilità	previsione 2012 con accordi	previsione 2012 con accordi
Bologna (da IOR)	20.533.453	20.273.585	2.408.573	2.356.436	231.000
Bologna (bentivoglio)	3.049.927	3.099.005			
Bologna Totale	23.583.380	23.372.590			
IMOLA	1.278.521	1.083.000	63.213	53.000	14.000

Nota: i dati della tabella non sono ancora definitivi, in quanto soggetti ancora ad attività di contestazione.

## **2.11. Indirizzi per il riordino delle funzioni chirurgiche**

Per quanto riguarda la razionalizzazione dei processi di assistenza chirurgica, anche nel 2012 l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha proseguito le azioni di miglioramento del *setting* assistenziale e della appropriatezza. Obiettivi di appropriatezza sono stati inseriti nel budget 2012, è proseguita l'attività dei centri Hub di riferimento (che tendono alla concentrazione di casistica nella sede bolognese e alla realizzazione di attività a minore complessità nelle sedi Spoke), tramite i registri RIPO e REPO sono state messe in evidenza e portate alla Commissione Ortopedica Regionale i dati sulla numerosità degli interventi di protesi primaria e secondaria di anca e ginocchio nelle sedi ortopediche pubbliche e private della Regione, è stata avviata la attività in day service. Un ulteriore elemento a conferma di questa attività è rappresentato dalla proporzione di contestazioni sulla appropriatezza di ricoveri avanzate dalle Aziende Sanitarie di residenza risolte con esito positivo dall'Istituto (vicina al 100%).

Relativamente a questo punto si è rendicontato:

- al paragrafo 3.4 (Gestione delle sale operatorie)
- e nella presente "*Relazione sulla gestione anno 2012*" al paragrafo 4.1.A.

## **2.12. Sistema delle cure in ortopedia**

### La rete Hub & Spoke

L'applicazione della DGR 608/2009 ha portato alla realizzazione, secondo le indicazioni di priorità della Commissione Ortopedica Regionale, di attività di Ortopedia Pediatrica e di Ortopedia Oncologica nelle Aree Vaste Emilia Nord e Romagna.

Presso l'Area Vasta Emilia Nord è attivo uno spoke pediatrico con attività ambulatoriali e chirurgiche negli Ospedali di Piacenza e di Guastalla e uno spoke oncologico nell'Ospedale di Piacenza.

Presso l'Area Vasta Romagna è attivo uno spoke Ortopedico Oncologico con attività chirurgiche all'Ospedale di Forlì e attività ambulatoriali all'IRST di Meldola (FO).

I dati di attività 2012 sono riportati nelle tabelle seguenti:

### Pediatria

OSPEDALE	N° VISITE	N°INTERVENTI
Piacenza	275	55
Guastalla	243	41

### Oncologia

OSPEDALE	N° VISITE	N°INTERVENTI
Forlì		30

IRST di Meldola	620	
-----------------	-----	--

L'attività è organizzata come di seguito esposto:

- **Pediatria:**

1 giorno al mese all'Ospedale di Piacenza

1 giorno al mese all'Ospedale di Guastalla.

Sala Operatoria (per ogni spoke): 1 seduta/mese 9-14 con 2 medici IOR + 1 medico Spoke

Ambulatori (per ogni spoke): 1 seduta/mese 14,40-18,30 con 2 medici IOR + 1 medico Spoke (le attività ambulatoriali hanno richiamato anche pazienti da altre regioni in una proporzione di circa il 40% sul totale delle visite)

- **Oncologia:**

1 giorno al mese all'Ospedale di Piacenza

1 giorno al mese all'Ospedale di Forlì

1 giorno ogni 15giorni all'IRST di Meldola per ambulatorio

1 giorno ogni settimana all'IRST di Meldola per ambulatorio metastasi

Sala operatoria (per ogni spoke): 1 seduta operatoria 9-14 con 2 medici IOR e 1 medico Spoke

Ambulatori (per ogni spoke): 1 seduta 14,30-18,30 con 2 medici IOR e 1 medico Spoke

Frattura di Femore

Relativamente alla necessità di implementare iniziative finalizzate ad aumentare la % della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni dall'ammissione, lo IOR ha effettuato alcune azioni strategiche che hanno portato al risultato evidenziato al paragrafo 3.4 (dati Commissione Regionale Ortopedica – anno 2012).

Tra queste, la prima è stata l'assegnazione a ciascun CDR chirurgico dell'obiettivo di Budget "miglioramento della Degenza Media preoperatoria del 10%".

Le motivazioni sottese a tale obiettivo traggono origine dall'epidemiologia. Infatti la frattura di femore è una patologia con trend in incremento più che proporzionale rispetto all'invecchiamento della popolazione ed alla prevalenza di osteoporosi, con ingenti costi sanitari e sociali.

A seguito di frattura di femore in Italia si assiste ad una mortalità nel 5% dei casi in fase intraospedaliera e nel 15- 20% entro un anno dalla frattura. A fronte di tali dati è stato dimostrato che un adeguato trattamento consente di guadagnare più anni di vita rispetto a qualsiasi intervento di cardiocirurgia. In particolare ciò che migliora di più i tassi di mortalità è l'invio del paziente all'intervento chirurgico il prima possibile (almeno entro 48 ore). È a tal fine importante una adeguata pianificazione della sala in urgenza differibile.

Altri fattori che influenzano significativamente il risultato sono:

- la scelta della corretta procedura chirurgica,
- le strategie di mobilitazione precoce,
- un approccio multidisciplinare dall'ammissione alle dimissioni protette.

Il perseguimento di tale obiettivo ha previsto la creazione di un clinical pathway nell'ambito dell'Istituto, dal Pronto Soccorso alla dimissione. Nello specifico le priorità su cui ci si è concentrati riguardano:

- 5) **l'introduzione di un fast track in Pronto Soccorso**, che consiste in un rapido e più completo inquadramento del paziente, da effettuarsi entro 2 ore dall'ingresso;
- 6) **la riorganizzazione delle sedute operatorie**, prevedendo un congruo numero di sedute chirurgiche a settimana riservate agli interventi in urgenza. Peraltro, al fine di ottimizzare le risorse disponibili, è stato altresì predisposto un regolamento per definire la priorità degli interventi da inserire in lista operatoria in caso di assenza di interventi urgenti, o viceversa come procedere in caso di interventi urgenti sovranumerari
- 7) **l'intero processo ha previsto l'adozione di un approccio multidisciplinare**, con il coinvolgimento di tutti i professionisti coinvolti nel patient flow;
- 8) **infine sono stati rivalutati i criteri di operabilità dei pazienti**, al fine di snellire tutte le procedure clinico organizzative per l'invio del paziente in sala operatoria ed eliminare tutti i ritardi dovuti a valutazioni non indispensabili o improcrastinabili.

Il percorso IOR è stato avviato nel novembre 2011, pertanto una prima valutazione è stata effettuata comparando un set di indicatori di efficacia ed efficienza del primo semestre 2011 (periodo "BEFORE") con il primo semestre 2012 (periodo "AFTER"). Si riportano di seguito i principali risultati:

#### 1. **Riduzione del tempo di assessment in Pronto Soccorso**

Nonostante l'introduzione del fast track, il tempo passato in PS per frattura di femore rimane entro il range più ristretto previsto dalle Linee Guida «i pazienti dovrebbero essere trasferiti in reparto entro 2 ore dal loro arrivo in PS» e la media aritmetica passa da 1 ora e 7 minuti a 54 minuti.

La riorganizzazione non ha impattato negativamente neanche sugli altri accessi in PS, che hanno ridotto i tempi di attesa. Complessivamente si è passati da un tempo di PS medio di 1 ora e 53 minuti a 1 ora e 38 minuti per tutti i pazienti. L'invio entro 2 ore in reparto di degenza passa da 87% a 94% dei pazienti con frattura di femore.

Anche per le rimanenti diagnosi è aumentata la percentuale di pazienti trasferiti nei reparti entro 2h.

#### 2. **Riduzione del time-to-surgery per frattura di femore**

Crescono di più del doppio gli interventi eseguiti nella stessa giornata dell'accesso e di più della metà per il giorno successivo, passando complessivamente da 118 a 183 casi eseguiti nelle prime due giornate. Cala tutta la casistica operata nelle giornate successive. Tale andamento riduce conseguentemente la degenza media preoperatoria e complessiva, con recupero di risorse.

#### 3. **Riduzione della mortalità e reinterventi**

I dati di mortalità a 30 - 180 gg e 1 anno non sono ancora disponibili dai servizi comunali di Anagrafe. Disponiamo ad oggi dei dati di mortalità intraospedaliera, che risultano inferiori al 2% in entrambi i periodi ed evidenziano valori molto migliori rispetto a quelli riportati in letteratura (5%).

Un altro outcome clinico che è stato indagato, in quanto evenienza riportata in letteratura, sono i reinterventi nel corso dello stesso ricovero. In entrambi i gruppi presi in esame non ne sono stati riportati in assoluto.

#### 4. **Miglioramento degli indicatori di efficienza**

- a. **Riduzione DM totale e ipotetico risparmio di posti letto** La degenza media preoperatoria è passata da 2,07 a 1,56 giorni e quella complessiva da 11 a 9, con



un risparmio di 751 giornate complessive di degenza rispetto alla medesima casistica dell'anno precedente. La riduzione di giornate di degenza dei pazienti chirurgici con frattura di femore configura un risparmio nell'utilizzo di risorse posti letto, che se rappresentati con posti letto equivalenti corrisponde a più di 4 PL al 100% dell'occupazione e comunque a più di 3 posti letto, considerando un'occupazione media fino al 68% (l'occupazione media complessiva dello IOR si attesta su valori tra 70 e 75%).

- b. **Riduzione dei costi** Lo stesso risparmio di 751 giornate di degenza nel 1° semestre 2012 rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente è stato suddiviso per i reparti in cui si è verificato e rapportato al costo per giornata di degenza degli stessi reparti di ortopedia, terapia intensiva e riabilitazione. Da tale analisi emerge che le fratture di femore nel secondo periodo sono costate circa 358.000€ in meno rispetto all'anno precedente. Volendo anche "standardizzare" il risparmio, riportandolo al numero dei casi dell'anno precedente, il risparmio è comunque di 276.000€.
- c. **La mobilitazione precoce** L'attesa per l'inizio dell'intervento riabilitativo è stata valutata dall'intervento chirurgico e dalla richiesta inoltrata dal reparto di ricovero del paziente. Mentre aumenta da 1,41 a 1,57 gg l'attesa dall'intervento, si rileva nello stesso periodo una riduzione rispetto alla latenza tra la richiesta e la presa in carico del riabilitatore. Tale dato potrebbe forse richiedere una ulteriore valutazione rispetto alle tempistiche e modalità di inoltro delle stesse richieste, che è già oggetto di studio.
- d. **Miglioramento delle dimissioni protette** Effetto della nuova Centrale Metropolitana della Post Acuzie (CeMPA) è il raddoppio del numero dei pazienti che sono stati dimessi verso strutture di lungodegenza e riabilitazione (da 95 a 180), con un'attesa media che è passata da 3,6 a 1,3 giorni.

### Modello Ortogeriatrico

Per quanto riguarda il modello orto geriatrico, l'Istituto Ortopedico Rizzoli, visto il progressivo innalzamento dell'età dei pazienti operati, si è posto il problema del miglioramento dell'assistenza; non essendo prevista la strutturazione di nuove unità operative, si è provveduto a incrementare le competenze della SSD di Medicina Generale con particolare riferimento al trattamento delle comorbidity cardio-vascolari e respiratorie, tipiche dell'anziano. Sono stati effettuati interventi di aggiornamento specifico su queste patologie, sono state introdotte nuove metodiche diagnostiche e di monitoraggio dei parametri cardio-vascolari e respiratori al fine di aumentare la capacità di individuazione precoce dei pazienti a rischio per gli opportuni interventi terapeutici. Questo, unitamente alla consistente riduzione dei tempi di latenza per gli interventi chirurgici in pazienti con frattura di femore, si ritiene abbia migliorato il percorso di cura; la valutazione di efficacia verrà effettuata nel corso del 2013

### Richiami volontari e adesione al RIPO

Relativamente a questo punto, essendo lo IOR sede del RIPO, si è rendicontato al paragrafo 4.9. (i database clinici).

### 2.13. Miglioramento dei processi di accesso, trattamento e dimissione delle persone con bisogno di assistenza in fase post-acuta e riabilitativa

Proseguendo l'importante fase propedeutica affrontata in area metropolitana nel 2011, dal 2/01/2012 l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha aderito ufficialmente alla rete Post-Acuzie metropolitana attraverso la CeMPA (Centrale Metropolitana della Post-Acuzie).

Sono stati pertanto adottati i criteri di dimissione, trasferimento e le modalità operative della Centrale.

Ciò ha richiesto anche incontri con i dipartimenti la divulgazione delle raccomandazioni e la continuità dell'osservazione nella prima fase di implementazione.

Parallelamente lo IOR ha partecipato ai lavori, sempre in ambito metropolitano, per l'applicazione ed il monitoraggio della procedura "Percorsi per la riabilitazione in area metropolitana del paziente con frattura di femore", formalizzata in data 31/10/2011 con le Aziende AUSL di Bologna e S.Orsola – Malpighi. Nel corso del 2012 lo IOR è stata la prima delle tre aziende ad adottare la procedura e a farne propri i criteri concordati.

Il gruppo si è successivamente incontrato ed ha predisposto il protocollo di audit, per la valutazione del grado di applicazione. I dati, estrapolati dai flussi correnti ed in parte da sistemi informativi interni, sono attualmente in fase di valutazione da parte delle aziende partecipanti. Si riportano i principali risultati dello IOR.

trasferiti da IOR tramite CEMPA 2012				
	tutte le diagnosi		frattura di femore	
LD	235	35%	156	24%
RE	332	50%	275	56%
RI	100	15%	37	8%
RI interno			25	5%
<b>totale RI</b>			<b>62</b>	<b>13%</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>667</b>	<b>100%</b>	<b>493</b>	<b>100%</b>

Si osserva che i pazienti trasferiti tramite Cempa sono più che raddoppiati rispetto all'anno precedente. A fronte di tale incremento, i tempi di attesa per l'invio verso le strutture si sono ulteriormente ridotti, passando a 1,3 giorni dalla richiesta, con una mediana di 0 e una deviazione standard di 1,87.

Le dimissioni protette tramite ADI hanno probabilmente subito una deflessione per un miglioramento di tali possibilità di trasferimento (da circa 80, anno 2011, a circa 60, anno 2012. Dati indicativi frutto di proiezioni).

### 2.14. Rete e percorsi oncologici

L'applicazione della DGR 608/2009 ha portato alla realizzazione, secondo le indicazioni di priorità della Commissione Ortopedica Regionale, di attività di Ortopedia Oncologica nelle Aree Vaste Emilia Nord e Romagna.

Presso l'Area Vasta Emilia Nord è attivo uno spoke oncologico nell'Ospedale di Piacenza.

Presso l'Area Vasta Romagna è attivo uno spoke Ortopedico Oncologico con attività chirurgiche all'Ospedale di Forlì e attività ambulatoriali all'IRST di Meldola (FO).

Le attività specifiche della rete Oncologica di cui sopra sono state rendicontate al paragrafo 2.12-Parte II della presente relazione (*La rete Hub & Spoke*).

## 2.19. Le malattie rare

La SSD Genetica Medica e Malattie Rare Ortopediche dello IOR:

- assicura ai pazienti la valutazione diagnostica multidisciplinare, un percorso clinico completo e il follow up per le patologie di sua competenza che vede coinvolti il genetista, l'ortopedico, il fisiatra e lo psicologo clinico;
- ha attivato e gestisce due registri per specifiche patologie riconosciuti della Assessorato Regionale alla Salute e dal Centro Nazionale Malattie Rare (CNMR) dell'Istituto Superiore di Sanità (Registro per la Malattia Esostosante, Registro per la Sindrome di Li-Fraumeni);
- ha realizzato in collaborazione con il Laboratorio CLIBI del dipartimento RIT (Rizzoli Innovation Technology) del Tecnopolo della Regione Emilia-Romagna, software per la raccolta di dati clinici, genetici e di imaging (di pazienti affetti da displasie scheletriche che permettono di raccogliere dati dei pazienti durante il follow-up (GephCard, BioMIMs);
- è inserita all'interno di reti internazionali di assistenza per la diagnosi e l'assistenza delle malattie rare scheletriche (International Skeletal Displasia Society -ISDS; European Skeletal Displasia Network-ESDN; Orphanet);
- svolge qualificata attività di ricerca sulle malattie rare scheletriche;
- ha incrementato il numero di nuove diagnosi ed età dei soggetti (v. Sistema Informatico regionale)
- ha incrementato la percentuale di casi diagnosticati e trattati provenienti da altre Province della stessa Regione e da altre Regioni (v. Sistema Informatico regionale).

La SSD svolge funzioni di Coordinamento della Rete Regionale Hub&Spoke per le Malattie Rare Scheletriche:

- organizza meeting semestrali con i Centri della Rete Regionale per la discussione dei casi clinici
- programma e realizza attività di formazione e di aggiornamento specifiche rivolte agli operatori sanitari della Rete Regionale e specialisti provenienti anche da altre regioni
- diffonde conoscenze corrette e mirate relative malattie rare scheletriche fruibili sia dalla componente sanitaria che da tutte le persone interessate ad un approfondimento ed una adeguata conoscenza delle patologie in collaborazione con le Associazioni dei pazienti, pubblica ogni 6 mesi la news Letter "Rare in Rete"

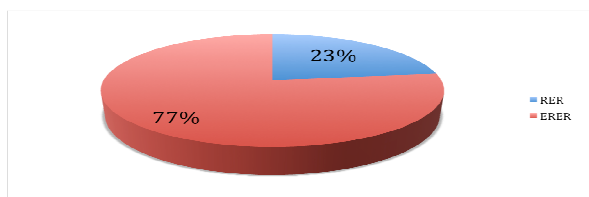
### Attività della S.S.D. Genetica Medica e Malattie Rare Ortopediche

La tabella mostra i dati delle diagnosi nel triennio 2010/2012.

Malattia	N° Diagnosi 2012	N° Diagnosi 2011	N° Diagnosi 2010
FEXS	87	74	70
OIS	117	78	117
P53	4	1	6

DEM	10	3	2
CDM	5	0	7
PAG	0	0	2
EDS	30	64	20
<b>TOTALE</b>	<b>253</b>	<b>217</b>	<b>254</b>

Il grafico mostra come la principale attività del Laboratorio sia di provenienza Extra Regionale.

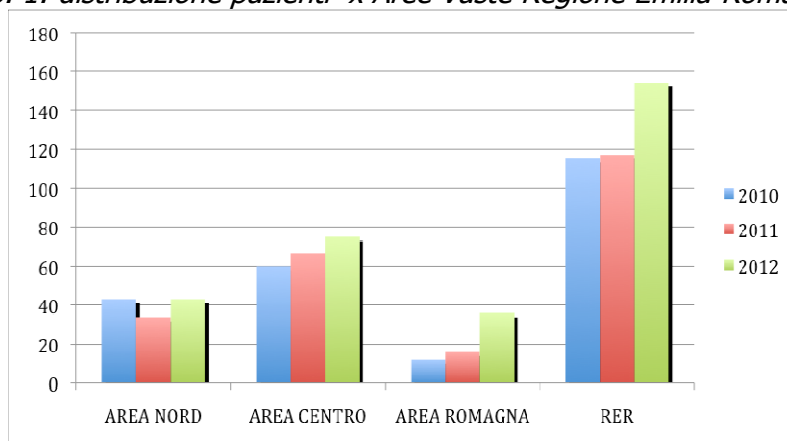


Di seguito si riportano i dati del Registro Regionale per le Malattie Rare dove si evince che lo IOR rappresenta, a livello regionale, il centro che certifica il maggior numero di patologie extra-regione (evidenziato in giallo le patologie IOR)

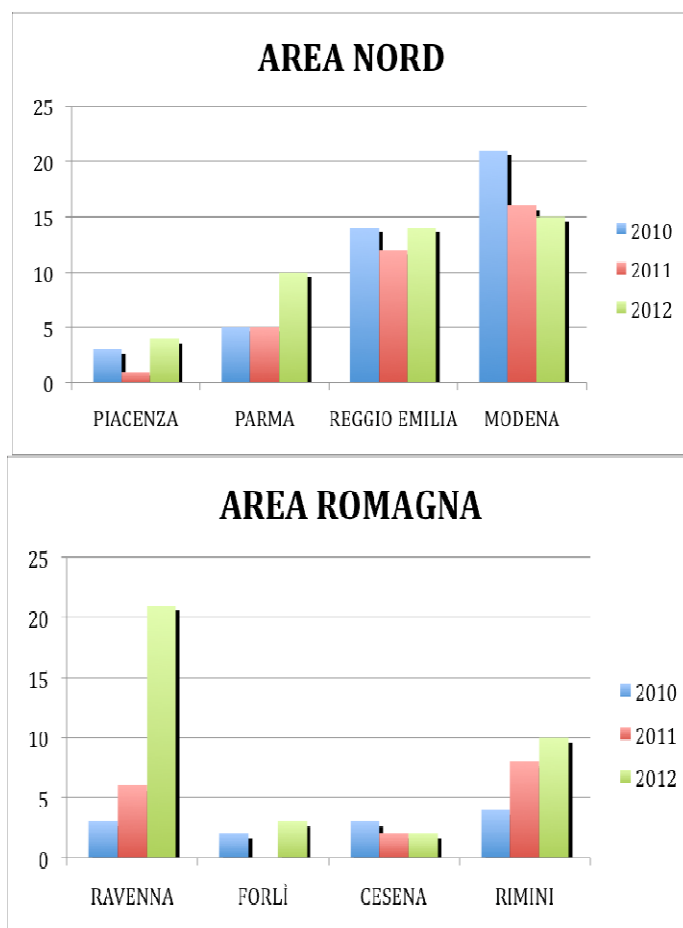
<b>ESOSTOSI MULTIPLA</b>	<b>261</b>
NARCOLESSIA	210
ATROFIA OTTICA DI LEBER	92
SINDROME DI TURNER	86
IPERPLASIA ADRENALICA CONGENITA	76
TALASSEMIE	73
PUBERTA' PRECOCE IDIOPATICA	71
CONNETTIVITI INDIFFERENZIATE	64
SINDROME DA PSEUDO-OSTRUZIONE INTESTINALE	52
SINDROME DI MARFAN	44
MALATTIA DI BEHCET	35
<b>OSTEOGENESI IMPERFETTA</b>	<b>35</b>
NEUROFIBROMATOSI	29

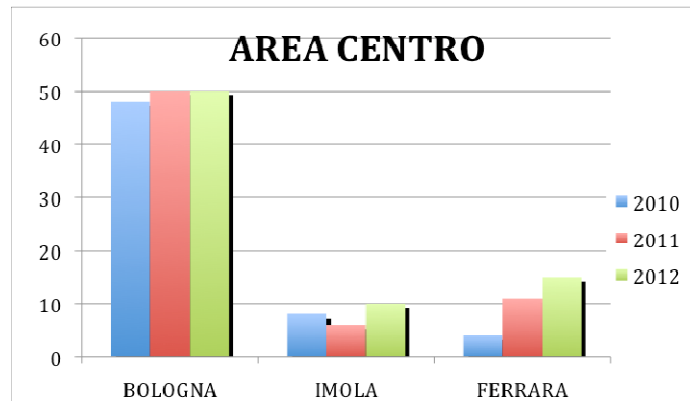
Di seguito l'analisi geografica di provenienza dei campioni ematici (ovvero delle diagnosi) all'interno della Regione Emilia Romagna:

tab. 1: distribuzione pazienti x Aree Vaste Regione Emilia-Romagna



Tab. 2: distribuzione pazienti x Provincie Regione Emilia-Romagna





La distribuzione mostra come, in regione, la percentuale diagnosi sia concentrata principalmente in Area Centro ed, in particolare, nella provincia di Bologna. Per quanto riguarda l'Area Nord si evidenziano le provincie di Modena e Reggio Emilia, per l'Area Sud la concentrazione campioni ematici e pazienti è quasi esclusiva di Rimini e Ravenna.

Progetto per attivazione Day Service della S.S.D. Genetica Medica e Malattie Rare Ortopediche:

La gestione del paziente affetto da malattia rara coinvolge diversi specialisti e pertanto si rende necessaria la possibilità di offrire nell'ambito della stesso servizio più tipologie di visita. La struttura del Day Service appare quella più appropriata per poter garantire la presenza di più specialisti coinvolti nella diagnosi e follow-up di tali condizioni.

Trattandosi di pazienti affetti da patologie scheletriche o malattie rare a coinvolgimento scheletrico possono necessitare di indagini radiologiche per definizione diagnostica o per inquadramento delle problematiche cliniche. Per questo è in corso l'attivazione del percorso del day service.

## **2.20. Donazione e trapianto di organi e tessuti**

### Donazione di tessuti

L'Istituto Ortopedico Rizzoli per la donazione di tessuti partecipa alla donazione di cornee, con un proprio Coordinatore Locale ed un team di prelievo.

Gli obiettivi posti dal Centro Regionale Trapianti di cornee prelevate sono sempre stati raggiunti.

La Banca delle Cellule e del Tessuto Muscolo-scheletrico (BCTM) partecipa con un proprio team di prelievo a tutte le donazioni regionali idonee.

Nel 2012 la BCTM ha prelevato 1132 tessuti muscoloscheletrici da 72 donatori cadavere, di cui 48 multiorgano e 24 multitessuto, sia in Regione Emilia Romagna, che in Regione Toscana e 971 epifisi femorali da donatore vivente, di cui 827 in Regione Emilia Romagna e 151 in altre Regioni Italiane (Abruzzo e Molise).

### Attività della BCTM

Nel 2012 la BCTM ha eseguito tutte le attuali lavorazioni in due ambienti sterili dedicati in Classe A e più specificamente:

- 1) taglio,
- 2) segmentazione,

- 3) morcellizzazione,
- 4) liofilizzazione,
- 5) demineralizzazione (parziale o totale)
- 6) produzione di paste d'osso,
- 7) produzione robotizzata di cage intervertebrali,
- 8) produzione robotizzata di lamine corticali per chirurgia orale.

I tessuti prodotti sono stati 4088, dei quali 1136 liofilizzati, 136 confezioni di pasta d'osso in siringa e 225

confezioni di paste malleabili in varie forme (strip, patch e cubetti).

Nel 2012 sono state prodotte anche 287 confezioni di cellule staminali e 132 cartilagini costali in alcool.

In totale, sono stati distribuiti 7247 tessuti muscoloscheletrici.

### Trapianto di tessuti

In IOR sono stati distribuiti 1245 tessuti umani ed il loro impianto/trapianto è stato regolarmente registrato nel database della BCTM.

## **2.21 Piano Sangue Regionale**

Il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT) assicura tracciabilità ed identificazione univoca del donatore attraverso il programma informatico in dotazione. Inoltre il SIMT utilizza il programma SISTRA per la gestione degli eventi avversi.

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha un proprio Comitato per il Buon Uso del Sangue che si riunisce regolarmente.

Il SIMT partecipa al perseguimento dell'autosufficienza regionale attraverso l'attività di predeposito di sangue autologo, che comporta una riduzione dei consumi di oltre 1500 unità omologhe annue.

## **2.22. Pronto Soccorso**

Le attività di PS in relazione alla sistematizzazione ed alla classificazione sono allineate alle Linee Guida regionali sia per quanto riguarda l'OBI che la Medicina di Urgenza, considerando la particolarità del nostro Pronto Soccorso monospecialistico, ed alla rete di collegamento con gli altri PS Ortopedici provinciali con particolare riferimento al PS Ospedale Maggiore col quale vengono mantenuti stretti collegamenti.

La ricezione quotidiana di pazienti acuti affetti da traumi osteoarticolari, principalmente da fratture al collo femore, è in atto sin dalla chiusura notturna del nostro PS nel 2009.

I tempi medi di attesa nel PS IOR sono ampiamente al di sotto delle 6 ore.

La funzione Bed Management è gestita dalle singole UO di accettazione con garanzia di adeguato numero di letti di urgenza anche in caso di saturazione delle UO di accettazione secondo le indicazioni della Commissione Regionale CREU.

Sono state in larga parte risolte le criticità dei pazienti in uscita da PS e OBI, per quanto riguarda percorsi diagnostico-terapeutici specifici, mediante la predisposizione di adeguati

posti in diagnostica ecografica e TC associati ai successivi controlli ambulatoriali prenotabili direttamente dal medico di PS.

### 3. Valorizzazione delle competenze ed empowerment degli operatori

#### 3.1. Integrazione multi professionale nei processi di cura

Un ruolo fondamentale nei processi di cura e nelle riorganizzazioni di cui si è rendicontato in precedenza è svolto dal personale infermieristico, tecnico e della riabilitazione (di seguito SAITeR).

Particolare peculiarità dello IOR, in quanto IRCCS, è il Centro di Ricerca delle Professioni Sanitarie.

L'attività del Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione(SAITeR) nel 2012 è stata di focalizzare la propria attenzione sugli ambiti della ricerca e formazione delle professioni sanitarie, impegnandosi nella proposta e realizzazione di trial clinici e audit professionali. Inoltre il SAITeR ha contribuito all'introduzione di nuove tecnologie e strumenti informatici al fine migliorare e ottimizzare i processi e i percorsi assistenziali dei pazienti.

Si approfondiscono di seguito alcune delle principali tematiche che sono state svolte nel 2012 a proseguimento della continua ridefinizione delle funzioni e dei ruoli professionali rapportati alla pianificazione delle strategie dell'Istituto:

**Centro di Ricerca delle Professioni Sanitarie.** Nel contesto di un Istituto di Ricerca e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), qual è il L'Istituto Ortopedico Rizzoli (IOR), per le professioni sanitarie riveste una grande importanza l'autonomia professionale ed organizzativa non solo declinata in ambito assistenziale, ma anche in quello dell'attività di ricerca. La partecipazione a quest'ultima attività, infatti, risulta di grande importanza sia per contribuire ad incrementare i prodotti della ricerca stessa (rispondendo in tal modo ad un obiettivo dell'Istituto), sia per promuovere la cultura di un'assistenza fondata su prove di efficacia, ovvero per modernizzare la pratica assistenziale. Coerentemente con questa visione il *Regolamento Organizzativo Rizzoli (ROR)*, approvato nel luglio 2008, ha previsto l'attivazione di un *Centro ricerca delle professioni sanitarie* con "il compito di promuovere la ricerca nell'ambito delle professioni sanitarie, secondo gli indirizzi del Direttore scientifico." Questo passaggio di formalizzazione del *Centro ricerca delle professioni sanitarie* ha avuto un impatto notevole in quanto ha dato la possibilità di rafforzare la consapevolezza di tutto il personale dell'assistenza dell'importanza del loro apporto alla ricerca clinica, oltre che a quella infermieristica e tecnica. Ciò ha portato anche ad un rafforzamento dell'investimento sulla formazione e sull'acquisizione di un metodo, in modo diffuso e trasversale sul personale.

Nel 2012 il Centro di Ricerca delle Professioni Sanitarie ha svolto attività sulle seguenti tematiche insieme ai referenti di reparto rispetto agli specifici argomenti:

- **formazione** rispetto alla metodologia della ricerca sia di base che avanzata con corsi residenziali anche in collaborazione con l'azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola-Malpighi e corsi di formazione sul campo per i professionisti coinvolti nella stesura di progetti di ricerca del Rizzoli;



- prevenzione e trattamento **lesioni da decubito** con implementazione di un sistema di gestione dei materassi preventivi a cessione di aria, corsi residenziali per i neo assunti e re training per gli altri operatori. È stato poi condotto lo studio annuale di incidenza e prevalenza di periodo (gennaio-marzo) e ripetuto l'Audit di appropriatezza sulla prevenzione e gestione delle lesioni da pressione in novembre 2012. Sono state poi stilate le singole istruzioni operative nei reparti interessati alla procedura aziendale ed è stata rivista tutta la modulistica da inserire nella cartella infermieristica. Da ultimo si è organizzato e implementato un sistema di **consulenza infermieristica** esperta per il trattamento delle lesioni e costruita una specifica istruzione operativa per attivarla ed espletarla.
- È stata sperimentata la nuova **documentazione assistenziale infermieristica** e fatto un audit in ogni reparto e servizio rispetto alla tracciabilità e la completezza della sua compilazione. Sono state integrate e modificate le diverse modulistiche per la prevenzione
- È proseguita la formazione e coordinamento dei referenti infermieristici sul monitoraggio del **dolore** post operatorio e conduzione di 1 audit clinico in tutte le degenze. Sono stati inseriti nel gruppo anche i referenti dei fisioterapisti e organizzato momenti specifici di formazione per tutti i colleghi
- rispetto alla produzione di **ricerca** in senso stretto si segnala
  - la prosecuzione dell'arruolamento nello studio infermieristico sulla qualità della vita in oncologia
  - concluso l'arruolamento dei 3 studi a responsabilità dei fisioterapisti e 2 infermieristici (un trial randomizzato, uno studio di coorte prospettico e tre studi di coorte retrospettivi)
  - è stata iniziata (e conclusa) la stesura di un protocollo di ricerca multicentrico sulla miglior gestione dell'anziano fratturato di cui l'ospedale Rizzoli sarà capofila
  - è stato stilato e approvato dal Comitato Etico uno studio multicentrico di ricerca organizzativa volta a valutare l'impatto, in termini di produzione scientifica e cultura di ricerca fra il personale delle professioni sanitarie, dell'istituzione del centro ricerca delle professioni sanitarie. Anche in questo caso il Rizzoli è capofila di 8 aziende sanitarie dell'Emilia Romagna fra cui i 4 IRCCS esistenti. La raccolta dati al Rizzoli è già stata ultimata
  - è stato stilato e approvato dal Comitato Etico uno studio di ricerca organizzativa sull'impatto dell'inserimento della figura infermieristica nel servizio di genetica medica (vedi più avanti)
  - si è supportato il servizio delle dietiste nella formulazione di una sperimentazione clinica randomizzata. Lo studio è stato approvato e l'arruolamento iniziato.
  - È stato approvato dal Comitato etico e concluso uno studio pilota sull'utilizzo dell'ipoclorito di sodio come antisettico cutaneo prima dell'inserimento del catetere venoso periferico. I risultati sono in press.
  - È stato approvato dal comitato etico e concluso uno studio retrospettivo sul dolore in radiologia interventistica

## **Pubblicazioni**

Sono stati pubblicati nel 2012, 3 lavori su riviste impattate (Journal of Surgical Oncology, Assistenza Infermieristica e Ricerca e Journal of Hypertension) con un totale di impact factor grezzo di 6,749 punti (normalizzati a 13).

È stata creata una rivista "***Evidenze in Assistenza***" insieme al Servizio Infermieristico e Tecnico dell'Azienda Ospedaliera Universitaria S.Orsola-Malpighi. La rivista è quadrimestrale e pubblica le ricerche e audit svolti dal personale delle professioni sanitarie dei 2 ospedali. Al Rizzoli viene distribuita in cartaceo (3 copie per reparto e servizio) e messa in intranet all'interno del SAITeR. Lo scopo è di favorire la conoscenza delle evidenze prodotte dalle due aziende e diffondere la cultura della ricerca. Sono stati pubblicati già 4 numeri con diversi articoli scritti dai ricercatori infermieristici e della riabilitazione del Rizzoli

**Attività di consulenza del Centro Ricerca.** Nel 2012 è proseguita l'attività di consulenza presso l'ospedale Santa Maria Nuova di Reggio Emilia. Nel 2012 i **7** accessi effettuati sono stati interamente dedicati al supporto al responsabile del centro di Ricerca di Reggio Emilia supervisionando protocolli e progetti. Sempre nel 2012 è proseguita la collaborazione con il Centro Studi EBN (Evidence-Based Nursing) dell'Azienda Ospedaliera S.Orsola-Malpighi con accessi sporadici. Sono stati fatti diversi corsi di formazione in loco sulla ricerca e formulati alcuni protocolli di ricerca comuni.

**Gestione del rischio e Sistema Qualità.** Nell'ambito dell'area dei laboratori assistenziali e della SC di Radiologia Diagnostica ed Interventistica, a seguito dell'implementazione della tecnica previsionale FMEA/FMECA, è stato concluso il percorso con un seminario dedicato alla diffusione dei dati ed aperto anche all'esterno. Dalla valutazione dei dati è emersa la necessità di concludere le azioni di miglioramento ancora aperte e che verosimilmente si concluderanno nel 2013, e di approfondire alcune parti degli stessi processi nonché dei nuovi percorsi. Nei reparti di degenza è continuata l'attività di consolidamento del sistema di incident reporting e l'utilizzo di strumenti di gestione del rischio clinico come audit GRC.

**Innovazioni assistenziali in ambito chirurgico ortopedico.** Nell'ambito dell'innovazione tecnologica prevista dall'Istituto Ortopedico Rizzoli nel 2012 sono stati implementati alcuni importanti progetti quali:

- Il sistema informatizzato delle Sale Operatorie. Il sistema prevede la gestione informatizzata degli interventi chirurgici dal momento dall'inserimento del paziente in lista d'attesa, all'intervento chirurgico stesso fino alla dimissione dalla sala operatoria; la finalità è quella di tracciare il percorso del paziente nell'ambito del processo nonché i materiali impiantati e gli strumentari chirurgici utilizzati. Un ulteriore obiettivo è quello di ridurre il rischio di errore da parte del personale sanitario. L'implementazione condotta a step successivi ha coinvolto il personale infermieristico, tecnico e di supporto dell'area assistenziale.

- L'informatizzazione della cartella trasfusionale integrata con i sistemi informativi Elliot, Sir e Digistat ed il progetto che modifica le modalità operative legate all'identificazione del

paziente in quanto si avvale dell'utilizzo di un braccialetto identificativo e di un lettore palmare che integrati insieme permettono di ridurre i rischi di errore nell'ambito del processo trasfusionale.

- La realizzazione del nuovo blocco operatorio ala nord, che ha visto una collaborazione attiva tra le direzioni sanitaria ed assistenziale nella scelta delle tecnologie, degli arredi, e nella messa a punto della struttura, inaugurata nei primi mesi del 2013.

- Nel corso dello stesso anno il SAITER si è occupato di migliorare e perfezionare il percorso interno ed esterno del paziente ricoverato per frattura di femore, concentrandosi sulla presa in carico immediata in Pronto Soccorso, curando in particolare la terapia del dolore e la valutazione immediata delle condizioni generali. Una volta effettuato l'intervento chirurgico si è provveduto a ottimizzare la presa in carico riabilitativa, entro il giorno successivo all'intervento, e ha collaborato, di concerto con l'AUSL Bologna e l'AOSP S.Orsola-Malpighi ad un gruppo di lavoro per l'individuazione di profili predefiniti sulla base di criteri condivisi, per l'invio alla Centrale Metropolitana Post Acuti (CEMPA) e il conseguente rapido reperimento di un posto letto presso la struttura riabilitativa maggiormente consona alle necessità del paziente.

Inoltre il SAITER ha collaborato con la Direzione Sanitaria e il Servizio Patrimonio Attività Tecniche nella realizzazione di tutti gli interventi strutturali realizzati nel 2012, quali: apertura del fabbricato di cinque piani costruito ex novo (la cosiddetta "Spina"), avvio dei lavori interni ed esterni al Pronto Soccorso, nuova portineria sede ospedaliera, filtri antincendio e interventi impiantistici vari, che hanno comportato una revisione organizzativa dei percorsi di collegamento, orizzontali e verticali, e delle modalità operative assistenziali all'interno delle unità operative coinvolte. Grazie a questi interventi, il Rizzoli oggi conta su un'organizzazione degli spazi più funzionale alle esigenze del personale sanitario e più confortevole per i pazienti e i visitatori."

**Genetic Nurse.** Nell'ottica del consolidamento della funzione di Hub per le malattie rare scheletriche dell'Istituto Ortopedico Rizzoli la figura della genetic nurse si è sempre più confermata come punto di riferimento per i pazienti affetti da malattie genetiche. Nel 2012 in questo ambito è stata svolta la seguente attività:

- La presa in carico l'utilizzo di una scheda strutturata ed informatizzata;
- Formulato un protocollo di ricerca organizzativa allo scopo di valutare l'impatto in termini di produttività dell'inserimento della figura infermieristica nel servizio. Lo studio è stato approvato dal Comitato etico e la raccolta dati è in corso
- Definizione di un opuscolo informativo sulla base dei dati raccolti nel 2010;
- progetti di formazione attiva rivolta ai pazienti ed ai loro familiari nonché alle associazioni di volontariato;
- definizione di percorsi assistenziali personalizzati;
- incontri con genetic nurse delle altre realtà Italiane per avviare un progetto di collaborazione e confronto sulle competenze.

**Master di Primo livello per "Amministratore di sistemi RIS/PACS".** Anche per l'anno 2012 l'Istituto è partner con l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna e le aziende sanitarie dell'area metropolitana bolognese, del Master per Amministratori di

Sistema digitale immagini arrivato alla 3a edizione. Nel mese di novembre si è conclusa, con la discussione delle tesi di Master, la 2a edizione. Con l'edizione le prime due edizioni sono circa 40 i professionisti che hanno conseguito nell'ateneo bolognese il titolo di Amministratore di Sistemi digitali RIS/PACS. Sia per l'anno 2012 che per l'anno 2013 il Servizio di assistenza infermieristica, tecnica e della riabilitazione, partecipa all'organizzazione scientifica/didattica e si è resa disponibile ad ospitare nelle proprie strutture e a mettere a disposizione le tecnologie sanitarie per il tirocinio degli studenti.

### **Master di Primo Livello in "Assistenza Infermieristica in Ortopedia e Traumatologia".**

Anche per l'anno 2012 il Servizio di Assistenza Infermieristica, Tecnica e della Riabilitazione si è proposto come Ente Gestore del Master di I Livello in Assistenza Infermieristica in Ortopedia e Traumatologia, attraverso la stipula di una convenzione con l'Università degli Studi di Bologna, Facoltà di Medicina e Chirurgia.

Il Corso di Studi, organizzato per ospitare da un minimo di 9 ad un massimo di 25 iscritti, si è posto come obiettivo anche per quest'anno accademico quello di formare operatori esperti con competenze specifiche nell'area ortopedica e traumatologica oltre allo sviluppo delle conoscenze e delle capacità nell'ambito dell'assistenza clinica, infermieristica e dell'organizzazione.

Le lezioni, iniziate alla fine di febbraio 2012, sono terminate entro lo stesso anno così come da espressa disposizione dell'Ufficio di Coordinamento dei Master dell'Università di Bologna e si sono interrotte per i mesi di Giugno, Luglio, Agosto e Settembre per consentire lo svolgimento del tirocinio pratico guidato, in affiancamento a tutor infermieristici di provata esperienza e operanti nelle Unità Operative dello IOR.

Sono stati proposti a questo scopo alcuni percorsi predefiniti di tirocinio pratico riguardanti la chirurgia protesica, l'urgenza ortopedica, le fratture di femore, l'ortopedia infantile, l'oncologia, la chirurgia vertebrale, gessi e sistemi di immobilizzazione, lasciando comunque ad ogni studente la possibilità sia di privilegiare uno di questi percorsi o predisporre uno proprio che rispecchi interessi o particolari esigenze di lavoro.

Per ognuno dei sopracitati periodi di tirocinio è stato riservato e consigliato uno più o meno lungo in affiancamento alla Nurse di Genetica, nel servizio medesimo, ritenendolo un'esperienza da non perdere essendo tale figura di non frequente reperimento nel panorama regionale e nazionale. Gli studenti hanno di fatto accettato con grande considerazione tale opportunità, da cui spesso è scaturita la richiesta di presentare il proprio elaborato finale proprio in quell'ambito.

Per quanto riguarda la programmazione didattica, le lezioni frontali proposte gli altri anni sono state integrate dai Corsi Monotematici, con giornate intere dedicate ad un unico tema quali la Chirurgia Vertebrale nelle deformità congenite, nelle patologie degenerative e in quelle neoplastiche, gli aspetti Chirurgici, Ortesici e Riabilitativi nelle patologie della spalla, il Percorso dell'Emergenza, le Attività Infermieristiche in una Sala Operatoria Ortopedica, l'Ortopedia Pediatrica, l'ortopedia nelle neoplasie del tessuto Muscolo Scheletrico, i Gessi e bendaggi e da Seminari ad argomento specifico riguardanti le cure avanzate delle ferite e delle lesioni da pressione, la Reumatologia ad interesse ortopedico, la movimentazione manuale dei malati e la Radiologia e radioprotezione.

Per quanto riguarda la provenienza degli studenti iscritti, ha visto la provenienza da diverse regioni e in particolare la Sicilia, con cinque dei tredici immatricolati.

I questionari proposti on line agli studenti e riguardanti la qualità della didattica e il loro gradimento hanno anche quest'anno dimostrato come l'impegno profuso da parte dei

docenti tutti, dei tutor, del Direttore Prof. Sandro Giannini e del Coordinatore Dott.ssa Enrichetta Zanotti, abbia alla fine offerto un prodotto didattico di grande interesse, utilità e unico nel suo genere in ambito nazionale.

### **Tirocini**

Il SAITER, come peraltro negli anni passati, è stato richiesto come sede di tirocinio per i Corsi di Laurea in Scienze Infermieristiche, in Fisioterapia, in Tecniche di Laboratorio Biomedico e in Tecniche di Radiologia Medica, per Immagini e Radioterapia della Scuola di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Bologna. Sono state attuate inoltre svariate convenzioni con Università pubbliche, private e on-line, per l'espletamento sia dell'intero percorso di tirocinio guidato dei Master di I Livello in Management e Coordinamento, sia per tirocini parziali nei Corsi di Laurea di II Livello/Magistrale delle Professioni Sanitarie.

### **Corsi di prima formazione e riqualifica per Operatore Socio Sanitario in convenzione con l'ente IRECOOP**

Nel 2012 è stata realizzata la programmazione didattica, le docenze per la parte teorica, la programmazione e l'organizzazione degli stage sanitari dei due corsi previsti che si realizzeranno presso lo IOR nei primi mesi del 2013. Gli studenti partecipanti a questo progetto di formazione sono complessivamente 38.

## **4. Promozione della salute, prevenzione delle malattie e del disagio**

### **4.1. Sorveglianza delle malattie infettive**

Per quanto di competenza dello IOR, si è rendicontato al paragrafo 2.1 (rischio infettivo).

### **4.3. Promozione della salute, di stili di vita sani**

L'Istituto Ortopedico Rizzoli ha partecipato alla campagna regionale di promozione dell'attività fisica per motivare i cittadini all'uso delle scale. In particolare sono stati posizionati i totem "*Le scale. Musica per la tua salute*" all'interno delle strutture dell'Istituto, privilegiando i percorsi dei dipendenti; sono stati messi in distribuzione i pieghevoli della campagna; si è presentata la campagna regionale con un articolo sulla newsletter aziendale Il Rizzoli - IOR News.

Gli obiettivi di "monitoraggio degli interventi di promozione degli ambienti liberi dal fumo nei luoghi di lavoro del servizio sanitario" e di "disassuefazione dal fumo" sono stati perseguiti attraverso:

- o l'applicazione della normativa nazionale e regionale dell'Emilia-Romagna, recepita nel regolamento aziendale dell'Istituto, integrato con l'estensione del divieto di fumo nelle aree esterne immediatamente limitrofe agli accessi. Il regolamento aziendale è stato aggiornato nel 2008 secondo quanto previsto dalla L.R. dell'Emilia-Romagna 17/2007, ed è stato esteso nell'anno corrente al Dipartimento

- Rizzoli-Sicilia presso Villa Santa Teresa di Bagheria (ricependo la normativa regionale della Sicilia in materia);
- l'attivazione (a permanenza) di un sistema di vigilanza e controllo del rispetto del divieto di fumo nella struttura ospedaliera e nel Centro di Ricerca-Poliambulatorio al fine di mantenere gli ambienti liberi dal fumo attraverso la costante opera di sensibilizzazione-informazione dei fumatori e l'eventuale sanzionamento dei trasgressori: l'azienda garantisce l'effettuazione (su iniziativa autonoma degli Agenti Accertatori) di almeno 2 controlli a settimana in strutture di degenza e non, dell'Ospedale e del Centro, oltre a rispondere ad eventuali segnalazioni di educatori alla salute aziendali, altri operatori o utenti. Nel corso del 2012 non sono state effettuate sanzioni da parte degli Agenti Accertatori aziendali. Nel corso del 2012, non sono stati effettuate ispezioni dei NAS specificatamente focalizzate sull'applicazione della normativa antifumo.
  - l'intervento terapeutico finalizzato sia ad aiutare i fumatori (in primis pazienti, durante la degenza, ed eventualmente anche operatori fumatori, in orario di lavoro) a mantenere l'astensione dal fumo attraverso interventi di counselling e rinforzo motivazionale, sia a realizzare percorsi di disassuefazione attraverso i "corsi intensivi per smettere di fumare".

I corsi intensivi per smettere di fumare sono stati attivati dall'Istituto nel 1999, seguendo il modello del Progetto regionale "Tabagismo" dell'Assessorato alla Sanità dell'Emilia-Romagna per la disassuefazione dal fumo. Nel corso del 2012 sono stati svolti 7 corsi (con gruppo aperto) e sono stati presi in carico 98 pazienti. I dati di attività e di esito dei corsi vengono annualmente rendicontati alla Regione attraverso il Gruppo regionale per il Programma 2 "Centri antifumo" (Delibera della Giunta Regionale Emilia-Romagna n. 844/2008 "Piano regionale di intervento per la lotta al tabagismo"), di cui l'Istituto fa parte. I tassi di cessazione nei corsisti che hanno completato la fase intensiva nel 2012 è del 67%

I dati di efficacia del corso, frutto di una ricerca longitudinale durata oltre sei anni, sono stati pubblicati su una rivista scientifica: "Trattamento integrato per la cessazione del fumo di tabacco", *Psicoterapia Cognitiva e Comportamentale*, vol. 14, n.1, 2008, pp.55-80.

#### ***4.6. Promozione della salute e prevenzione infortuni negli ambienti di lavoro***

##### ***Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori delle aziende sanitarie***

In riferimento agli obiettivi di cui al Piano Regionale della Prevenzione ed in particolare, a quanto attiene ai Responsabili dei Servizi di Prevenzione e Protezione sull'elaborazione del Documento di Valutazione dei Rischi e sulle relative azioni di miglioramento si evidenzia di seguito quanto svolto durante il 2012.

Premesso che l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'elaborazione e le successive revisioni dei documenti di valutazione dei rischi ha sempre perseguito negli anni, una specifica metodologia lavorativa basata sul fatto che il documento è articolato in moduli allo scopo di poterlo aggiornare, totalmente o parzialmente, in base all'effettiva necessità riscontrata. Il documento infatti è composto sia da una parte generale, nella quale si riportano i riferimenti normativi, l'attività e l'articolazione organizzativa dell'Istituto, che una parte specifica suddivisa in sezioni, una per ciascun servizio/reparto/laboratorio nella quale si evidenziano i reali rischi lavorativi, i limiti riscontrati e le relative azioni di miglioramento.

La dinamicità del documento di valutazione del rischio ha permesso nel tempo un costante e progressivo aggiornamento a secondo delle effettive priorità dettate non solo dalla rispondenza del documento ai **requisiti normativi**, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, ma anche dalla necessità di allineare il documento alle modifiche **strutturali, impiantistiche ed organizzative** di volta in volta riscontrate nelle singole unità operative.

Il monitoraggio degli interventi di miglioramento e dei relativi aggiornamenti dei documenti di valutazione dei rischi è garantito dalla presenza di una procedura/istruzione operativa, ormai consolidata nel tempo, che prevede la partecipazione e al tempo stesso la condivisione dei documenti fra tutti i soggetti, che a vario titolo collaborano nel processo di valutazione dei rischi e nella realizzazione del piano "Misure e programma di intervento conseguenti alla valutazione dei rischi".nel quale sono riportati: i limiti riscontrati, le conseguenti azioni correttive, la gravità del rischio e la tempistica entro cui si devono realizzare gli interventi. Le figure coinvolte, nel processo di valutazione dei rischi sono: Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, Medico Competente, Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, Dirigenti e preposti del servizio/reparto in esame e i Servizi di Supporto (quali: Servizio Tecnico, ingegneria Clinica, Farmacia, Economato ecc.).

La revisione dei documenti di valutazione dei rischi è dunque una delle principali attività che vengono regolarmente eseguite in particolare nell'anno 2012 si sono aggiornati alcuni dei documenti compreso il programma delle misure di intervento conseguenti alla valutazione dei rischi dei seguenti laboratori di ricerca quali: S.C. di Immunoreumatologia e Rigenerazione tissutale, S.C. di Biologia Cellulare, di Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, di Studi Pre Clinici e Chirurgici, laboratorio di Tecnologia Medica e laboratorio di Fisiopatologia Ortopedica e Medicina rigenerativa.

Inoltre sempre nell'anno di riferimento a seguito dell'apertura del nuovo Dipartimento denominato Rizzoli – Sicilia, presso la struttura di "Villa Santa Teresa", con sede a Bagheria in provincia di Palermo, si è provveduto ad elaborare il documento di valutazione dei rischi compreso il programma degli interventi di miglioramento dei livelli di sicurezza nei reparti/servizi resi operativi nel 2012 (quali: Ambulatori Ortopedici, Blocco Operatorio, Reparto di Ortopedia Generale e Medicina Fisica Riabilitativa).

Inoltre sempre presso il dipartimento Rizzoli Sicilia si è provveduto a designare e formare, una parte degli incaricati dell'attuazione delle misure di prevenzione incendi e lotta antincendio. Si è provveduto ad elaborare le procedure antincendio e le modalità comportamentali necessarie per prevenire e gestire eventuali emergenze incendio e/o altre calamità naturali finalizzate a salvaguardare la salute e la sicurezza di lavoratori, utenti e visitatori.

Infine si specifica che la realizzazione delle opere di miglioramento nel tempo dei livelli di sicurezza e il monitoraggio dello stato dell'arte degli interventi viene eseguito annualmente anche in virtù dell'aggiornamento degli interventi previsti nel piano degli investimenti aziendali, all'interno del quale, sono stati inseriti soprattutto gli adeguamenti (strutturali, impiantistici) di maggiore impatto economico. Invece il monitoraggio degli interventi di

natura organizzativa e/o procedurale è demandato a secondo della particolarità ai responsabili dei singoli servizi e/o eventualmente a gruppi di lavoro specificamente incaricati.

Il Servizio di Prevenzione e Protezione ha inoltre provveduto a monitorare mediante analisi retrospettiva l'andamento infortunistico dell'anno 2012 oltre che sviluppare iniziative formative in materia di prevenzione incendio e in materia di gestione allarme incendio, attraverso la realizzazione e il relativo addestramento pratico del personale, coinvolto in specifici scenari di emergenza incendio simulati sia nei reparti di degenza che nei laboratori di ricerca.

### Sorveglianza Sanitaria

La **sorveglianza sanitaria** è l'*insieme degli atti medici, finalizzati alla tutela dello stato di salute e sicurezza dei lavoratori, in relazione all'ambiente di lavoro, ai fattori di rischio professionali e alle modalità di svolgimento dell'attività lavorativa*, come definito all'art. 2, lettera m del D.Lgs.81/08 e sue successive integrazioni.

Il medico competente ha attuato nel corso dell'anno 2012 la sorveglianza sanitaria ai sensi dell' Art. 41 come previsto dallo stesso decreto e dalle sue successive modifiche e comprende:

- a. visita medica preventiva intesa a constatare l'assenza di controindicazioni al lavoro cui il lavoratore e' destinato al fine di valutare la sua idoneità alla mansione specifica;
- b. Le visite mediche preventive possono essere svolte in fase preassuntiva, su scelta del datore di lavoro, dal medico competente o dai dipartimenti di prevenzione delle ASL.
- c. visita medica periodica per controllare lo stato di salute dei lavoratori ed esprimere il giudizio di idoneità alla mansione specifica. La periodicità di tali accertamenti, qualora non prevista dalla relativa normativa, viene stabilita, di norma, in una volta l'anno. Tale periodicità attualmente ha cadenza diversa, stabilita dal medico competente in funzione della valutazione del rischio. L'organo di vigilanza, con provvedimento motivato, può disporre contenuti e periodicità della sorveglianza sanitaria differenti rispetto a quelli indicati dal medico competente;
- d. visita medica su richiesta del lavoratore, qualora sia ritenuta dal medico competente correlata ai rischi professionali o alle sue condizioni di salute, suscettibili di peggioramento a causa dell'attività lavorativa svolta, al fine di esprimere il giudizio di idoneità alla mansione specifica;
- e. visita medica in occasione del cambio della mansione onde verificare l'idoneità alla mansione specifica;
- f. visita medica alla cessazione del rapporto di lavoro nei casi previsti dalla normativa vigente (esempio: per i radio esposti sia di categoria A sia di categoria B).
- g. visita medica dopo lunga assenza visita medica poco prima del rientro al lavoro, a seguito di assenza per motivi di salute (sia essa malattia sia essa infortunio) di durata superiore ai 60 giorni continuativi, al fine esclusivo di verificare l'idoneità alla mansione.

Le visite mediche a cura e spese del datore di lavoro, comprendono gli esami clinici e biologici e indagini diagnostiche mirati al rischio ritenuti necessari dal medico competente in base al protocollo sanitario da lui stabilito. Nei casi previsti dalla normativa il medico



competente ha potuto attivare controlli specifici relativi all'abuso di alcol e degli stupefacenti.

Gli esiti della visita medica sono stati allegati alla cartella sanitaria e di rischio di cui all'articolo 25, comma 1, lettera c), secondo i requisiti minimi contenuti nell'Allegato 3A e predisposta su formato cartaceo, secondo quanto previsto dall'articolo 53 sempre del Decreto Legislativo 81/2008 e le sue successive integrazioni.

Il medico competente, sulla base delle risultanze delle visite mediche, ha espresso uno dei seguenti giudizi relativi alla mansione specifica:

- a) idoneità;
- b) idoneità parziale, temporanea o permanente, con prescrizioni o limitazioni;
- c) inidoneità temporanea;
- d) inidoneità permanente.

Nel caso di espressione del giudizio di inidoneità temporanea vengono precisati i limiti temporali di validità.

Dei giudizi, il medico competente informa per iscritto il datore di lavoro e il lavoratore.

Avverso i giudizi del medico competente è ammesso ricorso, entro trenta giorni dalla data di comunicazione del giudizio medesimo, all'organo di vigilanza territorialmente competente che dispone, dopo eventuali ulteriori accertamenti, la conferma, la modifica o la revoca del giudizio stesso.

## 5. Sviluppo delle funzioni ed attività di ricerca e innovazione nelle Aziende Sanitarie

### **5.2. Le infrastrutture aziendali a sostegno della ricerca e del governo dell'innovazione**

Lo IOR nel 2012 ha proseguito il progetto di sviluppo della infrastruttura relativamente agli obiettivi previsti dalla DGR n. 1066/2009 :

- individuando quale *Board aziendale per la R&I* il **Comitato Tecnico Scientifico** - CTS (organismo degli IRCCS) e formalizzato tale individuazione nell'Atto Aziendale. Il CTS dello IOR è composto da membri interni e membri esterni, ed è stato nominato dal Consiglio di Indirizzo e Verifica. Nell'incontro del CTS del 27 novembre 2012 i Responsabili delle Linee di Ricerca e i Direttori/Responsabili dei Laboratori di Ricerca hanno presentato al CTS i principali risultati raggiunti dal 2008 al 2012 (periodo coincidente con il mandato del Direttore Scientifico) relativamente all'attività di ricerca scientifica svolta nell'Istituto. Le relazioni si sono concentrate sulle attività di ricerca di base, traslazionale, clinica e di ricerca con "potenziale trasferimento tecnologico in ambito industriale" (quest'ultima riferita in particolare alla mission del Dipartimento Rizzoli-RIT, afferente alla Rete Regionale dell'Alta Tecnologia - cd. *Tecnopolo*).
- deliberando il Regolamento del Dipartimento Amministrativo e Tecnico dello IOR, a cui afferisce anche lo Staff di Direzione Generale e Scientifica. All'interno dello Staff è collocato *l'Ufficio Ricerca e Innovazione*, a cui fanno riferimento le competenze già presenti in Istituto, e le funzioni a supporto dello sviluppo dei progetti di ricerca. Lo IOR, per la sua caratterizzazione e organizzazione "storica", pur avendo costituito l'Ufficio di cui sopra, ha scelto di non optare per una unica afferenza

“gerarchica” delle funzioni a supporto della ricerca all’Ufficio stesso, ma di creare una *infrastruttura aziendale* che vede integrati tutti gli attori e le funzioni che a vario titolo supportano i professionisti (Ricercatori, Clinici e personale delle professioni sanitarie) nelle attività di Ricerca, proprie dell’IRCCS.

- partecipando alla *site visit* con l’Area Governo della Ricerca (avvenuta nel dicembre 2012), durante la quale è stato possibile descrivere l’infrastruttura IOR e confrontarsi con la Regione in merito agli sviluppi futuri ed al modello organizzativo adottato.

### **5.3. Tracciabilità dell’attività di ricerca**

Nel 2012 i referenti aziendali per l’ Anagrafe della Ricerca hanno partecipato agli incontri regionali e hanno completando l’inserimento dei progetti di ricerca, compresi quelli relativi all’anno 2012, come indicato dall’Agenzia Sanitaria Regionale (Area Ricerca).

Inoltre, lo IOR ha inviato alla Regione, nei tempi richiesti, le pubblicazioni scientifiche a partire dall’anno 2005.

Infine, nel corso del 2012 lo IOR ha lavorato all’implementazione del Sistema Informativo per la gestione dei progetti di Ricerca (attualmente in fase di test e formazione), che costituirà il sistema di controllo direzionale delle attività di Ricerca. Nei mesi di ottobre e novembre 2012 i responsabili dei progetti attualmente in corso e un gruppo di ricercatori afferenti ai laboratori di Ricerca hanno partecipato ai corsi di formazione per l’uso del sistema.

### **5.4. L’innovazione tecnologica**

Lo IOR sottopone al Gruppo Tecnico Regionale - previa autorizzazione della Direzione Generale dell’Assessorato alla sanità e Politiche Sociali – i progetti/piani di fornitura relativi all’acquisizione di tecnologie innovative di alto livello.

Lo IOR essendo un IRCCS adotta dispositivi innovativi proprio per le sue peculiarità di Istituto di Ricerca. La Commissione Aziendale Dispositivi Medici comunica periodicamente, come indicato, alla Commissione Regionale, i dispositivi valutati/adottati.

### **5.5. Le innovazioni Clinico-organizzative**

Lo IOR, in quanto IRCCS, aderisce a numerosi Bandi di Ricerca emanati da diversi committenti.

Nell’anno 2012 lo IOR ha aderito ai seguenti Programmi di Ricerca della Regione Emilia-Romagna:

#### [PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE-UNIVERSITA’ 2010–2012: Area 1 – Bando “giovani ricercatori”:](#)

- n. 25 progetti presentati;
- n. 1 progetto escluso;
- n. 2 progetti finanziati, al titolo:

*"Tumor microenvironment: potential role of osteoporosis in the development of bone metastasis. In vitro and in vivo studies"*

*"BIOlogical and BIOphysical STimulation on IMplant Osteolysis and aseptic LOosening conditions: effects of pulsed electromagnetic fields and platelet derivatives (BIO.BIO.ST.IM.O.LO)"*

#### PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE-UNIVERSITA' 2010-2012: Area 1 - Ricerca Innovativa:

- n. 1 progetto presentato e finanziato, al titolo:

*"Regenerative medicine of cartilage, bone, ligaments and tendons in orthopaedic diseases"*

#### PROGRAMMA DI RICERCA REGIONE UNIVERSITA' 2010-2012: Area 2 - Ricerca per il Governo Clinico:

- n. 2 lettere di intenti presentate;
- n. 1 progetto finanziato, al titolo:

*"Appropriatezza ed efficacia di un percorso diagnostico strumentale innovativo nella ricostruzione articolare dell'anca in pazienti displasici ai fini dell'ottimizzazione del recupero funzionale"*

#### PROGETTI PER LA MODERNIZZAZIONE 2010-2011-2012:

- n. 3 progetti presentati lettera a);
- n. 1 progetto presentato lettera b);
- n. 7 progetti presentati lettera c);

Sono stati approvati n. 3 progetti lettera c) al titolo:

*"Sviluppo e validazione tecnico-clinica di un nuovo dispositivo per esoprotesi transfemorali"*

*"Progettazione, analisi biomeccanica e ottimizzazione di cages intervertebrali in osso umano per artrodesi lombare ottenute da lavorazione automatizzata con taglio di precisione"*

*"Sviluppo di un dispositivo extra-midollare per l'esecuzione delle resezioni distali femorali nell'artroprotesi di ginocchio"*

### **5.6. La formazione**

Di seguito sono sintetizzate le azioni messe in campo ed i risultati raggiunti in relazione alle Linee di Programmazione regionali:

1. Individuare ed adottare modelli formativi diversi dalla tradizionale formazione d'aula (es. formazione sul campo, e-learning, coaching, simulazioni, ecc.) che possano soddisfare progetti formativi su tematiche complesse e che nel medio-lungo periodo si traducano in comportamenti professionali agiti nei contesti di lavoro.

In linea con le indicazioni regionali, già negli anni precedenti ci si era proposti di favorire le attività formative basate su metodologie di formazione sul campo e teorico-pratiche. Nel corso del tempo i professionisti hanno dimostrato di apprezzare sempre di più modelli di apprendimento fortemente contestualizzati, che si sviluppano all'interno delle attività

lavorativa e che portano non solo ad un miglioramento delle competenze professionali specifiche, ma anche delle capacità relazionali ed organizzative.

La tabella seguente (Tabella 1) mostra come vi sia stato un aumento della percentuale di attività formative sul campo dal 2009 al 2012 (+14.5%), mentre in termini assoluti il numero di eventi che utilizzano le metodologie sopra citate è quasi raddoppiato negli ultimi quattro anni.

Complessivamente le attività di formazione sul campo pianificate sono state in larga misura realizzate, dimostrando che in un clima di contenimento dei costi questo tipo di formazione è preferita rispetto a modalità più tradizionali.

*Tabella 1. Rapporto delle attività formative sul campo pianificate dal 2009 al 2012 (percentuale rispetto al numero totale di eventi contenuti nel Piano Aziendale della Formazione dello stesso anno).*

	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
N° Eventi FC/N° Eventi formativi totali (%)	59/208 (28.5%)	93/238 (39.1%)	94/244 (38.5%)	91/212 (42.9%)
<i>Variatione rispetto al precedente anno</i>	-	+ 10.6	- 0.5	+ 4.4

FC: Formazione sul campo

## 2. Accredimento dei Sistemi Qualità dei Servizi Formazione nei due ambiti previsti dalla normativa sull'educazione Continua in Medicina.

Al fine di potere gestire ed accreditare le proprie attività formative, lo IOR ha presentato domanda per ottenere l'accREDITamento della "funzione di governo della formazione" e l'accREDITamento transitorio della "funzione di provider", secondo quanto stabilito nella determinazione n° 3306 e n° 3307 del 15/03/2012. La documentazione presentata è stata considerata idonea e lo IOR ha ottenuto in data 13/06/2013 l'accREDITamento transitorio della "funzione di governo" e l'accREDITamento transitorio della "funzione di provider".

Nel corso del 2012 ci si è attivati per predisporre il sistema formativo ad essere a norma con i requisiti previsti per l'accREDITamento istituzionale della "funzione di governo aziendale della formazione" continua (DGR n.1332/2011) e per l'accREDITamento della "funzione di provider ECM" (DGR n.1333/2011).

In particolare si è proceduto alla:

- definizione di Organigramma e Funzionigramma del "governo della formazione" e del "Provider ECM";
- costituzione del Comitato Scientifico del Provider ECM ed approvazione del regolamento per il suo funzionamento (DELIBERAZIONE N° 567 del 12/11/2012). Il Comitato Scientifico del Provider IOR è preposto alla validazione del piano formativo a livello scientifico ed alla valutazione ed accREDITamento dei singoli eventi formativi

contenuti nel piano, sia progettati ed erogati direttamente dal Provider, sia accreditati per conto di committenti/clienti esterni;

- diffusione del Dossier Formativo di Gruppo (vedi paragrafo seguente);
- predisposizione del "Piano Strategico Triennale".

### 3. Impiegare i "dossier formativi di gruppo" come modalità di programmazione e verifica delle attività formative pianificate nelle diverse strutture aziendali.

Nel corso del 2012 all'interno dello IOR è stato messo in atto un progetto formativo per la diffusione del Dossier Formativo di Gruppo (DFG) quale strumento per la programmazione e valutazione della formazione. E' stato adottato il modello di DFG elaborato dal Gruppo formazione della Regione Emilia Romagna, sulla base dei contenuti previsti nell'Accordo Stato-Regioni del 1 agosto 2007, nell'Accordo Stato-Regioni del 5 novembre 2009, e nell'Accordo Stato-Regioni del 19 aprile 2012. Il modello si basa essenzialmente su alcuni cardini:

1. definizione degli Obiettivi della struttura di interesse formativo;
2. individuazione delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi;
3. pianificazione della formazione di gruppo ed individuale in coerenza con gli obiettivi;
4. monitoraggio del percorso formativo (evidenze dell'attività svolta);
5. valutazione della rilevanza delle azioni formative frequentate per il lavoro del gruppo.

Il progetto formativo per la diffusione del DFG si è svolto da ottobre a dicembre 2012.

Il DFG è risultato applicabile in 41 UO afferenti ai Dipartimenti dello IOR. Per facilitare compilazione del DFG e per l'analisi delle competenze necessarie al raggiungimento degli obiettivi formativi sono stati effettuati incontri con 39/41 UO (95%).

Il DFG è stato restituito da 38/39 UO (97%), compilato nelle parti relative agli obiettivi di struttura di interesse formativo, alla descrizione delle competenze necessarie ed alla programmazione delle attività formative per il 2013. Nei DFG di ciascuna UO erano contenuti anche i fabbisogni formativi in ambito trasversale. La raccolta delle richieste è stata trasferita ai referenti delle tematiche trasversali per facilitare la programmazione della loro offerta formativa nel corso del 2013.

Parallelamente alla compilazione del DFG sono state identificate le competenze da acquisire, mantenere e sviluppare necessarie al raggiungimento degli Obiettivi Aziendali e di Struttura, e che saranno oggetto di formazione nel prossimo triennio. Sono state considerate diverse categorie di competenze:

1. **COMPETENZE TRASVERSALI.** Riguardano le conoscenze e le capacità riferite ad obiettivi strategici e che interessano trasversalmente le diverse figure professionali.
2. **TECNICO PROFESSIONALI SPECIFICHE.** Riguardano le conoscenze e le capacità professionali specifiche in riferimento al proprio profilo professionale di appartenenza e/o alla posizione organizzativa ricoperta.
3. **ORGANIZZATIVO GESTIONALI E DI SISTEMA.** Raggruppa le capacità di gestione e organizzazione di attività, di programmazione e controllo dei processi assistenziali e manageriali quando prevista dal ruolo.

4. RELAZIONALI E COMUNICATIVE. Riguardano le capacità relative alla comunicazione e ai rapporti con i pazienti, con gli altri soggetti dell'organizzazione (colleghi e Direzione) con soggetti esterni (Istituzioni), con i cittadini e i gruppi di lavoro.

Il lavoro è stato svolto con il contributo di Referenti della Formazione, Referenti della Qualità, CPSE-Referenti di Budget e Responsabili di Struttura attraverso l'analisi degli obiettivi di interesse formativo di ciascuna Unità Operativa. Le competenze trasversali sono state identificate con il contributo dei Referenti delle Aree Trasversali.

4. Attivazione dei corsi di formazione manageriale destinati ai professionisti già titolari di posizione di direzione di struttura, al fine del riconoscimento del titolo di abilitazione alle direzioni di struttura complessa (AI SENSI DEL D.LGS.N.502/92 E S.M.E DEL DPR N.484/97).

La regione ha sollecitato che le Aziende Sanitarie programmassero i suddetti percorsi formativi privilegiando forme di produzione integrate per Area Vasta e con le Università. Nel giugno del 2012 si è costituito il gruppo di Coordinamento dei Responsabili della Formazione delle Aziende Sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centro, il cui mandato è quello di:

- sperimentare l'integrazione orizzontale della formazione in AVEC in termini di metodi, strumenti e contenuti, iniziative comuni aumentando le opportunità per i professionisti;
- aprire la partecipazione dei professionisti di tutte le aziende alle iniziative comuni;
- supportare la programmazione, la riprogettazione organizzativa, l'innovazione in AVEC con processi di formazione;
- orientare la formazione al miglioramento dell'appropriatezza nelle attività e dell'attenzione alla relazione con gli utenti;
- definire un Albo dei Fornitori (enti e persone fisiche) di AVEC in materia di formazione, i criteri di reclutamento, le tariffe e le modalità di valutazione;
- assicurare l'appropriatezza degli interventi formativi, valutandone e comparandone la ricaduta;
- creare opportunità e valorizzare metodi di apprendimento innovativi;
- condividere metodi e strumenti di classificazione delle competenze acquisite per documentarle e facilitare la mobilità delle risorse e l'integrazione operativa in AVEC;
- valorizzare le eccellenze, reciprocamente, anche attraverso stage.

Il primo ambito sul quale si è iniziato a lavorare è stato quello dell'attivazione dei corsi di "Formazione Manageriale" attraverso la definizione e condivisione di un progetto formativo che è stato valutato positivamente ed autorizzato dalla Regione Emilia Romagna in data 18/01/2013, essendo conforme ai requisiti previsti dall'Accordo interregionale, approvato dalla Conferenza dei Presidenti del 10 luglio 2003.

Attualmente, 9 Direttori di Struttura Complessa dello IOR stanno frequentando la prima edizione del Corso.

***fine paragrafo 4.5***

#### 4.6. Investimenti anno 2012

##### **Investimenti effettuati e fonte di finanziamento degli investimenti**

Il Piano degli Investimenti 2012-2014 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale ed ha avuto a riferimento i soli investimenti finanziati da risorse dedicate.

Le fonti di finanziamento dedicate sono costituite da contributi in conto capitale statali e regionali, mutui, donazioni vincolate ad investimenti. Non sono stati utilizzati allo scopo alienazioni o leasing immobiliare o finanza di progetto.

Non sono stati utilizzati per finanziare gli investimenti quote di ammortamenti non sterilizzati.

##### **Di seguito si illustrano i principali investimenti effettuati e le rispettive fonti di finanziamento.**

1. **III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 *Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale*):** nel corso del 2012 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione del monoblocco ospedaliero (cd "spina"), finanziati con la III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 *Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale*), che sono stati inaugurati il 25 marzo 2013. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando i le scadenze richieste. Il valore complessivo dei lavori ammonta a € 18.683.805 (nel 2012 il contabilizzato è stato di € 1.769.868).

- **FONTI DI FINANZIAMENTO:** Il progetto è stato finanziato per euro 759.191,64 con fondi Regionali, per euro 3.000.000 con fondi propri (mutuo), per euro 500.000 tramite donazione e per euro 14.424.613,36 con fondi ex art.20 L.67/88.

2. **Completamento della progettazione ed affidamento lavori degli interventi relativi all'accordo di programma IV fase I stralcio: completate le progettazioni e ammissione ai finanziamenti con decreto ministeriale relativo, come di seguito specificato:**

Nei tempi previsti dal disciplinare procedurale relativo ai suddetti finanziamenti e dagli obiettivi dati dalla Regione allo IOR *sono stati approvati dal Gruppo Tecnico Regionale, da tutti gli Enti autorizzatori preposti fino all'ottenimento del permesso di costruire ed all'emissione dei decreti ministeriali di ammissione ai finanziamenti i seguenti progetti, redatti dal Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche dell'Ente:*

*"nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione"* e la ristrutturazione dell'ex mensa per il *trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici*, di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 e con una quota di fondi regionali, con importo lavori e spese connesse di euro 5,70 mln.

*Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase per euro mln 1,06.*

*Lo svolgimento dell'appalto integrato relativo, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. E' in corso la progettazione esecutiva degli interventi.*

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 per euro 5.360.000; Programma Regionale Allegato F per euro 1.300.000.

**3. Decreto 16 maggio 2006, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italia, Serie generale n. 189 del 16 agosto 2006, recante ad oggetto <<Riparto a favore dell'ISS e degli IRCCS delle risorse residue, delibera CIPE 65/2002 come modificata dalla delibera CIPE 63/2004. Programma di investimenti articolo 20 legge 67/1988>>:** le attività del progetto *“Sistema informativo per l'eccellenza”* sono state completate e collaudate entro il 2012. Nel 2012 sono stati contabilizzati euro 605.407,24.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: il progetto è stato finanziato per euro 1.500.000 con fondi statali, per euro 75.000 con fondi propri (mutuo)

**4. Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento Con delibera dell'assemblea legislativa n.29 del 6 dicembre 2010 “approvazione del 7°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di euro 741.105,65 per “Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti” intervento M 14**

In data 24 giugno 2011 è stata inviata in Regione la documentazione del progetto. Il progetto consiste in un piano di forniture e realizzazione di sottosistemi informatici finalizzati ai seguenti obiettivi: migliorare la sicurezza del Paziente, consentire la gestione dinamica ed informatizzata di percorsi complessi ambulatoriali (Day Service) e favorire lo sviluppo delle funzioni hub/spoke, rinnovare la infrastruttura informatica centrale ove sono ospitati i Data Base Aziendali.

Tutte le forniture previste nel progetto si inquadrano nel disegno complessivo del sistema informativo IOR e negli sviluppi che lo stesso prevede sia per esigenze interne che per compatibilità ed integrazione con i progetti ICT di area vasta e Regionali. In data 26/09/2011 si è ottenuta la valutazione positiva del progetto da parte del Gruppo Tecnico Regionale. Si è quindi dato corso alle procedure amministrative necessarie all'espletamento delle gare di acquisto.

Per tutti i punti previsti nel progetto: nuova anagrafe unica centralizzata IOR, distribuzione ed utilizzo del "braccialeto" informatizzato per pazienti, server centrali (nuovo data center), sicurezza rete, sistema per la gestione dei day-service e di altri percorsi complessi, le procedure di acquisizione sono in corso. Il progetto verrà completato entro il primo semestre 2013.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Sono stati contabilizzati nel 2012 € 593.829,51.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: 7° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità fondi regionali per euro 741.105,65

**5. Programma regionale investimenti in sanità intervento G.5 Ammodernamento tecnologico**

L'intervento in oggetto previsto nel Programma di cui alla Delibera regionale n 185 del 22.7.2009 “Approvazione del quinto aggiornamento del programma regionale investimenti in sanità ai sensi dell'art. 36 della LR 38/2002 e contestuale approvazione del programma straordinario di investimenti in sanità ex art. 20 della legge 67/1988 – IV fase

Il finanziamento in parola di euro 300.000,00 era finalizzato al rinnovo delle attrezzature sanitarie della SC Anestesia e Terapia Intensiva Post-operatoria



In data 1.2.2012 è stata inviata copia delle fatture e dei mandati di pagamento relativi a quest'ultima liquidazione, come richiesta in relazione al controllo sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive, chiudendolo amministrativamente.

Il progetto è stato rendicontato su Profiler secondo le scadenze previste

- FONTI DI FINANZIAMENTO: 5° aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità fondi regionali per euro 300.000.

#### **6. Programma regionale investimenti in sanità intervento L. 20 Interventi di adeguamento normativo**

Gli interventi di cui si tratta riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio comprese nel progetto antincendio approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n..34491 in data 8 febbraio 2012. Le opere sono state affidate, eseguite e completate come previsto entro i termini stabiliti dall'art.11c.4 del DPR 151/11, è in corso la contabilizzazione per la richiesta della liquidazione alla regione Emilia Romagna. L'importo del progetto è di euro 1.000.000. Nel corso del 2012 è stata eseguito il 90% dei lavori che non sono ancora stati contabilizzati.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: finanziamenti regionali Programma Regionale Allegato L per euro 1.000.000

#### **7. Interventi di compartimentazione antincendio dei depositi "sporchi" delle degenze ospedaliere, fornitura e posa di una macchina di trattamento aria e di un gruppo elettrogeno per il monoblocco ospedaliero**

Si tratta dei lavori complementari ex art. 57 comma 5 del D.Lgs 163/2006, di cui è emersa la necessità di realizzazione durante l'esecuzione dei lavori relativi all'appalto riportato al n.1 del presente elenco, e precisamente: gruppo elettrogeno di emergenza, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza situati ai piani seminterrato, terra, terzo e quarto del monoblocco ospedaliero, nuova unità di trattamento aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel monoblocco ospedaliero che ne sono prive. Il provvedimento di affidamento è del 25.11.2011, la spesa complessiva ammonta a € 874.984 (compresi oneri per la sicurezza ed IVA). Nell'anno 2012 sono state liquidate fatture per un importo complessivo di € 245.982 (relative al primo SAL).

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 411.871,50 fondi statali ex art.20 L.67/88, euro 382.058 mutuo, euro 101.696 entrate proprie

#### **8. Manutenzione Straordinaria dell'VIII Divisione**

Si tratta della realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria dell'VIII Divisione di Chirurgia ortopedica traumatologica pediatrica posta al secondo piano dell'Ala moderna.

I lavori sono iniziati nel mese di settembre dell'anno 2009 e si sono conclusi nel settembre 2011 (comunicazione di conformità edilizia in data 28.09.2011). La contabilità finale è stata approvata con determina del 28.02.2012.

Nel corso del 2012 si è concluso l'iter di liquidazione delle fatture e della conseguente capitalizzazione. Il valore complessivo è di € 1.419.622,00.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**9. Reparto di degenza 4° piano: raffrescamento ambiente ed impianto di rilevazione incendio**

Si tratta di lavori di realizzazione dell'impianto di raffrescamento dell'ambiente ed dell'impianto di rilevazione incendio all'interno del reparto di degenza del 4 piano del monoblocco (resesi necessari in quanto gli stessi erano serviti unicamente da un impianto di ventilazione forzata, non tecnicamente in grado di assicurare condizioni termo igrometriche adeguatamente soddisfacenti), unitamente alla necessità di procedere all'adeguamento degli impianti elettrici di forza motrice e luce per un impianto di rilevazione incendi. Il valore complessivo è di € 470.690. Il provvedimento di affidamento è del 22.11.2011. Nell'anno 2012 è stato liquidato il primo SAL per un importo complessivo di € 161.736.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 318.690 mutuo, euro 152.000 entrate proprie

**10. Degenze ala moderna sede ospedaliera: ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento**

Si tratta dei lavori di ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento esistente a servizio delle degenze dell'ala moderna della sede ospedaliera. Il provvedimento di affidamento è del 20.11.2009. Il valore complessivo è di € 225.190. I lavori sono iniziati nell'aprile 2010 e si sono conclusi nell'aprile 2012. Nell'anno 2012 è stato autorizzato il pagamento del primo SAL per € 119.518,36 (regolare esecuzione del 10.07.2012). La liquidazione non è stata ancora effettuata in quanto non pervenute ancora le fatture dalla ditta affidataria.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**11. Compartimentazione archivio laboratorio oncologia sperimentale e laboratorio di tecnologia medica.**

Si tratta dei lavori per la compartimentazione dell'archivio di oncologia sperimentale e del laboratorio di tecnologia medica del Centro di ricerca. Il provvedimento di affidamento è del 16.05.2011. Il valore complessivo è di € 295.240,38. I lavori sono iniziati nel maggio 2011 e si sono conclusi nell'ottobre dello stesso anno.

Nell'anno 2012 è stato contabilizzato e liquidato il primo SAL e si è proceduto alla liquidazione delle fatture relative, per un importo complessivo di € 252.571.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**12. Ristrutturazione deposito di anatomia patologica e realizzazione nuovo archivio cartelle cliniche**

Si tratta dei lavori di ristrutturazione del deposito di anatomia patologica e della realizzazione del nuovo archivio cartelle cliniche al piano seminterrato dell'ala monumentale della sede ospedaliera. Il provvedimento di affidamento è del 10.05.2011. Il valore complessivo è di € 342.047. I lavori sono iniziati

Nell'anno 2012 è stato autorizzato il pagamento del primo SAL e si è proceduto alla liquidazione delle fatture relative per un importo complessivo di € 80.074,79 . I fondi sono interni dell'Istituto.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 120.136 mutuo, euro 221.911 entrate proprie

**13. Acquisto arredi e attrezzature sanitarie per il ristrutturato blocco operatorio ALA NORD**

Il totale speso nel 2012 è di euro 1.044.820,50

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**14. Acquisto arredi, attrezzature sanitarie e segnaletica per i locali di nuova realizzazione della “spina di collegamento”**

Il totale speso nel 2012 è di euro 488.497,13

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**15. acquisto apparecchiature elettromedicali, arredi e attrezzature informatiche**

Il totale speso nel 2012 è di euro 562.153,16

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**16. reintegro fuori uso apparecchiature biomedicali**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 254.854,73

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**17. centrale di sterilizzazione completamento contabilizzazione della riqualificazione**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 437.412,16

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

**18. Start-up Dipartimento Rizzoli-Sicilia acquisto attrezzature**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 898.286,28

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

**19. Progetto Innovazione, Ricerca, Infrastrutture acquisto informatica software e hardware**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 98.595,79

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

**20. Progetto attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 136.766,28

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

**21. Progetto sponsorizzazioni e progetto trapianto cornee**

Il totale speso nel 2012 è di euro € 4.167,82

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna



## **Indice**

### **II PARTE**

• <b>Conto Economico</b>	<b>pag. 137</b>
• <b>Stato Patrimoniale</b>	<b>pag. 139</b>
• <b>Rendiconto Finanziario</b>	<b>pag. 141</b>
• <b>Relazione del Direttore Generale sulla gestione econ.finanziaria</b>	<b>pag. 145</b>
• <b>Costi per livelli essenziali di assistenza</b>	<b>pag. 163</b>
• <b>Relazione sul bilancio sezionale della ricerca</b>	<b>pag. 169</b>
• <b>Nota Integrativa</b>	<b>pag. 173</b>
• <b>Modelli Ministeriali CE ed SP</b>	<b>pag. 279</b>
• <b>Bilancio attività commerciale</b>	<b>pag. 293</b>
• <b>Relazione sulla contabilità separata ALP</b>	<b>pag. 301</b>

### **Allegati**

• <b>Dettaglio Conto Economico</b>	<b>pag. 313</b>
• <b>Dettaglio Conto Econ. senza gestione a progetto (ric.finaliz.commis. etc..)</b>	<b>pag. 337</b>
• <b>Dettaglio per gestore (proc.ordini)</b>	<b>pag. 357</b>



CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2012	2011	VARIAZIONE 2012/2011	
			Importo	%
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>35.134.162</b>	<b>32.720.240</b>	<b>2.413.921</b>	<b>7%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	17.802.533	18.735.905	-933.372	-5%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	5.918.223	2.950.597	2.967.626	101%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	597	-597	-100%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	2.950.000	-2.950.000	-100%
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	5.600.000	-	5.600.000	
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	298.328	-	298.328	
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	19.895	-	19.895	
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	11.413.406	11.033.738	379.668	3%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.128.538	6.121.172	7.366	0%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.451.980	65.949	1.386.031	2102%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.576.319	4.814.585	-1.238.265	-26%
A.1.c.4) da privati	256.568	32.032	224.536	701%
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-488.044</b>	<b>-</b>	<b>-488.044</b>	
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.277.567</b>	<b>5.348.390</b>	<b>1.929.177</b>	<b>36%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.763.862</b>	<b>102.965.507</b>	<b>-201.645</b>	<b>0%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	84.048.923	84.467.111	-418.188	0%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.593.751	16.233.209	360.542	2%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.121.188	2.265.186	-143.999	-6%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>15.333.974</b>	<b>3.679.594</b>	<b>11.654.380</b>	<b>317%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.193.223</b>	<b>1.069.243</b>	<b>123.980</b>	<b>12%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>3.774.242</b>	<b>3.445.841</b>	<b>328.402</b>	<b>10%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>401.939</b>	<b>413.731</b>	<b>-11.793</b>	<b>-3%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>165.390.925</b>	<b>149.642.547</b>	<b>15.748.378</b>	<b>11%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>28.033.091</b>	<b>26.018.207</b>	<b>2.014.884</b>	<b>8%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	27.087.115	25.131.356	1.955.760	8%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	945.975	886.851	59.124	7%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>26.632.948</b>	<b>24.655.568</b>	<b>1.977.381</b>	<b>8%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.289.958	1.285.007	4.951	0%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	589.998	3.314.910	-2.724.912	-82%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	259.122	290.843	-31.721	-11%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	13.687.870	13.779.725	-91.855	-1%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	72.976	82.492	-9.516	-12%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.049.506	5.727.113	1.322.394	23%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.683.517	175.477	3.508.040	1999%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>25.812.913</b>	<b>21.462.408</b>	<b>4.350.504</b>	<b>20%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	23.421.349	19.019.010	4.402.339	23%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2.223.918	2.274.017	-50.100	-2%
B.3.c) Formazione	167.645	169.380	-1.735	-1%

CONTO ECONOMICO		Importi: Euro		
Schema di bilancio ex d.lgs. 118/2011	2012	2011	VARIAZIONE 2012/2011	
			Importo	%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	5.990.252	5.809.657	180.595	3%
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	1.251.186	1.282.340	-31.153	-2%
<b>B.6) Costi del personale</b>	59.973.951	57.699.512	2.274.439	4%
B.6.a) Personale dirigente medico	17.677.742	16.758.690	919.052	5%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	3.667.630	3.486.906	180.724	5%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	22.309.146	21.513.222	795.924	4%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	2.102.029	2.060.774	41.255	2%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	14.217.404	13.879.919	337.485	2%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	1.075.456	1.098.326	-22.870	-2%
<b>B.8) Ammortamenti</b>	5.353.124	4.609.288	743.836	16%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	281.087	154.436	126.651	82%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	2.166.230	2.086.995	79.235	4%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	2.367.856	537.950	23%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	30.673	144.957	-114.284	-79%
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-137.944	-150.537	12.592	-8%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-130.944	-185.834	54.889	-30%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-7.000	35.297	-42.297	-120%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	7.502.685	3.234.384	4.268.301	132%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	1.370.026	1.330.439	39.587	3%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	5.207.659	-	5.207.659	-
B.11.d) Altri accantonamenti	925.000	1.903.944	-978.944	-51%
<b>Totale B)</b>	<b>161.518.334</b>	<b>145.864.108</b>	<b>15.654.226</b>	<b>11%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>3.872.591</b>	<b>3.778.439</b>	<b>94.152</b>	<b>2%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	14.045	67.122	-53.077	-79%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	236.933	323.720	-86.786	-27%
<b>Totale C)</b>	<b>-222.888</b>	<b>-256.598</b>	<b>33.709</b>	<b>-13%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
E.1) Proventi straordinari	1.858.360	1.964.271	-105.911	-5%
E.1.a) Plusvalenze	66.000	10.000	56.000	560%
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.792.360	1.954.271	-161.911	-8%
E.2) Oneri straordinari	518.038	1.271.372	-753.334	-59%
E.2.a) Minusvalenze	27.930	26.436	1.494	6%
E.2.b) Altri oneri straordinari	490.108	1.244.936	-754.829	-61%
<b>Totale E)</b>	<b>1.340.322</b>	<b>692.899</b>	<b>647.423</b>	<b>93%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>4.990.024</b>	<b>4.214.740</b>	<b>775.284</b>	<b>18%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
Y.1) IRAP	4.896.082	4.832.144	63.937	1%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	3.792.592	3.664.616	127.976	3%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	389.753	369.604	20.149	5%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	713.736	797.924	-84.188	-11%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	79.570	72.879	6.691	9%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
<b>Totale Y)</b>	<b>4.975.652</b>	<b>4.905.023</b>	<b>70.628</b>	<b>1%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>14.372</b>	<b>-690.283</b>	<b>704.656</b>	<b>-102%</b>



STATO PATRIMONIALE ATTIVO				Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011		2012	2011	variazione 2012/2011	
				Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
A.I) Immobilizzazioni immateriali		1.383.499	840.212	543.287	65%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento		-	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo		1.053.794	719.661	334.133	46%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno		315.734	106.581	209.153	196%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali		13.970	13.970	-	-
A.II) Immobilizzazioni materiali		84.697.407	78.898.005	-	-
A.II.1) Terreni		32.234	32.234	-	-
A.II.1.a) Terreni disponibili		2	2	-	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili		32.232	32.232	-	-
A.II.2) Fabbricati		49.458.058	49.703.941	-	-
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)		0	-	-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)		49.458.058	49.703.941	-	-
A.II.3) Impianti e macchinari		-	1	-1	-100%
A.II.4) Attrezzature san. e scientifiche		5.463.030	6.381.104	-918.074	-14%
A.II.5) Mobili e arredi		1.450.147	1.473.014	-22.867	-2%
A.II.6) Automezzi		30.488	47.713	-17.225	-36%
A.II.7) Oggetti d'arte		0	0	-	0%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali		1.303.052	1.205.085	97.967	8%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti		26.960.397	20.054.913	6.905.484	34%
A.III) Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili)		73.682	73.682	-	-
A.III.1) Crediti finanziari		-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Reg.		-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		-	-	-	-
A.III.2) Titoli		73.682	73.682	-	-
A.III.2.a) Partecipazioni		73.139	73.139	-	-
A.III.2.b) Altri titoli		543	543	-	-
<b>Totale A)</b>		<b>86.154.587</b>	<b>79.811.899</b>	<b>6.342.688</b>	<b>8%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
B.I) Rimanenze		2.906.240	2.768.298	137.942	5%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari		2.755.210	2.624.267	130.943	5%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari		151.030	144.031	6.999	5%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari		-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari		-	-	-	-
B.II) Crediti		65.878.496	80.295.500	-14.417.004	-18%
B.II.1) Crediti v/Stato		3.458.324	9.411.164	-5.952.840	-63%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente		-	-	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti		-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro		-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti		269.812	7.219.983	-6.950.171	-96%
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca		2.413.739	1.564.154	849.585	54%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente		1.512.082	1.471.185	40.897	3%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata		901.657	92.969	808.688	870%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca		-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture		774.773	627.027	147.746	24%
B.II.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton.		40.014.936	40.785.537	-770.601	-2%
B.II.2.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - parte corrente		38.895.806	40.214.088	-1.318.282	-3%
B.II.2.a.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente		38.895.806	40.214.088	-1.318.282	-3%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario ordinario corrente		38.818.352	40.203.374	-1.385.022	-3%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per spesa corrente - altro		77.454	10.714	66.740	623%
B.II.2.a.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricerca		-	-	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Reg. o Prov. auton. - patrimonio netto		1.119.130	571.449	547.681	96%
B.II.2.b.1) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per finanz. per investimenti		1.119.130	571.449	547.681	96%
B.II.2.b.2) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per incremento fondo di dotazione		-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ripiano perdite		-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Reg. o Prov. auton. per ricostituzione risorse da investimenti es. prec.		-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni		21.297	76.066	-54.769	-72%
B.II.4) Crediti v/az. san. pub. e acconto quota FSR da distribuire		6.009.276	5.830.669	178.607	3%
B.II.4.a) Crediti v/az. san. pub. della Reg.		4.825.603	4.570.104	255.499	6%
B.II.4.b) Crediti v/az. san. pub. fuori Reg.		1.183.673	1.260.565	-76.892	-6%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.		-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario		11.448	10.198	1.250	12%
B.II.7) Crediti v/altri		16.363.216	24.181.866	-7.818.650	-32%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide		12.935.444	6.883.039	6.052.405	88%
B.IV.1) Cassa		51.646	51.646	-0	0%
B.IV.2) Istituto Tesoriere		12.858.369	6.807.202	6.051.167	89%
B.IV.3) Tesoreria Unica		-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale		25.429	24.191	1.238	5%
<b>Totale B)</b>		<b>81.720.181</b>	<b>89.946.837</b>	<b>-8.226.656</b>	<b>-9%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>					
C.I) Ratei attivi		1.239.946	199.792	1.040.154	521%
C.II) Risconti attivi		47.738	32.903	14.835	45%
<b>Totale C)</b>		<b>1.287.684</b>	<b>232.695</b>	<b>1.054.989</b>	<b>453%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>		<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>					
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
D.3) Beni in comodato		10.742.169	9.073.309	1.668.860	18%
D.4) Altri conti d'ordine		5.065.612	5.065.612	-0	0%
<b>Totale D)</b>		<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>

STATO PATRIMONIALE PASSIVO					
SCHEMA DI BILANCIO ex D.Lgs 118/2011		2012	2011	VARIAZIONE 2012/2011	
				Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>					
A.I) Fondo di dotazione		7.250.761	7.250.761	-0	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti		65.625.367	66.412.007	-786.640	-1%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		25.878.192	27.254.533	-1.376.341	-5%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti		27.664.877	28.987.635	-1.322.758	-5%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		23.443.330	23.969.169	-525.839	-2%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca		4.221.547	5.018.466	-796.919	-16%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro		-	-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Reg. per investimenti		8.051.117	7.825.943	225.174	3%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		1.565.717	542.030	1.023.687	189%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto es.o		2.465.463	1.801.866	663.597	37%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		1.102.639	1.235.842	-133.203	-11%
A.IV) Altre riserve		663.419	762.781	-99.362	-13%
A.V) Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo		-32.357.284	-30.578.159	-1.779.125	6%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o		14.372	-690.285	704.657	-102%
<b>Totale A)</b>		<b>42.299.274</b>	<b>44.392.947</b>	<b>-2.093.673</b>	<b>-5%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>					
B.1) Fondi per imposte, anche differite		-	145.666	-145.666	-100%
B.2) Fondi per rischi		9.384.714	10.808.686	-1.423.972	-13%
B.3) Fondi da distribuire		-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		27.061.718	32.238.309	-5.176.591	-16%
B.5) Altri fondi oneri		3.218.328	4.561.698	-1.343.370	-29%
<b>Totale B)</b>		<b>39.664.760</b>	<b>47.754.359</b>	<b>-8.089.599</b>	<b>-17%</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>					
C.1) Premi operosità		-	-	-	-
C.2) TFR personale dipendente		-	-	-	-
<b>Totale C)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)</b>					
D.1) Mutui passivi		18.515.392	20.014.827	-1.499.435	-7%
D.2) Debiti v/Stato		-	-	-	-
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.		454.530	207.612	246.918	119%
D.4) Debiti v/Comuni		-	-	-	-
D.5) Debiti v/az. san. pub.		14.939.476	12.939.628	1.999.848	15%
D.5.a) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per spesa corrente e mobilità		-	-	-	-
D.5.b) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente LEA		-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per finanz. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per altre prestazioni		14.423.536	12.600.417	1.823.119	14%
D.5.e) Debiti v/az. san. pub. della Reg. per versamenti a patrimonio netto		-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/az. san. pub. fuori Reg.		515.940	339.211	176.729	52%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.		272	-	272	-
D.7) Debiti v/fornitori		31.847.639	29.637.821	2.209.818	7%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere		227	-	227	-
D.9) Debiti tributari		3.722.255	884.101	2.838.154	321%
D.10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		1.782.176	1.495.502	286.674	19%
D.12) Debiti v/altri		13.100.616	10.548.706	2.551.910	24%
<b>Totale D)</b>		<b>84.362.583</b>	<b>75.728.197</b>	<b>8.634.386</b>	<b>11%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>					
E.1) Ratei passivi		78	28.112	-28.034	-100%
E.2) Riscconti passivi		2.835.757	2.087.816	747.941	36%
<b>Totale E)</b>		<b>2.835.835</b>	<b>2.115.928</b>	<b>719.907</b>	<b>34%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>					
		<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>					
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare		-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-
F.3) Beni in comodato		10.742.169	9.073.309	1.668.860	18%
F.4) Altri conti d'ordine		5.065.612	5.065.612	-0	0%
<b>Totale F)</b>		<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>

Allegato 2/2		
<b>SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO</b>		<b>2012</b>
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>		
<b>(+)</b>	<b>risultato di esercizio</b>	<b>14.372</b>
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	2.166.230
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	2.905.806
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	281.088
<b>Ammortamenti</b>		<b>5.353.124</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-3.774.242
<b>Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>		<b>-3.774.242</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	
(-)	pagamenti SUMAI	
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>		<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	30.625
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-95.240
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>		<b>-64.615</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	2.295.106
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-5.208.113
<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>		<b>-2.913.007</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>		<b>-1.384.368</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	246.919
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	1.999.848
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	2.209.820
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	2.838.155
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	286.674
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	2.552.408
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (esci. torn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)	
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	9.679.773
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-40.897
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	-808.688
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irper e Irap	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	1.403.918
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-197.504
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-1.250

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	6.362.909
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	1.307.995
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-137.944
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	-1.054.989
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>		<b>25.262.779</b>
<b>ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-548.193
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-276.181
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-2.984
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	
(-)	Acquisto terreni	
(-)	Acquisto fabbricati	-1.920.347
(-)	Acquisto impianti e macchinari	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.712.420
(-)	Acquisto mobili e arredi	-601.262
(-)	Acquisto automezzi	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-549.317
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-8.825.983
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	56.688
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	984
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	1.197
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-16.377.818</b>
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	6.950.171
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-547.681
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.241.106
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	-1.088.840

(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	-1.004.839
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-1.499.434
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>4.050.483</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)</b>		<b>12.935.444</b>
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-6.052.405
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0
		sp

saldo di liquidità al 31/12/2012	12.935.444
saldo di liquidità al 01/01/2012	6.883.039
	-6.052.405



**Relazione del Direttore Generale sulla Gestione Economico  
Finanziaria**





## RELAZIONE SULLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Il risultato d'esercizio 2012 è pari ad euro 14.372.

Le linee di programmazione regionale per il 2012 di cui alla Delibera di Giunta n.653/2012, stabiliscono che l'equilibrio economico-finanziario, ossia la perdita autorizzata per l'esercizio 2012, non può essere superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati calcolati secondo le aliquote del codice civile e riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009. Pertanto, come mostra la tabella di seguito riportata, la "perdita autorizzata" per il 2012 è stata calcolata in euro 778.857, che la Regione ha "coperto" con Delibera di Giunta n.2175/2012.

	<b>Beni acquistati ≤2009</b>
Lordi	3.555.971
Sterilizzati	2.777.114
Netti	<b>778.857</b>

Tab.1 Valori espressi in unità di euro

### Premessa

La presente relazione sulla gestione economico finanziaria, che correda il bilancio d'esercizio 2012, tiene conto delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n.118/2011 che dà disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e schemi di bilancio delle regioni, degli Enti Locali e loro organismi. Tale decreto rappresenta lo strumento di conoscenza e governo della finanza pubblica nazionale e territoriale ed è finalizzato ad una valutazione complessiva dell'intervento pubblico nel sistema socio-economico. Il Titolo II stabilisce che i principi contabili e le disposizioni si applicano al settore sanitario a partire dal 1° gennaio 2012.

Dalla lettura dell'art.29 del D.Lgs.118/2011 che detta i principi di valutazione specifici del settore sanitario, si possono rilevare le numerose variazioni intervenute nell'esercizio 2012 rispetto a quello chiuso al 31/12/2011. Alcune modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento dei "principi contabili", ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In nota integrativa sono dettagliatamente riportate le modifiche ed i criteri di rappresentazione/valutazione nell'ambito del presente bilancio.

Per sintetizzare e dare una visione d'insieme della portata di questo decreto, si riportano di seguito le novità che hanno avuto maggior impatto sulle organizzazioni delle Aziende Sanitarie, ed in particolare sullo IOR, sulle quali gruppi di lavoro (a livello regionale e di area vasta) hanno lavorato nel corso dell'esercizio:

- A. sono state modificate le aliquote di ammortamento rispetto a quelle previste dal codice civile con riferimento a tre categorie di beni (scomponibili in 14 sottocategorie fiscali);
- B. è cambiata la contabilizzazione dei risconti passivi su contributi;
- C. le aziende devono alimentare la matrice degli scambi infrazionali, per il consolidamento dei conti a livello regionale;
- D. è stato modificato il piano dei conti economico e patrimoniale così come gli schemi di bilancio;
- E. la relazione del Direttore Generale è stata notevolmente arricchita di informazioni minimali ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione.

Più in dettaglio:

**A** - i coefficienti di ammortamento del D.Lgs.118/2011 (art.29 lett.2) prevedono aliquote maggiori rispetto a quelle previste dalla normativa civilistica e regionale di seguito riportate:

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota D.Lgs 118/2011</b>	<b>Codice Civile 61/1995</b>	<b>Reg.</b>
attrezzature sanitarie	20%	12,5%	
altri beni	20%	12,5%	
arredi	12,5%	10,0%	

La Legge di Stabilità per l'anno 2013 (n.228//2012) è intervenuta, al comma 36, sostituendo completamente la lettera b del c.1 dell'art.29 del D.Lgs.118/2011, che definisce la modalità di rilevazione degli ammortamenti.

Il Ministero della Salute e dell'Economia e Finanze hanno congiuntamente definito le modalità applicative di cui sopra, con due circolari e precisamente:

- con circolare del 28/1/2013 sono state dettate le modalità di calcolo degli ammortamenti con riferimento agli investimenti non coperti da risorse dedicate. Il decreto 118 prevedeva che tali investimenti venissero "spesati" per il 100% nell'esercizio 2012, mentre la Legge di Stabilità stabilisce venga "spesato" nel 2012 solo il 20%. Lo IOR ha investimenti non coperti da risorse dedicate per 466.000 euro e, pertanto, l'impatto sul conto economico è stato di 93.000 euro.
- con circolare del 25/3/2013 è stato chiesto alle Regioni, e quindi alle Aziende, di assicurare un'applicazione retroattiva delle aliquote di ammortamento relativamente ai cespiti entrati in produzione negli anni 2011 e precedenti, sulla base delle aliquote del Decreto Leg.vo 118/2011. Tale adempimento, tenuto conto del tempo disponibile utile per la chiusura del bilancio, è stato particolarmente gravoso, anche perché lo IOR aveva già registrato gli ammortamenti in contabilità. Come per tutte le aziende sanitarie, è stato necessario l'intervento della software house. Il ricalcolo dei fondi al 1/1/2012, a seguito dell'applicazione delle nuove aliquote, **ha determinato una perdita di 1.088.840 euro** relativamente ai cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti che, sulla base delle indicazioni ministeriali, è stata iscritta a Patrimonio netto senza essere imputata a Conto Economico. La tabella di seguito riportata evidenzia le risultanze del ricalcolo.

Fondi 01/01/2012	Fondo Reg 61	Fondo D.Lgs.118	Diff.
Lordi	6.862.089	9.620.839	2.758.750
Coperti da contrib c/capitale	4.447.829	6.117.739	1.669.910
Netti	<b>2.414.260</b>	<b>3.503.100</b>	<b>1.088.840</b>

Tab.3 Valori espressi in unità di euro

Conseguentemente gli ammortamenti 2012, che già erano stati calcolati secondo le aliquote previste dal Decreto 118, sono stati ricalcolati ed hanno generato un impatto positivo sul conto economico 2012 di 252.773 euro come mostra la tabella n.4:

Ammort.ti chiusura 2012 dopo il ricalcolo ante 2011	Beni acquistati <=2009	Beni acquistati nel 2010 e 2011	Beni acquistati nel 2012	Totale
Lordi	3.294.120	1.135.289	923.714	5.353.124
Sterilizzati	2.503.183	781.725	489.334	3.774.242
Netti	790.937	353.564	434.381	1.578.882

2012 prima del ricalcolo	Beni acquistati <=2009	Beni acquistati nel 2010 e 2011	Beni acquistati nel 2012	Totale
Lordi	4.261.515	1.133.945	923.714	6.319.174
Sterilizzati	3.216.460	781.725	489.334	4.487.519
Netti	1.045.055	352.220	434.380	1.831.655

Tab.4 Valori espressi in unità di euro

**B** - trattamento contabile dei "risconti passivi" - l'art.29 (lettera e) - stabilisce che le quote di contributi di parte corrente finanziati con somme relative al fabbisogno sanitario regionale e non utilizzati nell'esercizio di competenza, possono essere accantonate nel medesimo esercizio in appositi "fondi da distribuire" soltanto se riferiti a contributi del Fondo Sanitario Regionale (FSR), extra-fondo vincolato, contributi per ricerca (esclusa ricerca corrente dal Ministero della salute) e contributi da privato. Il Decreto 118/2011 non consente di accantonare quote inutilizzate di contributi relativi a FSR indistinto (progetti, funzioni), FSR finalizzato e risorse aggiuntive regionali. Tale metodologia di contabilizzazione dei "fondi da distribuire" si applica anche per la ricerca finalizzata e pertanto, pur non alterandosi il risultato dell'esercizio, si modifica significativamente la rappresentazione economico-patrimoniale così come la rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

Le indicazioni regionali suggeriscono di utilizzare il conto patrimoniale “altri risconti passivi” per rinviare all’esercizio successivo le quote inutilizzate di ricavi per sperimentazioni e ricerche per conto di privati, del Ministero e di altri soggetti pubblici.

**C - consolidamento dei conti regionali-** la Regione Emilia Romagna ha esercitato la scelta prevista dall’art.22 del D.Lgs.118/2011, di gestire direttamente una quota del finanziamento del servizio sanitario Regionale. La gestione sanitaria accentrata (GSA) prevede che la Regione sia deputata all’implementazione e alla tenuta di una contabilità atta a rilevare i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola Regione e le aziende sanitarie, le altre regioni, lo Stato, gli altri enti pubblici e terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale. Per redigere correttamente il bilancio consolidato occorre che siano eliminati i crediti e i debiti tra le aziende sanitarie della regione, incluse nel consolidamento, e i costi e ricavi relativi alle operazioni effettuate fra aziende medesime. Nel corso del 2012 insieme alla Regione è stato esaminato il ritorno informativo delle aziende sanitarie con riferimento a rapporti di scambio, da cui si evidenziavano significativi disallineamenti e squadrature nell’ordine di -7,5 milioni di euro per quanto riguarda le voci di conto economico e di 33 milioni di euro per la parte di crediti e debiti per beni e servizi. Pertanto, per poter chiudere correttamente i bilanci d’esercizio 2012 e permettere alla Regione le operazioni di consolidamento, si è proceduto ad un capillare scambio di informazioni fra le aziende per verificare, fattura per fattura, le squadrature e i disallineamenti tra costi e ricavi, debiti e crediti.

**D - Piano dei conti –** l’applicazione al D.Lgs.118/2011 e i nuovi Modelli Ministeriali CE ed SP (di cui al decreto del Ministero della Salute 15 giugno 2012) ha imposto alla Regione la predisposizione di un Nuovo piano dei conti Regionale a cui tutte le aziende sanitarie si sono uniformate a partire dal bilancio d’esercizio 2012. Il nuovo piano dei conti è stato notevolmente arricchito ed articolato sia per soddisfare le esigenze inerenti la gestione accentrata (GSA), sia per la predisposizione della nota integrativa; particolarmente articolati appaiono i conti economici del personale e quelli dei beni sanitari. Il bilancio d’esercizio 2012 è stato adottato secondo i nuovi schemi di Conto Economico, Stato Patrimoniale e Rendiconto Finanziario previsti dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.

### Analisi economica - Quadro di riferimento

Di seguito si riporta l’andamento dei risultati d’esercizio nel periodo 2007-2012

	2007	2008	2009	2010	2011	2012
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-32</b>	<b>184</b>	<b>197</b>	<b>984</b>	<b>-690</b>	<b>14</b>

Tab. 5 Valori espressi in migliaia di euro

Nel 2012 l’Istituto ha dovuto farsi carico dei maggiori oneri derivanti dal trascinarsi degli effetti conseguenti le manovre tariffarie con particolare riferimento alla Tariffa Unica Convenzionale (TUC); tali ricadute si aggiungono ad una situazione già molto critica che è stata ampiamente commentata nei bilanci d’esercizio 2011 e 2010, ma che di seguito si riassume riportando i punti più importanti.

Nel periodo compreso fra il 2007 e il 2012 l’Istituto si è trovato nella necessità di affrontare e governare nuove complessità, legate in parte ai vincoli di finanziamento ed in parte alla realizzazione di accordi che hanno imposto un ri-orientamento della produzione; in particolare le criticità riguardano:


- la **scadenza dell’accordo 2009-2011** firmato con la Regione Emilia Romagna e stipulato ai sensi della L. 133 del 6/8/2008 per quanto riguarda le funzioni Hub dell’Istituto, con riferimento ad alcune funzioni superspecialistiche;
- la **riduzione dell’assegnazione della ricerca corrente** da parte del Ministero della Salute;
- la **conclusione dei finanziamenti regionali ad hoc per le stabilizzazioni** del personale precario della ricerca e il conseguente reperimento dei fondi (**circa 1 milione di euro**) a carico dello IOR; il percorso di stabilizzazione, che si è completato nel 2010, ha comportato un costo complessivo del personale dipendente della ricerca superiore al finanziamento ministeriale;
- la **riorganizzazione dell’attività ortopedica in ambito metropolitano** che ha portato, a partire dal mese di agosto 2009, alla chiusura notturna del Pronto Soccorso e al trasferimento, dall’ospedale

Maggiore allo IOR, della chirurgia vertebrale oncologica e dell'attività della struttura complessa del Rizzoli a Bentivoglio. Dal punto di vista economico tale attività è caratterizzata, per sua natura, da un'elevata mobilità interregionale e da uno **sfavorevole rapporto costi-ricavi**;

- la realizzazione di 6 nuovi laboratori di ricerca nell'ambito del Dipartimento Rizzoli RIT, in previsione della costituzione del Tecnopolo presso la ex Manifattura Tabacchi;
- la realizzazione del Dipartimento IOR Sicilia.
- il susseguirsi, per due anni di seguito 2010-2011, di **manovre tariffarie** con riferimento alla mobilità infra ed extra regione; l'Istituto si è adeguato alle decisioni assunte a livello nazionale e regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni, nonché l'aggiornamento della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) relativamente alle prestazioni extraregionali. L'impatto economico, a parità di produzione, è sempre stato oneroso per il bilancio dello IOR e solo parzialmente compensato da contributi regionali; (vedi Tab.6 e 7).

Con riferimento a quest'ultimo punto e per meglio comprendere la portata degli effetti che hanno avuto le manovre tariffarie riferite alla sola attività erogata a pazienti extra regione e quindi con riferimento alla sola Tariffa Unica Convenzionale (TUC), si riporta di seguito una tabella con evidenziati i **mancati ricavi e relativi trascinamenti**, che sono stati stimati dal 2008 al 2012 prendendo come riferimento le tariffe del 2007 a parità di produzione.

Complessivamente, sono stati stimati **29,6 milioni di mancati ricavi nel periodo 2008-2012.**

MINORI RICAVI/ANNO	2008	2009	2010	2011	2012	MINORI RICAVI NEL PERIODO 2008-2012	
MANOVRA 2008 mesi 6	2						
trascinamento manovra 2008		4	4	4	4		
MANOVRA 2009		2,2					
trascinamento manovra 2009			2,2	2,2	2,2		
MANOVRA 2010			0,8				
trascinamento manovra 2010				0,8	0,8		
MANOVRA 2011				0,2			
trascinamento manovra 2011					0,2		
<b>TOTALE MINORI RICAVI A PARITA' DI PRODUZIONE</b>	<b>2</b>	<b>6,2</b>	<b>7</b>	<b>7,2</b>	<b>7,2</b>		<b>29,6</b>

Tab.6 Valori espressi in milioni di euro

A questa cifra si devono aggiungere :

**minori ricavi per 2,3 milioni** di euro dall'anno 2011, per effetto della modifica della codifica del gel piastrinico (-1,9 milioni) e delle tariffe di radiologia interventistica (-0,4 milioni di euro);

Le ricadute economiche sui bilanci della valorizzazione della mobilità-degenza infra ed extra regione ed esclusa la provincia per la quale vi sono accordi specifici, sono rappresentate nella tabella di seguito riportata nella quale è stato preso come primo anno di riferimento il 2005 per evidenziare che la valorizzazione, in questo arco temporale, a seguito delle manovre sopra richiamate e pur in presenza di azioni di ri-orientamento della produzione, mostra un sensibile calo.

(esclusa la provincia di Bologna per la quale ci sono specifici accordi)

Degenza	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Infra Rer	9.193	9.631	10.579	10.745	10.959	12.569	10.953	11.046
Extra RER	43.712	45.328	46.378	45.089	44.225	45.168	43.616	42.610
<b>Totale</b>	<b>52.905</b>	<b>54.959</b>	<b>56.957</b>	<b>55.834</b>	<b>55.184</b>	<b>57.737</b>	<b>54.569</b>	<b>53.656</b>

Tab.7 Valori espressi in migliaia di euro

**Appare evidente che l'attività è economicamente insostenibile, in quanto il sistema tariffario dal 2005 ad oggi non ha garantito nemmeno il recupero dell'inflazione;** tale situazione è ancora più penalizzante per un Istituto d'eccellenza il cui bacino d'utenza è costituito prevalentemente da pazienti provenienti da cittadini fuori Regione.

Per far fronte al deficit strutturale e per sostenere l'impatto economico derivante dalle azioni sopra descritte, l'Istituto ha profuso un forte impegno e mostrato flessibilità di governo; per poter fronteggiare situazioni non sempre dipendenti da proprie scelte gestionali, sono stati predisposti piani di recupero nell'ambito assistenziale, della ricerca corrente e vincolata ed ha introdotto revisioni organizzative. Grazie anche al sostegno della Regione, è stato possibile ottenere risultati di bilancio in linea con gli obiettivi regionali e in alcuni casi, superiori alla condizione di equilibrio economico-finanziario definiti dalle linee di programmazione regionali (vedi Tab.5).

Oltre al trascinarsi degli effetti conseguenti le manovre tariffarie il 2012 è stato un anno particolarmente critico in quanto l'Istituto ha dovuto farsi carico anche dei maggiori oneri derivanti dal susseguirsi delle manovre economiche del Governo e dall'applicazione del D. Lgs. n.118/2011.

Tali oneri fanno riferimento:

- all'applicazione dei nuovi coefficienti di ammortamento previsti dal D.Lgs 118/2011 che da 590.000 euro passano a 337.227 euro per effetto del ricalcolo degli ammortamenti di cui al punto A della premessa;
- alla ricaduta derivante dai beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in conto capitale, (vedi punto A premessa); l'impatto sul conto economico è stato di 93.000 euro;
- alla decurtazione da parte della Regione dei contributi per effetto della spending review pari ad euro 516.869; il minor finanziamento è stato in gran parte recuperato grazie all'esito delle azioni che l'Istituto ha attivato a partire dalla prima settimana di luglio 2012;
- ai ricavi da ticket in regime di esenzione per le popolazioni colpite dal terremoto (complessivamente 50.677 euro);
- all'aumento dell'IVA che dal 20 passa al 21% ai sensi della Legge n.148/2011. Tale aumento è stato stimato complessivamente in c.a 375.000 euro.

#### ----- Analisi degli scostamenti

Il D.lgs.vo 118/2011 trova applicazione dal bilancio d'esercizio 2012, pertanto il consuntivo 2012 non è sempre sovrapponibile al 2011 e al preventivo 2012 in quanto le articolazioni del conto economico sono diverse. Tuttavia, poiché le macroclassi contabili sono rimaste le stesse, si è proceduto a riconvertire, laddove possibile, sia la previsione 2012 sia il consuntivo 2011 sulla base dei nuovi schemi.

Resta inteso che alcuni scostamenti, rilevabili dalla lettura dei dati, sono imputabili a logiche legate all'applicazione del nuovo schema di conto economico (vedi la contabilizzazione della ricerca finalizzata-ex risconti), piuttosto che ad effettivi andamenti gestionali.

Di seguito si riportano le risultanze sintetiche e si rimanda al conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa per gli approfondimenti.

	Cons. 2011	Prev.vo 2012 No gestione a progetto	Cons. 2012	Variaz..Cons.2012 su preventivo2012	Variaz.Cons.2012 su cons.2011
Ricavi	150.335	142.994	166.731	23.737	16.396
Costi	151.025	143.554	166.717	23.161	15.692
Risultato d'es.	-690	-560	14		

**Tab.n. 8** Valori espressi in migliaia di euro

Le variazioni che si rilevano rispetto al preventivo 2012 e al consuntivo 2011 sono significative, e sono riconducibili a due ragioni:

1. la contabilizzazione della gestione a progetto (ricerca finalizzata, commissionata etc.): rispetto al preventivo 2012 lo scostamento è così rilevante perché tale gestione non viene esposta in sede di programmazione in quanto di aleatoria prevedibilità. Rispetto al consuntivo 2011, invece, lo scostamento è la conseguenza dell'applicazione del decreto Legislativo 118/2011. Per rendere più chiaro l'impatto si espongono nella tabella seguente le risultanze sintetiche di tale gestione:

gestione a progetto	2011	2012	Variaz.
<b>Ricavi</b>	7.526	11.661	4.135
<b>Costi</b>	7.378	11.536	4.158

Tab.n.9 Valori espressi in migliaia di euro

Le variazioni che si evidenziano in tab.9 fra il 2012 e 2011 rispetto alla “gestione a progetto” e precisamente 4,135 milioni per i ricavi e 4,158 milioni per i costi, risentono unicamente dell'applicazione del D.Lgs.vo 118/2011. Infatti, come descritto al punto B della premessa, il trattamento contabile dei “risconti passivi” è stato superato e ciò ha comportato che nel 2012 siano state imputate a conto economico tutti i contributi di parte corrente e le relative quote non utilizzate nell'esercizio di competenza. Queste ultime sono state accantonate nel medesimo esercizio in appositi “fondi da distribuire”. Tale metodologia di contabilizzazione non altera il risultato dell'esercizio, ma modifica, significativamente, la rappresentazione economico-patrimoniale così come la rappresentazione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali

2. la rilevazione dei costi e ricavi inerenti l'attività del Dipartimento Sicilia che è rappresentata unicamente a consuntivo 2012. Si riportano di seguito le risultanze dell'attività svolta in Sicilia precisando che nello schema di Conto economico i ricavi inerenti tale attività sono rilevabili alla voce “concorsi, recuperi e rimborsi”, mentre per quanto riguarda i costi, questi sono articolati su tutte le componenti di costo. Per un dettaglio si rimanda all'allegato “gestori di risorse” Dipartimento Sicilia parte integrante del presente provvedimento:

Tab.n.10 valori espressi in unità di euro

<b>Ricavi secondo lo schema di convenzione</b>	<b>consuntivo 2012</b>
Produzione ricoveri e ambulatoriali secondo le tariffe regione Sicilia	6.025.720
Terapie intensive secondo criteri previsti per gli ospedali pubblici siciliani	922.500
Complessità della casistica secondo criteri previsti per gli ospedali Siciliani	952.500
Ricerca e formazione	1.000.000
Start up	2.800.000
Funzione	100.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>11.800.720</b>

Tab.11 valori espressi in unità di euro

<b>Costi per gestore</b>	<b>consuntivo 2012</b>
Personale dipendente	2.924.969
Altro personale	1.192.432
Farmacia	1.961.768
Economato	2.909.290
Convenzione Villa Santa Teresa	2.388.023
Direzione sanitaria	100.000
S.I.	85.735
Trasfusionale	100.889
<b>TOTALE</b>	<b>11.663.106</b>

1° margine 

<b>137.614</b>
----------------

La tabella 10 espone i ricavi secondo lo schema previsto dalla convenzione tra Regione Siciliana e lo IOR di cui alla delibera IOR n.480/2011.

I costi esposti in tab.11 sono sintetizzati per gestore di risorse e fanno riferimento ai costi direttamente imputabili all'attività svolta presso il Dipartimento. La risultanza tra costi e ricavi evidenzia un margine positivo pari a 137.614 euro, stimato utile per coprire i costi indiretti inerenti l'attività amministrativa di supporto (ordini, gestione fatture, pagamenti, etc...) in carico ai servizi "centrali".

Per una analisi sulla gestione più puntuale si ripropongono di seguito le risultanze del consuntivo 2012 ed il consuntivo 2011 escludendo la gestione a progetto:

	2011	2012	Diff.
<b>Ricavi</b>	<b>142.809</b>	<b>155.074</b>	<i>12.265</i>
<b>Costi</b>	<b>143.647</b>	<b>155.186</b>	<i>11.539</i>
<b>Differenza</b>	<b>-838</b>	<b>-112</b>	

Tab.n.12. valori espressi in migliaia di euro

Si espone di seguito il conto economico secondo il nuovo schema **escludendo la gestione a progetto** cioè la ricerca finalizzata, commissionata etc..e si rimanda al dettaglio allegato al presente provvedimento per ulteriori approfondimenti

<b>Tab.13</b> valori espressi in unità di euro CONTO ECONOMICO	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO F
<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.841.253</b>	<b>29.531.071</b>	<b>1.689.818</b>
<i>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	18.735.905	17.802.533	-933.372
<i>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</i>	2.950.000	5.600.000	2.650.000
<i>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</i>	6.155.348	6.128.538	-26.810
<i>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</i>			0
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	<b>-93.000</b>	<b>-93.000</b>
<i>A.2.A) Rettifica contrib.in c/es. per destinaz.ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.</i>	0	-93.000	-93.000
<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</i>	0	0	0
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.123.502</b>	<b>1.272.249</b>	<b>-1.851.253</b>
<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.</i>	3.008.712	267.467	-2.741.245
<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>	0	1.004.782	1.004.782
<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>	114.791	0	-114.791
<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>			0
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.501.304</b>	<b>102.538.761</b>	<b>37.457</b>
<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	84.944.455	84.251.470	-692.985
<i>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrereg.in comp.(mob.att.)</i>	0	0	0
<i>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</i>	1.323.640	1.693.540	369.900
<i>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</i>	16.233.209	16.593.751	360.542
<i>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</i>	7.890.918	8.092.391	201.473
<i>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</i>	7.838.637	8.030.810	192.173
<i>A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica</i>	0	0	0
<i>A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)</i>	442.158	397.071	-45.088
<i>A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)</i>	61.496	73.480	11.984
<i>A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro</i>			0
<i>A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)</i>			0
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.679.594</b>	<b>15.333.974</b>	<b>11.654.380</b>
<i>A.5.A) Rimborsi assicurativi</i>	7.035	18.155	11.120

A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	260.255	213.415	-46.840
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	646.094	562.674	-83.419
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	933.993	12.795.204	11.861.211
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.832.218	1.744.526	-87.693
A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back	0	0	0
A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.832.218	1.744.526	-87.693
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.069.243</b>	<b>1.193.223</b>	<b>123.980</b>
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di spec.ambul.	910.413	1.016.520	106.107
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	158.831	176.703	17.873
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			0
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>3.445.841</b>	<b>3.774.242</b>	<b>328.402</b>
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	404.360	369.193	-35.166
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contrib. in c/ es. FSR destinati ad investimenti	0	0	0
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contrib. in c/ es. destinati ad investimenti	3.041.481	3.364.192	322.711
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	40.857	40.857
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>388.898</b>	<b>401.939</b>	<b>13.040</b>
A.9.A) Ricavi per prest. non san.	4.000	250	-3.750
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	361.351	357.155	-4.196
A.9.C) Altri proventi diversi	23.547	44.534	20.987
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>142.049.636</b>	<b>153.952.459</b>	<b>11.902.823</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			0
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>25.304.553</b>	<b>27.368.262</b>	<b>2.063.710</b>
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	24.453.220	26.448.413	1.995.193
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	851.333	919.849	68.516
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>40.486.593</b>	<b>47.927.814</b>	<b>7.441.221</b>
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22.662.099	24.595.989	1.933.890
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.824.494	23.331.825	5.507.331
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.697.774</b>	<b>5.879.556</b>	<b>181.781</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.239.095</b>	<b>1.017.650</b>	<b>-221.445</b>
B.4.A) Fitti passivi	0	766	766
B.4.B) Canoni di noleggio	1.239.095	1.016.884	-222.210
B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0
B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione			0
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>57.023.522</b>	<b>59.372.332</b>	<b>2.348.810</b>
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>41.344.497</b>	<b>43.182.113</b>	<b>1.837.616</b>
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	19.831.275	20.872.967	1.041.692
B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico	16.535.907	17.456.180	920.273
B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico	3.295.368	3.416.787	121.419
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.513.222	22.309.146	795.924
B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	20.652.693	20.899.553	246.860
B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato	860.529	1.409.593	549.064
B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
B.6) Personale del ruolo professionale	374.184	486.884	112.700
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	568.914	594.331	25.417
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-194.731	-107.448	87.283
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.854.128	9.140.821	286.693
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	916.585	923.217	6.631
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.937.543	8.217.604	280.062
B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.458.623	7.633.910	175.287
B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato	478.920	583.694	104.774
B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.450.713</b>	<b>6.562.514</b>	<b>111.801</b>
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	575.275	584.481	9.206
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.875.439	5.978.033	102.595
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.097.005</b>	<b>1.071.060</b>	<b>-25.945</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>4.609.288</b>	<b>5.353.124</b>	<b>743.836</b>
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>154.436</b>	<b>281.087</b>	<b>126.651</b>
<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.454.851</b>	<b>5.072.037</b>	<b>617.185</b>
<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.086.995</b>	<b>2.166.230</b>	<b>79.235</b>
B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			0
B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.086.995	2.166.230	79.235



<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.367.856</b>	<b>2.905.807</b>	<b>537.950</b>
<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>144.957</b>	<b>30.673</b>	<b>-114.284</b>
<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>	0	0	0
<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>	144.957	30.673	-114.284
<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-150.537</b>	<b>-137.944</b>	<b>12.592</b>
<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>	-185.834	-130.944	54.889
<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>	35.297	-7.000	-42.297
<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>3.234.384</b>	<b>2.295.026</b>	<b>-939.358</b>
<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>	1.330.439	1.370.026	39.587
<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>	0	100.000	100.000
<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>	30.000	0	-30.000
<i>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato</i>			0
<i>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>			0
<i>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</i>	1.300.439	1.270.026	-30.413
<i>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</i>			0
<i>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</i>	0	0	0
<i>B.16.D) Altri accantonamenti</i>	1.903.944	925.000	-978.944
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>138.686.632</b>	<b>150.177.552</b>	<b>11.490.920</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			0
<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>66.884</b>	<b>14.032</b>	<b>-52.852</b>
<i>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</i>			0
<i>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</i>	10.773	12.953	2.180
<i>C.1.C) Altri interessi attivi</i>	56.111	1.079	-55.032
<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>238</b>	<b>13</b>	<b>-225</b>
<i>C.2.A) Proventi da partecipazioni</i>	0	0	0
<i>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</i>			0
<i>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</i>	0	0	0
<i>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</i>			0
<i>C.2.E) Utili su cambi</i>	238	13	-225
<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>306.263</b>	<b>198.977</b>	<b>-107.286</b>
<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>	2	0	-2
<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>	226.069	192.108	-33.961
<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>	80.192	6.869	-73.323
<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>16.370</b>	<b>37.950</b>	<b>21.580</b>
<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>	16.229	19.355	3.126
<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>	141	18.595	18.454
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-255.512</b>	<b>-222.882</b>	<b>32.629</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			0
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			0
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.964.263</b>	<b>1.635.414</b>	<b>-328.848</b>
<i>E.1.A) Plusvalenze</i>	10.000	66.000	56.000
<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>	1.954.263	1.569.414	-384.848
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.203.753</b>	<b>513.776</b>	<b>-689.976</b>
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	26.436	27.930	1.494
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	1.177.317	485.846	-691.471
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>760.510</b>	<b>1.121.638</b>	<b>361.128</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.868.002</b>	<b>4.673.663</b>	<b>805.661</b>
<b>Imposte e tasse</b>			0
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.633.685</b>	<b>4.706.628</b>	<b>72.943</b>
<b>Y.2) IRES</b>	<b>72.879</b>	<b>79.570</b>	<b>6.691</b>
<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.706.564</b>	<b>4.786.198</b>	<b>79.634</b>
<b>Risultato d'esercizio esclusa gestione a progetto</b>	<b>-838.562</b>	<b>-112.535</b>	<b>726.027</b>
<b>Gestione a progetti</b>	<b>148.277</b>	<b>126.908</b>	<b>-21.370</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-690.285</b>	<b>14.372</b>	

Di seguito il dettaglio di alcune componenti di ricavo:

A.1 Contributi c/esercizio

A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

	2010	2011	2012	D.G.R.	Nota
Contributi da FSR indistinti	9.045.659	9.045.659	9.045.659	653/2012	
Trapianti e medicina rigenerativa			300.000	2015/2012	
Trapianti e medicina rigenerativa (risconti)	193.844	258.712			
Altre funzioni sovra-aziendali	5.750.000	5.750.000	5.750.000	1936/2012	
Integr.ne tariffaria per impatto di ricerca e didattica	2.074.522	2.430.378	2.442.643	1936/2012	
Corsi universitari delle professioni sanitarie			2.100	1936/2012	
Ammortamenti ante 2009 (da Codice Civile)			779.000	2175/2012	1
Spending review			- 516.869	1936/2012	2
<b>SUB TOTALE</b>	<b>17.064.025</b>	<b>17.484.749</b>	<b>17.802.533</b>		
<b>rettifica contributi</b>		<b>- 90.132</b>	<b>- 93.000</b>		<b>3</b>
Contributi per progetti e funzioni (risconti)	2.750.000	2.750.000			
Altri trasferimenti (risconti)		148.967			
Contributi per ricerca corrente IRCCS	6.421.093	6.121.172	6.128.538		
Contributi per ricerca finalizzata IRCCS			1.250.000	1727/2012	
Risconti da contrib. per ric.finaliz. IRCCS e altri contr.			1.272.249		4
Risorse reg.li e fiscalità a garanzia equilibrio del SSR		4.550.000	4.350.000	653/2012	5
<b>SUB TOTALE</b>	<b>9.171.093</b>	<b>13.570.139</b>	<b>13.000.787</b>		
<b>TOTALE CONTRIBUTI</b>	<b>26.235.118</b>	<b>30.964.756</b>	<b>30.710.320</b>		

Tab.14 valori espressi in unità di euro

Note:

(1) con D.G.R.2175/2012 sono stato assegnati 779.000 euro a copertura degli ammortamenti non sterilizzati riferiti ad immobilizzazioni entrate in produzione sino al 31.12.2009;

(2) la legge n.135 del 7 agosto 2012 art.15 c.22 (D.L.n.95/2012) c.d. Spending Review, ha previsto una riduzione del livello di finanziamento del Fondo Sanitario Nazionale per il 2012 pari a 900 milioni di euro; conseguentemente la Regione Emilia ha rideterminato le risorse assegnate alle Aziende Sanitarie con D.G.R.n. 1936/2012. La riduzione per lo IOR è stata pari a 516.869 euro a fronte della quale sono state messe in atto azioni che hanno consentito una correlata riduzione di costi;

(3) la riduzione di 93.000 euro rappresenta la ricaduta derivante dagli investimenti non coperti da risorse dedicate che, ai sensi della Legge di stabilità 2013, devono essere “spesati” sul 2012, per il 20% del valore;

(4) sono risconti derivanti da assegnazioni regionali e dal contributo regionale per la rete degli IRCCS;

(5) a garanzia dell'equilibrio di bilancio sono stati assegnati in sede di programmazione con delibera n.653/2012 euro 2.750.000. In sede di chiusura sono stati deliberati ulteriori 1,6 milioni di euro

**Ricerca corrente assegnata dal Ministero:** l'assegnazione ministeriale per il 2012 è in linea con quella dell'anno precedente. La tabella di seguito riportata evidenzia il calo complessivo dell'assegnazione dal 1999 al 2012 pari a 4,2 milioni di euro.

ANNO	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Ric.Corrente.	10.356	9.324	8.858	8.584	8.282	7.424	6.848	7.856	7.513	7.513	6.451	6.421	6.121	6.128
Quote vinc.te				269	268	242	72	125	200					
Riscontato										972		30		
<b>Assegnato</b>	<b>10.356</b>	<b>9.324</b>	<b>8.858</b>	<b>8.853</b>	<b>8.550</b>	<b>7.666</b>	<b>6.920</b>	<b>7.981</b>	<b>7.713</b>	<b>8.485</b>	<b>6.451</b>	<b>6.451</b>	<b>6.121</b>	<b>6.128</b>
Variab su anno precedente		-1.032	- 466	- 5	- 303	- 884	- 746	1.061	- 268	772	-2.034	-	- 330	7

Tab.15 valori espressi in migliaia di euro

#### A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie

Le componenti più significative di questa macro classe contabile sono quelle dei ricavi di mobilità, di libera professione e dell'attività del Servizio Trasfusionale Banca dell'Osso relativamente all'acquisizione, mediante importazione, di tessuti muscolo scheletrici necessari al fabbisogno nazionale e non disponibili nella rete delle Banche di tessuto. Tale attività prevede anche la distribuzione attraverso la collaborazione

di Società private (Penta/Keyston/Mircon...); si rimanda alla tab.20 per una visione d'insieme di questa attività.

Mobilità sanitaria : tenuto conto di quanto già ampiamente argomentato nella parte iniziale della relazione si riporta di seguito il consuntivo della mobilità degenza, specialistica e somministrazione farmaci.

Per una lettura più puntuale, si riporta lo scostamento rispetto al 2011 e al 2010, anno in cui c'è stato l'adeguamento tariffario per l'infra regione e un aggiornamento della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) per i pazienti fuori Regione, entrambi penalizzanti per lo IOR.

Per quanto riguarda gli accordi di mobilità extraprovinciale tra IOR e le altre Aziende della Regione è stato confermato con nota del 13/3/2013 (prot.n.66665) del Direttore Generale alla Sanità che, *"nelle more di un nuovo accordo 2012-2014, il valore della mobilità extraprovinciale tra lo IOR e le altre Aziende sanitarie della regione, allineato al corrispondente valore 2011, debba essere corrisposto dalle aziende sanitarie extraprovinciali in ragione delle prestazioni di cui i cittadini residenti in quelle aziende hanno usufruito"* .

Tab.16 valori espressi in unità di euro

DEGENZA	consuntivo 2010	consuntivo 2011	prev.2012	consuntivo 2012	diff. 2012/2011	diff. 2012/2010
<b>Provincia BO</b>	23.405.556	24.487.062	24.446.590	24.455.590	- 31.472	1.050.034
<b>Extra Provincia</b>	12.569.747	10.953.064	10.953.064	11.046.638	93.574	- 1.523.109
<b>TOTALE RER</b>	<b>35.975.303</b>	<b>35.440.126</b>	<b>35.399.654</b>	<b>35.502.228</b>	<b>62.102</b>	<b>-473.075</b>
<b>Extra RER</b>	45.168.141	43.616.199	43.400.000	42.609.757	- 1.006.442	- 2.558.384
<b><u>TOTALE Degenza</u></b>	<b>81.143.444</b>	<b>79.056.325</b>	<b>78.799.654</b>	<b>78.111.985</b>	<b>-944.340</b>	<b>-3.031.459</b>
<b>SPECIALISTICA</b>						
<b>Provincia BO</b>	3.062.000	2.552.947	2.418.436	2.409.436	-143.511	-652.564
<b>Extra Provincia</b>	362.852	289.241	289.241	362.558	73.317	-294
<b>TOTALE RER</b>	<b>3.424.852</b>	<b>2.842.188</b>	<b>2.707.677</b>	<b>2.771.994</b>	<b>-70.194</b>	<b>-652.858</b>
<b>Extra RER</b>	1.764.297	1.304.824	1.304.824	1.742.876	438.052	-21.421
<b><u>TOTALE Spec.</u></b>	<b>5.189.149</b>	<b>4.147.012</b>	<b>4.012.501</b>	<b>4.514.870</b>	<b>367.858</b>	<b>-674.279</b>
<b>SOMMIN.FARMACI</b>						
<b>Provincia BO</b>	233.500	244.533	245.000	245.000	467	11.500
<b>Extra Provincia</b>	14.443	45.956	45.956	35.779	-10.177	21.336
<b>TOTALE RER</b>	<b>247.943</b>	<b>290.489</b>	<b>290.956</b>	<b>280.779</b>	<b>-9.710</b>	<b>32.836</b>
<b>Extra RER</b>	52.190	95.244	95.244	61.647	-33.597	9.457
<b><u>TOTALE Somm.F.</u></b>	<b>300.133</b>	<b>385.733</b>	<b>386.200</b>	<b>342.426</b>	<b>-43.307</b>	<b>42.293</b>
<b>DEGENZA+SPECIALISTICA + SOMMIN.FARMACI</b>	<b>chiusura 2010</b>	<b>consuntivo 2011</b>	<b>prev.2012 (compreso Bentivoglio)</b>	<b>prev.2012 (compreso Bentivoglio)</b>	<b>diff. 2012/2011</b>	<b>diff. 2012/2010</b>
<b>Provincia BO</b>	26.701.056	27.284.542	27.110.026	27.110.026	-174.516	408.970
<b>Extra Provincia</b>	12.947.042	11.288.261	11.288.261	11.444.975	156.714	-1.502.067
<b>TOTALE RER</b>	<b>39.648.098</b>	<b>38.572.803</b>	<b>38.398.287</b>	<b>38.555.001</b>	<b>-17.802</b>	<b>-1.093.097</b>
<b>Extra RER</b>	46.984.628	45.016.267	44.800.068	44.414.280	-601.987	-2.570.348
<b><u>TOTALE MOBILITA'</u></b>	<b>86.632.726</b>	<b>83.589.070</b>	<b>83.198.355</b>	<b>82.969.281</b>	<b>-619.789</b>	<b>-3.663.445</b>

Dettaglio degenza provincia Bo:

Tab.17 Valori espressi in unità di euro

<b>Accordo 2012</b>	<b>AUSL BO delib.IOR n.93 e n. 331 del 2012</b>	<b>IMOLA delib.IOR n.293 del 24/5/2012</b>	<b>totale</b>
<b>DEGENZA</b>	23.372.590	1.083.000	24.455.590
<b>SPECIALISTICA</b>	2.356.436	53.000	2.409.436
<b>SOMM.FARMACI</b>	231.000	14.000	245.000
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>25.960.026</b>	<b>1.150.000</b>	<b>27.110.026</b>

L'accordo con l'Ausl Bologna è comprensivo dell'attività che lo IOR svolge a Bentivoglio. Tale accordo prevede costi sostenuti direttamente dallo IOR (personale, materiali impiantabili - protesi e mezzi di sintesi - altri materiali sanitari e servizi) per complessivi euro 1.299.145; questo importo viene poi ripartito in proporzione alle percentuali di valore tra i residenti dell' Azienda AUSL Bo e non. Tenuto conto anche di una percentuale pari al 5% del valore della produzione AUSL BO e 10% del valore extra AUSL BO, l'accordo stabilisce che IOR riconosca all'AUSL Bo un importo pari a 2.904.910 euro:

Tab.18 Valori espressi in unità di euro

<b>Accordo Bentivoglio 2012</b>	<b>AUSL Bo</b>	<b>No Ausl Bo</b>	<b>totale</b>
Valore	3.099.005	1.400.000	<b>4.499.005</b>
Costi IOR	858.865	440.280	1.299.145
% a IOR (5% su Ausl bo e 10% su extra Bo)	154.950	140.000	294.950
Valore che IOR riconosce AUSL BO	2.085.190	819.720	<b>2.904.910</b>

I ricavi di degenza e specialistica si completano con la valorizzazione dell'attività erogata a cittadini stranieri per un importo complessivo nel 2012 pari a 773.091 euro rispetto a 875.691 euro del 2011 e 1.030.461 euro nel 2010. Il calo è attribuibile prevalentemente all'applicazione della tariffa TUC.

Il dettaglio degli stranieri è il seguente:

<b>Tipologia dei crediti</b>	<b>Importi iscritti in bilancio 2012</b>
<b>MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)</b>	27.165
<b>ASL BOLOGNA:</b>	
Ex Mod. E111	32.074
Mod. E112	99.721
SAN MARINO	65.861
Mod. PER PRESTAZIONI PAESI EXTRA EU	52
STP	10.521
SPEC.STRANIERI A CARICO AUSL	96
<b>AOSP BOLOGNA Capofila per prestazioni stranieri a carico REGIONE EMILIA ROMAGNA (DGR 2094/2012 "programma assistenziale a favore cittadini stranieri" ex art. 32 comma 15 L. 449/97 di cui alla delib. Assemblea legislativa 84/2012)</b>	110.628
FATTURATO CASSA TICKET	94.868
<b>FATTURATO DA BILANCIO:</b>	
REGIONE EMILIA ROMAGNA	5.363
MINISTERO DEGLI INTERNI (PREFETTURA)	98.605
ASL BOLOGNA	18.208
STRANIERI ALP	209.930
<b>TOTALE</b>	<b>773.091</b>

Tab.19 Valori espressi in unità di euro

Non rientra nella Tab.20 sopra riportata l'importo per attività erogata a stranieri neo comunitari (ENI) la cui valorizzazione è di 35.149 euro non è stata fatturata così come previsto dalle indicazioni formulate dal gruppo di lavoro istituito dalla Regione Emilia Romagna per la predisposizione del bilancio aggregato delle aziende sanitarie. Il gruppo di lavoro, dopo una attenta disamina della normativa ed in attesa di chiarimenti, ha invitato le aziende sanitarie ad assicurare una puntuale e documentata "contabilità separata" delle prestazioni erogate attraverso una rendicontazione extra-contabile, in quanto, attualmente, mancano i presupposti giuridici relativamente all'individuazione del soggetto tenuto all'eventuale rimborso.

**Attività libero professionale:** vedi rendicontazione redatta a cura del Controllo di gestione, parte integrante del presente provvedimento.

### A.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

All'interno di questa macroclasse contabile rientrano:

- i rimborsi per l'attività svolta presso il dipartimento Ior Sicilia; (vedi tab.10)
- i rimborsi inerenti l'attività di cessione di tessuti e cellule effettuati dalla Banca dell'osso. Il piano dei conti regionali dispone di contabilizzare in questa classe i ricavi provenienti dall'attività di cessione di tessuti e cellule effettuati dalla Banca v/altre Aziende e privati che riconoscono alla stessa una tariffa regionale concordata con il Centro Regionale Trapianti. Le indicazioni della Regione, assimilano la cessione di cellule e tessuti umani per trapianto a quella di beni sanitari. Sono di seguito esposti tutti i ricavi (compresi quelli di cui al punto A.4) inerenti la banca dell'osso:

Tab.20 valori espressi in unità di euro

Ricavi attività	consuntivo 2011	consuntivo 2012	Variaz.
Ricavi pasta d'osso verso az.san.Rer	39.813	33.480	- 6.333
Ricavi pasta d'osso verso az.san. extra Rer	408.588	734.471	325.883
Ricavi pasta d'osso verso privati	498.861	443.974	-54.888
Rimborsi cessioni di tessuto umano verso az.san.Rer	618.715	553.331	- 65.384
Rimborsi cessioni di tessuto umano verso enti pubblici	-	5.127	5.127
Rimborsi cessioni di tessuto umano v/aziende extra.Rer	673.969	571.194	-102.775
Rimborsi cessioni di tessuto umano verso privati	709.580	726.652	17.072
Rimborsi cessioni di tessuto umano verso estero	16.543	29.212	12.669
Rimb.x importaz.ni di tessuto umano da banca Internaz.	75.216	54.003	- 21.213
	<b>3.041.285</b>	<b>3.151.443</b>	<b>110.158</b>

Le rimanenze di magazzino al 31.12.2012 sono pari a 1.465.367 euro;

- i ricavi iscritti sulla base di emissione di una fattura in USD per 626.700 a seguito della cessione del brevetto (protesi di tibio-tarsica) e accordo di royalty; la quotazione dell'euro tra la data di emissione della fattura e la data del relativo incasso (con valuta al 30/10/2012) ha poi comportato una perdita su cambi per € 18.451,26. L'importo è stato poi ripartito sulla base del regolamento IOR in materia di invenzioni e tutela brevettuali;
- il rimborso del personale comandato;
- la quota di rimborso del personale IOR afferente al servizio patrimonio che opera nell'ambito del global service.

### A.9 Altri proventi e ricavi

Rientrano in questa classe contabile anche i ricavi dei contratti di concessione che complessivamente ammontano a 293.579 euro e fanno riferimento al bar, all'edicola e al parcheggio.

Sono inoltre contabilizzati i fitti attivi relativi al canone di locazione e utenze del circolo aziendale, la locazione istituzionale del terreno per antenne Vodafone.

## COSTI DI PRODUZIONE

Complessivamente il totale dei costi di produzione a consuntivo 2012 evidenziano un aumento di 11,490 milioni di euro rispetto al 2011. Sebbene tale incremento risenta dell'attività legata al Dipartimento Sicilia per 11,6 milioni di euro (vedi tab.11) tuttavia dall'incrocio con le risultanze della procedura ordini (vedi allegati per gestore di risorse parte integrante del presente provvedimento) si rileva che i costi di alcune tipologie di beni sanitari hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente. Infatti lo IOR a seguito della riduzione del livello di finanziamento del Fondo Sanitario Nazionale per il 2012 legato alla c.d. Spending Review e della conseguente riduzione di contributi da parte della Regione allo IOR di 516.869 euro, ha messo in atto azioni (chiusura natalizia, revisione dei contratti) che hanno portato ad una riduzione dei costi che di seguito si dettagliano:

- medicinali (-130.000 euro), dispositivi medici (-100.000 euro), strumentario (-60.000 euro), materiale protesico (-200.000 euro). Rispetto al 2011 sono calati anche i costi di plasma-derivati di 120.000 euro perché non ci sono stati pazienti emofilici.

All'interno della macro classe contabile dei beni sanitari (B.1.A) si rileva invece un aumento dei costi per epifisi femorali e pasta d'osso, legato a nuovi contratti attivati nel 2012 dalla Banca dell'osso a cui sono correlati maggiori ricavi. Più in dettaglio vedi tab.21 di seguito riportata:

<b>serv. b.t.m.e s.i.m.t.</b>	<b>consuntivo 2011</b>	<b>consuntivo 2012</b>	<b>scostamento</b>
costi x epifisi femorali,pasta osso da az.san.extra e privati	784.137	1.158.340	374.203
costi per epifisi femorali da az.san.rer.	19.035	33.713	14.679
mob_sangue ed emocomp. acquistati da az.san.provincia	846.839	762.960	- 83.880
mob_acquisto di sangue ed emocomp. da az. san. rer	342.640	327.946	- 14.694
mob_acquisto di sangue ed emocomp. da az. san. extra rer	49.720	28.670	- 21.050
specialistica da az. san.della rer per prest.a degenti	34.865	32.799	- 2.066
altre forme di lavoro autonomo sanitario	15.007	11.691	- 3.317
altre forme di reclutamento sanitario	68.893	70.706	1.814
altri servizi non sanitari da altri enti pubblici	6.145	3.757	- 2.388
irap prestazioni occasionali sanitari	5.856	-	- 5.856
irap prestazioni occasionali non sanitari	-	2.187	2.187
	<b>2.173.137</b>	<b>2.432.769</b>	<b>259.632</b>

**Tab.21** valori espressi in unità di euro

Rispetto all'esercizio precedente sono aumentati i costi dei servizi sanitari (B.2.A), in particolare quelli di degenza da ospedali privati per residenti infra ed extra regione, per effetto dell'attivazione della convenzione per l'attività di chirurgia vertebrale non oncologica su pazienti dello IOR presso Villa Chiara (delib.IOR n.323/2012). Tale accordo rientra fra le misure atte a garantire la progressiva riduzione delle liste di attesa per l'attività istituzionale;

servizi non sanitari (B.2.B): oltre ai maggiori costi legati all'attivazione del Dipartimento Sicilia si registra un aumento significativo dei costi delle utenze dovuto in parte all'assestamento di utenze gas ed enel sulle quali sono state risolte delle contestazioni ed in parte all'apertura graduale dei locali ospedalieri di nuova realizzazione e ristrutturati.

Per quanto riguarda il commento sul costo del personale si rimanda alla prima parte della relazione del Direttore Generale sulla rendicontazione degli obiettivi 2012 assegnati dalla Regione Emilia Romagna.

## GESTIONE FINANZIARIA - LIQUIDITA'

La rimessa mensile di cassa da parte della Regione è stata pari a 7.798.933 (D.G.R. n.1869/2012 e 2009/2012). Nel 2012 con la liquidità disponibile, è stato possibile pagare con una certa continuità a 90 giorni (data protocollo IOR) le fatture di beni e servizi (esclusa AUSL Bo e AOSP Bo) e a 60 giorni i liberi professionisti e le collaborazioni. L'Istituto non ha fatto ricorso all'anticipazione di Tesoreria. Non essendo pervenuta nel corso dell'anno alcuna assegnazione a titolo di ripiano perdite, la situazione è la seguente:

ANNO	risultati d'esercizio	Ripianati da Rer	Ripianati da IOR	da ripianare
2001	-6.668.537	1.024.545	1.364.767	-4.279.225
2002	-4.411.094	51.095		-4.359.999
2003	-8.649.988	148.215		-8.501.773
2004	-12.328.450	1.017.366		-11.311.084
2005	-430.891			-430.891
2006	-6.284.019	4.620.343		-1.663.676
2007	-31.511			-31.511
2008	184.308			
2009	196.597			
2010	983.862			
2011	-690.285			-690.285
2012	14.372			
<b>totale</b>	<b>-38.115.636</b>	<b>6.861.564</b>	<b>1.364.767</b>	<b>-31.268.444</b>

Tab.n.22 Valori espressi in unità di euro

A seguito del ricalcolo degli ammortamenti sulla base delle aliquote del Decreto Leg.vo 118/2011 relativamente ai cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti i fondi al 1/1/2012, si è generata **una perdita di 1.088.840 euro** che, sulla base delle indicazioni ministeriali, è stata iscritta a Patrimonio netto senza essere imputata a Conto Economico.

Relativamente ai ripiani delle perdite derivanti dalle gestioni degli esercizi dal 2001 al 2005, anni nei quali lo IOR non era ancora parte del Sistema Sanitario Regionale, non risulta ancora risolto il conflitto di competenza fra la Regione Emilia Romagna ed il Ministero, su chi debba essere il soggetto preposto al ripiano delle perdite per il periodo sopra indicato.





## **Relazione sui costi per livelli di assistenza**



modello ministeriale LA: anno 2011

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ nsussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza farmaceutica	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	72	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	2.386	238	16	2.137	6.005	7.864	355	1.369	1.611	1.081	86	2.712	25.860
Attività clinica	964	105	15	211	1.784	3.008	19	607	645	198	72	743	8.371
Attività di laboratorio (compresa Ricerca)	1.317	106	1	1.898	3.290	4.621	334	720	826	784	6	1.931	15.834
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	105	27	-	28	931	235	2	42	140	99	8	38	1.655
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.458</b>	<b>238</b>	<b>16</b>	<b>2.137</b>	<b>6.005</b>	<b>7.864</b>	<b>355</b>	<b>1.369</b>	<b>1.611</b>	<b>1.081</b>	<b>86</b>	<b>2.712</b>	<b>25.932</b>

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	103	36	-	85	1.008	2.555	17	515	302	175	65	307	5.168
Ass. ospedaliera per acuti	21.749	590	4.855	2.538	18.433	33.437	221	7.106	4.640	3.198	867	4.585	102.219
in Day Hospital e Day Surgery	2.143	76	737	242	2.346	3.619	25	916	547	391	99	460	11.601
in degenza ordinaria (compresa Ricerca)	19.606	514	4.118	2.296	16.087	29.818	196	6.190	4.093	2.807	768	4.125	90.618
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	58	20	-	18	616	1.197	9	338	177	90	33	153	2.709
Emocomponenti e servizi trasfusionali	248	9	12	27	237	653	4	81	82	45	16	73	1.487
Trapianto organi e tessuti	328	29	8	36	159	273	2	58	43	20	7	34	997
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>22.486</b>	<b>684</b>	<b>4.875</b>	<b>2.704</b>	<b>20.453</b>	<b>38.115</b>	<b>253</b>	<b>8.098</b>	<b>5.244</b>	<b>3.528</b>	<b>988</b>	<b>5.152</b>	<b>112.580</b>
<b>TOTALE</b>	<b>24.944</b>	<b>922</b>	<b>4.891</b>	<b>4.841</b>	<b>26.458</b>	<b>45.979</b>	<b>608</b>	<b>9.467</b>	<b>6.855</b>	<b>4.609</b>	<b>1.074</b>	<b>7.864</b>	<b>138.512</b>

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE							
REGIONE	80		ASL/AO				960							
							CONSUNTIVO ANNO							
							2011							
Macrovoce economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale	
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari									
<b>Allegato 1</b>														
A1101	formazione del personale	-	5	-	-	218	54	-	31	250	4	-	-	562
A1102	sistemi informativi e statistica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	39	174	2	220	8.623	2.956	254	3.872	3.620	2.403	1.074	4.937	28.174
<b>A1999</b>	<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>179</b>	<b>2</b>	<b>220</b>	<b>8.841</b>	<b>3.010</b>	<b>254</b>	<b>3.903</b>	<b>3.870</b>	<b>2.407</b>	<b>1.074</b>	<b>4.937</b>	<b>28.736</b>

Allegato 2 – Mobilità intraregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A2201	--attiva	
A2202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A2203	--attiva	290
A2204	--passiva	-
per assistenza specialistica		
A2205	--attiva	2.842
A2206	--passiva	-
per assistenza termale		
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
per assistenza protesica		
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A2301	--attiva	35.440
A2302	--passiva	-

Allegato 3 – Mobilità interregionale		
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro		
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
per assistenza distrettuale		
per assistenza sanitaria di base		
A3201	--attiva	
A3202	--passiva	
per assistenza farmaceutica		
A3203	--attiva	95
A3204	--passiva	-
per assistenza specialistica		
A3205	--attiva	1.305
A3206	--passiva	-
per assistenza termale		
A3207	--attiva	
A3208	--passiva	
per assistenza di emergenza sanitaria		
A3209	--attiva	
A3210	--passiva	
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare		
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
per assistenza territoriale semiresidenziale		
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
per assistenza territoriale residenziale		
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
per assistenza protesica		
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
per assistenza ospedaliera		
A3301	--attiva	43.616
A3302	--passiva	-

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE	80		ASL/AO				960						
							CONSUNTIVO ANNO						
							2011						
<b>Allegato 4 – detenuti</b>							<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>						
A4301	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti						<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>						
A4302	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5001	chirurgia estetica					
A4303	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5002	circoncisione rituale maschile					
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>							A5003	medicines non convenzionali					
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari						A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero					
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari						A5005	certificazioni mediche					
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari						A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia)					
							A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)					
							<b>Altre prestazioni escluse dai I.E.A.</b>						
							A5108	assegno di cura					
							A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN					
							A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione					
							A5111	prodotti aptoteici					
							A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali					
							A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare					
							A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure					
							A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra					
							A5199	altro					
							A5999	<b>TOTALE</b>					
							<b>16.365</b>						
							<b>16.365</b>						

modello ministeriale LA: anno 2012

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ nsussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro</b>													
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

<b>Assistenza distrettuale</b>													
Guardia medica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Medicina generale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza farmaceutica</b>	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	101	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	101
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza specialistica</b>	2.509	234	16	2.223	7.683	8.117	345	1.415	1.582	1.435	40	1.307	26.906
Attività clinica	1.105	121	15	356	2.174	3.269	22	612	656	239	34	995	9.598
<b>Attività di laboratorio (compresa Ricerca)</b>	1.272	82	1	1.824	4.473	4.653	321	765	785	1.010	3	253	15.442
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	132	31	-	43	1.036	195	2	38	141	186	3	59	1.866
Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale semiresidenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Assistenza territoriale residenziale</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	2.610	234	16	2.223	7.683	8.117	345	1.415	1.582	1.435	40	1.307	27.007

<b>Assistenza ospedaliera</b>													
Attività di pronto soccorso	117	41	-	203	1.230	2.532	18	528	295	189	28	533	5.714
<b>Ass. ospedaliera per acuti</b>	23.502	591	2.103	6.787	22.527	34.558	252	7.183	4.734	3.519	388	7.664	113.808
in Day Hospital e Day Surgery	1.737	68	228	733	2.415	3.359	25	773	479	377	39	728	10.961
<b>in degenza ordinaria (compresa Ricerca)</b>	21.765	523	1.875	6.054	20.112	31.199	227	6.410	4.255	3.142	349	6.936	102.847
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per riabilitazione	106	33	1	341	951	1.672	13	467	229	144	20	374	4.351
Emocomponenti e servizi trasfusionali	227	7	11	59	270	615	4	70	72	42	6	119	1.502
Trapianto organi e tessuti	393	33	8	45	225	287	2	55	45	24	3	61	1.181
<b>TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	24.345	705	2.123	7.435	25.203	39.664	289	8.303	5.375	3.918	445	8.751	126.556
<b>TOTALE</b>	26.955	939	2.139	9.658	32.886	47.781	634	9.718	6.957	5.353	485	10.058	153.563

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE						
REGIONE	80		ASL/AO		960		CONSUNTIVO ANNO 2012						
Macro voci economiche	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari								
<b>Allegato 1</b>													
A1101	formazione del personale	-	3	-	1	283	3	-	30	252	8	-	580
A1102	sistemi informativi e statistici	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A1103	altri oneri di gestione	25	151	2	380	9.434	2.916	296	3.850	3.716	2.628	485	9.019
A1999	Totale	25	154	2	381	9.717	2.919	296	3.880	3.968	2.636	485	33.482

Allegato 2 – Mobilità intraregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A2101	--attiva		
A2102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A2201	--attiva		
A2202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A2203	--attiva		281
A2204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A2205	--attiva		2.772
A2206	--passiva		
per assistenza termale			
A2207	--attiva		
A2208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A2209	--attiva		
A2210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A2211	--attiva		
A2212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A2213	--attiva		
A2214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A2215	--attiva		
A2216	--passiva		
per assistenza protesica			
A2217	--attiva		
A2218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A2301	--attiva		35.502
A2302	--passiva		

Allegato 3 – Mobilità interregionale			
per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro			
A3101	--attiva		
A3102	--passiva		
per assistenza distrettuale			
per assistenza sanitaria di base			
A3201	--attiva		
A3202	--passiva		
per assistenza farmaceutica			
A3203	--attiva		62
A3204	--passiva		
per assistenza specialistica			
A3205	--attiva		1.743
A3206	--passiva		
per assistenza termale			
A3207	--attiva		
A3208	--passiva		
per assistenza di emergenza sanitaria			
A3209	--attiva		
A3210	--passiva		
per assistenza terr. ambulatoriale e domiciliare			
A3211	--attiva		
A3212	--passiva		
per assistenza territoriale semiresidenziale			
A3213	--attiva		
A3214	--passiva		
per assistenza territoriale residenziale			
A3215	--attiva		
A3216	--passiva		
per assistenza protesica			
A3217	--attiva		
A3218	--passiva		
per assistenza ospedaliera			
A3301	--attiva		42.610
A3302	--passiva		

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA							OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
REGIONE	80		ASL/AO		960		CONSUNTIVO ANNO 2012				
<b>Allegato 4 – detenuti</b>							<b>Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza</b>				
A4201	assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti						<b>Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001</b>				
A4202	assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5001	chirurgia estetica			
A4203	assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti						A5002	circoncisione rituale maschile			
<b>Allegato 6 - stranieri irregolari</b>							A5003	medicines non convenzionali			
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari						A5004	vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero			
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari						A5005	certificazioni mediche			
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari						A5006	prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), escluse laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)			
							A5007	prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mesoterapia (qualora non incluse nell'allegato 2B su disposizione regionale)			
							<b>Altre prestazioni escluse dai LEA</b>				
							A5108	assegno di cura			
							A5109	contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN			
							A5110	ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazione prodotti apotecici			
							A5111				
							A5112	prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali			
							A5113	farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare			
							A5114	rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure			
							A5115	prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra			
							A5199	altro			
							A5999	<b>TOTALE</b>			

## **Relazione sul bilancio sezionale della ricerca**





Bilancio sezionale della Ricerca ( 2012-2011)

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	Anno T	Anno T-1
CONTRIBUTI DELLA RICERCA	Anno 2012	Anno 2011
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	8.146.358,68	7.220.580,77
per ricerca corrente	6.128.538,00	6.198.605
per ricerca finalizzata	1.516.980,00	202.477,32
5 per mille	500.840,68	
Altri		819.498,01
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	8.848.046,94	5.931.188,88
per ricerca	5.476.645,92	2.148.051,99
Altri	3.371.401,02	3.783.136,89
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>		
per ricerca		
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	80.000,00	
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Polislinici)		
Altri	80.000,00	
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	735.914,23	536.428,92
no profit per ricerca	510.813,63	73.929,72
profit per ricerca	225.100,60	462.499,20
Altri		
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	114.335,75	25.884,25
Fondi Europei	114.335,75	25.884,25
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>17.924.656</b>	<b>13.714.083</b>
<b>QUOTA UTILIZZO ( da sommare a ricavi A)</b>	<b>1.117.026,17</b>	<b>873.514,60</b>
<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>		
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>3.675.310,13</b>	<b>4.592.602,26</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	
manutenzioni per attrezzature scientifiche	890.069,76	886.868,34
noleggi per attrezzature diagnostiche	73.626,02	31.599,16
noleggi per attrezzature scientifiche	136.521,64	46.148,36
altro per ricerca	1.253.531,92	2.140.315,06
altro sanitari	1.153.555,49	1.223.236,86
altro non sanitari	168.005,30	264.434,49
<b>Personale sanitario</b>	<b>6.775.637,51</b>	<b>6.758.496,10</b>
di ruolo dell'ente	4.376.503,11	4.352.221,77
di ruolo di altro ente	-	-
a progetto	-	-
co.co.co.	1.754.038,81	1.834.306,01
collaborazioni occasionali	329.469,92	308.018,10
altro (con specifica)	315.625,66	263.950,23
<i>Borse di studio</i>	230.000	172.398
<i>Altro</i>	37.958	30.144
<i>IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente</i>	30.455	23.505
<i>Consulenze non sanitarie da privato</i>	8.840	36.817
<i>Lavoro interinale</i>	8.372	1.086
<b>Personale amministrativo</b>	<b>754.279,93</b>	<b>796.235,63</b>
con specifica	754.279,93	796.235,63
<i>P. Amministrativo-Comparto</i>	643.345	677.125
<i>P. Amministrativo-Dirigenza</i>	110.109	119.111
<i>P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario</i>	825	-
<b>Personale tecnico-professionale</b>	<b>2.285.341,30</b>	<b>2.459.849,16</b>
con specifica	1.051.391,93	1.020.481,62
<i>P. Tecnico-Comparto</i>	661.326	631.648
<i>P. Professionale-Dirigenza</i>	318.623	332.267
<i>P. Tecnico-Dirigenza</i>	71.443	56.567
co.co.co.	1.132.439,29	1.273.720,78
collaborazioni occasionali	101.510,08	165.646,75
<b>Godimento di beni di terzi</b>	-	

Bilancio sezionale della Ricerca ( 2012-2011)

<b>BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA</b>		
<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>Anno T</b>	<b>Anno T-1</b>
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	
altro (con specifica)	-	
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>3.420,31</b>	<b>5.822,50</b>
con specifica	3.420,31	5.822,50
<i>Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse</i>	2.000	4.000
<i>Ammortamento software</i>	1.420	1.823
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>1.113.605,86</b>	<b>867.692,09</b>
attrezzature diagnostiche	-	-
attrezzature scientifiche	992.076,54	763.149,55
Altro	121.529,32	104.542,54
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>55.439,14</b>	<b>95.107,45</b>
con specifica	55.439,14	95.107,45
<i>Giornali, riviste, opere multimediali su CD</i>	44.057	69.364
<i>Altri costi</i>	5.024	1.663
<i>Altri servizi da privato</i>	4.000	8.000
<i>Pubblicità ed inserzioni</i>	1.678	-
<i>Spese postali</i>	680	1.462
<i>Tasse e imposte non sul reddito</i>	-	118
<i>Assicurazioni</i>		14.500
<b>Accantonamenti</b>	<b>4.982.498,24</b>	
con specifica	4.982.498,24	
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ</i>	1.332.606	
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER</i>	2.747.419	
<i>ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI</i>	902.474	
<b>Variazioni Rimanenze</b>	-	
con specifica		
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>19.645.532</b>	<b>15.575.805</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>- 603.851</b>	<b>- 988.208</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>816.594,03</b>	<b>788.457,58</b>
con specifica	816.594,03	788.457,58
<i>Pulizie</i>	242.945	241.132
<i>Smaltimento rifiuti</i>	119.666	129.745
<i>Lavanderia, lavanolo e guardaroba</i>	50.965	49.137
<i>Trasporti non sanitari e logistica</i>	6.502	8.955
<i>Altri servizi tecnici</i>	2.869	3.139
<i>Ristorazione, mensa e buoni pasto</i>	51	85
<i>Utenze Acqua luce gas telefono</i>	393.596	356.264
<b>RISULTATO FINALE</b>	<b>- 1.420.444,69</b>	<b>- 1.776.665,37</b>

Il risultato negativo è in relazione ai costi della attività di ricerca corrente, come anche indicatc dalle relazioni inviate al Ministero della Salute Direzione Generale Ricerca Biomedica e Sanitaria e della Vigilanza Enti - Ufficio 3°con i modelli RC-E1 ver3.

In particolare la riduzione del finanziamento della ricerca corrente che si assesta nell'ultimo biennio in circa 6,1 milioni di euro copre la parte di personale che è direttamente collegato ai centri di costo dei Laboratori di ricerca che svolgono attività di ricerca corrente.

La differenza sui ricavi tra 2012 vs 2011 è determinata dall'effetto della nuova normativa che evidenzia tutti i ricavi di finalizzata dell'anno e mette alla voce accantonamenti la parte che non viene spesa nell'anno Ai ricavi vengono aggiunte le quote di ammortamento per investimenti specificamente acquisite con fondi finalizzati, che vengono messe a ricavo a bilancio nel conto economico "quota utilizzo".

Dal versante ricavi, al netto degli accantonamenti, si evidenzia che la Ricerca Corrente, proprio per effetto della riduzione del finanziamento, è al 45-47%, mentre una parte di contributo importante è determinato dai fondi finalizzati.

Dal versante costi, escludendo gli accantonamenti, il costo del personale rappresenta il 61-63% dei costi, il 24-28% è costituito da beni e servizi, il 5-7% dagli ammortamenti (conseguiti con fondi propri finalizzati) ed il restante 6-7% dai costi indiretti e dagli oneri diversi di gestione

## **Nota Integrativa**



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02 – SI</b>	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Le variazioni sono intervenute unicamente in ottemperanza a norme di Legge, in particolare a seguito dell'applicazione del D.Lgs n. 118/2011. Tali modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento di "principio contabile", intendendo per quest'ultimi quei principi, ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In conseguenza di quanto appena affermato, si riassumono di seguito le modifiche intervenute.**

#### **Contributi vincolati inutilizzati: diversa modalità di contabilizzazione**

Relativamente a tale casistica si è proceduto in data 01/01/2012 a girocontare i risconti passivi a specifici conti patrimoniali (Quote inutilizzate di contributi vincolati anni precedenti); nel momento in cui tali quote di contributi sono state effettivamente utilizzate, ovvero si sono sostenuti i relativi costi, si sono decrementate utilizzando in contropartita specifici conti di ricavo (Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti).

Inoltre, a partire dall'esercizio 2012, sempre relativamente a tali casistiche, si è proceduto ad accantonare le quote di detti contributi non ancora utilizzate al 31/12/2012, in apposito fondo per rischi e oneri, per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

**E' quindi evidente come tale diversa contabilizzazione non alteri il risultato dell'esercizio, ma modifichi unicamente la rappresentazione economico-patrimoniale, ovvero incida sulla rappresenta-**

zione qualitativa dei costi/ricavi e delle poste patrimoniali.

**Variazione delle aliquote di ammortamento** Nel corso del 2012, si è proceduto, con riferimento a tre categorie di beni pluriennali a modificare le aliquote di ammortamento applicate fino al 31/12/2011 (ovvero quelle previste dal Regolamento regionale di contabilità n.61/1995). Più in dettaglio:

Categoria	Aliquota ante 01/01/2012	Aliquota dall'01/01/2012
Attrezzature sanitarie e scientifiche	12,5%	20%
Mobili e arredi	10%	12,5%
Altri beni materiali (beni economici)	12,5%	20%

**E' evidente come tale modifica abbia influito sia sul risultato economico che sul patrimonio aziendale relativamente a tutti i beni acquisiti con fondi propri che, in assenza di contributo c/capitale per la sterilizzazione, hanno impattato per l'intero valore dei connessi ammortamenti.**

La modifica delle aliquote di ammortamento ha determinato nell'esercizio 2012 il seguente impatto economico:

	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote ante 01/01/2012	Valore ammortamenti calcolati con le aliquote tabella allegato 3) D,Lgs n. 118/2011	Impatto economico
<b>Ammortamenti non sterilizzati</b> di competenza dell'es. 2012	1.831.657	1.578.882	252.775

In ottemperanza a quanto indicato nella comunicazione del Ministero della Salute prot. DGPROGS n. 8036-P-25/03/2013 l'Istituto ha provveduto ad effettuare il ricalcolo degli ammortamenti dei cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti, non integralmente ammortizzati all'1/01/2012, con l'applicazione delle nuove aliquote così come sopra indicato.

La variazione degli ammortamenti relativi al periodo suddetto non è stata imputata al Conto economico dell'esercizio 2012 ma contabilizzata a Stato patrimoniale, nell'ambito del Patrimonio netto, come maggiore perdita riferita agli esercizi precedenti, per l'importo corrispondente agli ammortamenti riferiti ai cespiti acquistati in assenza di contributi in conto capitale dedicati.

Gli effetti di tale ricalcolo sono evidenziati nella tabella seguente:

Aumento Fondi ammortamento		2.758.750
Riduzione Contributi conto capitale	1.669.910	
Aumento Perdite pregresse	1.088.840	

**Rettifica dei contributi in conto esercizio per destinazione a investimenti:**

nel corso dell'esercizio 2012 sono stati rettificati i contributi in c/esercizio utilizzati per l'acquisizione di beni pluriennali, trasferendo tale quota ai contributi conto capitale, ai fini di un loro utilizzo per la sterilizzazione degli ammortamenti futuri.

E' evidente come tale diversa contabilizzazione ha influenzato sia il conto economico che lo stato patrimoniale, trasferendo ricavi che negli esercizi precedenti rimanevano a conto economico, e "sterilizzando" ammortamenti che altrimenti sarebbero restati a carico dell'esercizio.

Stante il diverso utilizzo dei contributi in conto esercizio; nel rispetto sia del D. Lgs. 118/2011 che dalle norme interpretative/applicative regionali; sono state apportate tali modifiche applicando i criteri sottorappresentati:

- 20% del valore dei beni pluriennali a rettifica dei contributi in conto esercizio indistinti;
- 100% del valore dei beni pluriennali a rettifica dei contributi in conto esercizio vincolati/finalizzati.

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

<b>GEN03 – SI</b>	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili, sia per le motivazioni sopra indicate che per il cambio quasi integrale apportato al piano dei conti dell'anno 2012, in applicazione al Decreto Lgs. 118/2011. In conseguenza di ciò, ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, le voci relative all'esercizio precedente sono state adattate per macro aggregati. Nell'ambito di tale riclassificazione alcune voci risultano comunque non comparabili, stante la diversa impostazione contabile, in particolare per le seguenti categorie: risconti passivi fondi per rischi e oneri contributi vincolati e/o finalizzati in conto esercizio ammortamenti, fondi e utilizzo dei contributi in c/capitale, relativamente alle categorie di beni pluriennali interessati al cambio di aliquota
-------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

<b>GEN04 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base al valore catastale incrementatosi nel corso degli esercizi per effetto delle migliorie, ammodernamenti, ampliamenti ad essi apportati. Per quanto riguarda gli impianti e macchinari, le pertinenze e gli impianti interni incorporati nell'edificio, sono stati considerati nel valore della struttura. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione a-



	<p>venti natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Non sono assoggettabili ad ammortamento:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I terreni;</li> <li>• i beni definibili come di elevato valore artistico (fabbricati e mobili e arredi), non utilizzati nell'ambito dell'attività istituzionale e non produttivi di reddito, anche in considerazione della loro inalienabilità per i vincoli storico-artistici che su di essi gravano. Tali beni sono stati originariamente iscritti nello stato patrimoniale ad 1 lira cadauno (attualmente in centesimi di euro).</li> </ul> <p>Il valore di eventuali lasciti e/o donazioni viene determinato in sede di conferimento o di donazione, iscrivendo come contropartita un ricavo straordinario, e assoggettandoli poi alle ordinarie procedure di ammortamento.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali eventualmente detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	<p>Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino alla data del 31.12.2012 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo.</p> <p>Tra le rimanenze sanitarie sono ricomprese le giacenze di magazzino relative alla Banca dell'Osso costituita presso l'Istituto Rizzoli. Tali prodotti, avendo un elevato tasso di rotazione di magazzino, sono iscritti al valore di mercato (come da tariffario unico nazionale).</p>
Crediti	<p>Conformemente a quanto stabilito all'art. 2426 punto 8 del Codice Civile, i crediti sono esposti al loro valore di realizzo.</p> <p>L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali del debitore.</p>
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondo imposte	Il fondo imposte accoglie eventuali accantonamenti di natura tributaria relativi a situazioni per le quali non esistono condizioni di incertezza tali da prefigurare l'esistenza di veri e propri debiti nei confronti dell'amministrazione finanziaria
Fondi per rischi e oneri	<p>Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza.</p> <p>Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere. Per un maggior dettaglio degli stessi si rinvia alla relativa sezione della presente nota integrativa.</p> <p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ricavi e costi	<p>I costi ed i ricavi, connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni, sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato quello della correlazione dei ricavi.</p>
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.12							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1		T12		T12	T13	
Tipologia di personale	Personale al 31/12/11	di cui in part-time al 31/12/11	Personale al 31/12/12	di cui in part-time al 31/12/12	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>723</b>	<b>40</b>	<b>778</b>	<b>41</b>	<b>8933</b>	<b>25.224.258,94</b>	<b>8.649.905,28</b>
<b>Dirigenza</b>	198	1	208	2	2419	10.364.718,87	6.284.202,61
- Medico - veterinaria	154		163	1	1881	8.252.176,19	5.533.022,04
- Sanitaria	44	1	45	1	538	2.112.542,68	751.180,57
<b>Comparto</b>	525	39	570	39	6514	14.859.540,07	2.365.702,67
- Categoria Ds	53		51		612	1.644.600,08	443.665,67
- Categoria D	467	39	516	39	5866	13.105.334,05	1.907.897,75
- Categoria C	5		3		36	109.605,94	14.139,25
- Categoria Bs							
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>144</b>	<b>400.644,95</b>	<b>139.926,23</b>
<b>Dirigenza</b>	8	0	7	0	84	324.008,93	139.396,07
Livello dirigenziale	8		7		84	324.008,93	139.396,07
<b>Comparto</b>	5	3	5	3	60	76.636,02	530,16
- Categoria D	5	3	5	3	60	76.636,02	530,16
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>278</b>	<b>25</b>	<b>273</b>	<b>25</b>	<b>3188</b>	<b>6.286.904,13</b>	<b>745.806,78</b>
<b>Dirigenza</b>	12	0	12	0	144	565.725,18	157.360,89
Livello dirigenziale	12		12		144	565.725,18	157.360,89
<b>Comparto</b>	266	25	261	25	3044	5.721.178,95	588.445,89
- Categoria Ds	1		1		12	29.517,69	4.081,92
- Categoria D	21	2	21	2	252	545.928,23	60.225,75
- Categoria C	39	2	38	2	456	917.810,52	138.382,69
- Categoria Bs	88	7	92	7	1029	1.958.032,00	221.217,10
- Categoria B	67	9	67	9	792	1.420.043,80	106.854,07
- Categoria A	50	5	42	5	503	849.846,71	57.684,36
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>179</b>	<b>22</b>	<b>181</b>	<b>19</b>	<b>2139</b>	<b>4.585.529,89</b>	<b>544.144,22</b>
<b>Dirigenza</b>	7	0	7	0	84	341.814,37	121.291,74
Livello dirigenziale	7		7		84	341.814,37	111.125,36
<b>Comparto</b>	172	22	174	19	2055	4.243.715,52	422.852,48
- Categoria Ds	15		15		180	453.683,67	109.616,10
- Categoria D	59	8	64	6	754	1.702.796,55	192.515,45
- Categoria C	56	13	68	12	797	1.426.143,85	87.872,68
- Categoria Bs	6		4		48	106.860,92	5.490,10
- Categoria B	36	1	23	1	276	554.230,53	27.358,15
- Categoria A							

\* E' stato ricompreso anche il personale a tempo determinato presente al 31/12/2011 e 31/12/2012.

**Dati sull'occupazione al 31.12.12**
**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

Tipologia di personale	T1A	T1C	T1A	T1C
	Personale in comando al 31/12/11 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/11 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/11 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/11 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>Dirigenza</b>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>2</i>
- Medico - veterinaria				<i>2</i>
- Sanitaria				
<b>Comparto</b>	<i>2</i>	<i>0</i>	<i>2</i>	<i>1</i>
- Categoria Ds	<i>1</i>		<i>1</i>	<i>1</i>
- Categoria D	<i>1</i>		<i>1</i>	
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Livello dirigenziale				
<b>Comparto</b>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<i>2</i>	<i>0</i>	<i>2</i>	<i>0</i>
Livello dirigenziale	<i>2</i>			
<b>Comparto</b>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>0</i>
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs	<i>1</i>		<i>1</i>	
- Categoria B				
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>
<b>Dirigenza</b>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>1</i>
Livello dirigenziale		<i>1</i>		<i>1</i>
<b>Comparto</b>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
- Categoria Ds				<i>1</i>
- Categoria D				
- Categoria C			<i>1</i>	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/11	di cui personale a tempo parziale al 31/12/11	Personale al 31/12/12	di cui personale a tempo parziale al 31/12/12
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>0</b>
Dirigenza	15		16	
Comparto				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	2		2	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Dirigenza				
Comparto	2	1	3	1

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2011</b>	<b>uomini anno - anno 2012</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2011</b>	<b>uomini anno - anno 2012</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>8</b>	<b>10</b>
Dirigenza	0	0
- <i>Medico - veterinaria</i>		
- <i>Sanitaria</i>		
Comparto	8	10
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>uomini anno - anno 2011</b>	<b>uomini anno - anno 2012</b>
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

<b>PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)</b>		
<b>Tipologia di personale</b>	<b>Personale al 31/12/X-1</b>	<b>Personale al 31/12/X</b>
<b>MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.102.757			383.697	719.061			0	0	548.193	0	0	213.459	1.053.794
	di cui soggetti a sterilizzazione	968.585			249.524	719.061			0	0	411.935	0	0	212.127	918.868
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	844.175			736.994	107.181			0	0	276.181	0	0	67.628	315.734
	di cui soggetti a sterilizzazione	513.386			494.486	18.900			0	0	268.728	0	0	31.611	256.016
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	395.872	0	0	395.872	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	119.811	0	0	119.811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA180	Pubblicità	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0			0	0	0	0	0	0	0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	409.842			395.872	13.970			0	0	0	0	0	0	13.970
	di cui soggetti a sterilizzazione	119.811			119.811	0			0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>2.476.586</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.636.375</b>	<b>840.212</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>824.374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>281.087</b>	<b>1.383.499</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	1.997.655	0	0	1.259.694	737.961	0	0	0	0	680.662	0	0	243.738	1.174.885

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali



DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO		0			

**Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento**

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
<b>Descrizione composizione AAA040</b>	<b>719.661</b>	<b>334.134</b>	<b>1.053.795</b>		
COSTI RICERCA, SVILUPPO	878.946	548.194	1.427.140		
DIRITTI BREVETTO E DI UTILIZZO OPERE INGEGNO	223.811		223.811		
F.DO AMM.TO COSTI RICERCA, SVILUPPO	-161.245	-212.352	-373.597		
F.DO AMM.TO DIR. BREVETTO E OP. INGEGNO	-221.851	-1.708	-223.559		

**Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo**

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO					
....					
...					

**Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità**

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA290	Terreni disponibili	2			0	2		0	0	0	0	0	0	0	2
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0		0	0	0	0	0	0	0	
AAA300	Terreni indisponibili	32.232			0	32.232		0	0	0	0	0	0	0	32.232
	di cui soggetti a sterilizzazione	32.232			0	32.232		0	0	0	0	0	0	0	0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	0			0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	71.392.284			21.688.343	49.703.941	1.920.347	0	0	0	0	0	-2.166.230	49.458.058	
	di cui soggetti a sterilizzazione	62.728.362			20.253.296	42.475.066		0	0	11.394	0	0	-1.854.017		
AAA380	Impianti e macchinari	662.124			662.124	0		0	0	0	0	0	0	0	
	di cui soggetti a sterilizzazione	652.480			652.480	0		0	0	0	0	0	0	0	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	22.070.655			15.689.551	6.381.104		2.406.483	-767.273	3.339.102	0	-824.643	-1.792.963	5.463.030	
	di cui soggetti a sterilizzazione	16.480.616			12.371.382	4.109.234		1.486.647	-683.002	2.290.976	0	-715.200	-1.098.450		
AAA440	Mobili e arredi	6.586.371			5.113.357	1.473.014		183.656	-40.823	602.077	0	-42.623	-439.488	1.450.147	
	di cui soggetti a sterilizzazione	4.155.113			3.701.268	453.846		85.688	-33.155	55.731	0	-33.155	-106.091		
AAA470	Automezzi	219.932			172.219	47.713		0	0	0	0	0	-17.224	30.488	
	di cui soggetti a sterilizzazione	151.034			151.034	0		0	0	0	0	0	0	0	
AAA500	Oggetti d'arte	0			0	0		0	0	0	0	0	0	0	
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0		0	0	0	0	0	0	0	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	9.399.458			8.194.373	1.205.085		171.610	-350.146	927.963	0	-352.400	-656.131	1.303.052	
	di cui soggetti a sterilizzazione	7.896.455			7.059.281	837.174		97.527	-249.599	790.409	0	-251.047	-471.945		
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	20.054.913			0	20.054.913	-1.920.347	0	0	8.825.831	0	0	0	26.960.397	
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0		0	0	0	0	0	0	0	
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	130.417.972	0	0	51.519.968	78.898.004	0	2.761.750	-1.158.241	13.694.973	0	0	-1.219.666	84.697.406	

di cui soggette a sterilizzazione	92.096.292	0	0	44.188.740	67.962.465		1.669.910	-965.756	11.974.342	0	0			
-----------------------------------	------------	---	---	------------	------------	--	-----------	----------	------------	---	---	--	--	--

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

I fabbricati indisponibili comprendono n. 2 fabbricati di elevato valore artistico contabilizzati singolarmente a 0,01 euro:

- Cenotafio presso la Certosa di Bologna
- Chiesa di San Michele in Bosco

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
<b>Descrizione tipologia AAA510</b>	<b>9.975.022</b>	<b>8.671.970</b>	<b>1.303.052</b>
ATTREZZATURE NON SANITARIE PER LA RICERCA	861.090	659.058	202.032
ATTREZZATURE INFORMATICHE PER LA RICERCA	3.531.328	2.999.777	531.551
ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.053.678	3.686.535	367.143
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA, GUARDAROBA, CUCINA E OFFICINE	999.044	936.049	62.995
ALTRI BENI ECONOMICI	529.882	390.551	139.331
			0

**Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Manutenzione straordinaria dell'ottava divisione di chirurgia ortopedica traumatologica pediatrica (2° piano ala moderna)	fondi ior	1.419.622		1.419.622	1.419.622
Nuova Hall, Accesso PS, ampliamento corpo centrale, ristrutturazione blocco operatorio nord e del piano seminterrato	Stato, Regione, carisbo, fondi ior	16.913.937	1.769.868		18.683.805
Adeguamento normativo prevenzione incendi Istituto di Ricerca	Regione	1.000.000			1.000.000
Ristrutturazione deposito di anatomia patologica e realizzazione nuovo archivio cartelle cliniche	fondi ior	261.973	80.074		342.047
Opere complementari Spina; gruppo elettrogeno, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza, nuova Unità di Trattamento Aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel Monoblocco	Stato, fondi ior	629.003	245.982		874.985
Lavori di compartimentazione dell'archivio del Laboratorio di oncologia sperimentale e del Laboratorio di tecnologia medica	fondi ior	42.669	252.571		295.240
Lavori di realizzazione dell'impianto di raffrescamento ambiente ed impianto di rilevazione incendio (reparti di degenza 4 piano)	fondi ior	470.690	161.736		470.690
Lavori di ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento esistente a servizio delle degenze dell'ala moderna della sede ospedaliera	fondi ior	225.190			225.190
Progetto informatizzazione ex CIPE	Stato	1.031.564	469.223		1.500.787
Progetto Medicina rigenerativa	Stato, Regione	474.586			474.586

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 – NO</b>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
-------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	–	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.**

<b>IMM03 NO</b>	–	Per i cespiti acquistati nell’anno, l’aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso e (ii) il 31/12.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 – SI</b>		Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso.
-------------------	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	---	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	–	Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	----------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO		
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		

<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SI' ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	NO		
<b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	NO		
<b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari : CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari: CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza : CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>73.139</b>			<b>73.139</b>						<b>73.139</b>
	LEPIDA S.P.A.	1.000									
	CIRM	15.439									
	MED3	5.000									
	CUP2000	51.700									
	<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>543</b>			<b>543</b>						<b>543</b>
	CERGAS	543			543						
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi	543			543						543
	<b>TOTALE</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.682</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

Tra i titoli che costituiscono le immobilizzazioni finanziarie sono iscritte quote di partecipazioni e titoli che rappresentano un investimento durevole di difficile smobilizzo.

Le partecipazioni sono:

- partecipazione in qualità di socio fondatore al Consorzio Italiano per la Ricerca in Medicina (CIRM) avente un fondo consortile pari a Euro 108.962 di cui si possiede una quota pari a euro 15.439 corrispondente al 14% del fondo consortile
- Partecipazione di euro 51.700 alla Cup 2000 Spa pari al 11% del capitale sociale, ammontante ad euro 482.579; trattasi di società per azioni a totale capitale pubblico
- Partecipazione in qualità di ente consorziato al Consorzio MED3 avente un fondo consortile pari a Euro 25.000, mediante versamento della quota euro 5.000 sottoscritta nell'anno 2007.
- Partecipazione corrispondente allo 0,005% della Società LEPIDA SpA, con capitale sociale versato di euro 18.394.000 interamente pubblico, mediante acquisto di nr. 1 azioni del valore nominale di 1.000 euro.

Gli altri titoli sono:

- N.115 quote del valore complessivo di euro 543, nella CER-GAS scarl (già denominata: Consorzio Emiliano Romagnolo Gas Tecnici Soc.Con.Coop. arl) avente capitale sociale variabile pari a euro 40.342 al 31/12/2012.

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
LEPIDA S.P.A.	BOLOGNA	S.,P.A.	18,394,000	100	19,195,874	30.847.616	430.829	0	1.000	COSTO
CIRM	MILANO	CONSORZIO	108.962	100	139.875	1.211.562	4.151	14	15.439	COSTO
MED3	BOLOGNA	CONSORZIO	25.000	100	89.960	272.213	1.820	20	5.000	COSTO
CUP2000	BOLOGNA	S.P.A.	482.579	100	3.732.720		359.820	11	51.700	COSTO
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
CERGAS	CALDERARA DI RENO (BO)	SCARL	40.342	MISTA	3.475.206	4.153.499	73.135	1	543	COSTO

**Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>				0						0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>73.139</b>
LEPIDA S.P.A....	1.000			1.000						1.000
CIRM	15.439			15.439						15.439
MED3	5.000			5.000						5.000
CUP2000	51.700			51.700						51.700
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>543</b>
CERGAS	543			543						543

**Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie**



**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	426.592	0	22.758	0	-62.896	386.454	0	0
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	420.809		1.619		-59.674	362.754		
	Medicinali senza AIC	5.783		21.139		-3.222	23.700		
	Emoderivati di produzione regionale	0					0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	13.346		3.047			16.393		
ABA040	Dispositivi medici:	677.072	0	136.513	0	-13.499	800.086	0	0
	Dispositivi medici	674.736		131.458		-12.935	793.259		
	Dispositivi medici impiantabili attivi	0					0		
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.336		5.055		-564	6.827		
ABA050	Prodotti dietetici	223				-121	102		
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	95		29			124		
ABA070	Prodotti chimici	6.561				-2.133	4.428		
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	328				-328	0		
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	1.500.050		47.573			1.547.623		
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari						0		
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>2.624.267</b>	<b>0</b>	<b>209.920</b>	<b>0</b>	<b>-78.977</b>	<b>2.755.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA120	Prodotti alimentari						0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	34.985				-1.816	33.169		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	102.703		1.854			104.557		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	6.342		6.962			13.304		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari						0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>144.030</b>	<b>0</b>	<b>8.816</b>	<b>0</b>	<b>-1.816</b>	<b>151.030</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO 2012				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
<b>ABA270</b>	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>7.219.983</b>	<b>0</b>	<b>-6.950.171</b>	<b>269.812</b>	<b>0</b>
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	7.219.983		-6.950.171	269.812	0
	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	7.219.983			269.812	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>1.564.154</b>	<b>8.416.175</b>	<b>-7.566.590</b>	<b>2.413.739</b>	<b>901.657</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.471.185	6.953.838	-6.912.941	1.512.082	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	92.969	1.462.337	-653.649	901.657	901.657
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
<b>ABA340</b>	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>627.027</b>	<b>591.301</b>	<b>-443.555</b>	<b>774.773</b>	<b>35.684</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>9.411.164</b>	<b>9.007.476</b>	<b>-14.960.316</b>	<b>3.458.324</b>	<b>937.341</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>40.214.088</b>	<b>169.187.958</b>	<b>-170.506.239</b>	<b>38.895.807</b>	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	40.203.374	169.121.218	-170.506.239	38.818.353	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	35.844.643	124.706.938	-126.008.201	34.543.380	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	4.358.731	44.414.280	-44.498.038	4.274.973	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	10.714	66.740		77.454	0
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0	
	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>571.449</b>	<b>741.106</b>	<b>-193.425</b>	<b>1.119.130</b>	
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	571.449	741.106	-193.425	1.119.130	
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>40.785.537</b>	<b>169.929.064</b>	<b>-170.699.664</b>	<b>40.014.937</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	76.066	9.451	-64.221	21.296	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>4.570.106</b>	<b>40.574.865</b>	<b>-40.319.368</b>	<b>4.825.603</b>	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	466.035	38.652.774	-38.568.327	550.482	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	4.104.071	1.922.091	-1.751.041	4.275.121	3.042.862
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	1.257.573	1.512.314	-1.586.214	1.183.673	51.886
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>5.827.679</b>	<b>42.087.179</b>	<b>-41.905.582</b>	<b>6.009.276</b>	
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>10.198</b>	<b>88.334</b>	<b>-87.084</b>	<b>11.448</b>	
	IVA	8.621	84.086	-85.507	7.200	
	IRAP	1.577	4.248	-1.577	4.248	
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>24.184.856</b>	<b>47.973.908</b>	<b>-55.795.548</b>	<b>16.363.216</b>	
ABA670	Crediti v/clienti privati	42.177	939.467	-795.346	186.298	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie				0	
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>4.279.346</b>	<b>14.864.949</b>	<b>-14.059.400</b>	<b>5.084.895</b>	836.377
	CREDITI DA INAIL	0	175.763	-175.763	0	
	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.	269	0	0	269	
	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	3.169.266	14.433.059	-13.081.546	4.520.778	
	CREDITI DA UNIVERSITA'	0	0	0	0	
	CREDITI DA ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	0	0	0	0	
	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-273.910	-27.950	0	-301.860	
	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	87.585	68.877	-127.131	29.331	
	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMMINISTR.PUBBLICHE 2005	54.797	0	0	54.797	
	NOTE ACC.TO 2005 DA EMETTERE VS.AMM.NI PUBBLICHE	0	0	0	0	
	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE 2006	7.342	0	0	7.342	
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE 2007 VERSO AMM.NI PUBBLICHE	128.820	46.000	-161.996	12.824	
	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	1.105.177	640.317	-512.963	1.232.532	
	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	0	-471.118		-471.118	
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>6.310.754</b>	<b>200.986</b>	<b>-2.462.278</b>	<b>4.049.463</b>	
	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	2.438.869	473	-916.902	1.522.440	
	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	3.871.885	200.513	-1.545.376	2.527.022	
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>13.552.579</b>	<b>31.968.505</b>	<b>-38.478.525</b>	<b>7.042.560</b>	1.952.896
	CREDITI PER INDENNITA'DI MISSIONE	0	2.865	-2.865	0	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	1.292	13.881	-11.576	3.597	
	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	1.771	2.969	-2.969	1.771	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 1999	71.818	0	0	71.818	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2000	134.030	0	0	134.030	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2001	221.714	0	0	221.714	
	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2002	262.624	0	-144.371	118.253	
	FATTURE E NOTE DI ADD. DA EMETTERE 2003	191.914	0	0	191.914	
	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	11.125.030	26.402.349	-32.839.718	4.687.661	
	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	29.104	30.928	-33.678	26.355	
	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI	-176.027	180	0	-175.847	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE 2007	26.733	0	0	26.733	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE 2007	0	0	0	0	
	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	1.055.371	955.779	-816.900	1.194.249	

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				di cui per fatture da emettere
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	
	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	0	-5.816		-5.816	
	CREDITI PER ANTICIPI VARI	0	200	0	200	
	ALTRI CREDITI	606.019	4.565.171	-4.626.449	544.740	
	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE	197	0	0	197	
	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI	990	0	0	990	

**Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazio- ne iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazio- ne finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>				
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>				
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>				
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>				
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>				
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>				
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>				
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>				
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>				
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>				
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>				
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>				
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>				
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>				
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>				
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	66.740	0	-66.740	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	0	0	0	0
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>				
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>				
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>				
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>				
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>				
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>				
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>				
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>				
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	66.740		-66.740	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>				
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>				
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>				
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>				
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>				
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	66.740	0	-66.740	0

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.565.361</b>	<b>2.723</b>	<b>-95.107</b>	<b>1.472.977</b>
ABA560	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.278.325		-95.060	1.183.265
ABA570	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	CreditI v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	287.036	2.723	-47	289.712
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>				<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.565.361</b>	<b>2.723</b>	<b>-95.107</b>	<b>1.472.977</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	CreditI v/enti regionali:	0	0	0	0
ABA630	CreditI v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
ABA640	CreditI v/altre partecipate:	0	0	0	0
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>449.937</b>	<b>27.949</b>	<b>-180</b>	<b>477.706</b>
ABA670	CreditI v/clienti privati				0
ABA680	CreditI v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
ABA690	CreditI v/altri soggetti pubblici	273.910	27.949	0	301.859
ABA700	CreditI v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
ABA710	Altri crediti diversi	176.027	0	-180	175.847

**Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte**



CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>		0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>269.812</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	269.812	0	0	0	0
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	269.812	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>15.736</b>	<b>0</b>	<b>67.891</b>	<b>78.408</b>	<b>2.251.703</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	15.736	0	65.000	50.830	1.380.515
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	2.891	27.578	871.188
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	0	0	8.519	530.450	235.804
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>285.548</b>	<b>0</b>	<b>76.410</b>	<b>608.858</b>	<b>2.487.508</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>174.219</b>	<b>336.403</b>	<b>7.169.689</b>	<b>19.924.848</b>	<b>11.290.648</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>96.765</b>	<b>336.403</b>	<b>7.169.689</b>	<b>19.924.848</b>	<b>11.290.648</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	<b>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</b>	<b>96.765</b>	<b>336.403</b>	<b>7.169.689</b>	<b>15.649.875</b>	<b>11.290.648</b>
41201001	CREDITI DA RER QUOTA INDISTINTA	0	0	0	0	0
41201002	CREDITI DA RER QUOTA VINCOLATA	96.765	336.403	5.174.258	216.266	323.640
41201004	ALTRI CREDITI DA R.E.R.		0	1.995.431	15.433.609	10.967.008
41204026	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE	0	0	0	0	0
41204090	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO REGIONE	0	0	0	0	0
41204091	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VS.REGIONE	0	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.274.973</b>	<b>0</b>
41201005	ALTRI CREDITI DA R.E.R. PER MOBILITA'	0	0	0	0	0
41201211	CRED. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0	4.274.973	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>77.454</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41201010	CREDITI VERSO REGIONE PER ALTRO	77.454	0	0	0	0
41201090	F.DO SVALUT.ALTRI CREDITI DA RER (stranieri e altro)	0	0	0	0	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41201044	CREDITI VS REGIONE PER RICERCA	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>378.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>741.106</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>378.024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>741.106</b>
41201003	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE	378.024	0	0	0	741.106
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>					
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
41201006	CREDITI DA RER PER RIPIANO DISAVANZI	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>552.243</b>	<b>336.403</b>	<b>7.169.689</b>	<b>19.924.848</b>	<b>12.031.754</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	<b>13.999</b>	<b>0</b>	<b>7.230</b>
41203550	CREDITI DA ENTI LOCALI	0	0	13.999	0	7.230
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.185.178</b>	<b>341.985</b>	<b>2.074.547</b>	<b>-56.113</b>	<b>1.280.007</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>-341.370</b>	<b>0</b>	<b>1.882.583</b>	<b>-616.086</b>	<b>-374.646</b>
41201099	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DA R.E.R.	-341.370	0	-341.895	-500.000	0
41201210	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE		0	2.224.478	-116.086	-374.646
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>1.526.548</b>	<b>341.985</b>	<b>191.964</b>	<b>559.973</b>	<b>1.654.653</b>
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>52.234</b>	<b>21.935</b>	<b>43.240</b>	<b>189.878</b>	<b>876.387</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.237.412</b>	<b>363.920</b>	<b>2.117.787</b>	<b>133.765</b>	<b>2.156.394</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>42</b>	<b>624</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.782</b>
41203003	CREDITI PER IVA C/ACQUISTI ESIGIBILITA'DIFFERITA	0	0	0	0	6.534
41203007	CREDITI PER IRAP	0	0	0	0	4.248
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>3.594.451</b>	<b>319.794</b>	<b>867.383</b>	<b>3.403.742</b>	<b>8.177.845</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>11.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>174.665</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>23.835</b>	<b>152.986</b>	<b>78.142</b>	<b>697.894</b>	<b>4.132.040</b>
41203515	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	17.000	2.000	174.751	230.601	4.096.428
41203599	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-68.396	-108.689	-96.609	-215	-27.950
41203601	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	0	0	0	29.268	63
41204046	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMMINISTR.PUBBLICHE 2005	54.797	0	0	0	0
41204066	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE 2006	7.342	0	0	0	0
41204086	FATTURE E NOTE DA EMETTERE 2007 VERSO AMM.NI PUBBLICHE	12.824				0
41204096	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	0	259.675		438.240	534.617
41204097	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	0	0	0	0	-471.118
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>1.942.995</b>	<b>0</b>	<b>480.405</b>	<b>1.626.062</b>	<b>0</b>
41203507	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.	565.108	0	0	957.332	0
41204101	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA	1.377.887	0	480.405	668.730	0
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>1.615.988</b>	<b>166.808</b>	<b>308.836</b>	<b>1.079.786</b>	<b>3.871.140</b>
41204008	CREDITI PER ANTICIPI VARI	3.597	0	0	0	0
41204011	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE	1.771	0	0	0	0
41204014	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 1999	71.818	0	0	0	0
41204015	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2000	134.030		0	0	0
41204016	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2001	221.714	0	0	0	0
41204017	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2002	118.253	0	0	0	0
41204018	FATTURE E NOTE DI ADD. DA EMETTERE 2003	191.914	0		0	0
41204020	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	750.011	83.640	367.232	446.592	3040185,87
41204050	CREDITI V/PERSONALE DIPENDENTE E ORGANI ISTITUZIONALI	0	0	0	0	26355
41204099	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI	0	-84.729	-87.902	-3.216	0
41204120	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE 2007	26.733	0	0	0	0
41204130	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	0	133.466		597.500	463283
41204131	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	0	0	0	0	-5816
41204201	CREDITI PER ANTICIPI VARI	0	0	0	0	200
41204301	ALTRI CREDITI	94.961	34.430	29.506	38.911	346931,88
41204302	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE	197	0	0	0	0
41204306	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI	990	0	0	0	0

**Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000			
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>269.812</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	269.812	0	0
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE	269.812		
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>2.413.739</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.512.082	0	0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	901.657	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>774.774</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>3.458.325</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>11.290.648</b>	<b>27.605.158</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP			
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	<b>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</b>	<b>11.290.648</b>	<b>23.252.731</b>	<b>0</b>
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	<b>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>4.274.973</b>	<b>0</b>
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR			
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	0	77.454	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>741.106</b>	<b>378.024</b>	<b>0</b>
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	741.106	378.024	0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>12.031.754</b>	<b>27.983.182</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2012 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>7.230</b>	<b>14.066</b>	<b>0</b>
41203550	CREDITI DA ENTI LOCALI	7.230	13.999	
41204028	FATT. E RICEVUTE DA EMETTERE V/ENTI LOCALI 2004		67	
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.654.651</b>	<b>3.170.951</b>	<b>0</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>550.481</b>	<b>0</b>
41201099	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DA R.E.R.		-1.183.265	
41201210	CREDITI PER MOBILITA' AUSL DELLA REGIONE		1.733.746	
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Az sanitarie pubb della Regione – mob. non in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>1.654.651</b>	<b>2.620.470</b>	<b>0</b>
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>876.387</b>	<b>274.287</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.531.038</b>	<b>3.445.237</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>10.782</b>	<b>666</b>	<b>0</b>
	CREDITI PER IVA	6.534	666	
41203007	CREDITI PER IRAP	4.248		
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>8.177.845</b>	<b>8.344.482</b>	<b>0</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>174.665</b>	<b>11.632</b>	<b>0</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>4.132.040</b>	<b>952.856</b>	<b>0</b>
41203511	ALTRI CREDITI DA AMMINISTRAZIONI PUBBL.		269	
41203515	CREDITI DA ALTRE AMMINISTR.PUBBLICHE	4.096.428	424.350	
41203599	F.DO SVALUTAZ. CREDITI V/ALTRE AMMIN. PUBBLICHE	-27.950	-273.909	
41203601	CREDITI DA ENTI PREVID.ED ASSISTENZIALI	63	29.268	
41204046	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMMINISTR.PUBBLICHE 2005		54.797	
41204066	FATT. E NOTE DA EMETTERE V/AMM.NI PUBBLICHE 2006		7.342	
41204086	FATTURE E NOTE DA EMETTERE 2007 VERSO AMM.NI PUBBLICHE		12.824	
41204096	FATTURE E NOTE DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	534.617	697.915	
41204097	NOTE DI ACCR.TO DA EMETTERE VERSO AMM.NI PUBBLICHE	-471.118		
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>4.049.462</b>	<b>0</b>
41203507	CREDITI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA E TEC.		1.522.440	
41204101	CREDITI DA CEE PER RICERCA FINALIZZATA		2.527.022	
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>3.871.140</b>	<b>3.330.532</b>	<b>0</b>
41204011	ALTRI CREDITI PER IL PERSONALE		1.771	
41204014	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 1999		71.818	
41204015	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2000		134.030	
41204016	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2001		221.714	
41204017	FATTURE E NOTE ADDEBITO DA EMETTERE 2002		262.624	
41204018	FATTURE E NOTE DI ADD. DA EMETTERE 2003		210.254	
41204020	CREDITI DA PRIVATI,ESTERO,ANT.PERSONALE	3.040.186	1.647.475	
41204050	CREDITI V/PERSONALE DIP.TE E ORGANI ISTITUZIONALI	26.355		
41204099	F.DO SVALUTAZIONE CREDITI DIVERSI		-175.847	
41204120	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE 2007		26.733	
41204130	FATTURE E RICEVUTE DA EMETTERE VERSO ALTRI	463.283	730.966	
41204131	NOTE DI ACCREDITO DA EMETTERE VERSO ALTRI	-5.816		
41204201	CREDITI PER ANTICIPI VARI	200		
41204301	ALTRI CREDITI	346.932	197.808	
41204302	CREDITI PER DEPOSITI CAUZIONALI UTENZE		197	
41204306	CREDITI PER DEP. CAUZIONALI DIVERSI		990	

**Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AUSL BOLOGNA	-109.165		948.879
AUSL CESENA	569.362		38.126
AUSL FERRARA	190.375		43.591
AUSL FORLI'	73.483		14.906
AUSL IMOLA			22.563
AUSL MODENA	-1.094		34.470
AUSL PARMA	2.548		12.063
AUSL PIACENZA	233.107		10.604
AUSL RAVENNA	325.617		15.913
AUSL REGGIO E.	164.584		22.265
AUSL RIMINI	284.929		47.587
AZ. OSP. BOLOGNA			207.586
AZ. OSP. FERRARA			43.362
AZ. OSP. MODENA			134.320
AZ. OSP. PARMA			116.917
AZ. OSP. REGGIO E.			44.473
fatture da emettere vs/aosp			38.772
fatture da emettere vs/ausl			1.259.721
fatture da emettere vs/az.sanitarie			1.769.483
			<b>4.825.603</b>

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

Le fatture da emettere verso az. sanitarie sono imputate alle singole aziende solo per l'esercizio 2012, poiché negli esercizi precedenti le modalità di contabilizzazione non erano adeguate a rispondere a tali esigenze di dettaglio

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
41200503	CREDITI V/MINSAL. PER CONTO CAPITALE				7.219.983		-6.950.171	269.812
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti				0			0
41201003	CREDITI DA RER CONTO CAPITALE				571.449	741.106	-193.425	1.119.130
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

**Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto**

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
---------------	---	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative ai crediti.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate									
	Partecipazioni in imprese collegate									
	Partecipazioni in altre imprese									
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni									
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>									

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
...									
...									
Partecipazioni in imprese collegate:									
...									
...									
Partecipazioni in altre imprese:									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni – CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in imprese collegate:									
	...									
	...									
	Partecipazioni in altre imprese:									
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)									
	...									
	...									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO



**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		Caso non presente in Istituto
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		Caso non presente in Istituto

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	51.646	194.660	-194.660	<b>51.646</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	6.807.202	170.045.836	-163.994.669	<b>12.858.369</b>
ABA780	Tesoreria Unica				<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	24.191	213.825	-212.587	<b>25.429</b>

**Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide**

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	-----------------------------------------------------------

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0870	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB (SICILIA)	1.139.779	
AA0870	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	19.576	
AA0870	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	40.695	
AA0960	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	19.582	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	6.228	
CA0030	INTERESSI ATTIVI TESORERIA	12.248	
AA0930	CORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	1.777	
CA0030	INTERESSI ATTIVI C/C POSTALE	61	

**Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	355	
BA1970	MANUTENZIONI	47.383	

**Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			ricalcolo ammi. ante 2012	assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni (ricalcolo DGPROGS 8036/13)
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	7.250.761						7.250.761		0	
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	66.412.007	-1.571.219	4.517.293	-3.640.592	-92.122	0	65.625.367	0	9.932.650	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	27.254.533			-1.376.341			25.878.192		4.150.843	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	28.987.635	-339.050	6.050	-961.111	-28.646	0	27.664.878		2.794.035	339.050
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	23.969.169	-194.133		-369.193	37.488		23.443.330		1.370.078	129.459
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	5.018.466	-144.917	6.050	-591.918	-66.134		4.221.547		1.423.957	209.591
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		0		0	0		0		0	0
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	7.825.943	-637.376	1.549.664	-625.870	-61.244		8.051.117		1.310.169	637.328
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	542.030	-1.540	1.100.000	-74.772	0		1.565.717		19.888	1.540
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	1.801.866	-593.253	1.861.579	-602.497	-2.232		2.465.463		1.657.715	593.301
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.235.842	-92.346		-40.857	0		1.102.639		270.039	92.346
PAA110	ALTRE RISERVE:	762.781	-6.345	0	-92.793	-228	0	663.419	0	351.456	6.345
PAA120	Riserve da rivalutazioni	0			0	0		0		0	
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	0			0	0		0		0	
PAA140	Contributi da reinvestire	762.941	-6.345		-92.793	-228		663.575		351.456	6.345
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0	0		0		0	0
PAA160	Riserve diverse	-160	0	0	0	0		-156		0	0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0		0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0			0			0		0	
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti es. precedenti	0			0			0		0	
PAA200	Altro				0			0		0	
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-31.268.444	-1.088.840					-32.357.284			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO						14.372	14.372			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	44.392.947	-2.758.750	4.517.293	-3.774.242	-92.350	14.372	42.299.274		10.554.145	1.669.910

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

Nella colonna “ricalcolo amm.ti ante 2012” sono stati esposti i valori iscritti al 1/1/2012 riferiti alle maggiori quote di ammortamento dei beni acquisiti negli esercizi precedenti e soggetti all’applicazione delle aliquote del decreto 118/2011. Il ricalcolo ha determinato una perdita gravante sugli esercizi precedenti pari al valore delle maggiori quote di ammortamento dei solo beni acquisiti con risorse proprie o finanziate con mutui.

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni (Ricalcolo DGPROGS 8036 del 25/3/13)	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>27.254.533</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.376.341</b>	<b>0</b>	<b>25.878.192</b>		
51100501	CONT. C/CAP. STATO ALL'1.1.99 PER STERIL					27.254.533	0	1.376.341	0	25.878.192	25.878.192	25.878.192	
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>					<b>28.987.635</b>	<b>339.050</b>	<b>6.050</b>	<b>989.758</b>	<b>27.664.877</b>			
51100503	CONTRIB. C/CAPITALE EX ART.20 CC.DD.PP					23.969.169	129.459	0	396.380	23.443.330	23.173.518	23.203.237	
51100502	CONTRIBUTI C/CAPITALE DALLO STATO					4.200.587	64.674	0	274.104	3.861.809	3.861.809	3.764.618	
51100504	CONTRIBUTI C/CAPITALE DA STATO PER RICERCA					817.879	144.917	6.050	319.274	359.738	430.991	430.991	
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>					<b>7.825.943</b>	<b>637.376</b>	<b>1.549.664</b>	<b>625.825</b>	<b>8.051.117</b>			
51200501	CONTR.C/CAPITALE DA R.E.R.					7.825.943	637.376	1.549.664	625.825	8.051.117	6.931.987	7.433.208	
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>542.030</b>	<b>1.540</b>	<b>1.100.000</b>	<b>74.773</b>	<b>0</b>	<b>1.565.717</b>		
51250502	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PUBBLICO					542.030	1.540	1.100.000	74.773	1.565.717	1.565.717	1.460.544	
<b>PAA090</b>	<b>Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:</b>					<b>1.801.866</b>	<b>593.301</b>	<b>1.861.579</b>	<b>602.259</b>	<b>0</b>	<b>2.465.463</b>		
51250501	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA PRIVATO					0		500.000		500.000	250.000	0	
51250504	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI DA RICERCA FINALIZZATA E COMM.TA					1.498.648	438.189	382.193	526.705	915.735	915.735	915.735	
51250510	CONTRIBUTI DA RICERCA PER INVES.AZIENDALI - EPR					303.218	155.112	979.386	75.554	1.049.728	1.049.701	1.049.701	

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				0
Utilizzi				0
Valore finale				0

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2009 e precedenti	Valore al 31/12/2010	Valore al 31/12/2011 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	1.117.725	1.011.266	918.042	762.941
Incrementi				
Utilizzi	-106.459	-93.224	-155.101	-99.366
Valore finale - PAA140	1.011.266	918.042	762.941	663.575

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

#### PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

<b>PN 01 – NO</b>	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------

#### PN02 – Fondo di dotazione

<b>PN02 – NO</b>	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>145.666</b>		<b>-145.666</b>		<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>10.808.686</b>	<b>1.367.026</b>	<b>-460.144</b>	<b>-2.330.853</b>	<b>9.384.715</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	3.165.000	100.000	-249.964	-964.710	2.050.326
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA030	Fondo acc.to ferie e straordinari pers.dipendente	1.053.456	67.026	-210.180	-24.063	886.239
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.590.230	1.200.000		-1.342.080	6.448.150
PBA060	Altri fondi rischi:					0
	...					0
	...					0
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>0</b>	<b>5.702.660</b>	<b>23.926.981</b>	<b>-2.567.922</b>	<b>27.061.719</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	463.620			463.620
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0	225.161	1.472.177	-76.323	1.621.015
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	5.013.879	22.454.804	-2.491.599	24.977.084
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>4.561.698</b>	<b>925.000</b>	<b>-721.777</b>	<b>-1.546.593</b>	<b>3.218.328</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	426.738		-426.738		0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	4.134.960	925.000	-295.039	-1.546.593	3.218.328
	...					0
	...					0
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>15.516.050</b>	<b>7.994.686</b>	<b>22.599.394</b>	<b>-6.445.368</b>	<b>39.664.762</b>

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2010 e prec		B.1) Acquisti di beni				24.859	116.107
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				34.945	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				61.104	
			B.6) Costi del personale				11.234	
			Altri costi (dettagliare)				25.572	
			<b>Totale</b>				<b>157.714</b>	
	2011		B.1) Acquisti di beni				10.373	347.513
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				91.709	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				72.602	
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)				137.951	
			<b>Totale</b>				<b>312.635</b>	
	2012		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>				<b>463.620</b>	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2010 e prec		B.1) Acquisti di beni				483	140.802
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.662	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				953.065	
			B.6) Costi del personale				0	
			Altri costi (dettagliare)				54.927	
			<b>Totale</b>				<b>1.010.137</b>	
	2011		B.1) Acquisti di beni					1.285.052
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				37.055	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				85.807	
			B.6) Costi del personale				6.183	
			Altri costi (dettagliare)				376	
			<b>Totale</b>				<b>129.421</b>	
	2012		B.1) Acquisti di beni					195.160
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>				<b>0</b>	
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>				<b>1.621.014</b>	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2012	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio 2012
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2010 e prec		B.1) Acquisti di beni				247.914	7.852.839
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.412.497	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.011.577	
			B.6) Costi del personale				612.416	
			Altri costi (dettagliare)				2.081.907	
			<b>Totale</b>				<b>5.366.311</b>	
	2011		B.1) Acquisti di beni				352.692	12.111.746
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				413.010	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				300.700	
			B.6) Costi del personale				86.766	
			Altri costi (dettagliare)				1.561.863	
			<b>Totale</b>				<b>2.715.031</b>	
	2012		B.1) Acquisti di beni				14.428	5.012.499
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				30.169	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.572	
			B.6) Costi del personale				230	
			Altri costi (dettagliare)				10.155	
			<b>Totale</b>				<b>65.554</b>	
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>				<b>24.977.084</b>	

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/X	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio X-1
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			<b>Totale</b>					
<b>TOTALE</b>			<b>TOTALE</b>					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

## Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Si illustrano di seguito i criteri di determinazione dei **FONDI PER RISCHI E ONERI** relativamente ai quali si è ottenuto parere positivo da parte del Collegio Sindacale di cui al verbale N. 15 del 30 aprile 2013.

- Il fondo **controversie legali** è composto dagli accantonamenti prudenziali effettuati nel corso degli anni a copertura di azioni legali intraprese nei confronti dell'Istituto da parte di personale dipendente, sia in servizio che cessato, e per altri contenziosi in essere con imprese per cause civili il cui esito non è ancora determinabile. Per l'esercizio in chiusura l'accantonamento è costituito dall'iscrizione di importo relativo a un contenzioso con privati sorto nell'esercizio, mentre l'utilizzo deriva sia dall'eliminazione di precedenti accantonamenti per controversie, le cui sentenze sono state emesse nel corso dell'esercizio 2012 con esito a favore dello IOR, sia dall'effettivo utilizzo del fondo. Si fornisce di seguito il dettaglio delle risultanze al 31/12:

ex dipendenti officine per differenze stipendiali (vinto in I grado-ricorso in Consiglio di Stato)	250.000
P.P. mancata posizione e demansionamento	10.000
FN - rivalsa INAIL	10.000
- contenzioso Ati-Dott.Agnese (favorevole in I grado. prossima udienza 14 febb.2013)	600.000
G.A.- rivalsa Inail	150.000
Z. D.V. C.	20.000
F. merito TAR mancata attribuzione incarico Direttore S.C. Fisio	50.000
P.D. danno biologico malattia agenti chimici mobbing demansionamento	100.000
B.D. mobbing demansionamento appello	100.000
N.P. esclusione concorso 2000 - risarcimento chiesto in udienza	395.000
n. 3 mancate conciliazioni - segnalazione - mobbing	40.000
sanzione disc. + fasce	10.000
vecchi ricorsi TAR - C.d.S.	100.000
acc.to n.3 cause vinte in I grado	30.000
causa M.C.cointeressenze PS valore non determinabile	75.326
A e altri attribuzione fasce 2010	10.000
appello serenissima ristorazione	100.000

- Il fondo **ferie e straordinario personale dipendente**, è stato valutato secondo differenti logiche: la parte inerente le ferie maturate e non godute è stato determinato secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna (DGR.559/2006), ovvero in relazione ai presunti esborsi monetari futuri calcolati sulla base del trend storico dei pagamenti effettuati a tale titolo; la parte inerente il recupero ore straordinarie in relazione alla valutazione del costo effettivo delle ore maturate e non godute dal personale dipendente al 31/12/2012.
- Fondo rischi non assicurati è istituito nel rispetto delle condizioni contrattuali delle polizze assicurative stipulate dall'Istituto, presenta un ammontare determinato dall'accantonamento annuale degli oneri a gestione diretta e dalla franchigia dovuta per ogni caso aperto al 31/12 di ogni esercizio. Il contratto non prevede la gestione diretta dei sinistri e la franchigia massima determinabile a carico ente non può superare il valore del premio versato, indipendentemente dal numero dei casi aperti; conseguentemente l'onere massimo a carico dall'Istituto per i sinistri insorti nell'esercizio 2012 non può superare l'importo accantonato di 1.200.000 euro. L'utilizzo è determinato dagli oneri a carico ente relativamente ai sinistri liquidati nell'anno.
- Fondo **interessi moratori** costituito nel corso degli esercizi precedenti a fronte delle dilazioni medie di pagamento superiori a quelle contrattuali, non ha subito accantonamenti nell'esercizio 2012 in quanto la parte residuale, in virtù dei miglioramenti intervenuti nell'ambito dei tempi medi di pagamento, fa presumere la congruità della quota in essere.
- Fondo **oneri personale in quiescenza**. E' stato determinato sulla base di criteri oggettivi forniti dall'INPS, che hanno determinato il ricalcolo delle quote a carico Ente relativamente ai riconoscimenti dei rinnovi contrattuali per il personale in quiescenza.
- Fondo **spese legali** è stato costituito per far fronte alle spese inerenti cause non ancora concluse al 31/12/2012 di cui è stato stimato il costo di competenza; nel 2012 è stato effettuato un accantonamento di 3.000 per una causa sorta nell'esercizio e si è proceduto all'adeguamento degli importi precedentemente accantonati. Se ne riporta di seguito il dettaglio:

giudice del lavoro P.	10.000
varie recupero crediti - Belelli, Giuchici,....	6.000
terreno Riola Vergato - avv. Caturani Rinaldi	5.000
P.A. - avv. Faggioli	40.000
sinistri - n.4 incarichi (Giampaolo Monducci Montanari Russo) 8 casi	25.000
penale 626/94 G. - avv.Faggioli	10.000
cause2008: Alvisi, Fisiopharma,fallim.squadre Ferrari	50.000
Cassazione F. Usucapione - De Vergottini	10.000
acc.to 2009 Zamboni B - cause II grado	5.000
acc.to 2009 Zoli per P.D.	2.000
Cons. di Stato merito F. - De Vergottini	6.914
2009 acc.to per spese su "cause amministrative"	35.000
P.D. causa	3.000

- **fondo manutenzioni non incrementative**: è stato costituito per far fronte al piano degli interventi manutentivi straordinari programmati nel corso degli es. precedenti, il cui costo complessivo sarà sostenuto al termine dell'opera e in un'unica soluzione presumibilmente entro il 31/12/2013. Al termine dell'esercizio si è proceduto quindi alla verifica degli interventi in relazione ai loro effettivi tempi di realizzo/ultimazione e ad accantonare l'ulteriore quota di competenza 2012 rappresentata nella seguente tabella di dettaglio:

<b>manutenzioni straordinarie non incrementative</b>		<b>edificio</b>	<b>costo intervento</b>
ulteriori sondaggi in situ per verifiche vulnerabilità sismica	ED	TUTTI	€ 100.000,00
<b>totale verifiche sismiche</b>		<b>TOTALE</b>	<b>€ 100.000,00</b>
sostituzione pompe circuito primario centrale termica	IM	IOR	€ 30.000,00
sostituzione scambiatore di calore recupero lato riscaldamento cogenerazione	IM	IOR	€ 10.000,00
sostituzione climatizzatori	IM	IRCP	€ 13.500,00
sostituzione clima sopt		IOR	€ 5.000,00
ripristino impianto riscaldamento ex lavanderia	IM	IRCP	€ 5.000,00
spostamento ed adeguamento vuotapadelle	IM	IOR	€ 3.000,00
sostituzione di parti di circuiti di impianti idraulici aeraulici e circuito acqua refrigerata per componenti ammalorate	IM	CH SP	€ 50.000,00
<b>totale impianti meccanici</b>		<b>TOTALE</b>	<b>€ 116.500,00</b>
SOSTITUZIONE DI 91 INFISSI IN LEGNO a conclusione sostituzione di tutti gli infissi esistenti	ED	IRCP	€ 167.000,00
<b>totale edilizia</b>		<b>TOTALE</b>	<b>€ 167.000,00</b>
SOSTITUZIONE CAVO ALLARMI SCIVOLO CONGELATORI	IE	IRCP	€ 10.000,00
SOSTITUZIONE TRASFORMATORI DI MEDIA TENSIONE E QUADRO DI BASSA CABINA DI TRASFORMAZIONE	IE	IRCP	€ 50.000,00
SOSTITUZIONE NODI EQUIPOTENZIALI RMN/TAC E AMBULATORI PRE-RICOVERI	IE	IOR	€ 10.000,00
SOSTITUZIONE IMPIANTO ANTINCENDIO CORRIDOIO IV E V PIANO	IE	IOR	€ 30.000,00
SOSTITUZIONE IMPIANTO ANTINCENDIO AULA MAGNA	IE	IRCP	€ 16.500,00
<b>totale impianti elettrici</b>		<b>TOTALE</b>	<b>€ 116.500,00</b>
<b>totale accantonamenti 2012</b>			<b>€ 500.000,00</b>

- **fondi da distribuire (quote inutilizzate da contributi - ex risconti).** Tali fondi sono stati costituiti nel corso dell'esercizio unicamente in applicazione delle disposizioni del D.Lgs 118/2011 e s.m.i., così come esplicitati nella parte introduttiva della presente Nota Integrativa (GEN02). Non rappresentano un reale accantonamento a fronte di rischi e oneri, bensì il rinvio a esercizi futuri di quote di contributi finalizzati/vincolati alla ricerca destinate alla copertura dei correlativi costi. I decrementi rappresentano quindi il valore effettivo di utilizzo a copertura dei costi di ricerca sostenuti nell'esercizio 2012 e trovano corrispondenza in specifici conti di ricavo (quote utilizzo).

### 13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA250	Fondo per premi operosità medici SUMAI				
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>				

**Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto. CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO**

Fondo	Criteri di determinazione

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	20.014.827	1.691.542	-3.190.977	18.515.392		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extra-regionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>207.612</b>	<b>246.918</b>	<b>0</b>	<b>454.530</b>		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	3.400	13.600		17.000		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	204.212	233.318	0	437.530		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>90.398</b>	<b>-90.398</b>	<b>0</b>		
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI		90.398	-90.398	0		
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>12.600.417</b>	<b>11.079.022</b>	<b>-9.255.903</b>	<b>14.423.536</b>		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0			0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	1.103.011	-1.103.011	0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.600.417	9.976.011	-8.152.892	14.423.536	5.240.805	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	339.211	436.330	-259.601	515.940	303.000	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>12.939.628</b>	<b>11.515.352</b>	<b>-9.515.504</b>	<b>14.939.476</b>		
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>272</b>	<b>0</b>	<b>272</b>	272	
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	272	0	272		
	ARPA		272		272		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>29.639.427</b>	<b>101.966.655</b>	<b>-99.758.442</b>	<b>31.847.640</b>		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.039	2.101.148	-1.286.944	815.243		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	29.638.388	99.865.507	-98.471.498	31.032.397	14.654.986	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>		<b>58.074</b>	<b>-57.847</b>	<b>227</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>884.101</b>	<b>21.678.933</b>	<b>-18.840.778</b>	<b>3.722.256</b>		
	IVA	13.975	580.868	-626.465	-31.622		
	IRAP	810.407	5.306.256	-4.592.135	1.524.528		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	59.719	15.714.974	-13.554.769	2.219.924		
	IRES	0	76.835	-67.409	9.426		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.495.502</b>	<b>20.987.796</b>	<b>-20.701.122</b>	<b>1.782.176</b>		
	INPDAP	1.426.521	882.148	-607.226	1.701.443		
	INPS	0	1.157	-1.157	0		
	INAIL	55.027		-10.564	44.463		
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	13.954	20.104.491	-20.082.175	36.270		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>10.547.101</b>	<b>99.614.947</b>	<b>-97.061.432</b>	<b>13.100.616</b>		
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>9.532.240</b>	<b>87.353.515</b>	<b>-85.657.854</b>	<b>11.227.901</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>				<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.014.861</b>	<b>12.261.432</b>	<b>-11.403.578</b>	<b>1.872.715</b>	<b>72.578</b>	
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	273.648	529.075	-541.227	261.496		
	ALTRI DEBITI	741.213	11.732.357	-10.862.352	1.611.218		

**Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti**

La colonna “di cui beni iscritti tra le immobilizzazioni” non è stata compilata in quanto l’attuale sistema informativo contabile non consente di distinguere la tipologia di debito ma solo il soggetto erogatore.

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>11.657.301</b>			<b>6.858.091</b>	
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>3.400</b>	<b>0</b>	<b>70.849</b>	<b>49.720</b>	<b>330.562</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	3.400				13.600
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva e-xtraregionale			70.849	49.720	316.962
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI					
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>148.493</b>	<b>0</b>	<b>2.869.664</b>	<b>2.291.449</b>	<b>9.113.931</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>					
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	148.493		2.869.664	2.291.449	9.113.931
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>106.268</b>	<b>79.455</b>	<b>85.497</b>	<b>7.668</b>	<b>237.053</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>					
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>254.761</b>	<b>79.455</b>	<b>2.955.160</b>	<b>2.299.117</b>	<b>9.350.983</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>272</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>272</b>
	ARPA					272
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2008 e precedenti	Anno 2009	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>5.766.572</b>	<b>0</b>	<b>730.220</b>	<b>1.388.838</b>	<b>23.962.012</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	99				815.144
PDA300	Debiti verso altri fornitori	5.766.473		730.220	1.388.838	23.146.868
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>					<b>227</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.722.256</b>
	IVA					-31.622
	IRAP					1.524.528
	RITENUTE DA CERTIFICARE					2.219.924
	IRES					9.426
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.701.443</b>
	INPDAP					1.701.443
	INPS					0
	INAIL					44.463
	ISTITUTI DI PREVIDENZA					36.270
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>50.273</b>	<b>6.148</b>	<b>45.336</b>	<b>4.955.983</b>	<b>8.042.875</b>
PDA350	Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	Debiti v/dipendenti			192	4.509.288	6.718.421
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>50.273</b>	<b>6.148</b>	<b>45.144</b>	<b>446.695</b>	<b>1.324.454</b>
	AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	48.327	6.148	45.144	53.452	108.425
	ALTRI DEBITI	1.946			393.243	1.216.029

**Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione**

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>		<b>3.161.516</b>	<b>15.353.877</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>17.000</b>	<b>437.531</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	17.000		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale		437.531	
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>9.182.731</b>	<b>5.240.805</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>			
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	9.182.731	5.240.805	
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	212.940	303.000	
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>			
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>9.395.671</b>	<b>5.543.805</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>272</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	272	0	0
	ARPA	272		
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>17.192.655</b>	<b>14.654.985</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	815.243		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	16.377.412	14.654.985	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>227</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>3.722.255</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	IVA	-31.622		
	IRAP	1.524.528		
	RITENUTE DA CERTIFICARE	2.219.923		
	IRES	9.426		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>1.782.176</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	INPDAP	1.701.443		
	INPS	0		
	INAIL	44.463		
	ISTITUTI DI PREVIDENZA	36.270		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>8.518.558</b>	<b>4.582.058</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>			
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	6.718.421	4.509.480	
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>			
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	1.800.137	72.578	0

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 29070 FA- SCICOLA N. 6269 27/6/2001 NOTAIO ANDREA RIZZI BO- LOGNA	finanziamento di interventi edilizi di realizza- zione e ristrutturazione di edifici del com- plesso ospedaliero IOR, volti anche all'ade- guamento alla vigente normativa in tema di sicurezza e all'acquisizione di attrezzature tecnico sanitarie	INTESA SANPAOLO SPA (ex BANCA INFRA- STRUT.INNOVAZ.E SVIL.SPA ex B.OPI SPA)		LIRE 3.000.000.000 (tremiliardi) Euro 1.549.370,70	31/12/2012	0	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (pa- rametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,339. Tasso 1° semestre 2012: 1,95445%; tasso 2° semestre 2012: 1,26400%	no
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 18523 RACCOLTA N. 9604 25/10/2002 NOTAIO ELIA ANTONACCI BOLOGNA	finanziamento di interventi edilizi di realizza- zione e ristrutturazione di edifici del com- plesso ospedaliero IOR, volti anche all'ade- guamento alla vigente normativa in tema di sicurezza e all'acquisizione di attrezzature tecnico sanitarie	MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.		Euro 1.807.600,00	31/12/2014	213.510	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi lettera 360/360; spread + 0,334 punti percentuali annui. Tasso 1° semestre 2012: 1,95900%; tasso 2° semestre 2012: 1,26300%	no
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 105108 FASCICOLO N. 27129 20/11/2006 STUDIO NOTA- RILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento di: a) rinnovo attrezzature sanitarie per l'apertura di nuove sale opera- torie prevista per l'anno 2006 b) copertura dei costi extra canone, in conto capitale, di natura pluriennale (2007-2008)dell'appalto "global service" c) interventi strutturali sugli immobili	INTESA SANPAOLO SPA (ex BANCA INFRA- STRUT.INNOVAZ.E SVIL.SPA ex B.OPI SPA)	delibera Giunta Re- gione Emilia Roma- gna n. 1112 del 31/7/2006	Euro 6.000.000,00	30/06/2017	2.948.006	variabile. Tasso di interesse nominale annuo (pa- rametro di indicizzazione + spread). Parametro di riferimento/indicizzazione: 100% Euribor/360 6ml rilevato da Bridge-Telerate; spread (in punti %) +0,048. Tasso 1° semestre 2012: 1,67300%; tasso 2° semestre 0,97700%	no
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 62351 RACCOLTA N. 15513 20/09/2007 STUDIO NOTA- RILE NATALI BOLOGNA	piano di investimenti strutturali volti a garan- tire interventi per la sicurezza e interventi di ristrutturazione negli edifici dell'Istituto	DEXIA CREDIOP SPA	provvedimento Giun- ta Regionale Emilia Romagna n. 400/2007 del 3/4/2007	euro 10.000.000,00	30/06/2028	8.495.785	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,063 punti percentuali annui.	no
CONTRATTO DI MUTUO REPERTORIO N. 65270 FA- SCICOLA N. 27057 29/08/2011 STUDIO NOTA- RILE FEDERICO ROSSI CARLO VICO BOLOGNA	finanziamento della spesa occorrente per interventi di ristrutturazione per funzionalità e sicurezza negli edifici dell'Istituto.	UNICREDIT SPA	atto deliberativo di Giunta Regione Emi- lia Romagna n. 648 del 16/5/2011	euro 7.000.000,00	30/06/2032	6.858.091	variabile. Tasso nominale annuo Euribor a 6 mesi (pag. Euribor 01 circuito Reuters), maggiorato di uno spread di 1,74 punti in ragione d'anno. Tasso 2° semestre 2012 2,66900%.	no
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>26.356.971</b>		<b>18.515.392</b>		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensa- zione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL IMOLA	1.000		20.688
AZIENDA USL BOLOGNA			10.746.150
AZIENDA USL FERRARA			1.980
AZIENDA USL DI FORLI'			3.052
AZIENDA USL RAVENNA			147.612
AZIENDA USL CESENA			25.876
AZIENDA USL RIMINI	133.800		4.401
AZIENDA USL REGGIO EMILIA			1.899
AZIENDA USL MODENA	77.694		65.355
AZIENDA USL PARMA	75.798		982
AZ. OSP. DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI			3.220.758
ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA-REGGIO EMILIA			20.827
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA			18.148
AZ OSP.UNIVERSIT. DI FERRARA SANT'ANNA			19.262
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODENA			126.546

**Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

#### DB01 – Transazioni

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	------------------------------------------------------------------------------------

#### Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0960	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S	78	

**Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)**

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0660	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	604.685
AA0660	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)		27.400
AA0660	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO		74.981
AA0150	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA		2.835
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO		5.660
EA0040	DONAZIONI IN DENARO		109.393
AA0870	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	2.000.000	
BA1940	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	6.655	
AA1080	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	3.125	
AA0690	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	135	
AA1080	FITTI ATTIVI (IRES)	534	
AA0930	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	355	

**Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)**

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				10.742.169
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				0
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				5.065.612
	<i>Beni in contenzioso</i>				
	<i>Altri impegni assunti</i>				
	...				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	NO		
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?			
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		17.023.533		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>		0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>		5.600.000		

**Tab. 50– Dettagli contributi in conto esercizio**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				17.802.533		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				<b>17.023.533</b>		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				<b>779.000</b>	<b>779.000</b>	
	AMM.TI NETTI AL 31/12/2009	DGR 2175/12			779.000	779.000	71160301

AA0050	EXTRA FONDO:				5.918.223		
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				4.350.000		71101008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				<b>298.328</b>	<b>0</b>	
AA0120	Progetto "RUOLO STRATEGICO DEL SERVIZIO TRASFUSIONALE NEL GOVERNO DELLA MEDICINA RIGENERATIVA. DEFINIZIONE DI PERCORSI CLINICI E DI PRODUZIONE OMOGENEI SUL TERRITORIO REGIONALE	545	22/10/2012	PROGETTO REGIONALE SANGUE	100.000		71204001
AA0120	Progetto EXPLORING INNOVATIVE STRATEGIES TO ENHANCE BONE REGENERATION BASED ON NOVEL MESENCHYMAL STROMAL/STEM CELLS	592	29/11/2012	CELLULE STAMINALI	43.500		71204002
AA0120	Progetto: A CLINICAL AND HISTOLOGICAL EVALUATION OF A STEM CELL-BASED SINUS-AUGMENTATION PROCEDURE	314	07/06/2012	CELLULE STAMINALI	35.200		71204002
AA0120	FINANZIAM.BANCA COORNEE E PROCUREMENT COORNEE	2015	2012	BANCA OSSO	9.000		71204002
AA0120	STRANIERI 2012 FINANZIAMENTO DA AOSP	2094	2012	CONTRIBUTI A FINI UMANITARI	110.628		71204002
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				<b>0</b>	<b>0</b>	
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				<b>19.895</b>	<b>19.895</b>	
AA0150	UNIVERSITA' DI BOLOGNA contributo per ricerca				12.665	12.665	71100421
AA0150	POTENZIAMENTO AZIONI DI MOBILITY MANAGEMENT- comune di bologna				7.230	7.230	71100421
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	
	....						
	....						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codiceconto
	<b>PER RICERCA:</b>						
<b>AA0190</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b>				<b>6.128.538</b>		
<b>AA0200</b>	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b>				<b>1.451.980</b>	<b>129.374</b>	
AA0200	Progetto: BIOLOGICAL BONE RECONSTRUCTION IN CHILDREN SKELETON AFTER SARCOMA RESECTION. VALIDATION OF THE TECHNIQUE THROUGH CT SCAN ANALYSIS AND HISTOLOGICAL EVALUATION OF THE RETRIEVE CASES.	591	29/11/2012	CODICE PROGETTO: RF-2010-2321501 DOTT. MANFRINI	196.500	17.497	71160501
AA0200	Progetto "PROGNOSTIC VALUE OF A COMBINED PANEL OF SOLUBLE AND GENETIC BIOMARKERS IN PATIENTS WITH EARLY ARTHRITIS"	594	29/11/2012	CODICE PROGETTO: RF-2010-2317168. PROF.MELICONI	322.540	28.710	71160501
AA0200	Progetto NANOSTRUCTURED COATINGS ENHANCING MATERIAL PERFORMANCES IN JOINT ARTHROPLASTY (GIOVANI RICERCATORI)	523	29/11/2012	CODICE PROGETTO: GR-2010-2312686. DOTT. RUSSO	371.200	33.050	71160501
AA0200	Progetto ANTERIOR CRUCIATE LIGAMENT RECONSTRUCTION: BIOMECHANICAL MODELING FOR TREATMENT SELECTION TO PREVENT OSTEOARTHRITIS".	604	29/11/2012	CODICE PROGETTO: RF-2010-2312173. PROF.ZAFFAGNINI	315.440	28.098	71160501
AA0200	Progetto "ROLE OF THE MENISCUS IN OA PATHOLOGY AND SYMPTOMS". (GIOVANI RICERCATORI)	622	29/11/2012	CODICE PROGETTO: GR-2010-2317593. DOTT. FAVERO	246.300	22.019	71160501
<b>AA0210</b>	<b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:</b>				<b>4.826.320</b>	<b>1.292.738</b>	
AA0210	CONTRIBUTO 5XMILLE ANNO 2010			RICERCA	500.841	13.310	71100504
AA0210	MANUFACTURING INFORMATION OF ORTHOPEDIC ARTICULAR PROTHESIS. ANALYSIS OF SPECIFIC SAFETY ISSUES FOR RADIOTHERAPY, MAGNETIC RESONANCE, ORTHOPEDIC SURGERY AND IDENTIFICATION OF A TRACEABILITY MODEL." (GIOVANI RICERCATORI)	621	29/11/2012	CODICE PROGETTO: GR-2010-2308995. DOTT.SSA BORDINI	150.000	0	71160505
AA0210	PROGETTO "ITALIA - USA, RICERCA SULLA FARMACOGENOMICA ONCOLOGICA".	195	20/04/12	BORSA DI STUDIO DOTT.SSA CHIECHI	35.000	20.415	71160503
AA0210	PROGETTO "ITALIA - USA", SULLA RICERCA SULLA FARMACOGENOMICA ONCOLOGICA- DEREGOLAZIONE DI PATHWAY CELLULARI DI SEGNALE NEI SARCOMI: IDENTIFICAZIONE DI SPECIFICI ENDPOINT)".	500	25/09/12	BORSA DI STUDIO DOTT.SSA CONTI	30.000	4.998	71160503
AA0210	PROGETTO UE VPH - FET MAGGIOR FINANZIAMENTO				127	0	71160504
AA0210	PROGETTO UE EUROBONET MAGGIOR FINANZIAMENTO	457	03/09/12		88.109	0	71160504
AA0210	PROGETTO UE EUROBONET MAGGIOR FINANZIAMENTO	5120	08/10/12		26.100	0	71160504
AA0210	PROGETTO "OVERCOMING DRUG RESISTANCE IN OSTEOSARCOMA BY TARGETING ABC TRANSPORTERS AND PROTEIN KINASES	603	29/11/2012	LOTTA CONTRO IL CANCRO	80.000	0	71160506
AA0210	PROGETTO: "SVILUPPO E VALIDAZIONE TECNICO-CLINICA DI UN NUOVO DISPOSITIVO PER ESOPROTESI TRANSFEMORALI". . CODICE UNICO DI PROGETTO (CUP) E35J11000410002.	311	07/06/12	CODICE PROGETTO: MOD-2012-001/c	91.300	0	71100401

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codiceconto
AA0210	PROGETTO: "PROGETTAZIONE, ANALISI BIOMECCANICA E OTTIMIZZAZIONE DI CAGES INTERVERTEBRALI IN OSSO UMANO PER ARTRODESI LOMBARE OTTENUTE DA LAVORAZIONE AUTOMATIZZATA CON TAGLIO DI PRECISIONE". CODICE UNICO DI PROGETTO (CUP) E35J11000410002.	312	07/06/2012	CODICE PROGETTO: MOD-2012-002/c.	99.650	4.015	71100401
AA0210	PROGETTO: "SVILUPPO DI UN DISPOSITIVO EXTRA-MIDOLLARE PER L'ESECUZIONE DELLE RESEZIONI DISTALI FEMORALI NELL'ARTROPROTESI DI GINOCCHIO". CODICE UNICO DI PROGETTO (CUP) E35J11000410002.	313	07/06/2012	CODICE PROGETTO:MOD-2012- 003/c	98.450	0	71100401
AA0210	PROGETTO FORMAZ.ALLA RICERCA E CREAZ.RESEARCH NETWORK	1982	2012	PROGRAMMA RER-UNIVERSITA'	66.000	0	71100401
AA0210	PROGETTO RICERCA INNOVATIVA 2010/2012	1786	2012	RICERCA RER-UNIVERSITA' PRU 2012/007	1.540.000	0	71100401
AA0210	UNIVERS. 2010/2012-PRU 2012-006 "RICERCA GOVERNO CLINICO	2617	2012	RICERCA RER-UNIVERSITA' PRU 2012/006	270.000		71100401
AA0210	RER/UNIVERS. 2010/2012-PRU 2012-015 "GIOVANI RICERCATORI	2617	2012	RICERCA RER-UNIVERSITA' PRU 2012/015	237.443		71100401
AA0210	RER/UNIVERS. 2010/2012-PRU 2012-014 "GIOVANI RICERCATORI	2617	2012	RICERCA RER-UNIVERSITA' PRU 2012/014	234.300	0	71100401
AA0210	RETE REG.LE IRCCS ANNO 2012	1727	2012	ricerca e innovazione	1.250.000		71100401
AA0210	Esercizi precedenti		2011		29.000		
<b>AA0220</b>	<b>Contributi da privati per ricerca:</b>				<b>256.568</b>	<b>34.030</b>	
AA0220	EXPLORATORY WORKSHOP: "AROUND MESENCHYMAL STEM CELLS: DISSECTION AND EXPLORATION OF SECRETORY ACTIVITY OF MSC FOR REGENERATIVE MEDICINE AND ANTICANCER THERAPIES"	116	29/12/12	PROG. EW11-002	12.757	11.356	71160507
AA0220	CONTRIBUTO PER LA PROSECUZIONE DELLO STUDIO PROSPETTICO RANDOMIZZATO PER LA CURA DELLE FRATTURE VERTEBRALI OSTEOPOROTICHE	633	23/12/2011	STUDIO CURA FRATTURE VERTEBRALI	41.237		71160507
AA0220	PROGETTO "RIPROGETTAZIONE SIMULATORE PROTESI D'ANCA".	614	15/12/10	ACCORDO DI COLLABORAZIONE E DI RICERCA SCIENTIFICA DOTT. AFFATTO	35.000	12.694	71160507
AA0220	PROGETTO: "STUDIO DI FITO-COMPLESSI PER LA TERAPIA DELLE MALATTIE DA ALTERATO RIMODELLAMENTO OSSEO".	701	28/12/2012	FONDAZIONE DEL MONTE DI BOLOGNA E RAVENNA DOTT.SSA GRANCHI	35.000	0	71160507
AA0220	PROGETTO:REALIZZAZIONE DI UN DISPOSITIVO NON INVASIVO PER L'ESECUZIONE DELLE RESEZIONI FEMORALI NELL'ARTROPROTESI DI GINOCCHIO".	702	28/12/2012	FONDAZIONE DEL MONTE DI BOLOGNA E RAVENNA PROF.MARCACCI	40.000	0	71160507
AA0220	PROGETTO : "MOLECULAR MECHANISM AND PHARMACOLOGIC INHIBITION OF BONE SARCOMA METASTASIS"	703	28/12/2012	FONDAZIONE LIDDY SHRIVER USA DOTT.SSA SCOTLANDI	47.574	0	71160507
AA0220	STUDIO VTP vs KHYPHO LETTERA C.E. 39923/12 -	486	12/09/2012	COLLABORAZIONE SCIENTIFICA DOTT.BARBANTI	45.000	9.980	71160507
<b>AA0230</b>	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				<b>0</b>	<b>0</b>	
	....						
	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>35.134.162</b>	<b>1.005.037</b>	

Tab. 51– Informativa contributi in conto esercizio

Importo utilizzato: sono state evidenziate le quote di competenza inerenti la ricerca finalizzata.

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI</b>	<b>Contributo assegnato</b>	<b>Quota destinata ad investimenti</b>	<b>Incidenza %</b>
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	93.000	93.000	100%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	5.600.000	26.650	0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	298.328	32.909	11%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	11.413.406	335.485	3%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0		0%
	<b>Totale</b>	<b>17.404.734</b>	<b>488.044</b>	<b>3%</b>

**Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti**

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## 18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>365.683</b>	<b>895.248</b>	<b>1.481.230</b>	<b>2.240.902</b>	<b>1.770.249</b>	<b>25.960.026</b>	<b>1.149.533</b>	<b>1.764.950</b>	<b>732.542</b>	<b>944.461</b>	<b>1.249.711</b>	<b>38.555.001</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	359.886	860.434	1.419.723	2.133.118	1.700.099	23.372.590	1.083.000	1.717.153	709.703	933.181	1.213.341	35.502.228
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	5.706	28.652	60.589	89.744	63.214	2.356.436	53.000	46.542	22.360	10.285	35.466	2.771.994
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	90	6.162	918	18.040	6.936	231.000	14.000	1.255	479	995	904	280.779
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni termali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>365.683</b>	<b>895.248</b>	<b>1.481.230</b>	<b>2.240.902</b>	<b>1.770.249</b>	<b>25.960.026</b>	<b>1.149.533</b>	<b>1.764.950</b>	<b>732.542</b>	<b>944.461</b>	<b>1.249.711</b>	<b>38.555.001</b>
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>												<b>0</b>
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>												
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>365.683</b>	<b>895.248</b>	<b>1.481.230</b>	<b>2.240.902</b>	<b>1.770.249</b>	<b>25.960.026</b>	<b>1.149.533</b>	<b>1.764.950</b>	<b>732.542</b>	<b>944.461</b>	<b>1.249.711</b>	<b>38.555.001</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>												
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>												<b>38.555.001</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	38.555.001	38.555.001
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	35.502.228	35.502.228
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								0	2.771.994	2.771.994
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	280.779	280.779
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	0	0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								0	0	0
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								44.414.280		44.414.280
AA0460	Prestazioni di ricovero								42.609.757		42.609.757
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.742.876		1.742.876
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										0
AA0490	Prestazioni di File F								61.647		61.647
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale										0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata										0
AA0520	Prestazioni termali										0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso										0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie										0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali										0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC										0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	0	0	0	0	0	0	44.414.280	38.555.001	82.969.281
	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0	0	0
	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>										0
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	38.555.001	38.555.001
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								44.414.280		44.414.280
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								44.414.280		82.969.281

Tab. 53– Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

Sono stati riportati i dati di mobilità inseriti nel format regionale



CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.092.391	7.890.918	201.473	3%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.030.810	7.838.637	192.173	2%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	397.071	442.158	-45.088	-10%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	73.480	61.496	11.984	19%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>16.593.751</b>	<b>16.233.209</b>	<b>360.542</b>	<b>2%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6.843.407	7.038.285	-194.877	-3%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	6.415.059	6.269.568	145.491	2%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	429.404	471.873	-42.469	-9%
AA0720	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>13.687.870</b>	<b>13.779.725</b>	<b>-91.855</b>	<b>-1%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	713.736	797.924	-84.188	-11%
	Costi diretti aziendali	2.707.131	*	*	0%
	Costi generali aziendali	1.434.760			0%
	Fondo di perequazione				0%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>4.855.627</b>	<b>797.924</b>	<b>4.057.704</b>	<b>509%</b>

**Rispetto alla relazione della Libera Professione effettuata dal Controllo di Gestione vi sono da considerare le seguenti differenze :**

- 1) # Due conti economici e precisamente il 81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI ed il 81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI nella tabella sono inseriti nei costi BA, mentre nella relazione complessiva nella colonna dei costi dir
- 2) Nei Ricavi nella relazione rispetto alla tabella vi sono ricavi per 19.394.381, in quanto sono stati aggiunti i ricavi per il Maggior Comfort ed il valore della Mobilità della Degenza Ospedaliera in Libera Professione (50% Infrarer- 60% Extrarer) e degli stranieri con medico scelto.
- 3) \* Non è stato possibile individuare i costi diretti e generali del 2011, in quanto veniva eseguito un diverso calcolo per cui si è ritenuto onde evitare confronto non omogenei di non inserirlo

**Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	<b>Azienda Ausl PC</b>	<b>Azienda Ausl PR</b>	<b>Azienda Ausl RE</b>	<b>Azienda Ausl MO</b>	<b>Azienda Ausl FE</b>	<b>Azienda Ausl BO</b>	<b>Azienda Ausl IM</b>	<b>Azienda Ausl RA</b>	<b>Azienda Ausl FO</b>	<b>Azienda Ausl CE</b>	<b>Azienda Ausl RN</b>	<b>Totale Aziende Sanitarie Locali</b>
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>												0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
<b>Prodotti dietetici</b>												0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>												0
<b>Prodotti chimici</b>												0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>												0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	5.519	17.904	3.067	60.793	39.784	97.265	16.698	31.202	15.199	18.149	47.417	352.997
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	5.519	17.904	3.067	60.793	39.784	97.265	16.698	31.202	15.199	18.149	47.417	352.997
...												0
<b>Prodotti alimentari</b>												0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>												0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>												0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>												0
<b>Materiale per la manutenzione</b>												0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
<b>TOTALE</b>	<b>5.519</b>	<b>17.904</b>	<b>3.067</b>	<b>60.793</b>	<b>39.784</b>	<b>97.265</b>	<b>16.698</b>	<b>31.202</b>	<b>15.199</b>	<b>18.149</b>	<b>47.417</b>	<b>352.997</b>

**Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)**

<b>DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI</b>	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre A- ziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
<b>Sangue ed emocomponenti</b>								0	0	0
<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
<b>Prodotti dietetici</b>								0	0	0
<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0	0
<b>Prodotti chimici</b>								0	0	0
<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	69.631	45.212	54.445	13.295	17.751	0	0	200.334	352.997	553.331
AA0820 Rimborsi per cessione di tessuto umano	69.631	45.212	54.445	13.295	17.751			200.334	352.997	553.331
...								0	0	0
<b>Prodotti alimentari</b>								0	0	0
<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0	0
<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0	0
<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0	0
<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0	0
<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
<b>TOTALE</b>	69.631	45.212	54.445	13.295	17.751	0	0	200.334	352.997	553.331

Tab. 55– Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (II parte)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare		
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Strayker	brevetto	leardini +500.000

## 19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	2.659.094		<b>2.659.094</b>
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	21.492		<b>21.492</b>
Medicinali senza AIC	0		<b>0</b>
Emoderivati di produzione regionale			
<b>Prodotti dietetici</b>	1.974	<b>0</b>	<b>1.974</b>
<b>TOTALE</b>	<b>2.688.560</b>		<b>2.682.560</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Az.sanitarie della Regione</b>
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>
...	
...	
<b>TOTALE</b>	

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
69.520	0	0	0	0	762.627	0	140	0	90.534	0	922.821
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	4.397	1.735	13.374	960	9.011	1.820	2.699	0	33.996
0	0	0	4.397	1.735	1.269	960	9.011	1.820	2.699	0	21.891
0	0	0	0	0	12.105	0	0	0	0	0	12.105
											0
											0
											0
											0
											0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
											0
											0
69.520	0	0	4.397	1.735	776.001	960	9.151	1.820	93.233	0	956.817

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale
BA0050	Medicinali senza AIC
BA0060	Emoderivati di produzione regionale
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>
BA0220	Dispositivi medici
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Az. sanitarie della Regione</b>
0901044	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione
0901052	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia
0901069	Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione
0901070	Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>
...	
...	
	<b>TOTALE</b>

Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
89.586	36.569	38.078	3.519	333			<b>168.085</b>	<b>922.821</b>	<b>1.090.906</b>
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>7.452</b>	<b>386</b>	<b>2.525</b>	<b>947</b>	<b>159.810</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>171.120</b>	<b>33.996</b>	<b>205.116</b>
7.452	386	2.525	947	0			11.309	21.891	33.713
								12.105	12.105
0	0	0	0	159.105			159.105		159.105
0	0	0	0	706			706		706
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
							0	0	0
							0	0	0
<b>97.038</b>	<b>36.955</b>	<b>40.603</b>	<b>4.466</b>	<b>160.143</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>339.718</b>	<b>956.817</b>	<b>1.296.534</b>

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (I parte)

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO		

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	0	307	585	2.406	0	860.750	4.504	6.693	1.370	1.518	3.217	881.350
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	307	585	2.406	0	609.259	4.504	6.693	1.370	1.518	3.217	629.860
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	251.490	0	0	0	0	0	251.490
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria												0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>												0
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	0	307	585	2.406	0	860.750	4.504	6.693	1.370	1.518	3.217	881.350
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>												0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>												
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	0	307	585	2.406	0	860.750	4.504	6.693	1.370	1.518	3.217	881.350
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>												
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>												881.350

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	114	943	260	751	718.029	0	0	720.097	881.350	1.601.447
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	114	943	260	751	448.030			450.098	629.860	1.079.958
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0	269.998			269.998	0	269.998
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	251.490	251.490
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>								0		0
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale										0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione										0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	114	943	260	751	718.029	0	0	720.097	881.350	1.601.447
	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>								0	0	0
	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									0	0
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	114	943	260	751	718.029	0	0	720.097	881.350	1.601.447
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>								0		0
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>								720.097	881.350	1.601.447

**Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità(parte II)**

Pur non avendo mobilità passiva sono state compilate le righe agli acquisti di prestazioni sanitarie per rispettare i codici ministeriali quindi la riga "costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale ( C ) non viene compilata

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0420	- da convenzione			0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>1.289.958</b>	<b>1.285.007</b>	<b>4.951</b>	<b>0%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.079.958	1.154.865	-74.907	-6%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	100.000	0	100.000	0%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0%
BA0580	- da privato	110.000	130.142	-20.142	-15%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	50.000	50.142	-142	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	60.000	80.000	-20.000	-25%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato			0	0%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI</b>	<b>Valore CE al 31/12/12</b>	<b>Valore CE al 31/12/11</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>589.998</b>	<b>3.314.910</b>	<b>-2.724.912</b>	<b>-82%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	269.998	3.314.910	-3.044.912	-92%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA0840	- da privato	320.000	0	320.000	0%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	320.000	0	320.000	0%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>259.122</b>	<b>290.843</b>	<b>-31.721</b>	<b>-11%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	251.490	288.880	-37.390	-13%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0%
BA1130	- da privato	7.632	1.963	5.669	289%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>13.687.870</b>	<b>13.779.725</b>	<b>-91.855</b>	<b>-1%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>72.976</b>	<b>82.492</b>	<b>-9.516</b>	<b>-12%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	67.811	82.492	-14.682	-18%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	0%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.166	0	5.166	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>7.049.506</b>	<b>5.727.113</b>	<b>1.322.394</b>	<b>23%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	284.545	296.271	-11.726	-4%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	110.832	27.014	83.819	310%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	6.561.093	5.352.590	1.208.503	23%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	654.009	331.715	322.294	97%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	8.000	0	8.000	0%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	1.641.840	1.842.388	-200.548	-11%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	1.316.801	1.365.614	-48.813	-4%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	600.480	487.345	113.135	23%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	2.339.964	1.325.528	1.014.436	77%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	93.036	51.237	41.799	82%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	93.036	51.237	41.799	82%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>3.683.517</b>	<b>175.477</b>	<b>3.508.040</b>	<b>1999%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.137.665	171.886	2.965.780	1725%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	21.543	0	21.543	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	2.000	1.669	331	20%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	522.309	1.923	520.386	27061%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>			0	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>26.632.948</b>	<b>24.655.568</b>	<b>1.977.381</b>	<b>8%</b>

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	2012	28.890		0	119.911			5.586
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	2012	69.752			72.064			10.843
VILLA CHIARA SPA - CASA DI CURA PRIVATA		00503971202	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	2.312			2.333			1.848
OSP.PRIV.RIUNITI SPA - OPA NIGRISOLI		00689340370	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	180			192			36
MONTECATONE REHABILITATION INST. S.P.A.		01789031208	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	14			14			14
CASA DI CURA "VILLA ERBOSA" SPA		00312830375	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	296			539			296
CASA DI CURA PROF.NOBILI SPA		00519601207	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	2.014			2.239			1.072
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL		00294320353	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	239			239			239
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		02378901207	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	107			107			78
CASA DI CURA 'SAN PIER DAMIANO' SPA		07586341005	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	44			44			0
CASA DI CURA "SAN FRANCESCO" SRL		00200150399	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	62			62			62
VILLA AZZURRA SPA		00196750392	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	127			186			127
MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		00178460390	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	44			88			44
CASA DI CURA "SALUS" SRL		00257490383	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	62			62			62
HESPERIA HOSPITAL MODENA SPA		01049620360	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	2012	12			73			12
VILLA SANTA TERESA SRL		03890440823	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	2012	442.935			497.806			442.935

Tab. 61– Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

<b>AS02 – NO</b>	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>BA1360</b>	<b>B.2.A.15.1) Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>		<b>284.545</b>
81152511	<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DELLA REGIONE</b>		<b>284.545</b>
PERSONALE	AZ GASTROENTEROLOGIA	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 42
	AZ USL NEUROCHIRURGIA	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 2.037
	AZ. USL CHIR.MAX F. E PLAS.	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 23.661
	AZ. USL FUORI ORARIO	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 21.694
	AZ. USL NEUROPSICHIATRIA	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 4.752
	AZ. USL OCCASIONALI	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 134
	AZ. USL. E.O.	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 7.796
	AZ USL DERMATOLOGIA	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 1.626
	AZ.USL NEUROLOGIA	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 6.657
	AZIENDA OSP. MODENA	104321	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI MODE- 20.000
	CARDIOLOGICHE	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 43.800
	CHIR.VASCOLARE	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 49.613
	EMATOLOGIA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 1.489
	GINECOLOGIA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 117
	MEDICO AUTORIZZATO	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 30.370
	OCUL./DERM/CARD/DIP.	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 6.380
	OCULISTICA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 333
	PSICHIATRIA DIP.	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 70
	PSICHIATRIA PAZ.	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA') 4.912
	S. O. OCCASIONALI	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 238
	S.O. E.O.	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 105
	S.O. F.O.	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 4.000
	S.O. MAL.INFETTIVE	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 31.168
	S.O. NEFROLOGIA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 3.565
	S.O. RADIOTERAPIA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 11.227
	S.O. UROLOGIA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI 8.662
	BOLLI		101

<b>BA1370</b>	<b>B.2.A.15.2) Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici</b>		<b>110.832</b>
81152512	<b>CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SAN.DI ALTRE REGIONI</b>		<b>96.832</b>
PERSONALE	ANATOMIA PAT TREVISO	104470	AZIENDA U.L.S.S. 9 - TREVISO -REGIONE VENETO 16.100
	MICR.RICOSTRUTTIVA	102922	AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA CAREGGI 16.116
	IMPORTO FORFETTARIO SPESE	104470	AZIENDA U.L.S.S. 9 - TREVISO -REGIONE VENETO 300
	BOLLI		11
DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	BOLLO AZIENDE FUORI REGIONE	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 42
		108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE 2
	CONS. CARDIOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 146
	CONS. CHIR VASCOLARE	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 6.018
	CONS. CHIR. GEN.	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 665
	CONS. CHIR. GEN. IMPORTO FOR-	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 29.168
	CONS. DERMATOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 778
	CONS. EMATOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 241
	CONS. GASTROENTEROLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 178
	CONS. INFETTIVOLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 3.134
	CONS. MEDICINA INTERNA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 1.362
	CONS. NEFROLOGIA E DIALISI	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 638
	CONS. PSICHIATRIA	108735	AZ.OSP. UNIV. POLICL. PAOLO GIACCONE 140
	CONS. UROLOGIA	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 794
	CONS.CHIR.VASC.IMPORTO FOR-	108734	A.R.N.A.S. CIVICO 21.000
81255514	<b>CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI</b>		<b>14.000</b>
AFFARI ISTITUZIONALI	CONVENZIONE PSICOLOGIA	102014	ALMA MATER STUDIORUM UNIV. DI BO - DIP. PSICOLOGIA 14000

<b>BA1390</b>	<b>B.2.A.15.3.A) Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</b>		<b>654.009</b>
81201007	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)		255.264
81201017	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)		344.156
81202012	SPECIALISTICA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)		54.589

<b>BA1400</b>	<b>B.2.A.15.3.B) Altre consulenze san. e sociosan. da privato</b>		<b>8.000</b>
81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO		8.000
RICERCA FINA-LIZZATA	RISONANZE MAGNETICHE PER STUDIO QUALITATIVO	102971 CASA DI CURA MADRE FORTUNATA TONIOLO	8.000

<b>BA1410</b>	<b>B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato</b>		<b>1.641.840</b>
81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SAN.E SOCIOS. DA PRIVATO		1.620.370
RICERCA FINA-LIZZATA	COLLABORAZIONI RICERCA SCIENTIFICA SANITARIE	104317 BRAGONZONI LAURA	506
		106571 OLIVOTTO ELEONORA	28.146
		106709 CAVALLO CAROLA	26.831
		107175 SCIANDRA MARIKA	4.890
		107376 SARTORI MARIA	25.473
		107405 MICHELACCI FRANCESCA	23.788
		107410 BERAUDI ALINA	34.729
		107500 PASELLO MICHELA	38.075
		107528 FOTIA CATERINA	24.371
		107533 DESANDO GIOVANNA	25.855
		107585 PARRA ALESSANDRO	26.478
		107600 VERONESI FRANCESCA	26.715
		107606 SITTA EMANUELA	26.199
		107639 SALAMANNA FRANCESCA	25.886
		107659 ALLEVA RENATA	29.362
		107781 PEDRINI ELENA	30.751
		107786 MORDENTI MARINA	32.161
		107801 MALLANO ALESSANDRA	4.113
		107854 ZAMBONI SILVIA	21.794
		107894 MAGAGNOLI GIOVANNA	29.600
		107912 VANEL DANIEL	2.012
		107913 SERRA MARTA	23.697
		107915 LOCATELLI MANUELA	9.940
		107919 ZUNTINI MONIA	18.690
		107923 STORNI ELISA	29.362
		107991 NOVELLO CHIARA	25.620
		107993 MONTESI MONICA	19.043
		108005 CANELLA FRANCESCA	20.038
		108015 DAVASSI PAOLO FRANCESCO	29.362
		108019 CAPITANEO GRAZIANA	475
		108074 GAROFALO CECILIA	4.173
		108088 GUERZONI CLARA	38.226
		108117 MARINO MARIA TERESA	26.329
108189 FANELLI MARILU'	20.106		
108244 PARRILLI ANNAPAOLA	24.361		
108274 GENTILE FILOMENA VALENTINA	5.322		
108498 SPANO' SALVATORE SERGIO GIUSEPPE	26.004		
108516 PRADELLI LUCA	28.177		
108602 PANDOLFI MARTINA	10.123		
108658 PLATANO DANIELA	15.572		
108769 MUNNO MARIA CARMEN	6.650		
108879 MARCHESI EMANUELA	22.307		
108946 TOSI ALICE	20.038		
108977 FAZIO NICOLA	20.537		
108978 GABUSI ELENA	26.904		
109001 D'ANGELO ANTONIETTA	19.410		
109037 GIARDINO ROBERTO	9.744		
109128 BELLOTTI CHIARA	18.036		
109144 ROFFI ALICE	10.660		
109145 GRIFFONI CRISTIANA	17.606		
109178 BUONTEMPO FRANCESCA	7.305		
109182 SALVI GIORGIO	20.537		
109212 TORELLI MARCO	26.022		
109224 BEN AYAD RIDA IBRAHIM	9.314		

		109237	BIANCHI MICHELE	27.061
		109248	DE PASQUALE DALILA	16.761
		109267	PINCA ROSA SIMONA	2.294
		109334	DEL MONACO VALENTINA	775
		109335	MAGLIO MELANIA	21.115
		109337	MORDENTI ALESSIA	8.063
		109348	MANCARELLA CATERINA	7.597
		109349	DOS SANTOS CUNHA CARLA MARISA	21.542
		109370	MORELLI DANIELE	25.540
		109422	SPADA SARA	7.301
		109466	SARTONI FEDERICA	20.537
		109489	SHARMA BHARAT	14.873
		109537	FIorentini ELISA	11.856
		109538	MASCIALE VALENTINA	17.529
		109559	RAMPONI LAURA	6.852
		109604	CURCI ROSA	15.798
		109634	AMABILE MARILINA	11.070
		109635	MAIOLI MARGHERITA	13.691
		109655	CANELLA VALENTINA	14.362
		109677	CARINA VALERIA	11.440
		109678	COSTA LEONARDO	1.643
		109693	D'ARIENZO GINO	11.980
		109694	CONIGLIARO ALICE	13.200
		109709	DIANA JACOPO	12.363
		109756	PONTI FRANCESCA	8.572
		109776	PANSERI SILVIA	9.790
		109818	AGNESE VALENTINA	14
PERSONALE	RIMBORSI SPESE PER COLLABORAZIONE SANITARIA	105288	ITALYMEETING S.R.L.	426
		106816	BERTI ALESSANDRA	1.529
		107337	QUALITY SYSTEMS srl	545
		107913	SERRA MARTA	93
		108005	CANELLA FRANCESCA	1.802
		108516	PRADELLI LUCA	979
		108946	TOSI ALICE	84
		108977	FAZIO NICOLA	124
		109182	SALVI GIORGIO	200
		109212	TORELLI MARCO	947
		109370	MORELLI DANIELE	156
		109815	NUOVA A.G.U.E. A.P.S./THE MONASTERY HOSTEL	210
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONE SANITARIA	107912	VANEL DANIEL	80.221
		107915	LOCATELLI MANUELA	16.769
		108074	GAROFALO CECILIA	32.305
		109145	GRIFFONI CRISTIANA	167
		109635	MAIOLI MARGHERITA	514
		109657	BOI MARCO	642
		109756	PONTI FRANCESCA	514
		109847	CORSINI SERENA	5.141
		109855	MARTIGNANI MATTEO	4.323
PERSONALE E DIP.SICILIA	RIMBORSI SPESE PER AGGIORNAMENTO COLLABORAZIONE SANITARIA PAGATI NEGLI STIPENDI			41.632
81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI			21.470

<b>BA1430</b>	<b>B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria</b>			<b>600.480</b>
81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO			600.480
ECONOMATO	PERSONALE INFERMIERISTICO	107398	OBIETTIVO LAVORO - AGENZIA PER IL LAVORO SPA	600.480

<b>BA1440</b>	<b>B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</b>			<b>2.339.963</b>
81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			2.018.870
BANCA DELL'OSSO	LIBERI PROFESSIONISTI E-SPIANTI	107354	DI MOTTA DANIELE	4.143
		107856	CHIARELLO EUGENIO	5.632
		108045	RANI NICOLA	1.656
		109764	PATELLA SILVIO	260
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA LIBERI PROFESSIONISTI	107142	FILARDO GIUSEPPE	52.305
		107864	GHERMANDI RICCARDO	15.220
		108037	ALTADONNA GIULIO	3.825
		108072	LUCIANI DEIANIRA	11.713
		108080	DI MARTINO ALESSANDRO	17.937
		108717	COLANGELI MARCO	1.430
		108751	BONARELLI FRANCESCA	1.710
		108953	BORIANI LUCA	2.172
		109017	MAZZONI ANNALISA	522
		109080	KHODEIR MICHELINE	20.658



		109324	VALENT ALESSANDRO	14.641
		109452	GIARDINO ROBERTO	100.672
		109526	ROATTI GIULIA	428
		109589	FALVO MONICA	16.397
		109686	TONI SILVIA	5.000
		109558	BRUSI VERONICA	19.221
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	6.005
		109713	DIZDARI ARBANA	22.066
		109764	PATELLA SILVIO	16.296
		109957	DI PIETRA FABRIZIO	3.344
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA LIBERI PROFESSIONISTI	108092	MERLINI LUCIANO	26.095
		109410	GNOLI MARIA	516
		109574	RICCIARDI GUALTIERO	1.000
DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	109443	CIONI SERENA	29.000
		109619	DOMINICI SERENA	22.968
		109624	LADDAGA FRANCESCO	16.679
		109636	TALARICO NOEMI	16.679
		109637	RAINIERO MARIA PIA	14.701
		109443	CIONI SERENA	9.111
		109619	DOMINICI SERENA	5.333
		109624	LADDAGA FRANCESCO	2.043
		109636	TALARICO NOEMI	2.043
		109637	RAINIERO MARIA PIA	2.043
		109640	TORNATORE LAURA	2.043
		109641	USALA MANUELA	2.043
		109640	TORNATORE LAURA	14.635
		109641	USALA MANUELA	10.217
		109664	GIRGENTI MARIA CONCETTA	17.337
		109675	D'AMICO MARCO	15.887
		109894	LA BARBERA MARINA	3.758
	LIB.PROF.LI MEDICI	107877	TOSCANO ANGELO	24.470
		108092	MERLINI LUCIANO	78.088
		109524	CALDERONE SALVATORE	47.194
		109545	CELIN DANIELA	1.500
		109569	MINI' SALVATORE	17.695
		109618	TAGLIAVIA FRANCESCO	8.224
		106297	BONDI ALICE	9.156
		106316	ERRANI COSTANTINO	524
		107877	TOSCANO ANGELO	10.837
		109524	CALDERONE SALVATORE	16.255
		108092	MERLINI LUCIANO	15.668
		109638	SARTI DANIELE	49.817
		109640	TORNATORE LAURA	2.043
		109659	D'AMICO TERESA	15.669
		109661	MONTALBANO SERGIO	15.680
		109662	CANDELA BARTOLOMEO	15.669
		109688	DI MARTINO ALBERTO CORRADO	42.110
		109866	PARLATO ANDREA	6.600
		109914	LAURICELLA LORENZA	2.060
		109921	FERRARA ORNELLA	2.202
PERSONALE	LIB.PROF.LI SANITARI NON MEDICI	108771	SANTORO FRANCESCA	12.005
		109526	ROATTI GIULIA	12.500
	LIB.PROF.LI MEDICI	100275	BRICCOLI ANTONIO	27.011
		100907	GNUDI SAVERIO	32.728
		106297	BONDI ALICE	873
		106316	ERRANI COSTANTINO	755
		106527	ANTONIOLI DIEGO	41.420
		106589	TRISOLINO GIOVANNI	35.004
		106963	BOSCO ALESSIO	36.416
		107110	PASTORELLI FRANCESCA	19.993
		107354	DI MOTTA DANIELE	15.709
		107451	AFFINITO DOMENICO	40.022
		107530	MANCARELLA LUANA	51.727
		107565	RIGHI DANIELE	60.301
		107570	STAALS ERIC LODEWYK	24.193
		107866	DEL PICCOLO NICOLANDREA	8.663
		107877	TOSCANO ANGELO	641
		107889	PILLA FEDERICO	8.662
		107893	GUZZARDELLA GAETANO ANTONIO	8.621
		107924	RONDELLI FRANCESCA	16.519
		107941	MARCHESINI REGGIANI LEONARDO	41.422
		108045	RANI NICOLA	8.663
		108080	DI MARTINO ALESSANDRO	21.586
		108108	VOMMARO FRANCESCO	8.663
		108154	MONTALTI MAURIZIO	8.663
		108716	CALDERONI MARCO	12.270
		108717	COLANGELI MARCO	32.103
		108771	SANTORO FRANCESCA	6.002
		108799	LOLLI FRANCESCO	30.600
		108873	DE FRANCESCHI LUCIA	41.800
		109053	D'UGO ANTONIO	41.306
		109090	COLANGELI SIMONE	27.712
		109306	RACANO COSTANTINA	28.288
		109333	PAIOLI ANNA	27.986
		109367	BORIN SVEVA	26.804
		109410	GNOLI MARIA	26.422

		109450	DI BATTISTA NICOLA	98.024
		109524	CALDERONE SALVATORE	16.255
		109526	ROATTI GIULIA	17.500
		109590	CIARONI VALENTINA	22.018
		109639	MAREDI ELENA	6.605
		109685	ZANINI NICOLA	17.118
		109697	LOMBARDI RAFFAELE	17.118
		109715	SPINNATO PAOLO	15.413
		109717	DI LUZIO RAFFAELLA	15.198
		109852	CAVACIOCCHI MICHELE	8.662
		109920	DI GIROLAMO STEFANIA	2.060
<b>81601004</b>	<b>BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI</b>			<b>230.353</b>
RICERCA FINALIZZATA	BORSISTA SANITARIO	107235	CHIECHI ANTONELLA	32.255
		107804	CONTI AMALIA	31.488
		108299	TAVANTI ELISA	20.053
		108715	TERRACCIANO MARIO	16.500
		108758	SERO VALERIA	16.591
		108887	QUATTRINI IRENE	16.500
		108993	GRILLI ANDREA	11.572
		109267	PINCA ROSA SIMONA	11.935
		105857	SGROI ELENA	2.984
		106677	DI MOTTA DANIELE	6.663
		109280	SELLA FEDERICA	11.935
		109760	ERMINI LAURA	7.459
		109103	GAMBARI LAURA	17.266
		109229	VELLA SERENA	16.500
		109348	MANCARELLA CATERINA	11.112
		109861	PAOLELLA FRANCESCA	2.750
<b>81601005</b>	<b>ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO</b>			<b>90.740</b>
PERSONALE	COMPENSI PER P.O. SANITARIE	109982	BILLI MANUELA	300
RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA	105029	VANEL DANIEL	1.002
		108995	FERIOLI GINO	5.000
		109941	CEGLIA LISA	600
		109954	IZAGUIRRE HERNANDEZ ALDO FIDEL	1.639
RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONE RICERCA SCIENTIFICA	109557	PERDISA FRANCESCO	5.000
		109724	BUSSOLATI BENEDETTA	119
		109725	BUZAS EDIT	194
		109726	DE MILITO ANGELO	431
		109728	GRISENDI GIULIA	29
		109729	JORGENSEN CHRISTIAN	822
		109730	KASSEM MOUSTAPHA	1.191
		109731	KIRKPATRICK C. JAMES	295
		109732	KUPCOVA SKALNIKOVA HELENA	278
		109733	LAZZARI LORENA	106
		109734	MITSIADIS EFTHIMIOS	264
		109735	PAVONE-GYONGYOSI MARIANN	304
		109736	PEGTEL MICHIEL	192
		109737	SALGADO ANTONIO JOSE'	261
		109738	SCHNEIDER ANJA	589
		109740	FUNDACION PUBLICA ANDALUZA PROGRESO Y	662
		109741	WAGNER WOLFGANG	238
		109742	DOMINICI MASSIMO	49
		109743	DI SILVIO LUCIANA	470
BANCA DELL'OSSO	SPECIALIZZANDI PER ESPIANTI	107785	BEN AYAD RIDA IBRAHIM	826
		107856	CHIARELLO EUGENIO	2.994
		107866	DEL PICCOLO NICOLANDREA	929
		107996	MARCHEGGIANI MUCCIOLI GIULIO MARIA	1.244
		108045	RANI NICOLA	929
		108051	NITRI MARCO	1.497
		108052	CAVALLO MARCO	413
		108077	FRANCESCONI DUNIA	2.168
		108094	MARTIKOS KONSTANTINOS	3.407
		108111	RUFFILLI ALBERTO	671
		108134	FOSCO MATTEO	1.497
		108615	ANGELINI ANDREA	4.025
		108647	PALA ELISA	2.374
		108676	FRISONI TOMMASO	1.961
		108687	CASTIELLO EMANUELA	4.490
		108688	FILANTI MATTIA	4.077
		108908	TAVERNINI TULLIA	1.548
		108922	ABATI CATERINA NOVELLA	4.025
		108957	BONANZINGA TOMMASO	1.961
		109009	CEVOLANI LUCA	258
		109024	FRAKULLI IDEAL	2.580
		109048	ORSINI RICCARDO	258
		109339	ROMAGNOLI CARLO	516
		109340	BABBI LISA	516
		109386	ORTOLANI ALESSANDRO	1.806
		109411	PAGLIAZZI GHERARDO	2.064
		109412	CAULI VERONICA	1.548
		109424	CARUBBI CHIARA	258
		109470	BARBADORO PAOLO	2.322
		109480	CAPRA PAOLA	2.580
		109481	PERSIANI VALENTINA	516

		109498	CALABRO' TERESA	3.096
		109516	TEDESCO GIUSEPPE	774
		109557	PERDISA FRANCESCO	774
BANCA DEL- L'OSSO	SPECIALIZZANDI PER ESPIANTI	109663	DI MATTEO BERARDO	3.096
		109706	GRASSI ALBERTO	2.580
		109807	BORGHESI RAFFAELE	774
		109808	D'AMATO MICHELE	516
		109813	RAMPONI LAURA	774
		109839	PUNGETTI CAMILLA	258
		109844	STRAZZARI ALESSANDRO	774
		109913	MERLI MARIA LETIZIA	516
		109928	MARTINELLI ALESSANDRO	258
		109950	ROMANTINI MATTEO	258

<b>BA1500</b>	<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. A rilevanza san da pubblico - az.san. Pubb della Regione</b>			<b>3.137.666</b>
81180603	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.RER			12.754
PERSONALE	VISITE COLLEGIALI VISITE FISCALI	103434	AZ. USL DI BOLOGNA (CITTA' - DIP. PREVEN.)	501
		103434	AZ. USL DI BOLOGNA (CITTA' - DIP. PREVEN.)	11.255
		101967	AZIENDA USL IMOLA	812
		103480	AZIENDA U.S.L. FERRARA	28
		103777	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOC.DI RAVENNA	41
		105058	AZIENDA U.S.L. MODENA	116
81201028	ALP-DEGENZE DA AZ.SAN.DELLA RER			120.000
DIREZIONE SA- NITARIA	RICOVERI BENTIVOGLIO	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	120.000
81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SAN.DELLA RER			3.004.912
DIREZIONE SA- NITARIA	REPARTO IOR A BENTIVOGLIO	102699	AZIENDA USL DI BOLOGNA	2.904.912
	CAMERA MORTUARIA	102700	AZIENDA USL DI BOLOGNA	3.906
	CURE A STRANIERI	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	2
		103777	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOC.DI RAVENNA	2
		103910	AZIENDA U.S.L. DI CESENA	2
		102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-MALPIGHI	73.863
		103777	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOC.DI RAVENNA	19.482
		103910	AZIENDA U.S.L. DI CESENA	2.228
103777	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOC.DI RAVENNA	516		

<b>BA1510</b>	<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubblico - altri soggetti pubb.</b>			<b>21.543</b>
81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI			21.543
DIREZIONE SA- RICERCA COR- RENTE	DETERMINAZIONI EMATICHE	103434	AZ. USL DI BOLOGNA (CITTA' - DIP. PREVEN.)	10.000
	SUPPORTO PER RICERCA	109521	CENTRO REGIONALE ANTIDOPING A. BERTINARIA	6.098
		109608	UNIVERSITA' DEGLI STUDI TORINO DIP.MEDICINA	5.445

<b>BA1520</b>	<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san da pubblico - (Extraregio- ne)</b>			<b>2.000</b>
81180605	PRESTAZIONI SANITARIE PER PERS. DIP. DA AZ.SAN.EXTRA RER			2.000
PERSONALE	RIMB. VISITE FISCALI EXTRA REGIONE	104390	ASL3 LANCIANO VASTO - REGIONE ABRUZZO*	1.642
		104552	AZIENDA USL 8 AREZZO	93
		105394	AUSL 10 FIRENZE	50
		106383	AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE BR	54
		108774	AZIENDA SANITARIA LOCALE 02 LANCIANO VASTO	52
		108864	AZIENDA SANITARIA LOCALE AVELLINO	52
		109026	AZIENDA SANITARIA PROVINCIALE N.5-REGGIO CA-	57

<b>BA1530</b>	<b>B.2.A.16.4) Altri serv. sanitari da privato</b>			<b>522.309</b>
81255518	ALTRI SERVIZI DA PRIVATO			24.503
RICERCA FINA- LIZZATA	SERVIZI SANITARI A SUPPOR- TO DELLA RICERCA	108031	EUROFINS BIOLAB SRL	545
		107123	C.T.P.TECNOLOGIE DI PROCESSO SPA	23.958
81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI			497.806
DIPARTIMENTO SICILIA	AREA SERVIZI SANITARI ASSISTENZIALI OSS	109546	VILLA SANTA TERESA SRL	352.514
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI A MISURA	109546	VILLA SANTA TERESA SRL	145.293

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>23.421.349</b>	<b>19.019.010</b>	<b>4.402.339</b>	<b>23%</b>
BA1580	Lavanderia	2.378.997	2.137.852	241.145	11%
BA1590	Pulizia	2.091.875	2.066.969	24.906	1%
BA1600	Mensa	2.764.534	2.608.001	156.533	6%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	632.030	588.272	43.758	7%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	427.464	269.674	157.790	59%
BA1640	Smaltimento rifiuti	753.175	659.872	93.303	14%
BA1650	Utenze telefoniche	268.930	245.105	23.825	10%
BA1660	Utenze elettricità	1.317.152	969.023	348.129	36%
BA1670	Altre utenze	3.183.192	2.844.277	338.915	12%
BA1680	Premi di assicurazione	1.848.850	1.418.522	430.327	30%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	148.393	169.931	-21.538	-13%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	292.037	478.301	-186.264	-39%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.314.720	4.563.210	2.751.510	60%
	...			0	0%
	...			0	0%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>2.223.918</b>	<b>2.274.017</b>	<b>-41.756</b>	<b>-2%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	112.671	101.015	11.656	12%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	8.996	-8.996	-100%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	<b>1.993.680</b>	<b>2.054.783</b>	<b>-61.104</b>	<b>-3%</b>
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	48.870	154.005	-105.135	-68%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.498.321	1.465.190	33.131	2%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	446.489	435.588	10.901	3%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	<b>117.567</b>	<b>109.223</b>	<b>8.344</b>	<b>8%</b>
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	117.567	109.223	8.344	8%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>167.645</b>	<b>169.380</b>	<b>-1.735</b>	<b>-1%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	26.642	25.258	1.384	5%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	141.003	144.123	-3.119	-2%
	<b>TOTALE</b>	<b>25.812.913</b>	<b>21.462.408</b>	<b>4.350.504</b>	<b>20%</b>

Tab. 62– Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a
------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<b>BA1760</b>	<b>B.2.B.2.1) Consulenze non san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione</b>				<b>112.671</b>
81155001	<b>CONSULENZE SANITARIE NON DA AZ.SAN.DELLA REGIONE</b>				<b>112.671</b>
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA PERSONALE	CONSULENZE ESPERTO QUALIFICA- TO	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA- MAI PIGHI	4.960
		CONSULENZE REV.DOC.VAL.RISCHI	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-	13.310
		CONSULENZE DI INGEGNERIA CLINI-	104644	AZIENDA USL DI BOLOGNA (CITTA')	15.000
		CONSULENZE ESPERTO QUALIFICA-	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-	79.178
		UTILIZZO SALA AUTOPTICA	102717	AZ.OSP.DI BO-POL.S.ORSOLA-	224
<b>BA1790</b>	<b>B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato</b>				<b>48.870</b>
81257023	<b>CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO</b>				<b>48.870</b>
	PERSONALE	CONSULENZA FISCALE	104142	SALMI ENRICO	22.784
	AFFARI ISTITUZIONALI	CONSULENZA PROFESSIONALE	103522	ZANOLI STEFANO	901
	TECNICO	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	107892	PIPOLI COSIMO DAMIANO	5.506
	DIREZIONE SANITARIA	INTERPRETARIATO	109376	AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI	10.000
	RICERCA FINALIZZATA	CONSULENZA TECNICA A	108994	BYOS RESEARCH CONSULTING SRL	9.680
<b>BA1800</b>	<b>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato</b>				<b>1.498.321</b>
81602002	<b>COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE</b>				<b>1.498.321</b>
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	104317	BRAGONZONI LAURA	3.968
			107410	BERAUDI ALINA	1.585
			107993	MONTESI MONICA	977
			108879	MARCHESI EMANUELA	1.263
			109237	BIANCHI MICHELE	334
			109248	DE PASQUALE DALILA	1.253
			109657	BOI MARCO	6.631
			109677	CARINA VALERIA	137
			109694	CONIGLIARO ALICE	158
			103171	CRISTOFOLINI LUCA	32.471
			104547	FOGNANI ROBERTA	3.446
			105322	ANCARANI CRISTINA	6.876
			105672	BONTEMPI MARCO	32.912
			106268	BATTISTELLI LUCA	30.563
			106689	PORCU ELISA	8.866
			107340	PANI MARTINO	28.746
			107535	BAIGORRIA CARLOS ALBERTO	32.651
			107657	BALESTRI MATTEO	4.797
			107658	BIGNOZZI SIMONE	8.834
			107802	FERRETTI EMIL	23.409
			107855	PIPITONE EMANUELA	432
			108215	LORINI VALENTINA	8.586
			108265	CAVRINI SERENA	9.687
			108291	BIALOBLOCKA EWA	3.435
			108379	SIGNORELLI CECILIA	21.137
			108404	CENNI FRANCESCO	25.519
			108420	PARTICELLI FRANCESCA	11.372
			108443	PIOVANI CARLO	25.140
			108608	FARINELLA GIOVANNA	5.607
			108787	ABELLI ELISABETTA	18.057
			108792	CATALDI MATTEO	23.029
			108893	ZANI LORENZO	23.618
			108895	MECOZZI LAURA	9.166
			108943	SPAGNOLO CLAUDIA	9.503
			108974	FALCINELLI CRISTINA	3.138
			108991	RAVAGLIA MARILENA	17.783
			109087	D'ANGELI VALENTINA	21.173
			109110	ZUCCO ANTONINO	18.711
			109241	TAMARRI SILVIA	17.640
			109261	DEDDA VINCENZA	21.173
			109311	BARACCHI MATTEO	17.254
			109357	AMARENA ROCCO	23.474
			109379	VIVARELLI LEONARDO	9.593
			109380	PALMADORI ILARIA	24.933
			109401	PALETTI SUSANNA	21.072
			109423	GRILLINI LAURA	20.536
			109463	FERSINI CHIARA	23.474
			109464	RONCARI ANDREA	23.804
			109479	PITTO LORENZO	20.412
			109656	BALISTRERI LUCA	13.436
			109679	VANNINI TOMMASO	2.595
			109711	BRANCIAROLI ANTONELLA	7.011
			106993	MILANESI ANNAMARIA	2.041
			107221	CHIESA ANNE MARIE BERNADETTE	8.593

			107227	CASARA VERIDIANA SERENA	20.495
			107229	MONACO VALENTINA	7.428
			107284	DIMOPOULOU PANAGIOTA	23.790
			107516	MONTAPERTO ANGELA	32.400
			107694	ORTOLANI MAURIZIO	20.412
			107722	MAZZARRI ANTONELLA	17.367
			108101	FIOCCHI SARA	10.527
			108131	FERRANTE ANNAMARIA	20.697
			108212	ANSALONI MANUELA	9.753
			108355	BALBONI FEDERICA	21.059
			108609	CORVINELLI SILVIA	2.145
			108660	AFFATATO STEFANIA	17.010
			108677	TESTA GERALDINA	20.405
			108945	SCIOSCIA LUCIA SERAFINA	20.974
			108948	ROMAN DOINA VIOLETA	14.580
			108950	JUNCAJ ELONA	20.412
			109016	RIZZI RAFFAELLA	11.312
			109130	PIOLLI LUIGI	22.200
			109148	FONTI LUCIA	16.347
			109247	CODELUPPI VALERIA	13.217
			109381	SCIANDRA EVELINA FIORENZA	4.981
			109708	DE MEO ANGELO	13.203
			109712	TARABELLA VITTORIO	4.305
			109749	TAVONI SIMONA	8.511
			109753	ZAMPELLA VINCENZO	8.396
			109865	GIRONIMI CRISTINA	20.222
			109884	VALENTE PIERPAOLO	2.203
			109888	TOSCHI ELENA	1.706
			109817	CARS CONFERENCE ORGANIZATION	593
			109842	VIAGENS ABREU S.A.	515
	RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	107781	PEDRINI ELENA	88
			107786	MORDENTI MARINA	19
			106268	BATTISTELLI LUCA	981
			108379	SIGNORELLI CECILIA	232
			108404	CENNI FRANCESCO	1.296
			106993	MILANESI ANNAMARIA	22.563
			107284	DIMOPOULOU PANAGIOTA	4.758
			108609	CORVINELLI SILVIA	8.860
			109381	SCIANDRA EVELINA FIORENZA	6.633
			107574	GAMBETTI MARIA CLOTILDE	8.774
			107805	CIARROCCI PAOLA	17.015
			109853	GAMBERONI MARIKA	5.105
	PERSONALE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	106689	PORCU ELISA	
			107611	SETTI LUIGI	
			107612	LEGA FEDERICO	
			107934	ZICARI LEONARDO	
			108101	FIOCCHI SARA	
			108635	CANOVA LEONARDO	
			108753	BOSCHI MICHELE	
			108996	FALCIONI STEFANO	
			109122	EFFAT AHMED EMARA SARA	
			109407	CAPUCCI ALICE	
			109701	CAPPA CARMINE	
			109772	LIONELLO GIACOMO	
			109811	SERAFINI SIMONE	
<b>BA1830</b>	<b>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b>				<b>446.489</b>
<b>81602003</b>	<b>ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO</b>				<b>263.155</b>
	PERSONALE	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI	109228	RATTI ENRICO	11.235
			109864	CARAVAGGI PAOLO	13.491
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	109452	GIARDINO ROBERTO	2.420
			109718	SPINELLI MICHELE	5.098
			101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	3.725
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	12.945
			107017	NOBILE ANNALISA	14.409
			107155	LA LOGGIA ALESSANDRO	18.222
			108959	GUERRA ARISTIDE	1.210
			109008	CONTIN MARTINA	31.938
			109056	GARGANELLI DANIELA	7.368
			109254	MANCINI LUCIA	1.503
			109271	DEIAS FRANCESCA	628
			109454	VERCELLI ANNA	1.210
	RICERCA CORRENTE		101802	SMITH KEITH VINCENT JULIAN	740
			104816	PIGNOTTI ELETTRA	2.975
	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	COMPENSI INC. LIB.PROF.LI NON SANITARI	109228	RATTI ENRICO	
			109553	LO BUE SALVATRICE	18.185
			109637	RAINIERO MARIA PIA	2.043
<b>81602004</b>	<b>BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI</b>				<b>9.380</b>
	BILANCIO	STAGE			9.380

81602005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO				56.580
	RICERCA CORRENTE	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	108491	FONDAZIONE PIER GIORGIO FAL-	315
			106920	HOTEL CORONA D'ORO 1890 srl	449
			108643	HUNT RICHARD TIMOTHY	1.500
			108932	SUPERTI FURGA ANDREA	1.000
			109579	POLIMENI ANTONELLA	1.000
			109603	ERNEUX CHRISTOFHE	700
			109626	PACIFICI MAURIZIO	1.000
			109692	SILVESTRINI BRUNO	700
			109703	CROCE CARLO M.	520
			109801	GULINO ALBERTO	1.000
			109802	FRANCO MIGLIACCIO ANNA RITA	1.000
			106969	HOTEL NOVECENTO DI OR.CO DI	200
	RICERCA FINALIZZATA	COLLABORAZIONI A SUPPORTO RICERCA	106915	GIOVANNINI GIORGIO	1.000
			108958	FAGGIOLI ANTONIO	1.000
			108960	GRANDINI STEFANO	400
			108963	BELIOSSI GIULIO	1.000
			109453	CARBONE GIORGIO	1.000
			109588	BONZI ALESSANDRA	550
			109781	FALCINELLI CRISTINA	5.000
			109860	NOFRINI LAURA	5.000
			108491	FONDAZIONE PIER GIORGIO FAL-	45
			109891	DE CLERCK YVES	897
	PERSONALE	COMPENSI PER P.O NON SANITARIE	108482	PORCU ELISA	3.800
			108955	DANIELLI ALESSANDRA	4.610
			109378	SPIGNOLI CARLOTTA	980
			109576	BOLOGNESI ALFREDINA	958
			109642	TOSCHI ELENA	3.700
	DIPARTIMENTO IOR-SICILIA	COMPENSI PER P.O NON SANITARIE	109378	SPIGNOLI CARLOTTA	3.920
			109441	STASI SERENA	3.267
			109442	RICCI LUCIO	3.267
			109642	TOSCHI ELENA	1.551
		SERVIZI FOTOGRAFICI EVENTI IOR	108397	STRALI WILLIAM	1.258
	ECONOMATO	MEDIAZIONE INTERCULTURALE	109376	AMISS-ASS.MEDIATRICI CULTURALI	1.258
		PROGETT. REALIZZAZIONE IOR	107826	CONFORTO STEFANIA	1.125
		SERVIZI FOTOGRAFICI EVENTI IOR	108397	STRALI WILLIAM	847
		SERVIZI FOTOGRAFICI PER EVENTI	107901	RIGHI PAOLO MERIDIANA IMMAGINI	763
81257001	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI				100.874
	PERSONALE	RELIGIOSE			100.874
81751012	SPESE PER IL CULTO				16.500
	AFFARI ISTITUZIONALI	SACERDOTE	107857	TAMANINI LINO	16.500

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I criteri adottati per distinguere le manutenzioni ordinarie e incrementativi sono:

- manutenzioni ordinarie sono quelle che riguardano opere di riparazione necessarie ad integrare o mantenere l'efficienza dei cespiti.
- manutenzioni incrementative sono quelle che comportano un miglioramento delle caratteristiche del cespite

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	819.987	762.109	57.878	8%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.812.500	1.717.329	95.171	6%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.375.686	2.337.787	37.899	2%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	17.883	17.927	-44	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	13.986	15.434	-1.448	-9%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	949.195	948.696	499	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.015	10.375	-9.360	-90%
	<b>TOTALE</b>	<b>5.990.252</b>	<b>5.809.657</b>	<b>180.595</b>	<b>3%</b>

Tab.63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/12	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.378.997		2.378.997	0%
BA1590	Pulizia	2.091.875	2.091.875		100%
BA1600	Mensa	2.764.534		2.764.534	0%
BA1610	Riscaldamento	2.791.325	2.791.325		100%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	632.030		632.030	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	427.464	23.379	404.085	5%
BA1640	Smaltimento rifiuti	753.175	753.175		100%
BA1650	Utenze telefoniche	268.930		268.930	0%
BA1660	Utenze elettricit�	1.317.153		1.317.153	0%
BA1670	Altre utenze	374.158		374.158	0%
BA1680	Premi di assicurazione	1.817.665		1.817.665	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	142.813		142.813	0%
	...				0%
	...				0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	3.913		3.913	0%
	...				0%
	...				0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	178.454		178.454	0%
	...				0%
	...				0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	30.488		30.488	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	114.599		114.599	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	5.295.157	4.840.042	455.115	91%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	819.987	819.987		100%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.812.500	1.812.500		100%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	2.375.686	2.175.686	200.000	92%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	17.883	17.883		100%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	13.986	13.986		100%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	254.100	0	254.100	0%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.015	0	1.015	0%
	<b>TOTALE</b>	<b>21.382.730</b>	<b>10.499.796</b>	<b>10.882.934</b>	<b>49%</b>

Tab. 64– Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<i>Leasing finanziari attivati con fondi AZ. li:</i>						
...						
...						
...						
<i>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</i>						
...						
...						
...						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO



## 21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>43.654.518</b>	<b>41.764.368</b>	<b>1.890.150</b>	<b>5%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>21.345.372</b>	<b>20.251.146</b>	<b>1.094.226</b>	<b>5%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>17.677.743</b>	<b>16.764.241</b>	<b>913.502</b>	<b>5%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione	16.955.419		16.955.419	0%
	Indennità di risultato	7.021.960		7.021.960	0%
	Altro trattamento accessorio	2.858.180		2.858.180	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.239.177		1.239.177	0%
	Altri oneri per il personale	496.977		496.977	0%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3.659.716		3.659.716	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.679.409		1.679.409	0%
	Retribuzione di posizione	722.324	0	722.324	0%
	Indennità di risultato	349.993		349.993	0%
	Altro trattamento accessorio	134.220		134.220	0%
	Oneri sociali su retribuzione	36.557		36.557	0%
	Altri oneri per il personale	16.908		16.908	0%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	153.555		153.555	0%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>31.091</b>		<b>31.091</b>	<b>0%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato			0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	<b>3.667.629</b>	<b>3.486.905</b>	<b>180.724</b>	<b>5%</b>
	Retribuzione di posizione	3.415.343	0	3.415.343	0%
	Indennità di risultato	1.798.406		1.798.406	0%
	Altro trattamento accessorio	315.465		315.465	0%
	Oneri sociali su retribuzione	242.286		242.286	0%
	Altri oneri per il personale	25.788		25.788	0%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	749.422		749.422	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	283.976		283.976	0%
	Retribuzione di posizione	252.286	0	252.286	0%
	Indennità di risultato	162.982		162.982	0%
	Altro trattamento accessorio	21.327		21.327	0%
	Oneri sociali su retribuzione	7.079		7.079	0%
	Altri oneri per il personale	1.257		1.257	0%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	53.247		53.247	0%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>6.393</b>		<b>6.393</b>	<b>0%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato			0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	<b>22.309.146</b>	<b>21.513.222</b>	<b>795.924</b>	<b>4%</b>
	Straordinario e indennità personale	20.899.553	0	20.899.553	0%
	Retribuzione per produttività personale	11.655.808		11.655.808	0%
	Altro trattamento accessorio	1.064.190		1.064.190	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.090.916		1.090.916	0%
	Altri oneri per il personale	169.578		169.578	0%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.709.015		4.709.015	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.210.046		2.210.046	0%
	Straordinario e indennità personale	1.409.593	0	1.409.593	0%
	Retribuzione per produttività personale	888.481		888.481	0%
	Altro trattamento accessorio	112.164		112.164	0%
	Oneri sociali su retribuzione	40.012		40.012	0%
	Altri oneri per il personale	4.736		4.736	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	309.380		309.380	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>594.332</b>	<b>568.915</b>	<b>25.417</b>	<b>4%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>594.332</b>	<b>568.915</b>	<b>25.417</b>	<b>4%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	539.472	0	539.472	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	256.410		256.410	0%
	Retribuzione di posizione	79.022		79.022	0%
	Indennità di risultato	36.362		36.362	0%
	Altro trattamento accessorio	48.439		48.439	0%
	Oneri sociali su retribuzione	119.239		119.239	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	54.860	0	54.860	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	42.521		42.521	0%
	Retribuzione di posizione	651		651	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	11.688		11.688	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>			0	0%

**Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>9.162.586</b>	<b>8.921.066</b>	<b>241.520</b>	<b>3%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>923.216</b>	<b>916.585</b>	<b>6.631</b>	<b>1%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	862.372	0	862.372	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	473.840		473.840	0%
	Retribuzione di posizione	118.002		118.002	0%
	Indennità di risultato	83.799		83.799	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	186.224		186.224	0%
	Altri oneri per il personale	507		507	0%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	60.844	0	60.844	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	41.845		41.845	0%
	Retribuzione di posizione	5.629		5.629	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	13.370		13.370	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>			0	0%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>8.239.370</b>	<b>8.004.481</b>	<b>234.889</b>	<b>3%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	7.629.525	8.004.481	-374.956	-5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.732.898		4.732.898	0%
	Straordinario e indennità personale	247.415		247.415	0%
	Retribuzione per produttività personale	473.246		473.246	0%
	Altro trattamento accessorio	86.189		86.189	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.703.850		1.703.850	0%
	Altri oneri per il personale	385.928		385.928	0%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	609.845	0	609.845	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	413.464		413.464	0%
	Straordinario e indennità personale	26.926		26.926	0%
	Retribuzione per produttività personale	12.018		12.018	0%
	Altro trattamento accessorio	5.281		5.281	0%
	Oneri sociali su retribuzione	145.534		145.534	0%
	Altri oneri per il personale	6.622		6.622	0%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>			0	0%

**Tab. 68– Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>6.562.514</b>	<b>6.450.714</b>	<b>111.800</b>	<b>2%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>584.481</b>	<b>575.275</b>	<b>9.206</b>	<b>2%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	521.698	0	521.698	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	263.926		263.926	0%
	Retribuzione di posizione	100.744		100.744	0%
	Indennità di risultato	48.272		48.272	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	108.756		108.756	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	62.783	0	62.783	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.838		43.838	0%
	Retribuzione di posizione	729		729	0%
	Indennità di risultato	5.597		5.597	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	12.619		12.619	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro			0	0%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>5.978.033</b>	<b>5.875.439</b>	<b>102.594</b>	<b>2%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	5.839.980	5.875.439	-35.459	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.578.495		3.578.495	0%
	Straordinario e indennità personale	130		130	0%
	Retribuzione per produttività personale	414.050		414.050	0%
	Altro trattamento accessorio	30.482		30.482	0%
	Oneri sociali su retribuzione	1.253.044		1.253.044	0%
	Altri oneri per il personale	563.780		563.780	0%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	138.053	0	138.053	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale	96.649		96.649	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale	4.796		4.796	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	31.952		31.952	0%
	Altri oneri per il personale	4.656		4.656	0%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro			0	0%

**Tab. 69– Costi del personale – ruolo amministrativo**

### CP01 –Costi del personale

<b>CP01 – SI</b>	I costi del personale hanno registrato un significativo incremento rispetto all'esercizio precedente, si rimanda alla relazione sulla gestione (1^parte) del direttore generale "4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2012 " a pag. 78.
------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ 2012	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2012	PERSONALE ASSUNTO NELL'2012	PERSONALE CESSATO NELL'2012	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2012	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2012	VARIAZIONE FONDO AN-NO T VS FONDO AN-NO 2010	VARIAZIONE FONDO AN-NO T VS FONDO IN-ZIALE 2012
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>						<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.896.722,78	2.896.722,78	153	14	5	162	3.090.138,14	193.415,36	193.415,36
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	373.867,59	373.867,59				0	411.458,07	37.590,48	37.590,48
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.077.675,51	1.077.675,51				0	1.152.938,49	75.262,98	75.262,98
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>						<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	675.479,31	675.479,31	69	3	3	69	729.917,09	54.437,78	54.437,78
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	16.948,12	16.948,12				0	20.666,56	3.718,44	3.718,44
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	401.186,68	401.186,68				0	420.991,01	19.804,33	19.804,33
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>						<b>0</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	3.056.804,53	3.053.130,53	950	102	56	996	3.141.348,03	84.543,50	88.217,50
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.276.564,10	1.276.564,10				0	1.394.710,51	118.146,41	118.146,41
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	1.950.380,81	1.943.276,81				0	2.002.060,29	51.679,48	58.783,48
<b>TOTALE</b>	<b>11.725.629,43</b>	<b>11.714.851,43</b>	<b>1.172,00</b>	<b>119</b>	<b>64</b>	<b>1.227,00</b>	<b>12.364.228,19</b>	<b>638.598,76</b>	<b>649.376,76</b>

**Tab.70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale**

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	191.651	145.399	46.253	32%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
<b>BA2540</b>	<b>Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</b>	<b>839.567</b>	<b>858.774</b>	<b>-19.207</b>	<b>-2%</b>
1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	725.860	711.280	14.580	2%
1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	58.828	58.797	31	0%
1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	54.879	88.698	-33.818	-38%
<b>BA2550</b>	<b>Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>44.237</b>	<b>94.153</b>	<b>-49.916</b>	<b>-53%</b>
1801006	Spese processuali	25.386	72.312	-46.926	-65%
1801008	Abbuoni passivi	1	0		
1801010	Altri costi	18.850	20.520	-1.670	-8%
	<b>TOTALE</b>	<b>1.075.456</b>	<b>1.098.326</b>	<b>-22.870</b>	<b>-2%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/12	Valore CE al 31/12/11	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>1.370.026</b>	<b>1.330.439</b>	<b>39.587</b>	<b>3%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	100.000	0	100.000	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	30.000	-30.000	-100%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	1.270.026	1.300.439	-30.413	-2%
1601002	<i>Accantonamenti ad altri fondi rischi</i>	<i>1.203.000</i>	<i>1.284.808</i>	<i>-81.808</i>	<i>-6%</i>
1601004	<i>Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente</i>	<i>67.026</i>	<i>15.631</i>	<i>51.395</i>	<i>329%</i>
	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>			<b>0</b>	<b>0%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>5.207.659</b>	<b>0</b>	<b>5.207.659</b>	<b>0%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	225.161	0	225.161	0%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	4.982.498	0	4.982.498	0%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>925.000</b>	<b>1.903.944</b>	<b>-978.944</b>	<b>-51%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	925.000	1.903.944	-978.944	-51%
	<i>accantonamento oneri personale in quiscenza</i>	<i>425.000</i>	<i>603.944</i>	<i>-178.944</i>	<i>-30%</i>
	<i>accantonamento per manut. programm. non incrementative</i>	<i>500.000</i>	<i>1.300.000</i>	<i>-800.000</i>	<i>-62%</i>
	<b>TOTALE</b>	<b>7.502.685</b>	<b>3.234.384</b>	<b>4.268.301</b>	<b>132%</b>

Tab. 72– Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	

## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in AZ. ?	Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?	NO	

Proventi ed oneri finanziari: la voce più significativa è rappresentata dagli interessi su mutui.  
Di seguito il dettaglio

<b>IMPORTO AUTORIZZ.</b>	<b>ATTO</b>	<b>IMPORTO STIPULATO</b>	<b>ANNI</b>	<b>ANNO INIZIO</b>	<b>ANNO SCADENZA</b>	<b>Quota capitale 2012</b>	<b>Quota interessi 2012</b>	<b>Istituto di credito</b>
-		1.549.371	10	01/01/2003	31/12/2012	192.388	2.496	Intesa S.P.
-		1.807.600	10	01/01/2005	31/12/2014	205.477	6.107	MPS
6.000.000	<b>Del.G.R. 1112/06</b>	6.000.000	10	01/01/2007	31/12/2017	597.131	46.207	Intesa
10.000.000	<b>Del.G.R. 400/07</b>	10.000.000	20	01/01/209	31/12/2028	362.529	119.600	DEXIA CRED.
7.500.000	<b>Del.G.R. 901/09</b>							
7.000.000	<b>Del.G.R. 648/11</b>	7.000.000	20	31/12/2012	30/06/2032	141.909	17.697	UNICREDIT
<b>30.500.000</b>		<b>26.356.971</b>				<b>1.499.434</b>	<b>192.108</b>	



## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in AZ. ?		Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	SI	

CASO NON PRESENTE IN ISTITUTO

## 26. Proventi e oneri straordinari

### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	<p>Nel 2012 sono state contabilizzate plusvalenze per 66.000 euro di cui 65.000 euro relative alla cessione di una apparecchiatura (tavolo per radiografia) all'Azienda U.S.L. di Bologna.</p> <p>Le minusvalenze nell'esercizio sono pari a 27.930 euro di cui 26.946 di minusvalenze su attrezzature sanitarie per fuori uso regolarmente verbalizzate e 984 euro su altri beni mobili</p>

Complessivamente sono stati contabilizzati alla voce "Altri proventi straordinari" 1.792.360 euro (comprensivi di sopravvenienze attive e insussistenze attive)

Di seguito i dettagli più significativi:

### PS02 –Sopravvenienze attive

*Sono contabilizzati (E.1.B.1) fra i "proventi da donazioni e liberalità" per 246.513 euro di cui:*

- *Erogazioni liberali in denaro:23.568 euro*
- *Donazioni di beni strumentali:222.945*

*Sopravvenienze attive per 338.341 di cui 230.130 euro così composti:*

- *Sopravvenienze attive v/aziende pubbliche della regione per 41.330 euro*
- *Sopravv. attive relative al personale 66.881 euro*
- *Sopravv.attive per beni e servizi per 230.130 euro di seguito dettagliate*

ANNO	SOGGETTO	EVENTO	IMPOR-TO	INCASSO
84501001	SOPRAV. ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI			
<2000	fornitori vari	Fatt. ante 2000 non pagate cadute in prescrizione	55.310	
<2012	fornitori vari	Note di credito non previste anni precedenti	89.649	
2011	Keystone Dental spa	Note di credito non previste senza fattura cui abbinarle	915	915
2011	crediti personale dip.		5.806	
2011	EDICOLA RIZZOLI SNC	AUMENTI ISTAT ARRETRATI	214	
2011	RIZZOLI ORTOPEDIA S.P.A.	ROYALTIES MATURATE ANNO 2011	283	
2011	FUMAGALLI S.R.L.	ROYALTIES MATURATE	975	
2011	NOVAGENIT S.R.L.	COMMISSIONI E ROYALTIES	47.498	47498
2011	HIT MEDICA SPA	INTEGRAZ.NE STUDIO PEEK PARERE COM. ETICO	488	390
2003	LACINI ATRID	SPESE LA RETTA DEL PAZIENTE	2.615	
2010	BERTOLANI GRAZIANA	SPESE RETTA DEL PAZIENTE	23.485	1500
2011	MANCUSO FRANCESCO	ESAME VETRINO		

			118	
2011	ALTRI CREDITI V/ PRIVATI	RIMB.COPIE DOC. SANIT ANNO 2011	40	40
	CRBOL-SERV-RISCOS. TRIBU	IRES-SALDO 2011-A CRED-COD.2003(F24)	2.735	
<b>Totale</b>			<b>230.130</b>	<b>50.343</b>

### PS03 –Insussistenze attive

*Tra i proventi straordinari si evidenziano insussistenze del passivo per 1.207.505 euro composte:*

- 128.826 euro per quote non utilizzate di contributi anno 2010 e preced.
- 656.111 euro di insussistenze del passivo inerente la voce del personale di cui: 426.738 euro relativamente al fondo rinnovi contrattuali e 229.373 per eliminazione accantonamenti ricalcolo ROS 2010 e anni precedenti
- 422.567 euro di insussistenze del passivo v/terzi per beni e servizi di cui le voci più significative si riferiscono alla eliminazione di accantonamenti dal fondo rischi per controversie legali per cause chiuse (249.964 euro); l'altra voce significativa pari a 145.666 euro si riferisce alla eliminazione dell'accantonamento al fondo imposte per decorrenza dei termini

Gli oneri straordinari complessivi sono pari a 518.038 euro e comprendono sopravvenienze passive e insussistenze passive. Di seguito i dettagli più significativi

### PS04 –Sopravvenienze passive

*Sopravv.passive straord.pari a 205.016 euro di cui :*

- 96.000 euro ricalcolo 1'erogazione progetto PON da Minist.Ricerca riduzione fondi
- 108.623 euro per mancato risconto anno precedente di una donazione finalizzata alla ricerca

*Altre Sopravv.passive v/terzi pari a 60.316 euro di cui:*

- 43.597 euro per nota di accredito richiesta dal responsabile della banca del tessuto muscolo-scheletrico a storno totale di fattura del 2011
- 7.170 euro per nota di accredito nell'ambito dell'attività I metalab per risoluzione contratto

*Sopravv. pass.da terzi su acquisti beni e servizi pari a 169.326 euro generate prevalentemente da richieste da parte dei gestori di emissione note di accredito. In via residuale concorrono fatture pervenute di competenza anni precedenti.*

### PS05 –Insussistenze passive

- *Le Insussistenze passive sono pari a 27.146 euro e sono inerenti per lo più a regolarizzazione di rimborsi oneri del personale da parte della regione. In particolare per 20.605 euro è stata verificata a fine anno una doppia registrazione contabile.*

### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PS06.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		



## **Modelli Ministeriali CE ed SP**



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>35.134.162</b>	<b>32.720.240</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>17.802.533</b>	<b>18.735.905</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	17.023.533	18.735.905
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	779.000	-
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>5.918.223</b>	<b>2.950.597</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>5.600.000</b>	<b>2.950.597</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		597
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	-	2.950.000
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	5.600.000	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>298.328</b>	<b>-</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	298.328	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>19.895</b>	<b>-</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	19.895	-
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>11.413.406</b>	<b>11.033.738</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	6.128.538	6.121.172
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.451.980	65.949
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.576.319	4.814.585
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	256.568	32.032
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>		
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>- 488.044</b>	<b>-</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>- 102.400</b>	<b>-</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>- 385.644</b>	<b>-</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>7.277.567</b>	<b>5.348.390</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>333.464</b>	<b>3.245.231</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>1.081.104</b>	<b>1.910.935</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>5.862.999</b>	<b>192.224</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.763.862</b>	<b>102.965.507</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>84.251.470</b>	<b>84.944.455</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38.840.498	38.954.840
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	35.726.197	35.726.755
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.778.691	2.883.475
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	280.779	290.489
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso		
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	54.830	54.121
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	202.547	477.343
<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>45.208.425</b>	<b>45.512.272</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	42.609.757	43.616.199
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.802.550	1.391.740
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	61.647	95.244
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione		
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	734.471	409.088
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	734.471	409.088
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>1.918.641</b>	<b>1.787.843</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>16.593.751</b>	<b>16.233.209</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	8.092.391	7.890.918
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.030.810	7.838.637
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58)	397.071	442.158

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	73.480	61.496
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>15.333.974</b>	<b>3.679.594</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	18.155	7.035
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>213.415</b>	<b>260.255</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	213.415	260.255
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>562.674</b>	<b>646.094</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.179	11.129
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	553.331	618.715
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	165	38.508
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>12.795.204</b>	<b>933.993</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	73.794	55.708
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	576.321	673.969
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	12.145.089	204.316
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>1.744.526</b>	<b>1.832.218</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.744.526	1.832.218
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.193.223</b>	<b>1.069.243</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	1.016.520	910.413
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	176.703	158.831
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>		
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>3.774.242</b>	<b>3.445.841</b>
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	369.193	404.360
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>		
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>		
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	3.364.192	3.041.481
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	40.857	-
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>401.939</b>	<b>413.731</b>
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	250	4.000
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	357.155	361.351
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	44.534	48.380
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>165.390.925</b>	<b>149.642.547</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>		
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>- 28.033.091</b>	<b>- 26.018.207</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>- 27.087.115</b>	<b>- 25.131.356</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	- 2.680.586	- 3.132.453
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	- 2.659.094	- 3.109.836
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	- 21.492	- 22.617
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	- 1.220.464	- 1.239.199
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	- 1.090.906	- 1.189.479
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	- 28.670	- 49.720
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	- 100.889	-
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	- 21.500.580	- 19.362.944
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	- 20.019.184	- 18.231.795
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi		
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	- 1.481.396	- 1.131.149
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	- 1.974	- 2.503
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	- 220	- 1.605
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	- 29.937	- 28.146
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	- 5.380	- 3.300
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	- 1.442.345	- 1.146.907
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 205.629	- 214.298
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>- 945.975</b>	<b>- 886.851</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	- 11.908	- 16.735
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	- 222.170	- 204.910
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	- 12.818	- 13.472
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	- 520.249	- 470.856
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	- 6.223	- 38.763
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	- 172.607	- 142.115
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>- 52.445.861</b>	<b>- 46.117.976</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>- 26.632.948</b>	<b>- 24.655.568</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>		
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>		



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>- 1.289.958</b>	<b>- 1.285.007</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 1.079.958	- 1.154.865
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	- 100.000	-
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	- 110.000	- 130.142
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	- 50.000	- 50.142
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	- 60.000	- 80.000
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>- 589.998</b>	<b>- 3.314.910</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 269.998	- 3.314.910
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	- 320.000	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	- 320.000	-
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>- 259.122</b>	<b>- 290.843</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	- 251.490	- 288.880
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	- 7.632	- 1.963
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>- 13.687.870</b>	<b>- 13.779.725</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	- 6.843.407	- 7.038.285
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	- 6.415.059	- 6.269.568
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	- 429.404	- 471.873
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>- 72.976</b>	<b>- 82.492</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	- 67.811	- 82.492

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 5.166	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>- 7.049.506</b>	<b>- 5.727.113</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 284.545	- 296.271
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	- 110.832	- 27.014
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	- 6.561.093	- 5.352.590
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	- 654.009	- 331.715
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	- 8.000	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	- 1.641.840	- 1.842.388
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	- 1.316.801	- 1.365.614
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	- 600.480	- 487.345
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	- 2.339.964	- 1.325.528
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	- 93.036	- 51.237
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 93.036	- 51.237
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>- 3.683.517</b>	<b>- 175.477</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 3.137.665	- 171.886
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	- 21.543	-
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	- 2.000	- 1.669
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	- 522.309	- 1.923
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>- 25.812.913</b>	<b>- 21.462.408</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>- 23.421.349</b>	<b>- 19.019.010</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	- 2.378.997	- 2.137.852
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	- 2.091.875	- 2.066.969
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	- 2.764.534	- 2.608.001
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	- 632.030	- 588.272
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	- 427.464	- 269.674
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	- 753.175	- 659.872
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- 268.930	- 245.105
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	- 1.317.152	- 969.023
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	- 3.183.192	- 2.844.277
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- 1.848.850	- 1.418.522
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	- 1.683.000	- 1.303.201
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	- 165.850	- 115.321
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	- 7.755.150	- 5.211.442
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	- 148.393	- 169.931
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	- 292.037	- 478.301
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	- 7.314.720	- 4.563.210
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>- 2.223.918</b>	<b>- 2.274.017</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 112.671	- 101.015
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici		- 8.996
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	- 1.993.680	- 2.054.783
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	- 48.870	- 154.005
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	- 1.498.321	- 1.465.190
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	- 446.489	- 435.588
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	- 117.567	- 109.223
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	- 117.567	- 109.223
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>- 167.645</b>	<b>- 169.380</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	- 26.642	- 25.258
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	- 141.003	- 144.123
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>- 5.990.252</b>	<b>- 5.809.657</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>- 819.987</b>	<b>- 762.109</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>- 1.812.500</b>	<b>- 1.717.329</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>- 2.375.686</b>	<b>- 2.337.787</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>- 17.883</b>	<b>- 17.927</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>- 13.986</b>	<b>- 15.434</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>- 949.195</b>	<b>- 948.696</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>- 1.015</b>	<b>- 10.375</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>- 1.251.186</b>	<b>- 1.282.340</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>- 766</b>	<b>-</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>- 1.250.421</b>	<b>- 1.282.340</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	- 945.225	- 1.086.118
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	- 305.195	- 196.221
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	- 59.973.951	- 57.699.512
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	- 43.654.518	- 41.758.818
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	- 21.345.372	- 20.245.596
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	- 17.677.742	- 16.758.690
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	- 16.955.418	- 16.255.763
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	- 722.324	- 502.927
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	- 3.667.630	- 3.486.906
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	- 3.415.343	- 3.242.822
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	- 252.286	- 244.083
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	- 22.309.146	- 21.513.222
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	- 20.899.553	- 20.652.693
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	- 1.409.593	- 860.529
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	- 594.332	- 568.914
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	- 594.331	- 568.914
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	- 539.472	- 500.645
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	- 54.860	- 68.270
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	- 1	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	- 1	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	- 9.162.587	- 8.921.066
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	- 923.217	- 916.585
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 862.372	- 843.259
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	- 60.845	- 73.327
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	- 8.239.370	- 8.004.480
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	- 7.655.676	- 7.525.561
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	- 583.694	- 478.920
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	- 6.562.514	- 6.450.713
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	- 584.481	- 575.275
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 521.698	- 494.736
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	- 62.783	- 80.538
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	- 5.978.033	- 5.875.439
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	- 5.839.980	- 5.699.175
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	- 138.053	- 176.263
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	- 1.075.456	- 1.098.326
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	- 191.651	- 145.399
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	- 883.804	- 952.927
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	- 839.567	- 858.774
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	- 44.237	- 94.153
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	- 5.353.124	- 4.609.288
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	- 281.087	- 154.436
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	- 5.072.037	- 4.454.851
BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	- 2.166.230	- 2.086.995
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)		
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	- 2.166.230	- 2.086.995
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	- 2.905.807	- 2.367.856
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	- 30.673	- 144.957
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	- 30.673	- 144.957
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	137.944	150.537
BA2670	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	130.944	185.834
BA2680	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	7.000	35.297
BA2690	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	- 7.502.685	- 3.234.384
BA2700	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	- 1.370.026	- 1.330.439
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	- 100.000	-
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		- 30.000
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)		
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	- 1.270.026	- 1.300.439
BA2760	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>		
BA2770	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	- 5.207.659	-
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	- 225.161	-
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	- 4.982.498	-
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	- 925.000	- 1.903.944
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	- 925.000	- 1.903.944

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	- 161.518.334	- 145.864.108
CA0000	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	14.032	66.884
CA0020	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		
CA0030	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	12.953	10.773
CA0040	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	1.079	56.111
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	13	238
CA0060	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		
CA0070	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0080	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
CA0090	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
CA0100	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	13	238
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	- 198.977	- 306.261
CA0120	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>		
CA0130	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	- 192.108	- 226.069
CA0140	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	- 6.869	- 80.192
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	- 37.956	- 17.459
CA0160	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	- 19.361	- 17.317
CA0170	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	- 18.595	- 141
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	- 222.888	- 256.598
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>		
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-	-
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	1.858.360	1.964.271
EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	66.000	10.000
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	1.792.360	1.954.271
EA0040	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	246.513	278.722
EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	338.341	394.732
EA0060	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	41.330	1.310
EA0070	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	297.011	393.421
EA0080	<b>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		
EA0090	<b>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	66.881	-
EA0100	<b>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>		
EA0110	<b>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>		
EA0120	<b>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		
EA0130	<b>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	230.130	179.149
EA0140	<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>		214.273
EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	1.207.505	1.280.817
EA0160	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	1.207.505	1.280.817
EA0180	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		
EA0190	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	656.112	-
EA0200	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>		
EA0210	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>		
EA0220	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		
EA0230	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	422.567	1.280.817
EA0240	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	128.826	-
EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>		
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	- 518.038	- 1.271.372
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	- 27.930	- 26.436
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	- 490.108	- 1.244.936
EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	- 6.706	- 149
EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	- 4.500	- 4.500
EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	- 451.756	- 1.188.630
EA0320	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	- 11.799	- 7.913
EA0330	<b>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>		
EA0340	<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	- 11.799	- 7.913
EA0350	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	- 439.957	- 1.180.716
EA0360	<b>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		- 800.000
EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	- 5.299	- 171.736
EA0380	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	- 1.089	- 2.527
EA0390	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</b>	- 2.702	- 1.417
EA0400	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	- 1.508	- 167.792
EA0410	<b>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>		
EA0420	<b>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>		
EA0430	<b>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		
EA0440	<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	- 169.326	- 149.789
EA0450	<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	- 265.332	- 59.191
EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	- 27.146	- 51.657
EA0470	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	- 27.146	- 51.657
EA0490	<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		
EA0500	<b>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale</b>		
EA0510	<b>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>		
EA0520	<b>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>		
EA0530	<b>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>		
EA0540	<b>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	- 0	- 46.657
EA0550	<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	- 27.146	- 5.000
EA0560	<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>		
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	1.340.322	692.899
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	4.990.024	4.214.740

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	2012	2011
YA0000	<b>Imposte e tasse</b>		
YA0010	Y.1) IRAP	- 4.896.082	- 4.832.144
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	- 3.792.592	- 3.664.616
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	- 389.753	- 369.604
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	- 713.736	- 797.924
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	- 79.570	- 72.879
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	- 79.570	- 72.879
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)		
YZ9999	Totale imposte e tasse	- 4.975.652	- 4.905.023
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>14.372</b>	<b>- 690.283</b>



STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2012	2011
<b>ATTIVO</b>			
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>86.154.587</b>	<b>79.811.899</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.383.499</b>	<b>840.212</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>1.053.794</b>	<b>719.661</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.650.950	1.102.757
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-597.156	-383.096
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>315.734</b>	<b>106.581</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	1.120.357	844.175
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-804.622	-737.594
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>		
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>13.970</b>	<b>13.970</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi		
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi		
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	409.843	409.842
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-395.872	-395.872
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>84.697.407</b>	<b>78.898.005</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>32.234</b>	<b>32.234</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	2	2
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	32.232	32.232
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>49.458.058</b>	<b>49.703.941</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)		
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	49.458.058	49.703.941
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	73.312.631	71.392.284
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-23.854.573	-21.688.343
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	-	<b>1</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	662.124	662.125
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-662.124	-662.124
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>5.463.030</b>	<b>6.381.104</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	24.581.754	22.070.655
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-19.118.724	-15.689.551
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.450.147</b>	<b>1.473.014</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	7.145.825	6.586.371
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-5.695.679	-5.113.357
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>30.488</b>	<b>47.713</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	219.932	219.932
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-189.444	-172.219
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.303.052</b>	<b>1.205.085</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	9.975.021	9.399.458
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-8.671.970	-8.194.373
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>26.960.397</b>	<b>20.054.913</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>73.682</b>	<b>73.682</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	73.139	73.139
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	543	543
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	543	543
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>81.720.181</b>	<b>89.946.837</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>2.906.240</b>	<b>2.768.298</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>2.755.210</b>	<b>2.624.267</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	386.454	418.803
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	16.394	13.346
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	800.086	765.629
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	102	223
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	124	95
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	4.428	-
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		328
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	1.547.623	1.425.843
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>151.030</b>	<b>144.031</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	33.169	34.985
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	104.557	102.704
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	13.304	6.342
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2012	2011
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>65.878.496</b>	<b>80.295.500</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>3.458.324</b>	<b>9.411.164</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	269.812	7.219.983
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.413.739	1.564.154
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.512.082	1.471.185
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	901.657	92.969
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.j) Crediti v/prefetture	774.773	627.027
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>40.014.936</b>	<b>40.785.537</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	38.895.806	40.214.088
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	34.543.379	35.844.643
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	4.274.973	4.358.731
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente I.F.2		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra I.F.2		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	77.454	10.714
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca		
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	1.119.130	571.449
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	1.119.130	571.449
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>21.297</b>	<b>76.066</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>6.009.276</b>	<b>5.830.669</b>
ABA550	B.II.4.a) Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.825.603	4.570.104
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	550.481	466.034
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	4.275.121	4.104.070
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.183.673	1.260.565
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>11.448</b>	<b>10.198</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>16.363.216</b>	<b>24.181.866</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	186.298	42.177
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	5.084.896	4.279.346
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	4.049.463	6.310.754
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	7.042.560	13.549.589
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>12.935.444</b>	<b>6.883.039</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	<b>51.646</b>	<b>51.646</b>
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	<b>12.858.369</b>	<b>6.807.202</b>
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	<b>25.429</b>	<b>24.191</b>
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>1.287.684</b>	<b>232.695</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>1.239.946</b>	<b>199.792</b>
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	<b>1.239.946</b>	<b>199.792</b>
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>47.738</b>	<b>32.903</b>
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	<b>47.738</b>	<b>32.903</b>
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>
<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>10.742.169</b>	<b>9.073.309</b>
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>5.065.612</b>	<b>5.065.612</b>



STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2012	2011
<b>PASSIVO</b>			
PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-42.299.274</b>	<b>-44.392.947</b>
PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>-7.250.761</b>	<b>-7.250.761</b>
PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-65.625.367</b>	<b>-66.412.007</b>
PAA020	<b>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	<b>-25.878.192</b>	<b>-27.254.533</b>
PAA030	<b>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</b>	<b>-27.664.877</b>	<b>-28.987.635</b>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-23.443.330	-23.969.169
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-4.221.547	-5.018.466
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	<b>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</b>	<b>-8.051.117</b>	<b>-7.825.943</b>
PAA080	<b>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</b>	<b>-1.565.717</b>	<b>-542.030</b>
PAA090	<b>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>	<b>-2.465.463</b>	<b>-1.801.866</b>
PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-1.102.639</b>	<b>-1.235.842</b>
PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>-663.419</b>	<b>-762.781</b>
PAA120	<b>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</b>		
PAA130	<b>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</b>		
PAA140	<b>A.IV.3) Contributi da reinvestire</b>	-663.575	-762.941
PAA150	<b>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</b>		
PAA160	<b>A.IV.5) Riserve diverse</b>	156	160
PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>		
PAA180	<b>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</b>		
PAA190	<b>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>		
PAA200	<b>A.V.3) Altro</b>		
PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>32.357.284</b>	<b>30.578.159</b>
PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-14.372</b>	<b>690.285</b>
PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-39.664.760</b>	<b>-47.754.359</b>
PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>		-145.666
PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>-9.384.714</b>	<b>-10.808.686</b>
PBA020	<b>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</b>	<b>-2.050.326</b>	<b>-3.165.000</b>
PBA030	<b>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</b>	<b>-886.239</b>	<b>-1.053.456</b>
PBA040	<b>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</b>		
PBA050	<b>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</b>	<b>-6.448.150</b>	<b>-6.590.230</b>
PBA060	<b>B.II.5) Altri fondi rischi</b>		
PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>		
PBA080	<b>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</b>		
PBA090	<b>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</b>		
PBA100	<b>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</b>		
PBA110	<b>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>		
PBA120	<b>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>		
PBA130	<b>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</b>		
PBA140	<b>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</b>		
PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>-27.061.718</b>	<b>-32.238.309</b>
PBA160	<b>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</b>	<b>-463.620</b>	<b>-8.157.663</b>
PBA170	<b>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>-1.621.014</b>	<b>-2.168.600</b>
PBA180	<b>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</b>	<b>-24.977.084</b>	<b>-21.912.046</b>
PBA190	<b>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</b>		
PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>-3.218.328</b>	<b>-4.561.698</b>
PBA210	<b>B.V.1) Fondi integrativi pensioni</b>		
PBA220	<b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>		-426.738
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		-426.738
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	<b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>	<b>-3.218.328</b>	<b>-4.134.960</b>
PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>		
PCA000	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>		
PCA010	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>		
PDZ999	<b>D) DEBITI</b>	<b>-84.362.583</b>	<b>-75.728.197</b>
PDA000	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	<b>-18.515.392</b>	<b>-20.014.827</b>
PDA010	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>		
PDA020	<b>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</b>		
PDA030	<b>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</b>		
PDA040	<b>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</b>		
PDA050	<b>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</b>		
PDA060	<b>D.II.5) Altri debiti v/Stato</b>		
PDA070	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-454.530</b>	<b>-207.612</b>
PDA080	<b>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</b>	-17.000	-3.400
PDA090	<b>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</b>		
PDA100	<b>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</b>	-437.530	-204.212
PDA110	<b>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</b>		
PDA120	<b>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>		
PDA130	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>		
PDA140	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>-14.939.476</b>	<b>-12.939.628</b>
PDA150	<b>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-14.423.536	-12.600.417
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione		
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-14.423.536	-12.600.417
PDA220	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregionale</b>	<b>-515.940</b>	<b>-339.211</b>
PDA230	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>		
PDA240	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-272</b>	<b>-</b>
PDA250	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	<b>-272</b>	<b>-</b>
PDA260	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>		
PDA270	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>		
PDA280	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-31.847.639</b>	<b>-29.637.821</b>
PDA290	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	<b>-815.243</b>	<b>-</b>
PDA300	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	<b>-31.032.397</b>	<b>-29.637.821</b>
PDA310	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>-227</b>	<b>-</b>
PDA320	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-3.722.255</b>	<b>-884.101</b>
PDA330	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-1.782.176</b>	<b>-1.495.502</b>
PDA340	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-13.100.616</b>	<b>-10.548.706</b>
PDA350	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>		
PDA360	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	-11.227.901	-9.532.239
PDA370	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>		
PDA380	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	-1.872.715	-1.016.467

STATO PATRIMONIALE SCHEMA MINISTERIALE		2012	2011
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	-2.835.835	-2.115.928
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	-78	-28.112
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	-78	-28.112
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	-2.835.757	-2.087.816
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	-2.835.757	-2.087.816
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-169.162.452</b>	<b>-169.991.431</b>
PfZ999	F) CONTI D'ORDINE	-15.807.781	-14.138.921
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE		
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	-10.742.169	-9.073.309
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	-5.065.612	-5.065.612

## **Bilancio Attività Commerciale**



## BREVI NOTE ALL'ATTIVITA' COMMERCIALE PER L'ANNO 2012

Nel corso dell'anno 2012, come per gli anni passati, l'Istituto ha svolto attività che esulano da quelle istituzionali, normalmente definite come commerciali, rientranti nell'ambito di applicazione delle imposte IVA ed IRES.

Il reddito prodotto da tali attività soggiace alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa così come stabilito agli artt. 143 e seguenti del T.U.I.R..

In particolare il D.lgs. 460/97 ha modificato l'art. 144 del T.U.I.R. stabilendo che l'Ente non commerciale che svolge anche attività commerciali, deve tenere per queste ultime una contabilità separata, utile anche ad una oggettiva detraibilità dei costi diretti ed indiretti.

L'Istituto ha provveduto pertanto ad impostare una "contabilità separata", con opportune articolazioni, tale da individuare, seppur all'interno dell'unica contabilità aziendale, il risultato economico dell'attività commerciale. Ove non è stato possibile rilevare costi diretti, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 comma 4 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

In particolare, si è ritenuto opportuno inserire per l'anno 2012 nell'ambito della determinazione dei costi suddetti, anche quelli inerenti l'acquisto delle protesi; ciò, in relazione al fatto che sono oggettivamente numerose le attività effettuate dietro corrispettivo che prevedono anche l'utilizzo di materiale protesico.

Fra queste, a titolo esemplificativo, si segnalano:

- attività commissionata al laboratorio di ricerca di Tecnologia Medica, inerente i test di resistenza delle protesi;
- attività commissionata al laboratorio di Analisi del Movimento, relativamente alle valutazioni clinico-funzionali delle protesi;
- attività commissionata ai laboratori inerente lo studio delle infezioni derivanti dall'impiego di protesi;
- attività di formazione a pagamento, legata all'utilizzo del materiale protesico.

(vedasi anche Bilancio di Missione anno 2011 pag.171,172,173,174).

Si precisa infine che, anche l'avvio del Tecnopolo, ha dato ulteriore impulso allo svolgimento di attività commissionate ai 6 laboratori che lo costituiscono, attività anch'esse connesse all'utilizzo di materiale protesico.

La correlazione ricavi/costi, necessaria alla deducibilità in maniera diretta o promiscua di quest'ultimi, è altresì avvalorata dai ricavi generati dai Brevetti registrati dallo IOR, aventi ad oggetto materiale protesico: nell'anno 2012 si segnala ad es. lo sfruttamento economico del brevetto inerente la protesi tibio-tarsica.

Si deve inoltre segnalare che il Bilancio di esercizio 2012 è stato redatto secondo quanto disposto dal Dlgs 118/2011; in questo senso, sono stati rivisti tutti i coefficienti di ammortamento secondo quanto disposto nell'Allegato 3 del decreto summenzionato. Per quanto riguarda il calcolo degli ammortamenti "commerciali", invece, si è fatto riferimento al Decreto Ministeriale del 31 dicembre 1988 e alla normativa contenuta nel T.u.i.r. 917/1986.

Come previsto dalla normativa vigente, nel libro giornale di contabilità sono state specificatamente individuate, attraverso apposita causale, le rilevazioni contabili inerenti l'attività commerciale che nel 2012 chiude con una perdita pari ad Euro **15.057,39** come mostra la tabella di sintesi di seguito riportata:

valori espressi in unità di euro	2012	2011
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.403.052</b>	<b>1.646.001</b>
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>2.399.517</b>	<b>1.715.672</b>
<i><b>DIFFERENZA</b></i>	<b>3.535</b>	<b>-69.671</b>
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-18.592</b>	<b>-83</b>
<b>PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i><b>Risultato attività commerciale</b></i>	<b>-15.057</b>	<b>-69.754</b>

L'attività commerciale è rappresentata prevalentemente da due aree di attività, quella relativa alle ricerche commissionate e alle sperimentazioni varie effettuate da laboratori e divisioni dell'Istituto e quella relativa a tutti gli altri costi e ricavi non tipici. Nel corso del 2012 è continuata l'implementazione della struttura relativa ai laboratori afferenti al Tecnopolo, la cui sede dovrà essere spostata nell'area ex Manifattura Tabacchi e la cui attività sarà di tipo prettamente commerciale, con produzione industriale.

### Valore della produzione

Complessivamente il valore della produzione ammonta ad euro 2.403.051,57, con un aumento rispetto all'esercizio 2011 pari al 46%.

I ricavi diretti delle attività che determinano il bilancio commerciale sono di seguito evidenziati:

ATTIVITA'	RICAVI 2012	RICAVI 2011
Ricerca commissionata e tecnopolo	829.807	586.886
Maggior comfort alberghiero	399.144	404.241
Attività commerciali varie	1.058.142	551.998
Corsi di aggiornamento	45.749	55.417
Attività Banca dell'Osso Lab.analisi	70.210	47.458
<b>TOTALE</b>	<b>2.403.052</b>	<b>1.646.001</b>

Ricavi per ricerca commissionata e tecnopolo: rispetto al 2011 si rileva un notevole incremento legato anche all'attività industriale del c.d. Tecnopolo, partita nel corso del 2011 e che attualmente si svolge presso l'Istituto. Tale attività, come già detto, è esclusivamente commerciale.

Maggior comfort alberghiero: i ricavi hanno subito un lieve calo (circa l'1.30%), confermando l'andamento degli ultimi anni.

Attività commerciali varie: si evidenzia un volume complessivo dei ricavi di euro 1.058.141,97, in grande crescita rispetto all'anno precedente. Nel corso dell'esercizio, infatti, l'Istituto ha ceduto un importante brevetto, così come affermato in premessa, che ha portato entrate per circa 500.000 euro. In questa categoria sono anche ricompresi i ricavi per fitti attivi e contratti di concessione, legati in particolare allo spazio concesso internamente alla edicola e ai bar e ai rimborsi forfettari da terzi per utilizzo di strutture e beni di proprietà dell'Ente.

Corsi di aggiornamento a gestione diretta dell'Ente che evidenziano un calo rispetto al 2011, pari al 20% circa;

Ricavi inerenti l'attività della Banca dell'osso: si misura un incremento dell'attività, dovuto anche ad una nuova convenzione stipulata con Ausl Bologna, relativa ad analisi microbiologiche effettuate dalla Banca del tessuto muscolo scheletrico.

E' opportuno precisare che l'attività svolta è essenzialmente di tipo istituzionale, essendo connessa agli espanti e ai trapianti di segmenti ossei; diviene attività commerciale nel caso in cui i tessuti prelevati da donatore cadavere sottoposti a processazione allo scopo di impianto o prelevati da donatore vivente e sottoposti ad irradiazione, siano di "proprietà" dell'Azienda richiedente: la processazione e l'irradiazione si configura pertanto quale prestazione di servizio svolta dietro corrispettivo nell'interesse di soggetto terzo, e quindi fiscalmente rilevante.

Per quanto riguarda la convenzione di analisi microbiologiche, anche in questo caso si tratta di attività di consulenza professionale di tipo commerciale.

### Costi della produzione:

Per l'esercizio 2012 i costi della produzione ammontano ad euro 2.399.516,73 (comprensivo dei costi diretti e di quelli promiscui), con un incremento di circa il 40%, in linea con quello registrato dai ricavi. Le entrate derivanti dalla vendita del brevetto, infatti, sono state in parte ripartite fra i ricercatori titolari, generando costi commerciali.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali e ricavi totali aziendali) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0.0143924236 per un importo totale di euro 1.419.705,43. Per il calcolo dei costi promiscui si rimanda al dettaglio riportato a fine relazione.

Fra i costi della produzione si rileva che quello inerente il personale dipendente è pari a 1.157.268,21 euro; tale costo è stato determinato tenuto conto dei costi promiscui e di quelli diretti. Nel dettaglio si rileva che il costo diretto del personale dedicato cioè quello totalmente o in percentuale dedicato all'attività commerciale e certificato dall'Ente ammonta a 363.628,00 euro.

Il costo diretto del personale assimilato è pari a 250.513,45 euro.

Nell'ambito delle consulenze non sanitarie è stato inserito il costo del contratto del commercialista e fiscalista dell'Ente.

Di seguito si dettagliano i costi di produzione articolati per le singole attività:

<b>ATTIVITA'</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE 2012</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE 2011</b>
Ricerca commissionata e Tecnopolo	470.547	546.274
Maggior comfort alberghiero	175.962	170.647
Attività commerciali varie	332.337	162.471
Corsi di aggiornamento	966	12
Attività Banca dell'Osso e Analisi laboratorio	0	117
Costi promiscui	1.419.705	836.234
<b>Totale</b>	<b>2.399.517</b>	<b>1.715.755</b>

	<b>COSTI PROMISCUI</b>			
	ammontare complessivo delle entrate	<b>166.966.941</b>		
	ammontare entrate commerciali	<b>2.403.059</b>		
		<b>Valore della prod.proventi fin.e straord.</b>		
		<b>Valore della prod.proventi fin.e straord.</b>		
	percentuale costi promiscui	TOTALE	0,0143924236	
CONTO	descrizione	TOTALE CONTO	COSTO DEDUCIB.	COSTO DEDOTTO
81050508	materiale di medicazione e di sutura	1.207.052	17.372	17.372
81050509	prodotti farmaceutici ad uso veterinario	5.380	77	77
81050511	strumentario e ferri chirurgici	1.052.307	15.145	15.145
81050512	materiale protesico	14.426.804	207.637	207.637
81050517	chimici	29.937	431	431
81050518	cellule per trapianti	17.712	255	255
81050520	ossigeno	97.157	1.398	1.398
81050521	plasmaderivati dotati di aic da privato	13.474	194	194
81050523	medicinali senza aic acquistati da az.sanitarie rer	159.105	2.290	2.290
81050525	gas medicali e ad uso di laboratorio	35.756	515	515
81050526	prodotti chimici acquistati da az.sanitarie rer	706	10	10
81050559	medicinali con aic	2.505.495	36.060	36.060
81050560	medicinali senza aic	21.492	309	309
81050562	diagnostici in vitro	1.461.547	21.035	21.035
81050565	altri beni e prodotti sanitari	490.519	7.060	7.060
81050578	mezzi di contrasto dotati di aic	42.968	618	618
81050583	materiale radiografico e diagnostici di radiologia	77.193	1.111	1.111
81050585	dispositivi medici	2.079.777	29.933	29.933
81050586	vetrerie e materiale da laboratorio	221.762	3.192	3.192
81050587	presidi medico chirurgici non dispositivi medici	674.655	9.710	9.710
81050804	combustibili e carburanti	12.818	184	184
81050806	supporti informatici	228.791	3.293	3.293
81050809	altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	51.081	735	735
81050810	carta cancelleria e stampati	287.212	4.134	4.134
81050812	altro materiale non sanitario	121.526	1.749	1.749
81050822	materiale di guardaroba e convivenza	132.878	1.912	1.912
81050823	materiale di pulizia	89.292	1.285	1.285
81153502	agg.to e formazione da terzi pubblici	26.642	383	383
81153505	agg.to e formazione da az. sanitarie regione	3.846	55	55
81154002	altri servizi non sanitari da az. sanitarie delle rer	141.117	2.031	2.031
81154003	altri servizi non sanitari da altri enti pubblici	3.913	56	56
81180604	studi,ricerche e documentazioni	107.573	1.548	1.548
81255518	altri servizi sanitari da privato	24.503	353	353
81256504	agg.to e formazione da privati	111.144	1.600	1.600
81257011	spese trasporto e facchinaggio	426.349	6.136	6.136
81257018	altri servizi non sanitari da privato	166.312	2.394	2.394
81257019	oneri e rimborsi comitato tecnico scientifico	3.566	51	51
81280101	servizi postali	51.292	738	738
81300504	canoni noleggio attrezzature sanitarie	945.225	13.604	13.604
81300505	canoni noleggio attrezzature non sanitarie	293.375	4.222	4.222



81300506	canoni noleggio hardware	2.539	37	37
81300507	canoni noleggio software	9.281	134	134
81350501	servizio appaltato di pulizia	2.046.961	29.461	29.461
81351001	servizio appaltato di lavanderia	2.369.697	34.106	34.106
81352502	gestione archivi e magazzini	459.165	6.608	6.609
81352503	servizi di vigilanza e guardiana	213.641	3.075	3.075
81352505	servizi informatici	632.030	9.096	9.096
81352507	smaltimento rifiuti urbani e speciali	740.491	10.657	10.657
81352509	servizi tecnici diversi	1.388.489	19.984	19.984
81403101	med.vet.t.ind.-competenze fisse	7.008.512	100.869	100.869
81403102	med.vet.t.ind.-competenze accessorie e f.contr.	4.582.555	65.954	65.954
81403104	med.vet.t.ind.-oneri previdenziali ed assistenziali	3.653.363	52.581	52.581
81403008	med.vet.universitario.-comp. fisse e accessorie	1.069.840	15.398	15.398
81404101	n.med.dir.-t.ind.-competenze fisse	1.798.406	25.883	25.883
81404102	n.med.dir.-t.ind.-competenze accessorie e fondi	578.752	8.330	8.330
81404104	n.med.dir.t.ind.-oneri previdenziali ed assistenziali	748.283	10.770	10.770
81404008	n.med.dir..universitario.-comp. fisse e accessorie	109.477	1.576	1.576
81405101	n.med.com - t.ind - competenze fisse	2.438.411	35.095	35.095
81405102	n.med.com - t.ind - comp. access.e f.di contrattuali	869.001	12.507	12.507
81405104	n.med.com - t.ind - oneri previd.li e assistenz.	1.235.773	17.786	17.786
81406101	n.med.inf - t.ind - competenze fisse	9.217.397	132.661	132.661
81406102	n.med.inf - t.ind - comp. access.e f.di contrattuali	3.661.597	52.699	52.699
81406104	n.med.inf - t.ind - oneri previd.li e assistenz.	3.472.189	49.973	49.973
81452101	prof.dir - t.ind - competenze fisse	256.410	3.690	3.690
81452102	prof.dir - t.ind - comp.access. e fondi contrattuali	115.208	1.658	1.658
81452103	prof.dir - t.ind - oneri previdenziali e contrattuali	107.669	1.550	1.550
81503101	tec.com - t.ind - competenze fisse	4.730.412	68.082	68.082
81503102	tec.com - t.ind - comp. access. e f.di contrattuali	1.178.850	16.967	16.967
81503103	tec.com - t.ind - oneri previdenziali e assistenziali	1.697.777	24.435	24.435
81503007	tec. com - universitario - fisse, var. e irap no alp	22.487	324	324
81505101	tec.dir - t.ind - competenze fisse	473.840	6.820	6.820
81505102	tec.dir - t.ind - comp. access. e f.di contrattuali	202.308	2.912	2.912
81505103	tec.dir - t.ind - oneri previdenziali e assistenziali	186.224	2.680	2.680
81553101	amm.com - t.ind- competenze fisse	3.514.405	50.581	50.581
81553102	amm.com - t.ind - comp. access. e f.di contrattuali	984.232	14.165	14.165
81553103	amm.com - t.ind - oneri previdenziali e assistenziali	1.229.609	17.697	17.697
81750502	compensi e rimb.spese al collegio sindacale	58.828	847	847
81750504	compensi e rimb.spese direzione generale	725.860	10.447	10.447
81750505	compensi e rimborsi spese comitato di indirizzo	54.879	790	790
81751005	spese postali e bollati	123.586	1.779	1.779
81751007	utenze acqua	374.158	5.385	5.385
81751008	utenze gas	2.791.325	40.174	40.174
81751010	utenze telefoniche	268.930	3.871	3.871
81751014	libri,riviste, mat.didattico	265.695	3.824	3.824
81751023	utenze energia elettrica	1.317.153	18.957	18.957
81751037	assicurazioni - altro	134.665	1.938	1.938
81751038	assicurazione per responsabilita' civile	1.672.944	24.078	24.078
	<b>totale</b>	<b>98.642.555</b>	<b>1.419.705</b>	<b>1.419.705</b>



## **Relazione sulla contabilità separata ALP**



# Analisi Costo – Ricavi Anno 2012

## Libera professione

(Fonte: Controllo di Gestione)

L'analisi 2012 è realizzata secondo le stesse modalità effettuate nella relazione allegata al bilancio negli anni dal 2002 al 2011, rilevando che per il calcolo dei costi diretti sono state utilizzate le procedure di costo della contabilità analitica, compreso il ribaltamento dei servizi intermedi ed il calcolo dei costi generali.

Nel 2012 si è effettuata l'analisi calcolando il costo pieno. Si sottolinea però che non sempre il calcolo del costo pieno permette di eseguire un'analisi di convenienza economica attraverso la valutazione dei costi *sorgenti-cessanti*, poiché è ottenuto tramite logiche e criteri proporzionali.

Con tale impostazione per il 2012, si è approfondita l'analisi del *margini di primo livello*<sup>1</sup> che permette di rilevare il contributo economico al miglioramento dei costi dei servizi intermedi e dei costi generali, nonché, come prevede la legge, al miglioramento continuo della qualità delle prestazioni e dei servizi ed al perseguimento dell'efficienza generale.

All'interno dei ricavi delle degenze sono inclusi anche: il 50% del DRG e il comfort relativo all'attività prestata. Dal versante costi sono compresi i servizi resi dalle strutture di ricovero convenzionate.



### 1 - Specialistica

L'attività libero professionale dedicata a questo ambito è caratterizzata prevalentemente dal costo del personale medico direttamente coinvolto (*individuale e/o di equipe: 82% compresa IRAP*) e dai fondi istituzionali di tutto il personale medico e non medico (compreso il fondo di perequazione) nell'ordine del 5%.

Complessivamente, l'attività specialistica al Margine di II livello ha un avanzo del 2,9%, mentre a costo pieno è in leggero passivo, compensata però dalle altre attività.

La perdita maggiore è determinata dalla attività ambulatoriale interna, dovuta al modello istituzionale, sebbene tale perdita sia inferiore a quella dell'attività ambulatoriale istituzionale.

#### **1a) Ambulatorio interno ed esterno autorizzato**

Analogamente al 2011, il personale medico effettua l'attività fuori orario di lavoro, mentre il restante personale è in orario di lavoro.

Gli spazi dedicati sono gli stessi che vengono utilizzati per l'attività istituzionale, ma separati in termini di orario (Mattino: attività istituzionale – Pomeriggio: attività libero professionale), mentre sono in essere le convenzioni con specifiche strutture esterne.

Il risultato dell'attività interna 2012 è migliorato rispetto al 2011, anche per una diminuzione dei costi diretti (soprattutto del personale di supporto) e di una migliore organizzazione e concentrazione degli ambulatori.

L'attività interna è stata di 28.589 visite presso l'ambulatorio IOR, 4.194 visite in strutture convenzionate e 5.208 presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, per un totale di 37.991 visite, pari a -4,7% rispetto al 2011 per lo IOR (29.808 interno, 4.520 convenzionato. Totale = 34.328), sebbene grazie all'attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia si sia avuto un aumento complessivo del 10.7%.

<sup>1</sup> Margine di I livello = ricavi - costi direttamente imputabili (compreso convenzioni). Vedi nota (d) nella tabella di riepilogo in ultima pagina)

Si evidenzia che, per le prenotazioni interne, da alcuni anni è stato attivato uno specifico punto prenotazione telefonico in convenzione con la società CUP 2000 e che la riscossione avviene da sempre attraverso il tesoriere convenzionato o attraverso bollettini postali.

In relazione all'attività in intramoenia allargata nel 2012 i dirigenti autorizzati alla attività allargata sono passati a 39 contro i 40 del 2011 (per pensionamento una unità dal 15 Agosto). Dei 72 ambulatori autorizzati rimasti, 26 sono nel territorio della provincia di Bologna, 10 fuori provincia ma all'interno della Regione Emilia Romagna e 36 nelle altre Regioni..

Le visite in intramoenia allargata sono diminuite del 11,3%, passando da 15.778 nel 2011 a 14.001 nel 2012.

L'andamento di tale attività è spesso da correlare non solo alla relazione tra domanda ed offerta, ma anche ad un andamento legato ai singoli professionisti: anche pochi medici - soprattutto se Responsabili di Struttura e con molta esperienza di attività professionale presso lo IOR -, possono modificare gli andamenti. Si segnala comunque che tale attività nel corso del triennio 2010-2012 è calata del 30,5%.

Nell'anno 2012 sono continuati i monitoraggi relativi ai versamenti delle fatture emesse negli ambulatori esterni autorizzati prevedendo, come indicato nel regolamento, che il versamento sia fatto entro il mese di emissione delle relative fatture e richiamando coloro che risultassero inadempienti.

Si è controllato anche, a campione, il rispetto del regolamento sull'espletamento di tale attività, richiamando o contestando ai sanitari coinvolti le anomalie riscontrate.

Globalmente sono state effettuate 51.992 visite (vs 49.931 nel 2011) con un aumento del 3,8% ed un fatturato complessivo del 2%.

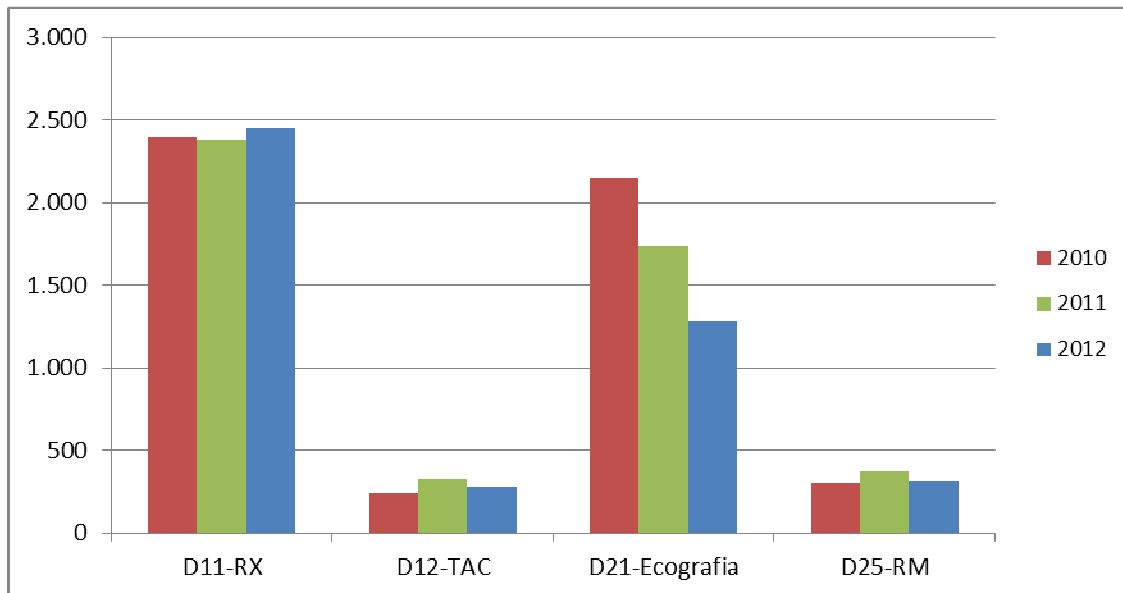
Analizzando il rapporto tra attività in SSN e attività in Libera Professione, si rileva che a fronte delle 51.992 visite in Libera professione sono state effettuate 105.840 visite in attività non LP (compreso follow-up e visite pre-ricovero) di cui 25.542 accessi di Pronto Soccorso e 8.349 presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Inoltre il sistema di negoziazione di budget prevede che la *scheda Attività* sia composta per singolo Centro di Responsabilità dell'Area medica con l'indicazione del numero di visite in Libera Professione, al fine di monitorare a 6 – 9 – 12 mesi (ed in alcuni casi mensilmente) che tale equilibrio complessivo sia mantenuto anche all'interno della equipe Medica della singola Unità Operativa.

### ***1b) Radiologia di equipe***

Il servizio di radiologia mantiene il margine operativo in lieve perdita sui livelli del 2010. In particolare, come si evidenzia dal grafico del triennio, nel 2012 vi è stata una diminuzione significativa delle Ecografie, incide nella riduzione, il pensionamento avvenuto a metà anno del 2011 ed a regime nel 2012 di un Medico che produceva una attività molto significativa.

Dal punto di vista del volume di prestazioni, a parte l'ecografia, le altre prestazioni si mantengono sul livello del triennio.



Il costo del personale equivale al 75% (*Medici 51% + TSRM 24%*) del fatturato. La forte valenza tecnologica dell'area di radiologia, soprattutto in riferimento a TAC ed RMN, evidenzia un assorbimento di costi eccessivo.

Anche per il 2012, una parte del costo dei servizi è in relazione ai canoni di noleggio e di manutenzione della TC e RMN, ed in parte ai costi di archiviazione e della digitalizzazione delle immagini, ribaltati secondo le logiche del valore delle prestazioni eseguite a tariffa DM.

Nell'insieme le 4.319 prestazioni (vs 4.825 nel 2011), rappresentano il 4-5% di tutte le prestazioni effettuate dal servizio di Radiologia.

## 2 – Degenza

L'attività di ricovero in libera professione si suddivide tra quella effettuata presso lo IOR (comprensiva del comfort, in aree istituite *ad hoc* con spazi operatori diversificati rispetto all'attività istituzionale) e l'attività effettuata in convenzione.

La degenza è in assoluto equilibrio considerando necessariamente il valore di mobilità che le AUSLL riconoscono ed il comfort collegato che vengono imputati in bilancio in altri conti economici, questo valore complessivo permette di portare in equilibrio complessivamente tutta la attività. Infatti a costo pieno (ed aggiungendo 877.741 euro di costi generali), mantiene un risultato positivo che permette il bilanciamento anche della specialistica.

Vi è stata una diminuzione lieve dei casi, con 955 dimessi (*contro 1.017 casi del 2011*). Si consideri inoltre che il solo onere 5-6 (LP) è passato da 977 del 2011 a 897 del 2012, a cui è necessario aggiungere i casi dei "*solventi in proprio con Medico scelto*".

Complessivamente i ricoveri di libera professione mantengono un rapporto del 7% di tutti i ricoveri ordinari.

In relazione a tale attività si sono concretizzati gli accordi con il mondo assicurativo per le convenzioni di equipe, con un intenso lavoro che ha coinvolto le equipe mediche, infermieristiche e tecniche, al fine di determinare un tariffario per le prestazioni di degenza. Si è ritenuto quindi strategico affrontare il tema della diffusione della sanità integrativa anche per ampliare la capacità di risposta ai bisogni di salute.

Nel 2012 sono continuati gli accordi con il mondo assicurativo con una casistica lievemente superiore rispetto al 2011 (76 vs 35 nel 2011).

Si è inoltre mantenuto il livello di convenzione con alcune strutture private non convenzionate al fine di permettere il completamento di tale attività, quando non possibile all'interno della struttura IOR.

Il fatturato, nonostante la lieve diminuzione, si è mantenuto costante. Questo dipende molto sia dalla tipologia della casistica in relazione alla Mobilità, sia in relazione al chirurgo scelto per la parte del compenso alla equipe.

Complessivamente dal versante costi, al personale dell'equipe medica direttamente collegato alla prestazione va il 50% dei proventi, il 10,5% ai fondi di perequazione ed al personale di supporto in fuori orario, mentre i costi diretti assorbono il 22% (vedi paragrafo 5). Dal versante dei ricavi il 57% è la quota paziente per i professionisti dell'equipe, il 19% è la quota paziente ad integrazione del DRG, il 4,5% è la quota paziente collegata al comfort mentre la restante parte del DRG che viene posta in mobilità è del 19,5%.



### **3 – Consulenze , Consulti ed Altre prestazioni**



Per tale attività vi è stata una diminuzione del fatturato di circa il 9%.

Si sono monitorate e controllate le consulenze ed i consulti al fine di rispettare sia il numero massimo previsto dal regolamento, sia gli scostamenti temporali tra il versamento della fattura e l'avvenuta prestazione, richiamando l'osservanza dei tempi in caso di ritardo dell'incasso, nonché le fatturazioni dei consulti, talvolta fatturati con molto ritardo, richiamando o contestando ai sanitari coinvolti le anomalie riscontrate.





#### 4 – Schema dei costi secondo gli andamenti ed i criteri utilizzati anni 2002-2011



Tipologia ALP	RICAVI (a)	COSTI					2012	2011	Differenza assoluta 2012-2011
		Da procedure servizio personale e stipendi		Da procedure di contabilità direzionale					
		Personale Medico direttamente impegnato	Altro Personale <i>Medico e non Medico fondo in orario e fuori orario comparto</i>	Costi diretti Personale dipendente	Costo beni sanitari ed economali	Altri costi diretti quali servizi e quota parte ammortamenti e convenzioni (d)			
Ricoveri	10.406.974	5.412.913	1.147.582	714.929	569.339	1.140.312	1.421.899	878.016	543.883
Comfort (b)	486.646						486.646	498.038	-11.392
<b>Tot.Ricoveri</b>	<b>10.893.620</b>	<b>5.412.913</b>	<b>1.147.582</b>	<b>714.929</b>	<b>569.339</b>	<b>1.140.312</b>	<b>1.908.545</b>	<b>1.376.054</b>	<b>532.491</b>
Amb.interno (c)	5.358.723	4.359.751	217.128	242.828	11.971	455.120	71.926	-40.010	111.935
Amb.esterno	2.313.844	2.038.417	105.609				169.818	132.237	37.581
Med interna	21.156	15.057	742				5.358	19.490	-14.132
Rx equippe	337.086	171.550	77.504		14.224	86.341	-12.533	-3.966	-8.566
<b>Tot.Specialistica</b>	<b>8.030.810</b>	<b>6.584.775</b>	<b>400.982</b>	<b>242.828</b>	<b>26.196</b>	<b>541.461</b>	<b>234.569</b>	<b>107.751</b>	<b>126.818</b>
Altre Prest (e)	470.550	352.635	-				117.915	172.020	-54.105
<b>Totale generale</b>	<b>19.394.981</b>	<b>12.350.323</b>	<b>1.548.565</b>	<b>957.757</b>	<b>595.535</b>	<b>1.681.773</b>	<b>2.261.029</b>	<b>1.655.825</b>	<b>605.204</b>

(a) i ricavi si possono riferire in alcuni casi all'incassato e non al fatturato i ricoveri sono comprensivi anche della quota a carico della mobilità (50% del valore DRG) [ non viene stimato il valore a funzione]  
l'attività ambulatoriale è separata dai consulti

(b) il Comfort è al netto IVA

(c) nel costo dei servizi è compreso il servizio di call-center dedicato all'ALP e dei costi delle strutture convenzionate

(d) in questa colonna sono segnalati i costi dei : Servizi – Ammortamenti attrezzature – ribaltamento utenze – e ribaltamenti esclusivamente dei

propri comuni. Manca tutta la parte dell'area generale ed amministrativa (NB per alcuni costi specifici ribaltati sono stati assunti i costi 2011 e normalizzati agli andamenti di costo 2012 esempio : luce, acqua,gas).

(e) consulenze, consulti, telemedicina



## 5 – Nuovo schema con le analisi dei ribaltamenti dei costi da contabilità analitica



		Costi										
		Ricavi	Personale direttamente collegato Dir.Medica compreso IRAP	Altro personale Dirigenza pereq. e Comparto fuori orario + fondo orario; compreso IRAP	Totale LP	Costi diretti Personale	Costo Beni	Costo Altro compreso Servizi ed ammortamenti + Convenzioni	Totale Costi Diretti	Margine di II livello	Costi Generali	UTILE / PERDITA
<b>Comparto S.O. fuori orario 523.827</b>												
<b>di cui mobilità 2.120.358</b>												
a	Ricoveri *	10.406.974	5.412.913	1.147.582	<b>6.560.495</b>	714.929	569.339	1.140.312	<b>8.985.075</b>	<b>1.421.899</b>	<b>877.741</b>	<b>544.158</b>
			52%	11%	<b>63%</b>	7%	5%	11%	<b>86%</b>	<b>14%</b>	<b>8%</b>	<b>5%</b>
a1	Confort collegato**	486.646	-	-	-	-	-	-		<b>486.646</b>		<b>486.646</b>
<b>Sub totale Ricovero</b>		<b>10.893.620</b>	<b>5.412.913</b>	<b>1.147.582</b>	<b>6.560.495</b>	<b>714.929</b>	<b>569.339</b>	<b>1.140.312</b>	<b>8.985.075</b>	<b>1.908.545</b>	<b>877.741</b>	<b>1.030.804</b>
			50%	10,5%	<b>60%</b>	7%	5%	10%	<b>82%</b>	<b>17,5%</b>	<b>8%</b>	<b>9%</b>
b	Ambulatorio Intramoenia IOR	5.358.723	4.359.751	217.128	<b>4.576.879</b>	242.828	11.971	455.120	<b>5.286.798</b>	<b>71.926</b>	<b>389.801</b>	<b>- 317.876</b>
			81,4%	4,1%	<b>85%</b>	5%	0%	8%	<b>99%</b>	<b>1%</b>	<b>7%</b>	<b>-6%</b>
c	Amb.Esterno Intramoenia allargata	2.313.844	2.038.417	105.609	<b>2.144.026</b>	-	-	-	<b>2.144.026</b>	<b>169.818</b>	<b>107.201</b>	<b>62.617</b>
			88%	4,6%	<b>93%</b>				<b>93%</b>	<b>7%</b>	<b>5%</b>	<b>3%</b>
d	Rx equipe	337.086	171.550	77.504	<b>249.054</b>	-	14.224	86.341	<b>349.619</b>	<b>- 12.533</b>	<b>35.253</b>	<b>- 47.786</b>
			51%	23,0%	<b>74%</b>	0%	4%	26%	<b>104%</b>	<b>-4%</b>	<b>10%</b>	<b>-14%</b>
d1	Medicina Interna	21.156	15.057	742	<b>15.799</b>			-	<b>15.799</b>	<b>5.358</b>	<b>790</b>	<b>4.568</b>
			71%	3,5%	<b>75%</b>			0%	<b>75%</b>	<b>25%</b>	<b>4%</b>	<b>22%</b>
<b>Sub totale Specialistica</b>		<b>8.030.810</b>	<b>6.584.775</b>	<b>400.982</b>	<b>6.985.757</b>	<b>242.828</b>	<b>26.196</b>	<b>541.461</b>	<b>7.796.241</b>	<b>234.569</b>	<b>533.046</b>	<b>- 298.477</b>
			82%	5,0%	<b>87%</b>	3%	0%	7%	<b>97%</b>	<b>2,9%</b>	<b>7%</b>	<b>-4%</b>
f	Altre prestazioni **	470.550	352.635	-	<b>352.635</b>	-	-	-	<b>352.635</b>	<b>117.915</b>	<b>17.632</b>	<b>100.283</b>
			75%		<b>74,9%</b>				<b>75%</b>	<b>25%</b>	<b>4%</b>	<b>21%</b>
<b>Totale</b>		<b>19.394.981</b>	<b>12.350.323</b>	<b>1.548.565</b>	<b>13.898.887</b>	<b>957.757</b>	<b>595.535</b>	<b>1.681.773</b>	<b>17.133.951</b>	<b>2.261.029</b>	<b>1.428.419</b>	<b>832.610</b>
			64%	8%	<b>72%</b>	5%	3%	9%	<b>88%</b>	<b>11,7%</b>	<b>7%</b>	<b>4%</b>

Al Margine di II livello sono stati aggiunti i costi generali, calcolati secondo il modello dei ribaltamenti generali per la parte dei costi diretti escluso i proventi al personale (22,673% dei costi diretti) ed il 5% dei costi dei proventi ed oneri.



Complessivamente l'attività confrontabile ai costi rilevabili ha valorizzato nel 2012 19,4<sup>2</sup> milioni di euro, rimanendo sui livelli del 2011, grazie anche alla attivazione della specialistica nel Dipartimento Rizzoli Sicilia e le convenzioni con le assicurazioni, ma il trend è in lieve calo, per cui ci si attende una diminuzione di tale attività per il 2013 in considerazione della crisi economica che potrà incidere nei prossimi anni.

Il margine operativo di primo livello - come evidenziato nella tabella analisi costi-ricavi del paragrafo 4 -, è in miglioramento rispetto al 2011, mentre il risultato dell'analisi del costo pieno è globalmente in equilibrio. Tutto ciò considerando la necessaria prudenza di un calcolo così complesso e, come indicato nella parte introduttiva, con elementi economici quali gli spazi ed il personale ed i relativi costi su cui è possibile fare analisi di ribaltamento, ma che è estremamente più complesso utilizzare nell'analisi *costi cessanti-sorgenti* per evidenziare con più efficacia i risultati.

La maggior parte del margine è determinato dall'attività di ricovero interno e convenzionato, mentre le attività che rimangono in sofferenza (*Ambulatoriale interna e Radiologia*), anche se con margini inferiori, sono comunque omogenee rispetto alle analisi costi-ricavi della funzione istituzionale.

Si sottolinea che l'analisi incrocia diverse procedure informative e che eventuali rettifiche saranno indicate nelle relazioni future.

---

<sup>2</sup> Vs 20,4 del 2010 e 20,7 del 2009.



## **ALLEGATI**



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>		<b>32.720.240</b>	<b>35.134.162</b>
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		18.735.905	17.802.533
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		18.735.905	17.023.533
	0101001 Quota capitaria		0	0
	71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA		-	-
	0101002 Progetti e funzioni		18.735.905	17.023.533
	71100602 PROGETTI SPECIALI		18.735.905	16.723.533
	71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI		0	300.000
	0102001 Contributi finalizzati		0	0
	71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI		0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato		0	779.000
	0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)		0	779.000
	71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)		0	779.000
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)		2.950.597	5.918.223
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		2.950.597	5.600.000
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		597	0
	0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati		597	0
	71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER		0	0
	71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO		597	0
	71160509 ALTRI TRASFERIMENTI		0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a		2.950.000	0
	0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR		2.950.000	0
	71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO		2.950.000	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio		0	5.600.000
	0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali		0	5.600.000
	71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.		0	5.600.000
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		0	298.328
R AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati		0	298.328
	0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati		0	298.328
	71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE		0	100.000
	71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE		0	198.328
R AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)		0	19.895
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati		0	19.895
	0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi		0	19.895
	71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA		0	19.895
	0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici		0	0
	71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI		0	0
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		0	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		11.033.738	11.413.406
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente		6.121.172	6.128.538
	0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente		6.121.172	6.128.538
	71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE		6.121.172	6.128.538
	71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE		0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		65.949	1.451.980
	0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)		65.949	1.451.980
	71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA		65.949	1.451.980
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca		4.814.585	3.576.319
	0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca		0	2.637.143
	71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA		0	2.637.143
	0104012 Altri contributi da Regione per ricerca		830.781	179.000
	71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata		0	150.000
	71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)		830.781	29.000
	0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca		3.983.804	760.176
	71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO		0	500.841
	71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.		0	0
	71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA		136.528	65.000
	71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA		25.884	114.336
	71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA		15.361	80.000
	71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA		0	0
	71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI		0	0
	71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.		3.806.030	0
	71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.		0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		32.032	256.568
	0104016 Contributi da privati per ricerca		32.032	256.568
	71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI		32.032	256.568
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		0	0
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>		<b>-</b>	<b>-488.044</b>
AA0250	A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quot		0	-102.400
	0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti		0	-93.000
	71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI		0	-93.000
	0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati		0	-9.400
	71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI		0	-9.400
	0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati		0	0
	71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI		0	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		0	-385.644
	0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)		0	0
	71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)		0	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione		0	-32.909
	71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER		0	-32.909
	0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca		0	-17.250
	71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA		0	-17.250
	0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca		0	-164.988
	71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA		0	-164.988
	0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio		0	-170.497
	71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO		0	-170.497
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>		<b>5.348.390</b>	<b>7.277.567</b>
AA0280	<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg.</i>		3.245.231	333.464
	0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)		3.245.231	267.467
	71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI		495.231	267.467
	71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI		2.750.000	0
	0102002 Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)		0	65.997
	71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)		0	65.997
	0103002 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN		0	0
	71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS		0	0
AA0290	<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>		1.910.935	1.081.104
	0104009 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati)		1.910.935	1.004.782
	71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI		0	1.004.782
	71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI		1.910.935	0
	0104018 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo)		0	76.322
	71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI		0	76.322
	0104020 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione		0	0
	71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI		0	0
	0104022 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi		0	0
	71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI		0	0
AA0300	<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>		192.224	5.862.999
	0104006 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata		192.224	3.371.401
	71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI		192.224	3.371.401
	0104011 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione		0	2.072.364
	71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER		0	2.072.364
	0104013 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi		0	0
	71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER		0	0
	0104015 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti		0	419.234
	71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI		0	419.234
AA0310	<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>		0	0
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>		<b>102.965.507</b>	<b>102.763.862</b>
AA0330	<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>		84.944.455	84.251.470
R AA0340	<i>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. dell'</i>		<del>38.954.840</del>	<del>38.840.498</del>
R AA0350	<i>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</i>		35.726.755	35.726.197
	0201001 Degenza a residenti della Provincia		24.487.062	24.455.590
	71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE		24.487.062	24.455.590
	0201002 Degenza a residenti della Regione		10.953.064	11.046.638
	71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE		10.953.064	11.046.638
	0201006 Degenza a stranieri a carico Azienda UsI		279.572	223.969
	71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL		279.572	223.969
	0201007 Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER		7.056	0
	71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE		7.056	0
R AA0360	<i>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>		2.883.475	2.778.691
	0202001 Specialistica a residenti della Provincia		2.552.947	2.409.436
	71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA		2.552.947	2.409.436
	0202002 Specialistica a residenti della Regione		289.241	362.558
	71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA		289.241	362.558
	0202006 Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI		2.255	2.565
	71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL		2.255	2.565
	0202007 Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione		39.032	4.133
	71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		39.032	4.133
R AA0370	<i>A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</i>		0	0
R AA0380	<i>A.4.A.1.4) Prestazioni di File F</i>		290.489	280.779
	0203001 Somministrazione farmaci a residenti della Provincia		244.533	245.000
	71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI		244.533	245.000
	0203002 Somministrazione farmaci a residenti della Regione		45.956	35.779
	71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI		45.956	35.779
	0203005 Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI		0	0
	71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL		0	0
R AA0390	<i>A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</i>		0	0
R AA0400	<i>A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata</i>		0	0
R AA0410	<i>A.4.A.1.7) Prestazioni termali</i>		0	0
R AA0420	<i>A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</i>		0	0
R AA0430	<i>A.4.A.1.9) Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria</i>		54.121	54.830
	0205001 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione		7.409	5.994
	71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO		7.409	5.994
	71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		0	0
	0207009 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione		5.741	2.076
	71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES		5.741	2.076
	0207028 Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia		1.158	2.370
	71200728 RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA		1.158	2.370
	0207040 Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione		39.813	44.390
	71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE		39.813	33.480
	71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		0	10.910



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
AA0440	<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.</b>			477.343	202.547
	0201005 Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute			171.476	120.869
	71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE			171.476	120.869
	0201009 Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici			234.432	5.363
	71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE			234.432	5.363
	0202005 Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute			3.796	4.900
	71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)			3.796	4.900
	0202009 Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici			18.234	2.617
	71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI			18.234	2.617
	0203004 Somministrazione farmaci ad altri soggetti			0	0
	71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI			0	0
	0205003 Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici			49.405	68.798
	71200504 CERTIFICAZIONI VARIE			49.405	68.798
	71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO			0	0
	0207016 Altre prestazioni a Enti Pubblici			0	0
	71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI			0	0
	71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI			0	0
AA0450	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione</b>			45.512.272	45.208.425
S AA0460	<b>A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero</b>			43.616.199	42.609.757
	0201003 Degenza a residenti di altre Regioni			43.616.199	42.609.757
	71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE			43.616.199	42.609.757
S AA0470	<b>A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali</b>			1.391.740	1.802.550
	0202003 Specialistica a residenti di altre Regioni			1.304.824	1.742.876
	71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA			1.304.824	1.742.876
	0202008 Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione			86.916	59.674
	71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE			86.916	59.674
SS AA0480	<b>A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)</b>			0	0
S AA0490	<b>A.4.A.3.4) Prestazioni di File F</b>			95.244	61.647
	0203003 Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni			95.244	61.647
	71200533 MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI			95.244	61.647
S AA0500	<b>A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione</b>			0	0
S AA0510	<b>A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione</b>			0	0
S AA0520	<b>A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione</b>			0	0
S AA0530	<b>A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione</b>			0	0
S AA0540	<b>A.4.A.3.9) Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione</b>			0	0
S AA0550	<b>A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione</b>			0	0
S AA0560	<b>A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC</b>			0	0
SS AA0570	<b>A.4.A.3.12) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione</b>			409.088	734.471
SS AA0580	<b>A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione</b>			0	0
SS AA0590	<b>A.4.A.3.12.B) Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione</b>			409.088	734.471
	0205002 Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni			500	0
	71200580 CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO			500	0
	0207015 Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni			408.588	734.471
	71200564 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA REG.			408.588	734.471
	71201114 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE			0	0
AA0600	<b>A.4.A.3.13) Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale</b>			0	0
S AA0610	<b>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in</b>			0	0
S AA0620	<b>A.4.B.1) prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>			0	0
S AA0630	<b>A.4.B.2) prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>			0	0
S AA0640	<b>A.4.B.3) prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>			0	0
S AA0650	<b>A.4.B.4) Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in</b>			0	0
AA0660	<b>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>			1.787.843	1.918.641
	0201004 Degenza a privati paganti			573.957	581.197
	71200509 MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO			93.797	88.949
	71200590 DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI			75.919	94.551
	71200599 MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)			404.241	397.697
	0202004 Specialistica a privati paganti			43.918	6.241
	71200503 PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO			3.008	4.353
	71200506 SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE			40.568	1.572
	71200550 SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI			342	317
	0207007 Sperimentazioni e ricerche per privati			464.202	225.101
	71201001 SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)			0	0
	71201002 RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)			27.896	225.101
	71201089 SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI			1.703	0
	71201098 RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI			434.603	0
	0207013 Cartelle cliniche e referti			152.531	137.308
	71900503 ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI			152.531	137.308
	0207017 Altre prestazioni a privati			553.234	968.795
	71200515 RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO			54.073	524.558
	71200541 ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI			0	0
	71200567 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI			498.861	443.974
	71200591 RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO			0	0
	71201099 RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)			301	263
AA0670	<b>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</b>			16.233.209	16.593.751
AA0680	<b>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</b>			7.890.918	8.092.391
	0208001 Degenza ospedaliera			7.890.918	8.092.391
	71200516 ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE			5.831.709	6.192.423
	71200528 ALP DEGENZE IN CASE DI CURA			2.059.209	1.899.968
AA0690	<b>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</b>			7.838.637	8.030.810
	0208002 Specialistica ambulatoriale			7.838.637	8.030.810
	71200501 ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.			7.587.439	7.770.122

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	251.198	260.689
AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prest. san. Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	442.158	397.071
	0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	442.158	397.071
	71200518	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	36.634	25.619
	71200537	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	172.067	174.330
	71200540	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	233.457	197.122
	71200571	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0
	71200572	CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0
	71200581	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0
R AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prest.san Intram. - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (d)	61.496	73.480
	0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	61.496	73.480
	71200508	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	61.496	73.480
AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro	0	0
R AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>3.679.594</b>	<b>15.333.974</b>
AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	7.035	18.155
	0308002	Rimborsi da Assicurazioni	7.035	18.155
	71400511	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	7.035	18.155
AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	260.255	213.415
R AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	260.255	213.415
	1303053	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(aver)	13.077	65.104
	81405041	N.MED.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA (AV)	13.077	65.104
	1303054	P. Sanitario Non Medico-pers.infermieristico - Personale in collaborazione presso Regione	52.306	0
	81406042	N.MED.INF - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	52.306	0
	1306025	P. Tecnico-Dirigenza - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	194.872	130.940
	81502012	TEC.DIR - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	129.490	130.940
	81405012	PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	65.383	0
	1307025	P. Tecnico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	0
	81503012	TEC.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	0	0
	1309025	P. Amministrativo-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	17.371
	81553012	AMM.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	0	17.371
AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
	0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
	71400531	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0
R AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	646.094	562.674
R AA0810	A.5.C.1)	Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Regione	-11.129	9.179
	1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
	81403007	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0
	1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	81404007	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
	1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	-5.027	0
	81405044	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-5.027	0
	1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso	-20.108	0
	81406044	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-20.108	0
	1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	81452006	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	0	0
	1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	81453006	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0
	1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
	81502006	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
	1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0
	81503006	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
	1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	81552006	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0
	1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione	14.006	9.179
	81553006	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	14.006	9.179
R AA0820	A.5.C.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione	618.715	553.331
	0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	618.715	553.331
	71400507	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	618.715	553.331
	0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	71400512	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0
R AA0830	A.5.C.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione	38.508	165
	0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	9.600	0
	71200553	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	9.600	0
	0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	71400523	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	0	0
	0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	28.908	165
	71400524	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	28.908	165
AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	933.993	12.795.204
AA0850	A.5.D.1)	Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub. della Regione	55.708	73.794
	1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	10.413	45.589
	81405099	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	10.413	45.589
	1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso	41.653	0
	81406099	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	41.653	0
	1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	967	28.047
	81503011	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB(AVERE)	967	28.047
	1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	2.675	157
	81553011	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	2.675	157
AA0860	A.5.D.2)	Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.	673.969	576.321
	0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	673.969	576.321

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
		71400581 RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	5.127
		71400582 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	673.969	571.194
AA0870	<i>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub.</i>		204.316	12.145.089
	0307007 Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici		0	11.800.719
	71400522 RIMB. PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBL. (DIP. IOR/SICILIA)		0	11.800.719
	0308003 Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti		131.418	173.900
	71400504 RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI		131.418	173.900
	0308008 Altri rimborsi da altri Enti Pubblici		72.898	170.470
	71400520 ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		72.898	73.899
	71400525 ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI		0	96.571
AA0880	<i>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</i>		1.832.218	1.744.526
AA0890	<i>A.5.E.1) Rimborsato da Az. farmaceutiche per Pay back</i>		0	0
AA0900	<i>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale</i>		0	0
AA0910	<i>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera</i>		0	0
AA0920	<i>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</i>		0	0
AA0930	<i>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</i>		1.832.218	1.744.526
	0306020 Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati		0	0
	71400513 RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO		0	0
	0306021 Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati		726.124	755.865
	71400580 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO		709.580	726.652
	71400583 RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO		16.543	29.212
	0307008 Rimborsi per servizi erogati da privati		112.143	92.084
	71400505 RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI		36.928	38.081
	71400533 RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE		75.216	54.003
	0308001 Rimborsi da dipendenti		68.610	76.172
	71400503 RIMB. DIP. VITTO, ALLOGGIO, VESTIARIO		62.330	69.494
	71400553 RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"		6.279	6.677
	0308006 Altri rimborsi da privato		925.341	820.405
	71400502 CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA		129.382	148.873
	71400508 RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA		26.351	16.213
	71400521 ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO		769.609	655.319
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>1.069.243</b>	<b>1.193.223</b>
AA0950	<i>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</i>		910.413	1.016.520
	0401001 Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale		910.413	1.016.520
	71501001 COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE		910.413	1.016.520
AA0960	<i>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</i>		158.831	176.703
	0401002 Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso		158.831	176.703
	71501002 COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.		158.831	176.703
AA0970	<i>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro</i>		0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		<b>3.445.841</b>	<b>3.774.242</b>
AA0990	<i>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</i>		404.360	369.193
	0601003 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima		404.360	369.193
	71601002 QUOTA UTILIZZO CONTR. C/CAPITALE-C.D.P.		404.360	369.193
AA1000	<i>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</i>		0	0
	0601004 Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di pr		0	0
	71601004 QUOTA UTILIZ. CONTR. C/CP RER		0	0
AA1010	<i>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</i>		0	0
AA1020	<i>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</i>		0	0
	0601006 Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		0	0
	71601006 QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI		0	0
AA1030	<i>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</i>		3.041.481	3.364.192
	0601007 Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti		3.041.481	3.364.192
	71601001 QUOTA UTILIZZO CONTRIB. C/CAPITALE		3.041.481	3.364.192
AA1040	<i>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</i>		0	40.857
	0601002 Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti		0	40.857
	71601502 QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI		0	40.857
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	0501001 Incrementi di immobilizzazioni immateriali		0	0
	71600502 INCREMENTO IMM. IMMAT. PER PRODUZ. INTERNA		0	0
	71602001 INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		0	0
	0501002 Incrementi di immobilizzazioni materiali		0	0
	71600501 INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI		0	0
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>413.731</b>	<b>401.939</b>
AA1070	<i>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</i>		4.000	250
	0205006 Consulenze non sanitarie per altri		4.000	250
	71200554		4.000	250
AA1080	<i>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</i>		361.351	357.155
	0801001 Fitti attivi		340.189	350.309
	71201010 PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)		0	0
	71201011 CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)		284.510	293.580
	71201015 FITTI ATTIVI (IRES)		37.455	38.477
	71900501 FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI		18.224	18.253
	0801003 Noleggio sale		21.162	6.845
	71201009 RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)		21.162	6.845
AA1090	<i>A.9.C) Altri proventi diversi</i>		48.380	44.534
	0207010 Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni		3.040	1.120
	71201110 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES		3.040	1.120
	0207011 Corsi di formazione ad Enti Pubblici		0	0
	71201111 CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES		0	0
	0207012 Corsi di formazione a privati		5.220	31.412
	71201112 CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES		5.220	31.412

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
	0802001 Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi			0	0
	71201091 RICAIVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI			0	0
	0802002 Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni			39.833	9.200
	71201080 CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI			15.000	9.200
	71201097 RICAIVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.			24.833	0
	0802004 Introiti per dismissione beni di consumo			287	2.802
	71400509 DISMISSIONE BENI DI CONSUMO			0	0
	71400530 ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO			287	2.802
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>			<b>149.642.547</b>	<b>165.390.925</b>
	<b>B) Costi della produzione</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>			<b>26.018.207</b>	<b>28.033.091</b>
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari			25.131.356	27.087.115
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati			3.132.453	2.680.586
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			3.109.836	2.659.094
	0901002 Emoderivati dotati di AIC			124.713	13.473
	81050521 PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO			124.713	13.473
	0901017 Ossigeno			61.356	97.157
	81050520 OSSIGENO CON AIC			61.356	97.157
	0901059 Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			2.873.593	2.505.495
	81050559 MEDICINALI CON AIC			2.873.593	2.505.495
	0901077 Mezzi di contrasto dotati di AIC			50.174	42.968
	81050578 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC			50.174	42.968
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC			22.617	21.492
	0901060 Medicinali senza AIC			22.617	21.492
	81050560 MEDICINALI SENZA AIC			22.617	21.492
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale			0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti			1.239.199	1.220.464
R BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale			1.189.479	1.090.906
	0901031 Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	81050531 FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901048 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia			846.839	762.960
	81050524 MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA			846.839	762.960
	0901050 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione			342.640	327.946
	81050550 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER			342.640	327.946
S BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale			49.720	28.670
	0901056 Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione			49.720	28.670
	81202013 MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER			49.720	28.670
	0901058 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione			0	0
	81050558 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER			0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti			0	100.889
	0901019 Sangue ed emocomponenti senza codice AIC			0	100.889
	81050522 SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI			0	100.889
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici			19.362.944	21.500.580
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici			18.231.795	20.019.184
	0901011 Strumentario e ferri chirurgici			883.326	1.052.307
	81050511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI			883.326	1.052.307
	0901016 Cellule e tessuti umani per trapianto			784.137	1.176.052
	81050507 COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI			784.137	1.158.340
	81050518 CELLULE PER TRAPIANTI			0	17.712
	0901063 Dispositivi medici impiantabili non attivi			13.312.700	14.426.804
	81050512 MATERIALE PROTESICO			13.312.700	14.426.804
	0901083 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia			71.916	77.193
	81050583 MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA			71.916	77.193
	0901085 Dispositivi medici			3.179.716	3.286.828
	81050508 MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA			1.027.007	1.207.052
	81050585 DISPOSITIVI MEDICI			2.152.709	2.079.777
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi			0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			1.131.149	1.481.396
	0901062 Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)			1.131.149	1.481.396
#	81050562 DIAGNOSTICI IN VITRO			1.131.149	1.481.396
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici			2.503	1.974
	0901015 Prodotti dietetici			2.503	1.974
	81050516 DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA			2.503	1.974
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)			1.605	220
	0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC			1.605	220
	81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI			1.605	220
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici			28.146	29.937
	0901061 Prodotti chimici			28.146	29.937
	81050517 PRODOTTI PER EMODIALISI			28.146	29.937
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario			3.300	5.380
	0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario			3.300	5.380
	81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO			3.300	5.380
	0901014 Presidi ad uso veterinario			0	0
	81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO			0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari			1.146.907	1.442.345
	0901065 Altri beni e prodotti sanitari			308.421	509.429
	81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI			308.421	509.429
	0901066 Gas ad uso di laboratorio			33.775	35.756
	81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO			33.775	35.756
	0901086 Vetrie e materiale di laboratorio			189.189	222.506
	81050586 VETRIE E MATERIALE DI LABORATORIO			189.189	222.506



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
	0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici			615.522	674.655
	8105087 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI			615.522	674.655
R BA0300	<b>B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>			214.298	205.629
	0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105037 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione			0	0
	8105039 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105041 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER			0	0
	0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105042 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER			0	0
	0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105043 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER			0	0
	0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione			19.035	33.713
	8105077 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.			19.035	33.713
	0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105045 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER			0	0
	0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105046 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER			0	0
	0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia			24.085	12.105
	8105052 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA			24.085	12.105
	0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105054 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione			170.933	159.105
	8105053 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER			170.933	159.105
	0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			246	706
	8105056 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER			246	706
	0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105055 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105040 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER			0	0
	0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione			0	0
	8105053 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER			0	0
	0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	8105058 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER			0	0
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>			886.851	945.975
BA0320	<b>B.1.B.1) Prodotti alimentari</b>			16.735	11.908
	0902001 Prodotti alimentari			16.735	11.908
	81050801 PRODOTTI ALIMENTARI			16.735	11.908
BA0330	<b>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>			204.910	222.170
	0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza			204.910	222.170
	81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA			126.270	132.878
	81050823 MATERIALE DI PULIZIA			78.640	89.292
BA0340	<b>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>			13.472	12.818
	0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti			13.472	12.818
	81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI			13.472	12.818
BA0350	<b>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</b>			470.856	520.249
	0902004 Supporti informatici			198.199	230.395
	81050806 SUPPORTI INFORMATICI			198.199	230.395
	0902005 Carta, cancelleria e stampati			257.356	287.212
	81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI			257.356	287.212
	0902006 Software a rapida obsolescenza			15.301	2.643
	81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA			15.301	2.643
BA0360	<b>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</b>			38.763	6.223
	0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria			38.763	6.223
	81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA			38.763	6.223
	81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.			0	0
BA0370	<b>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</b>			142.115	172.607
	0902007 Altro materiale non sanitario			104.983	121.526
	81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO			104.983	121.526
	0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza			37.131	51.081
	81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA			37.131	51.081
R BA0380	<b>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>			0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>			<b>46.117.976</b>	<b>52.445.861</b>
BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>			24.655.568	26.632.948
BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>			0	0
BA0420	<b>B.2.A.1.1) - da convenzione</b>			0	0
BA0430	<b>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</b>			0	0
BA0440	<b>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</b>			0	0
BA0450	<b>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>			0	0
BA0460	<b>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</b>			0	0
R BA0470	<b>B.2.A.1.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>			0	0
S BA0480	<b>B.2.A.1.3) - da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>			0	0
BA0490	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>			0	0
BA0500	<b>B.2.A.2.1) - da convenzione</b>			0	0
R BA0510	<b>B.2.A.2.2) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>			0	0
S BA0520	<b>B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)</b>			0	0
BA0530	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>			1.285.007	1.289.958
R BA0540	<b>B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)</b>			1.154.865	1.079.958
	1002005 Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti			1.084.865	1.010.882
	81202014 SPECIALISTICA DA AZ. SAN. DELLA RER PER PREST.A DEGENTI			1.084.865	1.010.882

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	1002006 Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione		70.000	69.076
	81202006 ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER		70.000	69.076
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)		0	100.000
	1002022 Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni		0	100.000
	81202023 ALTRE PREST. DI SPECIALISTICA DA AZ. SAN. EXTRA RER		0	100.000
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI		0	
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato		130.142	110.000
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		0	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		0	
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		50.142	50.000
	1002021 Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti		50.142	50.000
	81202008 SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI		50.142	50.000
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati		80.000	60.000
	1002020 Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti		80.000	60.000
	81202009 SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI		80.000	60.000
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		0	0
R BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		0	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
SS BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		0	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)		0	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		0	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		0	0
R BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		0	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato		0	
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		0	0
R BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		0	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		0	
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		3.314.910	589.998
R BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		3.314.910	269.998
	1001013 Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione		3.314.910	269.998
	81201018 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ. SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA RER		3.194.910	119.998
	81201019 PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ. SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA RER		120.000	150.000
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato		0	320.000
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		0	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		0	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		0	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati		0	320.000
	1001015 Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati		0	320.000
	81201005 DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER		0	120.000
	81201006 DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER		0	200.000
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale		0	0
R BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)		0	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
SS BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		0	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		0	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		0	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F		0	0
R BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		0	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		0	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		0	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione		0	0
R BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		0	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		0	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		0	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario		290.843	259.122
R BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		288.880	251.490
	1012004 Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER		288.880	251.490
	81153002 TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		288.880	251.490
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		0	
S BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		0	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato		1.963	7.632
	1012007 Altri trasporti da privato		1.963	7.632
	81256007 ALTRI TRASPORTI SANITARI		1.928	5.835
	81256002 TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO		35	1.797
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria		0	0
R BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		0	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		0	

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
SS BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		0	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)		0	0
	1011006 Oneri per prestazioni diverse da privati		0	0
	81256010 ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI		0	0
	1011008 Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato		0	0
	81256008 PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO		0	0
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		0	
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)		13.779.725	13.687.870
BA1210	B.2.A.13.1) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliera		7.038.285	6.843.407
	1014001 Degenza ospedaliera		7.038.285	6.843.407
	81256005 DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI		550.000	460.000
	81257025 IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO		322.271	304.329
	81257015 DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE		6.166.013	6.079.079
BA1220	B.2.A.13.2) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica		6.269.568	6.415.059
	1014002 Specialistica ambulatoriale		6.269.568	6.415.059
	81256006 SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI		70.000	67.933
	81257016 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE		6.199.568	6.347.126
	81257017 SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO		0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica		0	
BA1240	B.2.A.13.4) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consunze (ex art. 55 c.)		471.873	429.404
	1014004 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consunze (ex art. 55 c.)		471.873	429.404
	81186005 CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)		316.589	261.682
	81186008 CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)		155.284	167.722
R BA1250	B.2.A.13.5) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consunze (ex art. 55 c.)		0	0
	1014005 Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consunze (ex art. 55 c.)		0	0
	81186013 CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)		0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro		0	
R BA1270	B.2.A.13.7) Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche)		0	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari		82.492	72.976
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato		82.492	67.811
	1017002 Contributi ad enti ed associazioni		82.492	67.811
	81257002 CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI		82.492	67.811
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		0	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		0	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		0	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		0	
R BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione		0	5.166
	1017010 Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		0	5.166
	81170110 RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER		0	5.166
BA1350	B.2.A.15) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan.		5.727.113	7.049.506
R BA1360	B.2.A.15.1) Consunze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione		296.271	284.545
	1013001 Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione		296.271	284.545
	81152511 CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		296.271	284.545
BA1370	B.2.A.15.2) Consunze san. e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici		27.014	110.832
	1013002 Consunze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni		18.014	96.832
	81152512 CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI		18.014	96.832
	1013003 Consunze sanitarie da Enti Pubblici		9.000	14.000
	81255514 CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI		9.000	14.000
BA1380	B.2.A.15.3) Consunze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e sociosan.		5.352.590	6.561.093
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consunze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000		331.715	654.009
	1001007 Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)		274.809	599.420
	81201007 DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)		149.345	255.264
	81201017 DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)		125.463	344.156
	1002012 Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)		56.907	54.589
	81202011 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)		0	0
	81202012 SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)		56.907	54.589
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consunze san. e sociosan. da privato		0	8.000
	1013004 Consunze sanitarie da privato		0	8.000
	81255513 CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI		0	8.000
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privato		1.842.388	1.641.840
	1015002 Collaborazioni coordinate e continuative		1.842.388	1.641.840
	81601002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE		1.832.808	1.620.370
	81751040 PREMI INAIL SPECIALIZZANDI		9.580	21.470
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a pers. universitario - area sanitaria		1.365.614	1.316.801
	1301008 P. Sanitario Medico - Personale universitario		1.257.061	1.207.324
	81403008 MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		1.257.061	1.207.324
	1302008 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario		108.553	109.477
	81404008 N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		108.553	109.477
	1303007 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario		0	0
	81405007 N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0
	1303032 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario		0	0
	81406032 N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria		487.345	600.480
	1015001 Lavoro interinale		487.345	600.480
	81601001 LAVORO INTERINALE SANITARIO		487.345	600.480
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria		1.325.528	2.339.964
	1015003 Altre forme di lavoro autonomo		1.065.218	2.018.870
	81601003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		1.065.218	2.018.870
	1015004 Borse di studio		176.202	230.354
	81601004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI		176.202	230.354
	1015005 Altro		84.108	90.740

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	84.108	90.740
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stip. del pers. san. in comando		51.237	93.036
R BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione		51.237	93.036
	1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	51.237	47.667
	81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	51.237	47.667
	1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0
	81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
	1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0
	81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0
	1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	45.369
	81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	45.369
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Unioni Pubbliche		0	0
	1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0
	81405043	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
	1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0
	81406043	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0
SS BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)		0	0
	1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
	81403015	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0
	1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0
	81405045	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
	1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0
	81406045	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria		175.477	3.683.517
R BA1500	B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubb. della Regione		171.886	3.137.665
	1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	171.886	3.137.665
	81180603	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	16.886	12.754
	81201028	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	55.000	120.000
	81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	100.000	3.004.912
BA1510	B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubb. della Regione		0	21.543
	1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	0	21.543
	81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	21.543
BA1520	B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione)		1.669	2.000
	1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.669	2.000
	81180605	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.669	2.000
	81180609	ALTRI SERVIZI SAN. DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato		1.923	522.309
	1016007	Altri servizi sanitari da privato	1.923	24.503
	81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	1.923	24.503
	1016012	Servizi di service sanitari	0	497.806
	81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	0	497.806
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		0	0
S BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari		21.462.408	25.812.913
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari		19.019.010	23.421.349
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia		2.137.852	2.378.997
	1102001	Lavanderia, lavanoio e guardaroba	2.137.852	2.378.997
	81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.137.852	2.378.997
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia		2.066.969	2.091.875
	1102002	Pulizie	2.066.969	2.091.875
	81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.066.969	2.091.875
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa		2.608.001	2.764.534
	1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.608.001	2.764.534
	81351501	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.608.001	2.764.534
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento		0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica		588.272	632.030
	1102005	Servizi informatici	588.272	632.030
	81352505	SERVIZI INFORMATICI	588.272	632.030
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)		269.674	427.464
	1102008	Trasporti non sanitari e logistica	269.674	427.464
	81257011	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	269.674	427.464
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti		659.872	753.175
	1102007	Smaltimento rifiuti	659.872	753.175
	81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	659.872	753.175
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche		245.105	268.930
	1105004	Utenze telefoniche	245.105	268.930
	81751010	UTENZE TELEFONICHE	245.105	268.930
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità		969.023	1.317.152
	1105003	Energia elettrica	969.023	1.317.152
	81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	969.023	1.317.152
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze		2.844.277	3.183.192
	1105001	Acqua	527.741	374.158
	81751007	UTENZE ACQUA	527.741	374.158
	1105002	Gas	2.298.536	2.791.323
	81751008	UTENZE GAS	2.298.536	2.791.323
	1105005	Altre utenze	18.000	17.711
	81751011	CANONI TRASMISSIONE DATI	18.000	17.711
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione		1.418.522	1.848.850
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.		1.303.201	1.683.000
	1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	1.303.201	1.683.000
	81751003	SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	0	0



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
	81751038 ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE			1.303.201	1.683.000
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi			115.321	165.850
	1106002 Altre assicurazioni			115.321	165.850
	81751024 PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)			29.022	31.185
	81751037 ASSICURAZIONI - ALTRO			86.299	134.665
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari			5.211.442	7.755.150
R BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			169.931	148.393
	1107001 Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione			3.020	3.846
	81153505 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE			3.020	3.846
	1109006 Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione			166.911	144.547
	81154002 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER			166.911	142.813
	81154032 ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI			0	1.734
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici			478.301	292.037
	1109007 Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici			478.301	292.037
	81154003 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI			10.097	3.913
	81154033 ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI			363.449	180.551
	81180604 STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI			104.755	107.573
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato			4.563.210	7.314.720
	1102006 Servizi di prenotazione			390.000	390.000
	81352001 CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE			390.000	390.000
	1102009 Altri servizi tecnici			1.912.587	2.061.297
	81352502 SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI			439.330	459.165
	81352503 SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA			160.121	213.643
	81352509 SERVIZI TECNICI DIVERSI			1.313.137	1.388.489
	1109001 Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente			0	0
	81257012 CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)			0	0
	81257045 DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI			0	0
	1109002 Servizi bancari			0	0
	82100501 SPESE SERVIZIO DI TESORERIA			0	0
	82501001 ONERI PER SERVIZI BANCARI			0	0
	1109003 Servizi postali			49.591	51.292
	81280101 SERVIZI POSTALI			49.591	51.292
	1109004 Altri servizi da privato			1.616.979	925.207
	81257018 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO			155.393	178.454
	81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO			7.790	3.566
	81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI			1.453.796	743.187
	1109008 Servizi di service non sanitari			0	3.319.675
	81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI			0	3.319.675
	1301003 P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese			85.412	76.845
	81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI			85.412	76.845
	1302003 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese			39.210	32.872
	81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI			39.210	32.872
	1303026 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese			2.430	2.293
	81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE			2.430	2.293
	1303027 P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese			9.719	5.466
	81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE			9.719	5.466
	1304003 P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese			20.184	8.366
	81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI			20.184	8.366
	1305003 P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese			0	0
	81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI			0	0
	1306003 P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese			1.721	1.180
	81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI			1.721	1.180
	1307003 P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese			5.511	5.460
	81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI			5.511	5.460
	1308003 P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese			1.010	1.602
	81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI			1.010	1.602
	1309003 P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese			2.571	4.316
	81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI			2.571	4.316
	1801001 Giornali, riviste, opere multimediali su CD			239.727	269.491
	81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO			239.727	269.491
	1801002 Spese postali			146.495	123.586
	81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI			146.495	123.586
	1801003 Pubblicità ed inserzioni			40.064	35.774
	81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI			40.064	35.774
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san.			2.274.017	2.223.918
R BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione			101.015	112.671
	1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione			101.015	112.671
	81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE			101.015	112.671
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblici			8.996	0
	1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni			0	0
	81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI			0	0
	1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici			8.996	0
	81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI			8.996	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da pri			2.054.783	1.993.680
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato			154.005	48.870
	1103004 Consulenze non sanitarie da privato			154.005	48.870
	81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO			154.005	48.870
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privato			1.465.190	1.498.321
	1104002 Collaborazioni coordinate e continuative			1.465.190	1.498.321
	81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE			1.465.190	1.498.321
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria			0	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0
	1104001 Lavoro interinale			0	
	81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO			0	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria			435.588	446.489
	1104003 Altre forme di lavoro autonomo			273.299	263.154
	81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO			273.299	263.154
	1104004 Borse di studio			6.911	9.380
	81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI			6.911	9.380
	1104005 Altro			39.314	56.580
	81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO			39.314	56.580
	1109005 Assistenza religiosa			116.063	117.374
	81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI			99.563	100.874
	81751012 SPESE PER IL CULTO			16.500	16.500
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsamento oneri stip. del pers. non san. in comando			109.223	117.567
R BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione			109.223	117.567
	1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	81452010 PERS. PROFESSIONALE DIR. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER			0	0
	1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. DELLA REGIONE			0	0
	1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER			0	0
	1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			0	0
	81503010 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER			0	0
	1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			109.223	103.519
	81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER			109.223	103.519
	1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione			0	14.048
	81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. RER			0	14.048
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da U			0	
SS BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione			0	0
	1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni			0	0
	81453014 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. EXTRA RER (PASSIVO)			0	0
	1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni			0	0
	81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ. SAN. EXTRA RER			0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)			169.380	167.645
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico			25.258	26.642
	1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici			25.258	26.642
	81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI			25.258	26.642
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato			144.123	141.003
	1107003 Indennità per docenza di personale dipendente			14.919	26.404
	81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS. DIP.			14.919	26.404
	1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati			129.204	114.599
	81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI			129.204	114.599
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>			<b>5.809.657</b>	<b>5.990.252</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze			762.109	819.987
	1101001 Manutenzione immobili e pertinenze			762.109	819.987
	81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE			762.109	819.987
	81100111 MANUT. STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE			0	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari			1.717.329	1.812.500
	1101002 Manutenzione impianti e macchinari			1.717.329	1.812.500
	81100503 MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI			1.717.329	1.812.500
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche			2.337.787	2.375.686
	1101003 Manutenzione attrezzature sanitarie			2.337.787	2.375.686
	81101003 MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE			1.702.549	1.775.666
	81101511 MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE			635.238	600.019
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			17.927	17.883
	1101009 Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi			17.927	17.883
	81101507 MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE			17.927	17.883
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi			15.434	13.986
	1101006 Manutenzione automezzi			15.434	13.986
	81101006 MANUTENZIONE AUTOMEZZI			15.434	13.986
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni			948.696	949.195
	1101004 Manutenzione attrezzature informatiche			23.069	15.613
	81101513 MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE			23.069	15.613
	1101005 Manutenzione ai software			672.928	679.483
	81101005 MANUTENZIONE AI SOFTWARE			672.928	679.483
	1101010 Altre manutenzioni			252.700	254.100
	81101508 ALTRE MANUTENZIONI			252.700	254.100
R BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione			10.375	1.015
	1101008 Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione			10.375	1.015
	81101509 MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER			10.375	1.015
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>			<b>1.282.340</b>	<b>1.251.186</b>
BA2000	B.4.A) Fitti passivi			0	766
	1201001 Affitti passivi e spese condominiali			0	766
	81300501 FITTI PASSIVI FABBRICATI			0	766
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio			1.282.340	1.250.421
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria			1.086.118	945.225
	1201003 Canoni di noleggio attrezzature sanitarie			1.086.118	945.225
	81300504 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE			1.086.118	945.225
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria			196.221	305.195
	1201004 Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie			184.504	293.375
	81300505 CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE			184.504	293.375

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	1201005	Canoni di noleggio hardware 81300506 CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	10.507 10.507	2.539 2.539
	1201006	Canoni di noleggio software 81300507 CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	1.210 1.210	9.281 9.281
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing		0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria		0	0
	1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori 81301001 CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0 0	0 0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		0	
R BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione		0	
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>		<b>57.699.512</b>	<b>59.973.951</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>		<b>41.758.818</b>	<b>43.654.518</b>
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario		20.245.596	21.345.372
BA2110	B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico		16.758.690	17.677.742
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminato		16.255.763	16.955.418
	1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse -T.IND 81403101 MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.897.065 6.897.065	7.021.960 7.021.960
	1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81403102 MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.260.473 4.260.473	4.594.334 4.594.334
	1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività -T.IND. 81403103 MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.615.126 1.615.126	1.679.409 1.679.409
	1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81403104 MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.483.100 3.483.100	3.659.716 3.659.716
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del pers. dirigente medico - tempo determinato		502.927	722.324
	1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- T.D 81403201 MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	213.483 213.483	349.993 349.993
	1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D 81403202 MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	131.767 131.767	187.685 187.685
	1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D. 81403203 MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.952 49.952	31.091 31.091
	1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81403204 MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	107.725 107.725	153.555 153.555
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del pers. dirigente medico - altro		0	0
	1301018	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO 81403301 MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
	1301020	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81403302 MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0 0	0 0
	1301022	P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO 81403303 MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0 0	0 0
	1301024	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81403304 MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	0 0	0 0
BA2150	B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico		3.486.906	3.667.630
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminato		3.242.822	3.415.343
	1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND 81404101 N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.758.563 1.758.563	1.798.406 1.798.406
	1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND 81404102 N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	507.590 507.590	583.539 583.539
	1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND 81404103 N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	269.237 269.237	283.976 283.976
	1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND 81404104 N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	707.432 707.432	749.422 749.422
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinato		244.083	252.286
	1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D 81404201 N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	132.365 132.365	162.982 162.982
	1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D 81404202 N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	38.206 38.206	29.664 29.664
	1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D 81404203 N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	20.265 20.265	6.393 6.393
	1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D 81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	53.248 53.248	53.247 53.247
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altro		0	0
	1302018	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO 81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0 0	0 0
	1302020	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO 81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	0 0	0 0
	1302022	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO 81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0 0	0 0
	1302024	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO 81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	0 0	0 0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario		21.513.222	22.309.146
BA2200	B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato		20.652.693	20.899.553
	1303022	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND 81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	2.297.715 2.297.715	2.438.411 2.438.411
	1303023	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND 81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	9.190.861 9.190.861	9.217.397 9.217.397
	1303024	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND 81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	909.168 909.168	869.001 869.001
	1303025	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fo 81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	3.636.671 3.636.671	3.665.728 3.665.728
	1303028	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND 81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	923.656 923.656	1.235.773 1.235.773

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali		3.694.623	3.473.242
	81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		3.694.623	3.473.242
BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato</b>		860.529	1.409.593
	1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D		95.738	138.824
	81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		95.738	138.824
	1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		37.882	15.978
	81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		37.882	15.978
	1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		38.486	40.401
	81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		38.486	40.401
	1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D		382.953	749.657
	81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE		382.953	749.657
	1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		151.528	195.753
	81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		151.528	195.753
	1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali		153.943	268.979
	81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		153.943	268.979
BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro</b>		0	0
	1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO		0	0
	81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0
	1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO		0	0
	81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		0	0
	1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0
	81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0
	1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO		0	0
	81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0
	1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		0	0
	81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		0	0
	1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali		0	0
	81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		568.914	594.332
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		568.914	594.331
BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</b>		500.645	539.472
	1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario		0	0
	81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0
	1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		279.514	256.410
	81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		279.514	256.410
	1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND		109.985	163.823
	81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		109.985	163.823
	1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T,IND		111.146	119.239
	81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		111.146	119.239
BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinato</b>		68.270	54.860
	1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D		38.116	42.521
	81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		38.116	42.521
	1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D		14.998	651
	81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		14.998	651
	1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		15.156	11.688
	81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		15.156	11.688
BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altro</b>		0	0
	1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO		0	0
	81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0
	1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO		0	0
	81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0
	1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0
	81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		0	0
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		0	0
BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</b>		0	0
	1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario		0	0
	81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0
	1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T,IND		0	0
	81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		0	0
	1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T,IND		0	0
	81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0
	1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T,IND		0	0
	81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0
BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinato</b>		0	0
	1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D		0	0
	81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		0	0
	1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		0	0
	81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0
	1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		0	0
	81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0
BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altro</b>		0	0
	1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T,ALTRO		0	0
	81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0
	1305019 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO		0	0
	81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0
	1305021 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0
	81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>		8.921.066	9.162.587
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>		916.585	923.217
BA2340	<b>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>		843.259	862.372
	1306007 P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario		0	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	81502007	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	
1306022	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -T.IND	470.200	473.840
	81505101	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	470.200	473.840
1306023	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	192.131	202.308
	81505102	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	192.131	202.308
1306024	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	180.928	186.224
	81505103	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	180.928	186.224
BA2350	<b>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</b>		73.327	60.845
1306016	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -T.D	40.887	41.845
	81505201	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	40.887	41.845
1306018	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	16.707	5.629
	81505202	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.707	5.629
1306020	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	15.733	13.370
	81505203	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	15.733	13.370
BA2360	<b>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</b>		0	0
1306017	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze fisse -ALTRO	0	0
	81505301	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
1306019	P. Tecnico-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0
	81505302	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
1306021	P. Tecnico-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO	0	0
	81505303	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>		8.004.480	8.239.370
BA2380	<b>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</b>		7.525.561	7.655.676
1307007	P. Tecnico-Comparto	- Personale universitario	22.487	22.487
	81503007	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	22.487	22.487
1307022	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse -T.IND	4.732.424	4.744.523
	81503101	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.732.424	4.744.523
1307023	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.092.096	1.185.236
	81503102	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.092.096	1.185.236
1307024	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.678.553	1.703.431
	81503103	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.678.553	1.703.431
BA2390	<b>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato</b>		478.920	583.694
1307016	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse-T.D	302.070	399.352
	81503201	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	302.070	399.352
1307018	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	69.708	44.461
	81503202	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	69.708	44.461
1307020	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	107.142	139.880
	81503203	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	107.142	139.880
BA2400	<b>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</b>		0	0
1307017	P. Tecnico-Comparto	- Competenze fisse -ALTRO	0	0
	81503301	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
1307019	P. Tecnico-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
	81503302	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
1307021	P. Tecnico-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
	81503303	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>		6.450.713	6.562.514
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>		575.275	584.481
BA2430	<b>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>		494.736	521.698
1308007	P. Amministrativo-Dirigenza	- Personale universitario	0	0
	81552007	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0
1308022	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze fisse -T.IND	245.117	263.926
	81552101	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	245.117	263.926
1308023	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	146.889	149.016
	81552102	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	146.889	149.016
1308024	P. Amministrativo-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	102.730	108.756
	81552103	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	102.730	108.756
BA2440	<b>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</b>		80.538	62.783
1308016	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze fisse -T.D	39.903	43.838
	81552201	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	39.903	43.838
1308018	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	23.912	6.326
	81552202	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	23.912	6.326
1308020	P. Amministrativo-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	16.723	12.619
	81552203	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	16.723	12.619
BA2450	<b>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</b>		0	0
1308017	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze fisse -ALTRO	0	0
	81552301	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0
1308019	P. Amministrativo-Dirigenza	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0
	81552302	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0
1308021	P. Amministrativo-Dirigenza	- Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0
	81552303	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>		5.875.439	5.978.033
BA2470	<b>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</b>		5.699.175	5.839.980
1309007	P. Amministrativo-Comparto	- Personale universitario	0	2.294
	81553007	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	2.294
1309022	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze fisse -T.IND	3.471.492	3.578.495
	81553101	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.471.492	3.578.495
1309023	P. Amministrativo-Comparto	- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.008.583	1.006.767
	81553102	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.008.583	1.006.767
1309024	P. Amministrativo-Comparto	- Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.219.100	1.252.424
	81553103	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.219.100	1.252.424
BA2480	<b>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</b>		176.263	138.053



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	1309016 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D		107.366	96.649
	81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		107.366	96.649
	1309018 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		31.193	9.452
	81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		31.193	9.452
	1309020 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		37.704	31.952
	81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		37.704	31.952
BA2490	<i>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altro</i>		0	0
	1309017 P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO		0	0
	81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0
	1309019 P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO		0	0
	81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		0	0
	1309021 P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0
	81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI		0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>		<b>1.098.326</b>	<b>1.075.456</b>
BA2510	<i>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</i>		145.399	191.651
	1801004 Tasse e imposte non sul reddito		145.399	191.651
	81751009 ABBONAMENTO RAI-TV		396	709
	81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO		145.003	190.942
BA2520	<i>B.9.B) Perdite su crediti</i>		0	0
	1801009 Perdite su crediti dell'esercizio		0	0
	81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE		0	0
BA2530	<i>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</i>		952.927	883.804
BA2540	<i>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i>		858.774	839.567
	1108001 Compensi e rimborsi spese Direzione Generale		711.280	725.860
	81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE		711.280	725.860
	1108002 Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale		58.797	58.828
	81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE		58.797	58.828
	1108003 Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo		88.698	54.879
	81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO		88.698	54.879
BA2550	<i>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</i>		94.153	44.237
	1801006 Spese processuali		72.312	25.386
	81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI		72.312	25.386
	1801008 Abbuoni passivi		0	1
	81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI		0	1
	1801010 Altri costi		21.840	18.850
	81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO		19.090	13.055
	81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI		0	0
	chiuso 81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA		1.765	5.449
	81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)		985	347
	81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE		0	0
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>		<b>4.609.288</b>	<b>5.353.124</b>
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>		<b>154.436</b>	<b>281.087</b>
	1401001 Ammortamento costi di impianto ed ampliamento		0	0
	81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO		0	0
	1401002 Ammortamento costi di ricerca e sviluppo		87.362	211.752
	81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.		87.362	211.752
	1401003 Ammortamento software		63.262	67.628
	81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'		63.262	67.628
	1401005 Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse		3.812	1.708
	81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.		3.812	1.708
	81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI		0	0
	81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI		0	0
	81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI		0	0
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>		<b>4.454.851</b>	<b>5.072.037</b>
BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>		<b>2.086.995</b>	<b>2.166.230</b>
BA2600	<i>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)</i>		0	0
BA2610	<i>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)</i>		2.086.995	2.166.230
	1402001 Ammortamento fabbricati indisponibili		2.086.995	2.166.230
	81820501 AMM.TO FABBRICATI		2.086.995	2.166.230
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>		<b>2.367.856</b>	<b>2.905.807</b>
	1402002 Ammortamento impianti e macchinari		0	0
	81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI		0	0
	1402003 Ammortamento attrezzature sanitarie		1.511.579	1.792.963
	81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE		944.493	916.135
	81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE		567.086	876.828
	1402004 Ammortamento attrezzature informatiche		394.372	486.268
	81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE		394.372	486.268
	1402005 Ammortamento automezzi		17.189	17.224
	81821502 AMM.TO AUTOMEZZI		17.189	17.224
	1402006 Ammortamento mobili e arredi		315.265	439.488
	81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI		315.265	439.488
	1402007 Ammortamento beni strumentali diversi		129.451	169.863
	81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI		129.451	169.863
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>		<b>144.957</b>	<b>30.673</b>
BA2640	<i>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</i>		0	0
	1403001 Svalutazione immobilizzazioni		0	0
	81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI		0	0
BA2650	<i>B.14.B) Svalutazione dei crediti</i>		144.957	30.673
	1404001 Svalutazione crediti		144.957	30.673
	81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.		66.740	0
	81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED. DA AUSL E OSP		75.000	2.723

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
		81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	0	27.950
		81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	3.216	0
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>		<b>-150.537</b>	<b>-137.944</b>
BA2670	<i>B.15.A) Variazione rimanenze san.</i>		-185.834	-130.944
	0701001 Beni sanitari		0	0
	71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN		0	0
	0702001 Degenze in corso		0	0
	71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PROD		0	0
	1501002 Var Rim Emoderivati con codice AIC		-22.589	3.236
	81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN		-22.589	3.236
	1501009 Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario		0	0
	81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO		0	0
	1501011 Var Rim Strumentario e ferri chirurgici		-8.482	-26.738
	81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI		-8.482	-26.738
	1501014 Var Rim Presidi ad uso veterinario		-328	328
	81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO		-328	328
	1501015 Var Rim Prodotti dietetici		-122	121
	81850515 PRODOTTI DIETETICI		-122	121
	1501016 Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto		103.740	-42.995
	81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO		103.740	-42.995
	1501017 Var Rim Ossigeno		-194	-336
	81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC		-194	-336
	1501018 Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice AIC		0	0
	81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.		0	0
	1501020 Var Rim Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regional		0	48.179
	81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER		0	48.179
	1501021 Var Rim Mezzi di contrasto dotati di AIC		0	3.929
	81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC		0	3.929
	1501025 Var Rim Medicinali senza AIC		-124.800	-17.917
	81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC		-124.800	-17.917
	1501026 Var Rim Gas medicinali privi di AIC		0	0
	81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC		0	0
	1501027 Var Rim Prodotti chimici		0	2.133
	81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI		0	2.133
	1501028 Var Rim Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		0	-2.539
	81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO		0	-2.539
	1501030 Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia		8.377	-4.491
	81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA		8.377	-4.491
	1501032 Var Rim Dispositivi medici impiantabili non attivi		21.043	-24.552
	81850506 MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI		21.043	-24.552
	1501034 Var Rim Dispositivi medici		-74.348	-64.694
	81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI		-74.348	-64.694
	1501035 Var Rim Vetrie e materiale di laboratorio		0	1.207
	81850535 VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO		0	1.207
	1501036 Var Rim Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici		0	0
	81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO		0	0
	1501037 Var Rim Altri beni e prodotti sanitari		-88.205	-5.785
	81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI		-88.205	-5.785
	1501038 Var Rim Gas ad uso di laboratorio		100	0
	81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO		100	0
	1501039 Var Rim Vaccini per profilassi con codice AIC		-26	-29
	81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI		-26	-29
BA2680	<i>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</i>		35.297	-7.000
	0701002 Beni non sanitari		0	0
	71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FIN		0	0
	71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN		0	0
	1502001 Var Rim Prodotti alimentari		0	0
	81851001 PRODOTTI ALIMENTARI		0	0
	1502002 Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza		-7.604	1.816
	81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA		-7.604	1.816
	1502003 Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti		0	0
	81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI		0	0
	1502004 Var Rim Supporti informatici		2.193	-157
	81851004 SUPPORTI INFORMATICI		2.193	-157
	1502005 Var Rim Carta, cancelleria e stampati		38.994	-1.697
	81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI		38.994	-1.697
	1502006 Var Rim Software a rapida obsolescenza		0	0
	81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA		0	0
	1502007 Var Rim Altro materiale non sanitario		5.726	-4.804
	81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO		5.726	-4.804
	1502008 Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria		0	0
	81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA		0	0
	1502009 Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza		-4.012	-2.158
	81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA		-4.012	-2.158
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>3.234.384</b>	<b>7.502.685</b>
BA2700	<i>B.16.A) Accantonamenti per rischi</i>		1.330.439	1.370.026
BA2710	<i>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</i>		0	100.000
	1601001 Accantonamenti al fondo vertenze in corso		0	100.000
	81901001 ACCANTONAMENTO AL FONDO CONTROVERSIE LEGALI		0	100.000
BA2720	<i>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</i>		30.000	0
	1601003 Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		10.000	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
	81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE			10.000	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato			0	
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			0	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi			1.300.439	1.270.026
	1601002 Accantonamenti ad altri fondi rischi			1.284.808	1.203.000
	81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI			1.284.808	1.203.000
	1601004 Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente			15.631	67.026
	81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD. DEL PERSONALE DIPENDENTE			15.631	67.026
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)				
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati			0	5.207.659
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati			0	0
	1701014 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN			0	0
	81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN			0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati			0	225.161
	1701015 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati			0	24.650
	81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI			0	24.650
	1701016 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati			0	200.511
	81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI			0	200.511
	1701017 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi			0	0
	81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV			0	0
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca			0	4.982.498
	1701018 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata			0	1.332.606
	81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ			0	1.332.606
	1701019 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione			0	2.747.419
	81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER			0	2.747.419
	1701020 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi			0	0
	81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI			0	0
	1701021 Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti			0	902.474
	81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI			0	902.474
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privati				
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti			1.903.944	925.000
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora			0	0
	1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori			0	0
	81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI			0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA				
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai				
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			0	0
	1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica			0	0
	81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA			0	0
	1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario			0	0
	81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI			0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			0	0
	1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica			0	0
	81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA			0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto			0	0
	1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto			0	0
	81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO			0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti			1.903.944	925.000
	1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza			603.944	425.000
	81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA			603.944	425.000
	1701006 Accantonamenti ad altri fondi per oneri			1.300.000	500.000
	81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI			0	0
	81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE			1.300.000	500.000
	81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.			0	0
	81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI			0	0
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>			<b>145.864.108</b>	<b>161.518.334</b>
	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>			<b>66.884</b>	<b>14.032</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari			10.773	12.953
	2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari			10.773	12.953
	82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE			0	0
	82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA			0	0
	82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE			45	61
	82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA			10.727	12.892
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi			56.111	1.079
	2001006 Altri interessi attivi			56.111	1.079
	82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI			56.111	1.079
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>			<b>238</b>	<b>13</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni			0	0
	1901001 Proventi da partecipazioni			0	0
	82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI			0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			0	0
	2001001 Proventi da titoli			0	0
	82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI			0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi			238	13
	2001003 Utili su cambi			238	13
	82150501 UTILI SU CAMBI			238	13



DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>		<b>306.263</b>	<b>198.977</b>
CA0120	<i>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</i>		2	0
	2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere		2	0
	82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE		2	0
CA0130	<i>C.3.B) Interessi passivi su mutui</i>		226.069	192.108
	2101001 Interessi su mutui		226.069	192.108
	82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI		226.069	192.108
CA0140	<i>C.3.C) Altri interessi passivi</i>		80.192	6.869
	2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere		0	0
	82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE		0	0
	2103001 Interessi passivi verso fornitori		80.192	6.869
	82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.		80.192	6.869
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>		<b>17.459</b>	<b>37.956</b>
CA0160	<i>C.4.A) Altri oneri finanziari</i>		17.317	19.361
	2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale		17.317	19.361
	82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI		17.317	19.361
CA0170	<i>C.4.B) Perdite su cambi</i>		141	18.595
	2103002 Perdite su cambi		141	18.595
	82100503 PERDITE SU CAMBI		141	18.595
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>-256.600</b>	<b>-222.888</b>
	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	2201001 Rivalutazioni di partecipazioni		0	0
	83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		0	0
	2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0	0
	83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		0	0
	83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		0	0
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	2301001 Svalutazioni di partecipazioni		0	0
	83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		0	0
	2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0	0
	83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0
	83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		0	0
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>		<b>1.964.271</b>	<b>1.858.360</b>
EA0020	<i>E.1.A) Plusvalenze</i>		10.000	66.000
	0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie		10.000	1.000
	71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE		0	0
	71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE		10.000	1.000
	2401001 Plusvalenze straordinarie		0	65.000
	84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI		0	65.000
	84200502 PLUSVALENZE DIVERSE		0	0
EA0030	<i>E.1.B) Altri proventi straordinari</i>		1.954.271	1.792.360
EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>		278.722	246.513
	2402002 Erogazioni liberali		278.722	246.513
	84501003 DONAZIONI IN DENARO		226.002	23.568
	84501004 DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI		52.720	222.945
EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>		394.732	338.341
R EA0060	<i>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		1.310	41.330
	0804005 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		1.211	409
	71901003 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER		1.211	409
	0804007 Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione		99	40.921
	71901005 ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER		99	40.921
EA0070	<i>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</i>		393.421	297.011
S EA0080	<i>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</i>		0	0
	0804006 Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni		0	0
	71901004 SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER		0	0
EA0090	<i>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</i>		0	66.881
	0804016 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		0	66.881
	84500416 SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE		0	66.881
EA0100	<i>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>		0	0
EA0110	<i>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>		0	0
EA0120	<i>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati</i>		0	0
EA0130	<i>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>		179.149	230.130
	0804020 Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		179.149	230.130
	84501001 SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE		179.149	230.130
EA0140	<i>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</i>		214.273	0
	0804014 Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale		214.273	0
	71901007 SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO		214.273	0
	0804021 Altre sopravvenienze attive verso terzi		0	0
	84500421 ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI		0	0
	2402001 Sopravvenienze attive straordinarie		0	0
	71901002 SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE		0	0
EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>		1.280.817	1.207.505
R EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</i>		0	0
	0804008 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione		0	0
	71900408 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA.-REGIONALE		0	0
	0804015 Altre insussistenze del passivo verso Az RER		0	0
	71901015 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER		0	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi		1.280.817	1.207.505
S EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0	0
	0804009 Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni		0	0
	71900409 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA.-REGIONALE		0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.		0	656.112
	0804010 Insussistenze del passivo verso personale dipendente		0	656.112
	71901006 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE		0	656.112
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		0	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.280.817	422.567
	0804022 Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi		1.280.817	422.567
	84501002 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE		1.280.817	422.567
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		0	128.826
	0804023 Altre insussistenze del passivo v/terzi		0	0
	84501005 ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO		0	0
	2402003 Insussistenze del passivo straordinarie		0	128.826
	84502001 INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE		0	128.826
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		0	
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>		<b>1.271.372</b>	<b>518.038</b>
EA0270	E.2.A) Minusvalenze		26.436	27.930
	1802001 Minusvalenze su attrezzature sanitarie		10.836	26.946
	82201501 MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE		10.836	26.946
	1802002 Minusvalenze su altri beni mobili		15.600	984
	82201502 MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI		15.600	984
	2501001 Minusvalenze straordinarie		0	0
	84100501 MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI		0	0
	84100502 MINUSVALENZE DIVERSE		0	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari		1.244.936	490.108
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti		149	6.706
	2502002 Imposte esercizi precedenti		149	6.706
	84300501 IRES ESERCIZI PRECEDENTI		0	0
	84500503 CONDONI FISCALI, MULTE AMMENDE E SANZIONI		149	6.706
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		4.500	4.500
	1801007 Risarcimenti		4.500	4.500
	81751015 SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.		0	0
	81751021 INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA		4.500	4.500
	81751033 RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE		0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive		1.188.630	451.756
R EA0320	E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione		7.913	11.799
R EA0330	E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale		0	0
	1803005 Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione		0	0
	84505501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER		0	0
R EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione		7.913	11.799
	1803007 Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione		7.913	11.799
	84505504 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER		7.913	11.799
EA0350	E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi		1.180.716	439.957
S EA0360	E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		800.000	0
	1803006 Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione		800.000	0
	84505503 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PER MOBILITA EXTRA RER		800.000	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.		171.736	5.299
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica		2.527	1.089
	1301009 P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81403009 MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI		0	0
	1301010 P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81403010 MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1803010 Sopravvenienze passive personale dirigenza medica		2.527	1.089
	84500509 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA		2.527	1.089
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica		1.417	2.702
	1302009 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81404009 N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1302010 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81404010 N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1304008 P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81452008 PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1304009 P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1306008 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81502008 TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1306009 P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81502009 TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1308008 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81552008 AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1308009 P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81552009 AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1803011 Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica		1.417	2.702
	84500510 SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA		1.417	2.702
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - comparto		167.792	1.508
	1303033 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81405023 N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1303034 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati		0	0

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro	consuntivo 2011	consuntivo 2012
	81406023 N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1303035 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81405035 N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1303036 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza		0	0
	81406036 N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1305008 P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81453008 PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1305009 P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81453009 PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1307008 P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81503008 TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1307009 P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81503009 TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1309008 P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati		0	0
	81553008 AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI		0	0
	1309009 P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza		0	0
	81553009 AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		0	0
	1803012 Sopravvenienze passive personale comparto		167.792	1.508
	84500511 SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO		167.792	1.508
EA0410	E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		0	
EA0440	E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		149.789	169.326
	1803017 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		149.789	169.326
	84500501 SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE		149.789	169.326
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi		59.191	265.332
	1803018 Altre sopravvenienze passive v/terzi		0	60.316
	84500518 ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI		0	60.316
	2502001 Sopravvenienze passive straordinarie		59.191	205.016
	84505502 SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		59.191	205.016
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive		51.657	27.146
R EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione		0	0
	1803008 Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione		0	0
	84500507 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA		0	0
	1803014 Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER		0	0
	84500514 ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE		0	0
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi		51.657	27.146
S EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		0	0
	1803009 Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione		0	0
	84500508 INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER		0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.		0	0
	1803019 Insussistenze passive v/terzi relative al personale		0	0
	84500519 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE		0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditati		0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		46.657	0
	1803023 Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		46.657	0
	ex 84500502 84500523 INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI		46.657	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi		5.000	27.146
	1803024 Altre insussistenze passive v/terzi		0	27.146
	84500524 ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI		0	27.146
	2502003 Insussistenze dell'attivo straordinarie		5.000	0
	84500506 INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE		5.000	0
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		0	0
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>692.899</b>	<b>1.340.322</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>		<b>4.214.738</b>	<b>4.990.024</b>
	<b>Imposte e tasse</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>		<b>4.832.144</b>	<b>4.896.082</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente		3.664.616	3.792.592
	2601001 IRAP Personale medico e veterinario		1.090.474	1.148.150
	85101001 IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		1.090.474	1.148.150
	2601002 IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza		224.813	236.841
	85101002 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		224.813	236.841
	2601004 IRAP Personale professionale - dirigenza		37.920	39.928
	85101004 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA		37.920	39.928
	2601005 IRAP Personale professionale - comparto		0	0
	85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO		0	0
	2601006 IRAP Personale tecnico - dirigenza		53.662	54.016
	85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA		53.662	54.016
	2601007 IRAP Personale tecnico - comparto		491.491	501.521
	85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO		491.491	501.521
	2601008 IRAP Personale amministrativo - dirigenza		38.790	39.423
	85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA		38.790	39.423
	2601009 IRAP Personale amministrativo - comparto		365.401	353.585
	85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO		365.401	353.585
	2601014 IRAP Personale sanitario non medico - comparto		272.413	285.785
	85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO		272.413	285.785
	2601015 IRAP Personale sanitario non medico - infermieri		1.089.652	1.133.343
	85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI		1.089.652	1.133.343

DETTAGLIO CONTO ECONOMICO		valori espressi in euro		consuntivo 2011	consuntivo 2012
YA0030	<i>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</i>			369.604	389.753
	2601010 IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente			303.479	314.879
	85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI			220.445	205.590
	85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI			15.083	19.563
	85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI			11.179	12.025
	85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO			10.472	5.375
	85100517 IRAP SIMIL-ALP			29.017	48.629
	85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO			17.283	23.698
	2601013 IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente			66.125	74.874
	85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI			59.066	57.020
	85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO			454	528
	85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI			6.605	6.605
	85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI			0	600
	85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI			0	0
	85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO			0	7.934
	85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI			0	2.187
YA0040	<i>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</i>			797.924	713.736
	2601012 IRAP Libera professione intramoenia			797.924	713.736
	85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)			797.924	713.736
YA0050	<i>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</i>			0	0
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>			<b>72.879</b>	<b>79.570</b>
YA0070	<i>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</i>			72.879	79.570
	2602001 IRES Attività istituzionale			72.879	79.570
	85100501 IRES			72.879	79.570
YA0080	<i>Y.2.B) IRES su attività commerciale</i>			0	0
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>			<b>0</b>	<b>0</b>
	1701002 Accantonamento al fondo imposte anche differite			0	0
	81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE			0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>			<b>4.905.023</b>	<b>4.975.652</b>
	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>			<b>-690.285</b>	<b>14.372</b>

**Dettaglio Conto Economico**  
**(senza gestione a progetto-ricerca finalizzata)**



Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
			<b>A) Valore della produzione</b>			
AA0010			<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.841.253</b>	<b>29.531.071</b>	<b>1.689.818</b>
AA0020			<i>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	18.735.905	17.802.533	-933.372
AA0030			<i>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinct</i>	18.735.905	17.023.533	-1.712.372
			0101001 Quota capitaria	0	0	0
			71100601 CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	-	-	-
			0101002 Progetti e funzioni	18.735.905	17.023.533	-1.712.372
			71100602 PROGETTI SPECIALI	18.735.905	16.723.533	-2.012.372
			71100604 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	0	300.000	300.000
			0102001 Contributi finalizzati	0	0	0
			71100201 CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	0	0	0
AA0040			<i>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolat</i>	0	779.000	779.000
			0103001 Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	0	779.000	779.000
			71160301 CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	0	779.000	779.000
AA0050			<i>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</i>	2.950.000	5.600.000	2.650.000
AA0060			<i>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	2.950.000	5.600.000	2.650.000
AA0070			<i>A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolat</i>	0	0	0
			0104017 Contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0
			71100506 ALTRI CONTRIBUTI DA RER	0	0	0
			71101018 ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	0	0	0
			71160509 ALTRI TRASFERIMENTI	0	0	0
AA0080			<i>A.1.B.1.2) Contrib. da Reg.o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio reg. a titolo di copertura</i>	2.950.000	0	-2.950.000
			0104007 Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del SSR	2.950.000	0	-2.950.000
			71100505 FONDO DI RIEQUILIBRIO	2.950.000	0	-2.950.000
AA0090			<i>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo c</i>	0	5.600.000	5.600.000
			0104008 Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali	0	5.600.000	5.600.000
			71101008 ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	0	5.600.000	5.600.000
AA0100			<i>A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altrc</i>	0	0	0
AA0110			<i>A.1.B.2) Contributi da Az. san. pub. della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</i>	0	0	0
R AA0120			<i>A.1.B.2.1) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolat</i>	0	0	0
			0104019 Contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0	0
			71204001 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	0	0	0
			71204002 CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	0	0	0
R AA0130			<i>A.1.B.2.2) Contributi da az. san. pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altrc</i>	0	0	0
AA0140			<i>A.1.B.3) Contributi da altri sogg. pub. (extra fondo)</i>	0	0	0
AA0150			<i>A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</i>	0	0	0
			0104021 Altri contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0
			71100421 ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	0	0	0
			0207008 Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubblici	0	0	0
			71201108 SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0	0	0
AA0160			<i>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</i>	0	0	0
AA0170			<i>A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altrc</i>	0	0	0
AA0180			<i>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</i>	6.155.348	6.128.538	-26.810
AA0190			<i>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	6.121.172	6.128.538	7.366
			0104004 Contributi da Ministero della salute per ricerca corrente	6.121.172	6.128.538	7.366
			71150501 CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	6.121.172	6.128.538	7.366
			71150503 CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	0	0	0
AA0200			<i>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	0	0	0
			0104005 Contributi da Ministero della salute per ricerca finalizzata (dell'esercizio)	0	0	0
			71160501 TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	0	0	0
AA0210			<i>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri sogg. pub. per ricerca</i>	34.176	0	-34.176
			0104010 Contributi da Regione - risorse aggiuntive regionali per ricerca	0	0	0
			71100401 CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	0	0	0
			0104012 Altri contributi da Regione per ricerca	11.283	0	-11.283
			71160505 CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	0	0	0
			71160512 CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	11.283	0	-11.283
			0104014 Contributi da altri soggetti pubblici per ricerca	22.893	0	-22.893
			71100504 ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	0	0	0
			71160502 TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	0	0	0
			71160503 TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	0	0	0
			71160504 TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	0	0	0
			71160506 TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	0	0	0
			71160508 TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	0	0	0
			71160519 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	0	0	0
			71160520 CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	22.893	0	-22.893
			71160529 CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	0	0	0
AA0220			<i>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</i>	0	0	0
			0104016 Contributi da privati per ricerca	0	0	0
			71160507 CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	0	0	0
AA0230			<i>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</i>	0	0	0
AA0240			<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	<b>-93.000</b>	<b>-93.000</b>
AA0250			<i>A.2.A) Rettifica contrib.in c/esercizio per destinazione ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg</i>	0	-93.000	-93.000
			0105001 Rettifica contributi c/esercizio da FSR indistinti	0	-93.000	-93.000
			71105001 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	0	-93.000	-93.000
			0105002 Rettifica contributi c/esercizio da FSR finalizzati	0	0	0
			71105002 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	0	0	0
			0105003 Rettifica contributi c/esercizio da FSR vincolati	0	0	0
			71105003 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	0	0	0
AA0260			<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contribut</i>	0	0	0
			0105004 Rettifica contributi c/esercizio da Regione (extra-fondo)	0	0	0
			71105004 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	0	0	0
			0105005 Rettifica contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0
			71105005 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0105006 Rettifica contributi c/esercizio da Regione per ricerca	0	0	0
			71105006 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	0	0	0
			0105007 Rettifica contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca	0	0	0
			71105007 RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	0	0	0
			0105008 Rettifica altri contributi c/esercizio	0	0	0
			71105008 RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	0	0	0
AA0270			<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.123.502</b>	<b>1.272.249</b>	<b>-1.851.253</b>
AA0280			<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc</i>	3.008.712	267.467	-2.741.245
			0101004 Contributi per progetti e funzioni (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	3.008.712	267.467	-2.741.245
			71100605 PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	258.712	267.467	8.755

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		71160513 CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	2.750.000	0	-2.750.000
	0102002	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	0	0	0
		71100202 CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	0	0	0
	0103002	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti vincolati da FSN	0	0	0
		71160311 UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	0	0	0
AA0290	<b>A.3.B)</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</b>	0	1.004.782	1.004.782
	0104009	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi prec	0	1.004.782	1.004.782
		71101009 ALTRI CONTRIBUTI C/ESERIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	0	1.004.782	1.004.782
		71101019 ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	0	0	0
	0104018	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0
		71100418 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	0	0	0
	0104020	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Aziende sanitarie della Regione vincol	0	0	0
		71100420 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	0	0	0
	0104022	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici diversi	0	0	0
		71100422 UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	0	0	0
AA0300	<b>A.3.C)</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</b>	114.791	0	-114.791
	0104006	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca finalizzata IRCCS	114.791	0	-114.791
		71150504 CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCANTATI	114.791	0	-114.791
	0104011	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Regione	0	0	0
		71100411 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	0	0	0
	0104013	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri contributi Regione	0	0	0
		71100413 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	0	0	0
	0104015	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca - Altri soggetti	0	0	0
		71100415 UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	0	0	0
AA0310	<b>A.3.D)</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</b>			0
<b>AA0320</b>	<b>A.4)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.501.304</b>	<b>102.538.761</b>	<b>37.457</b>
AA0330	<b>A.4.A)</b>	<b>Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	84.944.455	84.251.470	-692.985
R AA0340	<b>A.4.A.1)</b>	<b>Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad Az. san. pub. della Regione</b>	38.954.840	38.840.498	-114.342
R AA0350	<b>A.4.A.1.1)</b>	<b>Prestazioni di ricovero</b>	35.726.755	35.726.197	-558
	0201001	Degenza a residenti della Provincia	24.487.062	24.455.590	-31.472
		71200522 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	24.487.062	24.455.590	-31.472
	0201002	Degenza a residenti della Regione	10.953.064	11.046.638	93.574
		71200524 MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	10.953.064	11.046.638	93.574
	0201006	Degenza a stranieri a carico Azienda UsI	279.572	223.969	-55.604
		71200536 DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	279.572	223.969	-55.604
	0201007	Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	7.056	0	-7.056
		71200558 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	7.056	0	-7.056
R AA0360	<b>A.4.A.1.2)</b>	<b>Prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	2.883.475	2.778.691	-104.784
	0202001	Specialistica a residenti della Provincia	2.552.947	2.409.436	-143.511
		71200523 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	2.552.947	2.409.436	-143.511
	0202002	Specialistica a residenti della Regione	289.241	362.558	73.316
		71200525 MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	289.241	362.558	73.316
	0202006	Specialistica a stranieri a carico Azienda UsI	2.255	2.565	309
		71200546 SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	2.255	2.565	309
	0202007	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	39.032	4.133	-34.899
		71200547 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	39.032	4.133	-34.899
R AA0370	<b>A.4.A.1.3)</b>	<b>Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>			0
R AA0380	<b>A.4.A.1.4)</b>	<b>Prestazioni di File F</b>	290.489	280.779	-9.710
	0203001	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	244.533	245.000	467
		71200530 MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	244.533	245.000	467
	0203002	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	45.956	35.779	-10.177
		71200532 MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	45.956	35.779	-10.177
	0203005	Somministrazione farmaci a stranieri a carico Aziende UsI	0	0	0
		71200561 SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	0	0	0
R AA0390	<b>A.4.A.1.5)</b>	<b>Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale</b>			0
R AA0400	<b>A.4.A.1.6)</b>	<b>Prestazioni servizi farmaceutica convenzionate</b>			0
R AA0410	<b>A.4.A.1.7)</b>	<b>Prestazioni termali</b>			0
R AA0420	<b>A.4.A.1.8)</b>	<b>Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso</b>			0
R AA0430	<b>A.4.A.1.9)</b>	<b>Altre prestazioni san. e socio-san. a rilevanza sanitaria</b>	54.121	54.830	709
	0205001	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	7.409	5.994	-1.414
		71200502 CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO	7.409	5.994	-1.414
		71200542 CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	0	0
	0207009	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	5.741	2.076	-3.665
		71201109 CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	5.741	2.076	-3.665
	0207028	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	1.158	2.370	1.212
		71200728 RICAVI MOBILITA SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	1.158	2.370	1.212
	0207040	Ricavi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	39.813	44.390	4.577
		71200563 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	39.813	33.480	-6.333
		71201113 ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	0	10.910	10.910
AA0440	<b>A.4.A.2)</b>	<b>Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate ad altri sogg. pub.</b>	477.343	202.547	-274.797
	0201005	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	171.476	120.869	-50.607
		71200535 DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	171.476	120.869	-50.607
	0201009	Altre prestazioni di degenza ad Altri soggetti Pubblici	234.432	5.363	-229.069
		71200557 ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	234.432	5.363	-229.069
	0202005	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	3.796	4.900	1.104
		71200545 SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	3.796	4.900	1.104
	0202009	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	18.234	2.617	-15.617
		71200549 SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	18.234	2.617	-15.617
	0203004	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	0	0	0
		71200560 SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	0	0	0
	0205003	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	49.405	68.798	19.393
		71200504 CERTIFICAZIONI VARIE	49.405	68.798	19.393
		71200570 CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	0	0	0
	0207016	Altre prestazioni a Enti Pubblici	0	0	0
		71201115 ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	0	0	0
		71201116 RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	0	0	0
AA0450	<b>A.4.A.3)</b>	<b>Ricavi per prestaz. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a sogg. pub. Extraregione</b>	45.512.272	45.208.425	-303.846
S AA0460	<b>A.4.A.3.1)</b>	<b>Prestazioni di ricovero</b>	43.616.199	42.609.757	-1.006.442
	0201003	Degenza a residenti di altre Regioni	43.616.199	42.609.757	-1.006.442
		71200526 MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	43.616.199	42.609.757	-1.006.442
S AA0470	<b>A.4.A.3.2)</b>	<b>Prestazioni ambulatoriali</b>	1.391.740	1.802.550	410.810
	0202003	Specialistica a residenti di altre Regioni	1.304.824	1.742.876	438.052
		71200527 MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	1.304.824	1.742.876	438.052
	0202008	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	86.916	59.674	-27.242



Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		71200548 SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	86.916	59.674	-27.242
SS AA0480	A.4.A.3.3)	Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)			0
S AA0490	A.4.A.3.4)	Prestazioni di File F	95.244	61.647	-33.597
	0203003	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	95.244	61.647	-33.597
	71200533	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	95.244	61.647	-33.597
S AA0500	A.4.A.3.5)	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione			0
S AA0510	A.4.A.3.6)	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione			0
S AA0520	A.4.A.3.7)	Prestazioni termali Extraregione			0
S AA0530	A.4.A.3.8)	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione			0
S AA0540	A.4.A.3.9)	Altre prestazioni san. e sociosan. a rilevanza sanitaria Extraregione			0
S AA0550	A.4.A.3.10)	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione			0
S AA0560	A.4.A.3.11)	Ricavi per differenziale tariffe TUC			0
SS AA0570	A.4.A.3.12)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	409.088	734.471	325.382
SS AA0580	A.4.A.3.12.A)	Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione			0
SS AA0590	A.4.A.3.12.B)	Altre prest. san. e socio-san. a rilevanza san. non soggette a compen. Extraregione	409.088	734.471	325.382
	0205002	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	500	0	-500
	71200580	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI IN ORARIO	500	0	-500
	0207015	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	408.588	734.471	325.883
	71200564	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	408.588	734.471	325.883
	71201114	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	0	0	0
AA0600	A.4.A.3.13)	Altre prest. san. a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale			0
S AA0610	A.4.B)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.,	0	0	0
S AA0620	A.4.B.1)	prest. di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,			0
S AA0630	A.4.B.2)	prest. ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,			0
S AA0640	A.4.B.3)	prest. di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva,			0
S AA0650	A.4.B.4)	Altre prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp (mob.att.,			0
AA0660	A.4.C)	Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.323.640	1.693.540	369.900
	0201004	Degenza a privati paganti	573.957	581.197	7.240
	71200509	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	93.797	88.949	-4.848
	71200590	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	75.919	94.551	18.632
	71200599	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	404.241	397.697	-6.544
	0202004	Specialistica a privati paganti	43.918	6.241	-37.677
	71200503	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	3.008	4.353	1.345
	71200506	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	40.568	1.572	-38.996
	71200550	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	342	317	-26
	0207007	Sperimentazioni e ricerche per privati	0	0	0
	71201001	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0	0	0
	71201002	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	0	0	0
	71201089	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0	0	0
	71201098	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0	0	0
	0207013	Cartelle cliniche e referti	152.531	137.308	-15.223
	71900503	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	152.531	137.308	-15.223
	0207017	Altre prestazioni a privati	553.234	968.795	415.560
	71200515	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE DUSO	54.073	524.558	470.486
	71200541	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	0	0	0
	71200567	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	498.861	443.974	-54.888
	71200591	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	0	0	0
	71201099	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	301	263	-38
AA0670	A.4.D)	Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia	16.233.209	16.593.751	360.542
AA0680	A.4.D.1)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera	7.890.918	8.092.391	201.473
	0208001	Degenza ospedaliera	7.890.918	8.092.391	201.473
	71200516	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	5.831.709	6.192.423	360.714
	71200528	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	2.059.209	1.899.968	-159.241
AA0690	A.4.D.2)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica	7.838.637	8.030.810	192.173
	0208002	Specialistica ambulatoriale	7.838.637	8.030.810	192.173
	71200501	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	7.587.439	7.770.122	182.683
	71200517	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	251.198	260.688	9.490
AA0700	A.4.D.3)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0
AA0710	A.4.D.4)	Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	442.158	397.071	-45.088
	0208004	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	442.158	397.071	-45.088
	71200518	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	36.634	25.619	-11.015
	71200537	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	172.067	174.330	2.263
	71200540	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	233.457	197.122	-36.336
	71200571	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	0	0	0
	71200572	CONSULTI AD ENTI PUBBLICI - PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	0	0	0
	71200581	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	0	0	0
R AA0720	A.4.D.5)	Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)	61.496	73.480	11.984
	0208005	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende)	61.496	73.480	11.984
	71200508	CONSULENZE SANITARIE FUORI ORARIO	61.496	73.480	11.984
AA0730	A.4.D.6)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altrc			0
R AA0740	A.4.D.7)	Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione,			0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>		<b>3.679.594</b>	<b>15.333.974</b>	<b>11.654.380</b>
AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	7.035	18.155	11.120
	0308002	Rimborsi da Assicurazioni	7.035	18.155	11.120
	71400511	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	7.035	18.155	11.120
AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	260.255	213.415	-46.840
R AA0780	A.5.B.1)	Rimborso degli oneri stipendiali del pers. dell'az. in posizione di comando presso la Regione	260.255	213.415	-46.840
	1303053	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	13.077	65.104	52.028
	81405041	N.MED.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA (AVERE)	13.077	65.104	52.028
	1303054	P. Sanitario Non Medico-pers.infermieristico - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	52.306	0	-52.306
	81406042	N.MED.INF - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	52.306	0	-52.306
	1306025	P. Tecnico-Dirigenza - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	194.872	130.940	-63.932
	81502012	TEC.DIR - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	129.490	130.940	1.450
	81405012	PERS. COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	65.383	0	-65.383
	1307025	P. Tecnico-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	0	0
	81503012	TEC.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	0	0	0
	1309025	P. Amministrativo-Comparto - Personale in collaborazione presso Regione - GSA(avere)	0	17.371	17.371
	81553012	AMM.COM - COLLABORAZIONE AVVALIMENTO PRESSO REGIONE - GSA(AVERE)	0	17.371	17.371
AA0790	A.5.B.2)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0
	0308007	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0
	71400531	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	0	0	0
R AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	646.094	562.674	-83.419
R AA0810	A.5.C.1)	Rimb. degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso Az. san. pub. della Reg	-11.129	9.179	20.308
	1301007	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
	81403007	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)			0
	1302007	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81404007	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)			0
	1303030	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	-5.027	0	5,027
	81405044	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-5.027	0	5,027
	1303031	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso Aziende Sanitarie	-20.108	0	20,108
	81406044	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	-20.108	0	20,108
	1304006	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81452006	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA, RER (AVERE)	0	0	0
	1305006	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81453006	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	0	0	0
	1306006	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81502006	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0
	1307006	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81503006	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0
	1308006	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	0	0	0
	81552006	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	0	0	0
	1309006	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	14.006	9.179	-4,827
	81553006	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	14.006	9.179	-4,827
R AA0820	<b>A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. san. pub. della Regione</b>		<b>618.715</b>	<b>553.331</b>	<b>-65.384</b>
	0306001	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	618.715	553.331	-65,384
	71400507	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	618.715	553.331	-65,384
	0306002	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
	71400512	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	0	0	0
R AA0830	<b>A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. san. pub. della Regione</b>		<b>38.508</b>	<b>165</b>	<b>-38.343</b>
	0205005	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	9.600	0	-9,600
	71200553	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE	9.600	0	-9,600
	0307011	Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
	71400523	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	0	0	0
	0308009	Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della Regione	28.908	165	-28,743
	71400524	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	28.908	165	-28,743
AA0840	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>		<b>933.993</b>	<b>12.795.204</b>	<b>11.861.211</b>
AA0850	<b>A.5.D.1) Rim.degli oneri stip. del pers. dip. dell'az. in posizione di comando presso altri sogg. pub</b>		<b>55.708</b>	<b>73.794</b>	<b>18.085</b>
	1303039	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	10.413	45.589	35,176
	81405099	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	10.413	45.589	35,176
	1303040	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale comandato presso altri Enti Pubblici	41.653	0	-41,653
	81406099	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	41.653	0	-41,653
	1307011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	967	28.047	27,080
	81503011	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	967	28.047	27,080
	1309011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere)	2.675	157	-2,518
	81553011	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBB.(AVERE)	2.675	157	-2,518
AA0860	<b>A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri sogg. pub.</b>		<b>673.969</b>	<b>576.321</b>	<b>-97.648</b>
	0306018	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	673.969	576.321	-97,648
	71400581	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	0	5.127	5,127
	71400582	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	673.969	571.194	-102,775
AA0870	<b>A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri sogg. pub</b>		<b>204.316</b>	<b>12.145.089</b>	<b>11.940.774</b>
	0307007	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	0	11.800.719	11,800,719
	71400522	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	0	11.800.719	11,800,719
	0308003	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	131.418	173.900	42,482
	71400504	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	131.418	173.900	42,482
	0308008	Altri rimborsi da altri Enti Pubblici	72.898	170.470	97,572
	71400520	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	72.898	73.899	1,001
	71400525	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	0	96.571	96,571
AA0880	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		<b>1.832.218</b>	<b>1.744.526</b>	<b>-87.693</b>
AA0890	<b>A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0900	<b>A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriali</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0910	<b>A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliere</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0920	<b>A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0930	<b>A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>		<b>1.832.218</b>	<b>1.744.526</b>	<b>-87.693</b>
	0306020	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	0	0	0
	71400513	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	0	0	0
	0306021	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	726.124	755.865	29,741
	71400580	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	709.580	726.652	17,072
	71400583	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	16.543	29.212	12,669
	0307008	Rimborsi per servizi erogati da privati	112.143	92.084	-20,059
	71400505	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	36.928	38.081	1,153
	71400533	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	75.216	54.003	-21,213
	0308001	Rimborsi da dipendenti	68.610	76.172	7,562
	71400503	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	62.330	69.494	7,164
	71400553	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	6.279	6.677	398
	0308006	Altri rimborsi da privato	925.341	820.405	-104,936
	71400502	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	129.382	148.873	19,491
	71400508	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	26.351	16.213	-10,138
	71400521	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	769.609	655.319	-114,290
AA0940	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>		<b>1.069.243</b>	<b>1.193.223</b>	<b>123.980</b>
AA0950	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di specialistica ambulatoriale</b>		<b>910.413</b>	<b>1.016.520</b>	<b>106.107</b>
	0401001	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	910.413	1.016.520	106,107
	71501001	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	910.413	1.016.520	106,107
AA0960	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso</b>		<b>158.831</b>	<b>176.703</b>	<b>17.873</b>
	0401002	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	158.831	176.703	17,873
	71501002	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	158.831	176.703	17,873
AA0970	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altre</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0980	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>		<b>3.445.841</b>	<b>3.774.242</b>	<b>328.402</b>
AA0990	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>		<b>404.360</b>	<b>369.193</b>	<b>-35.166</b>
	0601003	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dallo Stato non relativi a beni di prima dotazione	404.360	369.193	-35,166
	71601002	QUOTA UTILIZZO CONTR.C/CAPITALE-C.D.P.	404.360	369.193	-35,166
AA1000	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	0601004	Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione	0	0	0
	71601004	QUOTA UTILIZZ.CONTR. C/CP RER	0	0	0
AA1010	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA1020	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investment</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	0601006	Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0
	71601006	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI FSR DESTINATI A INVESTIMENTI	0	0	0
AA1030	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investment.</b>		<b>3.041.481</b>	<b>3.364.192</b>	<b>322.711</b>

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		0601007	Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	3.041.481	3.364.192	322.711
		71601001	QUOTA UTILIZZO CONTRIB.C/CAPITALE	3.041.481	3.364.192	322.711
AA1040		<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>		0	40.857	40.857
		0601002	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	0	40.857	40.857
		71601502	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	0	40.857	40.857
<b>AA1050</b>		<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		0501001	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	0	0	0
		71600502	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	0	0	0
		71602001	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0	0
		0501002	Incrementi di immobilizzazioni materiali	0	0	0
		71600501	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	0	0	0
<b>AA1060</b>		<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>		<b>388.898</b>	<b>401.939</b>	<b>13.040</b>
AA1070		<b>A.9.A) Ricavi per prest. non san.</b>		4.000	250	-3.750
		0205006	Consulenze non sanitarie per altri	4.000	250	-3.750
		71200554		4.000	250	-3.750
AA1080		<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>		361.351	357.155	-4.196
		0801001	Fitti attivi	340.189	350.309	10.121
		71201010	PROVENTI CESSIONE ENERGIA (IRES)	0	0	0
		71201011	CONTRATTI DI CONCESSIONE (IRES)	284.510	293.580	9.070
		71201015	FITTI ATTIVI (IRES)	37.455	38.477	1.022
		71900501	FITTI ATTIVI ISTITUZIONALI	18.224	18.253	29
		0801003	Noleggio sale	21.162	6.845	-14.317
		71201009	RICAVI PER UTILIZZO SALA CONGRESSI E ALTRI SPAZI (IRES)	21.162	6.845	-14.317
AA1090		<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>		23.547	44.534	20.987
		0207010	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	3.040	1.120	-1.920
		71201110	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	3.040	1.120	-1.920
		0207011	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	0	0	0
		71201111	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	0	0	0
		0207012	Corsi di formazione a privati	5.220	31.412	26.192
		71201112	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	5.220	31.412	26.192
		0802001	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	0	0	0
		71201091	RICAVI PER CESSIONI PASTI E BUONI MENSA A TERZI	0	0	0
		0802002	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	15.000	9.200	-5.800
		71201080	CONTRIBUTI PER CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	15.000	9.200	-5.800
		71201097	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	0	0	0
		0802004	Introiti per dismissione beni di consumo	287	2.802	2.514
		71400509	DISMISSIONE BENI DI CONSUMO	0	0	0
		71400530	ALTRI INTROITI DA VENDITA BENI DI CONSUMO	287	2.802	2.514
<b>AZ9999</b>		<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>142.049.636</b>	<b>153.952.459</b>	<b>11.902.823</b>
		<b>B) Costi della produzione</b>				<b>0</b>
<b>BA0010</b>		<b>B.1) Acquisti di beni</b>		<b>25.304.553</b>	<b>27.368.262</b>	<b>2.063.710</b>
BA0020		<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>		24.453.220	26.448.413	1.995.193
BA0030		<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>		2.721.769	2.680.586	-41.183
BA0040		<b>B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</b>		2.699.152	2.659.094	-40.057
		0901002	Emoderivati dotati di AIC	124.713	13.473	-111.240
		81050521	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	124.713	13.473	-111.240
		0901017	Ossigeno	61.356	97.157	35.802
		81050520	OSSIGENO CON AIC	61.356	97.157	35.802
		0901059	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.462.909	2.505.495	42.586
		81050559	MEDICINALI CON AIC	2.462.909	2.505.495	42.586
		0901077	Mezzi di contrasto dotati di AIC	50.174	42.968	-7.206
		81050578	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	50.174	42.968	-7.206
BA0050		<b>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</b>		22.617	21.492	-1.126
		0901060	Medicinali senza AIC	22.617	21.492	-1.126
		81050560	MEDICINALI SENZA AIC	22.617	21.492	-1.126
BA0060		<b>B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale</b>				0
BA0070		<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>		1.239.199	1.220.464	-18.735
R BA0080		<b>B.1.A.2.1) da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale</b>		1.189.479	1.090.906	-98.574
		0901031	Sangue ed emoderivati senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81050531	FATTURA_SANGUE ED EMOCOMP. SENZA COD.MIN SAN DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		0901048	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	846.839	762.960	-83.880
		81050524	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	846.839	762.960	-83.880
		0901050	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	342.640	327.946	-14.694
		81050550	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	342.640	327.946	-14.694
S BA0090		<b>B.1.A.2.2) da pubblico (az. san. pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale</b>		49.720	28.670	-21.050
		0901056	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	49.720	28.670	-21.050
		81202013	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	49.720	28.670	-21.050
		0901058	Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	0	0	0
		81050558	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	0	0
BA0100		<b>B.1.A.2.3) da altri soggetti</b>		0	100.889	100.889
		0901019	Sangue ed emocomponenti senza codice AIC	0	100.889	100.889
		81050522	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	0	100.889	100.889
BA0210		<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>		19.095.492	21.108.040	2.012.548
BA0220		<b>B.1.A.3.1) Dispositivi medici</b>		17.964.343	20.000.093	2.035.750
		0901011	Strumentario e ferri chirurgici	882.449	1.033.216	150.767
		81050511	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	882.449	1.033.216	150.767
		0901016	Cellule e tessuti umani per trapianto	784.137	1.176.052	391.915
		81050507	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	784.137	1.176.052	391.915
		81050518	CELLULE PER TRAPIANTI	0	17.712	17.712
		0901063	Dispositivi medici impiantabili non attivi	13.312.700	14.426.804	1.114.103
		81050512	MATERIALE PROTESICO	13.312.700	14.426.804	1.114.103
		0901083	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	71.916	77.193	5.277
		81050583	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	71.916	77.193	5.277
		0901085	Dispositivi medici	2.913.141	3.286.828	373.688
		81050508	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.027.007	1.207.052	180.045
		81050585	DISPOSITIVI MEDICI	1.886.134	2.079.777	193.643
BA0230		<b>B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi</b>				0
BA0240		<b>B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</b>		1.131.149	1.107.948	-23.201
		0901062	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.131.149	1.107.948	-23.201
		81050562	DIAGNOSTICI IN VITRO	1.131.149	1.107.948	-23.201
BA0250		<b>B.1.A.4) Prodotti dietetici</b>		2.503	1.974	-529
		0901015	Prodotti dietetici	2.503	1.974	-529
		81050516	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.503	1.974	-529

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
	BA0260	<b>B.1.A.5)</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>	1.605	220	-1.385
			0901067 Vaccini per profilassi con codice AIC	1.605	220	-1.385
			81050514 SIERI E VACCINI PER PROFILASSI	1.605	220	-1.385
	BA0270	<b>B.1.A.6)</b>	<b>Prodotti chimici</b>	28.146	29.937	1.791
			0901061 Prodotti chimici	28.146	29.937	1.791
			81050517 PRODOTTI PER EMO-DIALISI	28.146	29.937	1.791
	BA0280	<b>B.1.A.7)</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>	3.300	5.380	2.080
			0901009 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	3.300	5.380	2.080
			81050509 PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	3.300	5.380	2.080
			0901014 Presidi ad uso veterinario	0	0	0
			81050515 PRESIDI AD USO VETERINARIO	0	0	0
	BA0290	<b>B.1.A.8)</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari</b>	1.146.907	1.196.182	49.275
			0901065 Altri beni e prodotti sanitari	308.421	354.058	45.637
			81050565 ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	308.421	354.058	45.637
			0901066 Gas ad uso di laboratorio	33.775	35.756	1.980
			81050525 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	33.775	35.756	1.980
			0901086 Vetriere e materiale di laboratorio	189.189	177.577	-11.612
			81050586 VETRIERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	189.189	177.577	-11.612
			0901087 Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	615.522	628.791	13.269
			81050587 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	615.522	628.791	13.269
R	BA0300	<b>B.1.A.9)</b>	<b>Beni e prodotti sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>	214.298	205.629	-8.669
			0901037 Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050537 PRODOTTI FARM.AD USO VETERINARIO ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0901039 Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0
			81050539 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURG. ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0901041 Vaccini per profilassi senza codice AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050541 VACCINI PER PROFIL.SENZA COD. MIN.SAN. ACQ.DA AZ..SAN.RER	0	0	0
			0901042 Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050542 PRESIDI AD USO VETERINARIO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0
			0901043 Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050543 PRODOTTI DIETETICI ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0
			0901044 Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della Regione	19.035	33.713	14.679
			81050577 COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	19.035	33.713	14.679
			0901045 Ossigeno con AIC acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050545 OSSIGENO ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0
			0901046 Emoderivati con AIC acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050546 FATTURA_PLASMADERIVATI CO COD.MIN.SAN. ACQ. DA AZ. SAN.RER	0	0	0
			0901052 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	24.085	12.105	-11.980
			81050552 MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	24.085	12.105	-11.980
			0901054 Acquisto emoderivati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050554 MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0901069 Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della Regione	170.933	159.105	-11.827
			81050523 MEDICINALI ED ALTRI PROD. TER. ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	170.933	159.105	-11.827
			0901070 Prodotti chimici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	246	706	460
			81050526 REAGENTI E DIAGNOSTICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	246	706	460
			0901072 Dispositivi medici impiantabili non attivi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050535 MAT.PROTESICO E PER OSTEOSINT. ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0901075 Gas ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050540 GAS MEDICALI AD USO LAB. ACQ. DA AZ. SAN. RER	0	0	0
			0901096 Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0
			81050533 MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	0	0	0
			0901098 Dispositivi medici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
			81050538 DISPOSITIVI MED.E ALTRO MAT.SAN.ACQ.DA AZ.SAN.RER	0	0	0
	BA0310	<b>B.1.B)</b>	<b>Acquisti di beni non sanitari</b>	851.333	919.849	68.516
	BA0320	<b>B.1.B.1)</b>	<b>Prodotti alimentari</b>	12.121	10.913	-1.209
			0902001 Prodotti alimentari	12.121	10.913	-1.209
			81050801 PRODOTTI ALIMENTARI	12.121	10.913	-1.209
	BA0330	<b>B.1.B.2)</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>	204.910	222.170	17.260
			0902002 Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	204.910	222.170	17.260
			81050822 MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	126.270	132.878	6.609
			81050823 MATERIALE DI PULIZIA	78.640	89.292	10.651
	BA0340	<b>B.1.B.3)</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>	13.472	12.818	-654
			0902003 Combustibili, carburanti e lubrificanti	13.472	12.818	-654
			81050804 COMBUSTIBILE E CARBURANTI	13.472	12.818	-654
	BA0350	<b>B.1.B.4)</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>	458.182	510.732	52.550
			0902004 Supporti informatici	187.575	222.710	35.135
			81050806 SUPPORTI INFORMATICI	187.575	222.710	35.135
			0902005 Carta, cancelleria e stampati	256.074	287.195	31.121
			81050810 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	256.074	287.195	31.121
			0902006 Software a rapida obsolescenza	14.533	828	-13.706
			81050807 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	14.533	828	-13.706
	BA0360	<b>B.1.B.5)</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>	38.763	6.223	-32.540
			0902008 Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	38.763	6.223	-32.540
			81100502 MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	38.763	6.223	-32.540
			81101504 MATERIALE PER MANUTENZ. ATTREZ. INFORM.	0	0	0
	BA0370	<b>B.1.B.6)</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari</b>	123.884	156.994	33.109
			0902007 Altro materiale non sanitario	88.411	117.438	29.027
			81050812 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	88.411	117.438	29.027
			0902009 Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	35.473	39.555	4.083
			81050809 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	35.473	39.555	4.083
R	BA0380	<b>B.1.B.7)</b>	<b>Beni e prodotti non sanitari da Az. san. pub. della Regione</b>			0
	<b>BA0390</b>	<b>B.2)</b>	<b>Acquisti di servizi</b>	<b>40.486.593</b>	<b>47.927.814</b>	<b>7.441.221</b>
	BA0400	<b>B.2.A)</b>	<b>Acquisti servizi sanitari</b>	22.662.099	24.595.989	1.933.890
	BA0410	<b>B.2.A.1)</b>	<b>Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0	0
	BA0420	<b>B.2.A.1.1)</b>	<b>- da convenzione</b>	0	0	0
	BA0430	<b>B.2.A.1.1.A)</b>	<b>Costi per assistenza MMG</b>			0
	BA0440	<b>B.2.A.1.1.B)</b>	<b>Costi per assistenza PLS</b>			0
	BA0450	<b>B.2.A.1.1.C)</b>	<b>Costi per assistenza Continuità assistenziale</b>			0
	BA0460	<b>B.2.A.1.1.D)</b>	<b>Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc,</b>			0
R	BA0470	<b>B.2.A.1.2)</b>	<b>- da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</b>			0
S	BA0480	<b>B.2.A.1.3)</b>	<b>- da pubblico (az. san. pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale</b>			0
	BA0490	<b>B.2.A.2)</b>	<b>Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0	0
	BA0500	<b>B.2.A.2.1)</b>	<b>- da convenzione</b>			0
R	BA0510	<b>B.2.A.2.2)</b>	<b>- da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</b>			0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
S	BA0520		B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)			0
	BA0530		B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.285.007	1.289.958	4.951
R	BA0540		B.2.A.3.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	1.154.865	1.079.958	-74.907
		1002005	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	1.084.865	1.010.882	-73.983
		81202014	SPECIALISTICA DA AZ. SAN. DELLA RER PER PREST. A DEGENTI	1.084.865	1.010.882	-73.983
		1002006	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	70.000	69.076	-924
		81202006	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	70.000	69.076	-924
BA0550			B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA0560		B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	100.000	100.000
		1002022	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	0	100.000	100.000
		81202023	ALTRE PREST. DI SPECIALISTICA DA AZ. SAN. EXTRA RER	0	100.000	100.000
BA0570			B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI			0
BA0580			B.2.A.3.5) - da privato	130.142	110.000	-20.142
BA0590			B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privat			0
BA0600			B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privat			0
BA0610			B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	50.142	50.000	-142
		1002021	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	50.142	50.000	-142
		81202008	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	50.142	50.000	-142
BA0620			B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privat	80.000	60.000	-20.000
		1002020	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	80.000	60.000	-20.000
		81202009	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	80.000	60.000	-20.000
BA0630			B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0
BA0640			B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0
R	BA0650		B.2.A.4.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0
BA0660			B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
SS	BA0670		B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0
BA0680			B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)			0
BA0690			B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)			0
BA0700			B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0
R	BA0710		B.2.A.5.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0
BA0720			B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA0730		B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA0740			B.2.A.5.4) - da privato			0
BA0750			B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0
R	BA0760		B.2.A.6.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0
BA0770			B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA0780		B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA0790			B.2.A.6.4) - da privato			0
BA0800			B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	3.314.910	589.998	-2.724.912
R	BA0810		B.2.A.7.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)	3.314.910	269.998	-3.044.912
		1001013	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	3.314.910	269.998	-3.044.912
		81201018	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ. SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	3.194.910	119.998	-3.074.912
		81201019	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ. SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA	120.000	150.000	30.000
BA0820			B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA0830		B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA0840			B.2.A.7.4) - da privato	0	320.000	320.000
BA0850			B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privat			0
BA0860			B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privat			0
BA0870			B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0
BA0880			B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privat	0	320.000	320.000
		1001015	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	0	320.000	320.000
		81201005	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	0	120.000	120.000
		81201006	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	0	200.000	200.000
BA0890			B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0
BA0900			B.2.A.8) Acquisto prest. di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0
R	BA0910		B.2.A.8.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione)			0
BA0920			B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
SS	BA0930		B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0
BA0940			B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)			0
BA0950			B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)			0
BA0960			B.2.A.9) Acquisto prest. di distribuzione farmaci File F	0	0	0
R	BA0970		B.2.A.9.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0
BA0980			B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA0990		B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA1000			B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)			0
BA1010			B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)			0
BA1020			B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0
BA1030			B.2.A.10) Acquisto prest. termali in convenzione	0	0	0
R	BA1040		B.2.A.10.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0
BA1050			B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA1060		B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA1070			B.2.A.10.4) - da privato			0
BA1080			B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0
BA1090			B.2.A.11) Acquisto prest. di trasporto sanitario	290.808	259.122	-31.686
R	BA1100		B.2.A.11.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	288.880	251.490	-37.390
		1012004	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	288.880	251.490	-37.390
		81153002	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	288.880	251.490	-37.390
BA1110			B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0
S	BA1120		B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)			0
BA1130			B.2.A.11.4) - da privato	1.928	7.632	5.704
		1012007	Altri trasporti da privato	1.928	7.632	5.704
		81256007	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1.928	5.835	3.907
		81256002	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	0	1.797	1.797
BA1140			B.2.A.12) Acquisto prest. Socio-san. a rilevanza sanitaria	0	0	0
R	BA1150		B.2.A.12.1) - da pubblico (az. san. pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0
BA1160			B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0
SS	BA1170		B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0
BA1180			B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0
		1011006	Oneri per prestazioni diverse da privati	0	0	0
		81256010	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	0	0	0
		1011008	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	0	0	0
		81256008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	0	0	0
BA1190			B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)			0
BA1200			B.2.A.13) Compartecipazione al pers. per att. libero-prof. (intramoenia)	13.779.725	13.687.870	-91.855

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
BA1210		B.2.A.13.1	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area ospedaliar:	7.038.285	6.843.407	-194.877
		1014001	Degenza ospedaliera	7.038.285	6.843.407	-194.877
		81256005	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	550.000	460.000	-90.000
		81257025	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	322.271	304.329	-17.943
		81257015	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.166.013	6.079.079	-86.934
BA1220		B.2.A.13.2	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia- Area specialistica:	6.269.568	6.415.059	145.491
		1014002	Specialistica ambulatoriale	6.269.568	6.415.059	145.491
		81256006	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	70.000	67.933	-2.067
		81257016	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.199.568	6.347.126	147.558
		81257017	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	0	0	0
BA1230		B.2.A.13.3	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Area sanità pubblica:			0
BA1240		B.2.A.13.4	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	471.873	429.404	-42.469
		1014004	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	471.873	429.404	-42.469
		81186005	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	316.589	261.682	-54.907
		81186008	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	155.284	167.722	12.438
R BA1250		B.2.A.13.5	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex	0	0	0
		1014005	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c)	0	0	0
		81186013	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	0	0	0
BA1260		B.2.A.13.6	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altrc			0
R BA1270		B.2.A.13.7	Compart.ne al pers. per att. libero prof. intramoenia - Altro (az. san. pubbliche della Regione			0
BA1280		B.2.A.14	Rimborsi, assegni e contributi sanitari	82.492	72.976	-9.516
BA1290		B.2.A.14.1	Contributi ad associazioni di volontariatc	82.492	67.811	-14.682
		1017002	Contributi ad enti ed associazioni	82.492	67.811	-14.682
		81257002	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	82.492	67.811	-14.682
BA1300		B.2.A.14.2	Rimborsi per cure all'esterc			0
BA1310		B.2.A.14.3	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0
BA1320		B.2.A.14.4	Contributo Legge 210/92			0
BA1330		B.2.A.14.5	Altri rimborsi, assegni e contributi			0
R BA1340		B.2.A.14.6	Rimborsi, assegni e contributi v/az. san. pubbliche della Regione	0	5.166	5.166
		1017010	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	5.166	5.166
		81170110	RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER	0	5.166	5.166
BA1350		B.2.A.15	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro san. e sociosan	3.735.602	5.037.050	1.301.448
R BA1360		B.2.A.15.1	Consulenze san. e sociosan. da az. san. pubbliche della Regione	296.271	284.545	-11.726
		1013001	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	296.271	284.545	-11.726
		81152511	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	296.271	284.545	-11.726
BA1370		B.2.A.15.2	Consulenze san. e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblica	27.014	110.832	83.819
		1013002	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	18.014	96.832	78.819
		81152512	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	18.014	96.832	78.819
		1013003	Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	9.000	14.000	5.000
		81255514	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	9.000	14.000	5.000
BA1380		B.2.A.15.3	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privatc	3.361.080	4.548.637	1.187.557
BA1390		B.2.A.15.3.A	Consulenze san. da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	331.715	654.009	322.294
		1001007	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	274.809	599.420	324.612
		81201007	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	149.345	255.264	105.919
		81201017	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	125.463	344.156	218.693
		1002012	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	56.907	54.589	-2.318
		81202011	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	0	0	0
		81202012	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	56.907	54.589	-2.318
BA1400		B.2.A.15.3.B	Altre consulenze san. e sociosan. da privatc	0	0	0
		1013004	Consulenze sanitarie da privato	0	0	0
		81255513	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI	0	0	0
BA1410		B.2.A.15.3.C	Collaborazioni coordinate e continuative san. e socios. da privatc	296.741	210.792	-85.949
		1015002	Collaborazioni coordinate e continuative	296.741	210.792	-85.949
		81601002	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	287.161	189.322	-97.840
		81751040	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	9.580	21.470	11.890
BA1420		B.2.A.15.3.D	Indennità a pers. universitario - area sanitaria	1.365.614	1.316.801	-48.813
		1301008	P. Sanitario Medico - Personale universitario	1.257.061	1.207.324	-49.737
		81403008	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.257.061	1.207.324	-49.737
		1302008	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	108.553	109.477	924
		81404008	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	108.553	109.477	924
		1303007	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	0	0	0
		81405007	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0
		1303032	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale universitario	0	0	0
		81406032	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0
BA1430		B.2.A.15.3.E	Lavoro interinale - area sanitaria	487.345	600.480	113.135
		1015001	Lavoro interinale	487.345	600.480	113.135
		81601001	LAVORO INTERINALE SANITARIO	487.345	600.480	113.135
BA1440		B.2.A.15.3.F	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	879.664	1.766.555	886.891
		1015003	Altre forme di lavoro autonomo	804.847	1.687.308	882.461
		81601003	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	804.847	1.687.308	882.461
		1015004	Borse di studio	0	0	0
		81601004	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	0	0	0
		1015005	Altro	74.818	79.247	4.429
		81601005	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	74.818	79.247	4.429
BA1450		B.2.A.15.4	Rimborso oneri stip. del pers. san. in comandc	51.237	93.036	41.799
R BA1460		B.2.A.15.4.A	Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. san. pubbliche della Regione	51.237	93.036	41.799
		1301011	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	51.237	47.667	-3.571
		81403011	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	51.237	47.667	-3.571
		1302011	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81404011	N.MED.DIR - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		1303037	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sanitarie della Regione	0	0	0
		81405037	N-MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		1303038	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Personale in comando da Aziende sanitarie dell	0	45.369	45.369
		81406038	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	45.369	45.369
BA1470		B.2.A.15.4.B	Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Universit	0	0	0
		1303043	Personale in comando da altri Enti Pubblici	0	0	0
		81405043	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0
		1303044	Personale in comando da altri Enti Pubblici - Personale infermieristico	0	0	0
		81406043	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	0	0
SS BA1480		B.2.A.15.4.C	Rimborso oneri stip. pers. san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0
		1301015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		81403015	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0
		1303045	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		81405045	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		1303046	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni - Personale infermieristico	0	0	0
		81406045	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	0	0	0
BA1490		<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>		173.554	3.659.015	3.485.461
R BA1500		<b>B.2.A.16.1) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - az. san. Pubbl. della Regione</b>		171.886	3.137.665	2.965.780
		1016008	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	171.886	3.137.665	2.965.780
		81180603	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	16.886	12.754	-4.132
		81201028	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	55.000	120.000	65.000
		81255517	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	100.000	3.004.912	2.904.912
BA1510		<b>B.2.A.16.2) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. - Altri soggetti pubbl. della Regione</b>		0	21.543	21.543
		1016011	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici della Regione	0	21.543	21.543
		81180611	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	0	21.543	21.543
BA1520		<b>B.2.A.16.3) Altri serv. san. e sociosan. a rilevanza san. da pub. (Extraregione,</b>		1.669	2.000	331
		1016009	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie ed Enti pubblici di altre Regioni	1.669	2.000	331
		81180605	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.669	2.000	331
		81180609	ALTRI SERVIZI SAN.DA AZIENDE SANITARIE EXTRA RER	0	0	0
BA1530		<b>B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privatc</b>		0	497.806	497.806
		1016007	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0
		81255518	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO	0	0	0
		1016012	Servizi di service sanitari	0	497.806	497.806
		81161201	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	0	497.806	497.806
BA1540		<b>B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva</b>				0
S BA1550		<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>				0
BA1560		<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>		17.824.494	23.331.825	5.507.331
BA1570		<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>		16.810.101	22.236.227	5.426.126
BA1580		<b>B.2.B.1.1) Lavanderia</b>		2.137.852	2.378.997	241.145
		1102001	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.137.852	2.378.997	241.145
		81351001	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.137.852	2.378.997	241.145
BA1590		<b>B.2.B.1.2) Pulizia</b>		2.066.969	2.091.875	24.906
		1102002	Pulizie	2.066.969	2.091.875	24.906
		81350501	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.066.969	2.091.875	24.906
BA1600		<b>B.2.B.1.3) Mensa</b>		2.608.001	2.764.534	156.533
		1102003	Ristorazione, mensa e buoni pasto	2.608.001	2.764.534	156.533
		81351501	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.608.001	2.764.534	156.533
BA1610		<b>B.2.B.1.4) Riscaldamento</b>				0
BA1620		<b>B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica</b>		588.272	632.030	43.758
		1102005	Servizi informatici	588.272	632.030	43.758
		81352505	SERVIZI INFORMATICI	588.272	632.030	43.758
BA1630		<b>B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)</b>		265.845	422.409	156.564
		1102008	Trasporti non sanitari e logistica	265.845	422.409	156.564
		81257011	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	265.845	422.409	156.564
BA1640		<b>B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti</b>		651.053	744.032	92.979
		1102007	Smaltimento rifiuti	651.053	744.032	92.979
		81352507	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	651.053	744.032	92.979
BA1650		<b>B.2.B.1.8) Utenze telefoniche</b>		245.105	268.930	23.825
		1105004	Utenze telefoniche	245.105	268.930	23.825
		81751010	UTENZE TELEFONICHE	245.105	268.930	23.825
BA1660		<b>B.2.B.1.9) Utenze elettricità</b>		969.023	1.317.152	348.129
		1105003	Energia elettrica	969.023	1.317.152	348.129
		81751023	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	969.023	1.317.152	348.129
BA1670		<b>B.2.B.1.10) Altre utenze</b>		2.826.277	3.165.481	339.204
		1105001	Acqua	527.741	374.158	-153.583
		81751007	UTENZE ACQUA	527.741	374.158	-153.583
		1105002	Gas	2.298.536	2.791.323	492.787
		81751008	UTENZE GAS	2.298.536	2.791.323	492.787
		1105005	Altre utenze	0	0	0
		81751011	CANONI TRASMISSIONE DATI	0	0	0
BA1680		<b>B.2.B.1.11) Premi di assicurazione</b>		1.418.522	1.848.850	430.327
BA1690		<b>B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. prof.</b>		1.303.201	1.683.000	379.799
		1106001	Assicurazioni per responsabilità civile	1.303.201	1.683.000	379.799
		81751003	SPESE DI ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	0	0	0
		81751038	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.303.201	1.683.000	379.799
BA1700		<b>B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi</b>		115.321	165.850	50.528
		1106002	Altre assicurazioni	115.321	165.850	50.528
		81751024	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	29.022	31.185	2.163
		81751037	ASSICURAZIONI - ALTRO	86.299	134.665	48.366
BA1710		<b>B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitar</b>		3.033.181	6.601.936	3.568.756
R BA1720		<b>B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (az. san. pubbliche della Regione</b>		169.911	144.237	-25.674
		1107001	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	3.000	3.846	846
		81153505	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	3.000	3.846	846
		1109006	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	166.911	140.391	-26.520
		81154002	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	166.911	140.391	-26.520
		81154032	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI	0	0	0
BA1730		<b>B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblic</b>		14.145	29.807	15.662
		1109007	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	14.145	29.807	15.662
		81154003	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	6.145	3.757	-2.388
		81154033	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI	0	0	0
		81180604	STUDI,RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	8.000	26.050	18.050
BA1740		<b>B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privatc</b>		2.849.125	6.427.892	3.578.767
		1102006	Servizi di prenotazione	390.000	390.000	0
		81352001	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	390.000	390.000	0
		1102009	Altri servizi tecnici	1.912.587	2.061.297	148.710
		81352502	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	439.330	459.165	19.835
		81352503	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	160.121	213.643	53.522
		81352509	SERVIZI TECNICI DIVERSI	1.313.137	1.388.489	75.353
		1109001	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	0	0	0
		81257012	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	0	0	0
		81257045	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	0	0	0
		1109002	Servizi bancari	0	0	0
		82100501	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	0	0	0
		82501001	ONERI PER SERVIZI BANCARI	0	0	0
		1109003	Servizi postali	49.591	51.292	1.701
		81280101	SERVIZI POSTALI	49.591	51.292	1.701
		1109004	Altri servizi da privato	43.870	128.580	84.711
		81257018	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	36.080	125.014	88.934

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		81257019 ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	7.790	3.566	-4.223
		81154034 ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO-SUB CONTRAENTI		0	0
1109008		Servizi di service non sanitari	0	3.319.675	3.319.675
		81164002 SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	0	3.319.675	3.319.675
1301003		P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	85.412	76.845	-8.567
		81403003 MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	85.412	76.845	-8.567
1302003		P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	39.210	32.872	-6.338
		81404003 N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	39.210	32.872	-6.338
1303026		P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.430	2.293	-137
		81405033 N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.430	2.293	-137
1303027		P. Sanitario Non Medico-Comparto _Personale infermieristico-Missioni e rimborsi spese	9.719	5.466	-4.253
		81406033 N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	9.719	5.466	-4.253
1304003		P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	20.184	8.366	-11.819
		81452003 PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	20.184	8.366	-11.819
1305003		P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-107.649	-65.605	42.044
		81453003 PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-107.649	-65.605	42.044
1306003		P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.721	1.180	-541
		81502003 TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.721	1.180	-541
1307003		P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.511	5.460	-51
		81503003 TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.511	5.460	-51
1308003		P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	1.010	1.602	592
		81552003 AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.010	1.602	592
1309003		P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	2.571	4.316	1.745
		81553003 AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	2.571	4.316	1.745
1801001		Giornali, riviste, opere multimediali su CD	206.856	246.347	39.491
		81751014 ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	206.856	246.347	39.491
1801002		Spese postali	146.040	123.586	-22.454
		81751005 SPESE POSTALI E BOLLATI	146.040	123.586	-22.454
1801003		Pubblicità ed inserzioni	40.064	34.322	-5.742
		81751002 PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	40.064	34.322	-5.742
BA1750		<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prest. di lavoro non san</b>	<b>869.922</b>	<b>948.496</b>	<b>78.574</b>
R BA1760		<b>B.2.B.2.1) Consulenze non san. da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>101.015</b>	<b>112.671</b>	<b>11.656</b>
		1103001 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	101.015	112.671	11.656
		81155001 CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	101.015	112.671	11.656
BA1770		<b>B.2.B.2.2) Consulenze non san. da Terzi - Altri soggetti pubblica</b>	<b>8.996</b>	<b>0</b>	<b>-8.996</b>
		1103002 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		81155002 CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	0	0	0
		1103003 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	8.996	0	-8.996
		81257024 CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	8.996	0	-8.996
BA1780		<b>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non san. da privat</b>	<b>650.688</b>	<b>718.258</b>	<b>67.570</b>
BA1790		<b>B.2.B.2.3.A) Consulenze non san. da privato</b>	<b>142.669</b>	<b>39.190</b>	<b>-103.479</b>
		1103004 Consulenze non sanitarie da privato	142.669	39.190	-103.479
		81257023 CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	142.669	39.190	-103.479
BA1800		<b>B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non san. da privatc</b>	<b>254.424</b>	<b>349.145</b>	<b>94.721</b>
		1104002 Collaborazioni coordinate e continuative	254.424	349.145	94.721
		81602002 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	254.424	349.145	94.721
BA1810		<b>B.2.B.2.3.C) Indennità a pers. universitario - area non sanitaria</b>			<b>0</b>
BA1820		<b>B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1104001 Lavoro interinale			0
		81602001 LAVORO INTERINALE NON SANITARIO			0
BA1830		<b>B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria</b>	<b>253.594</b>	<b>329.922</b>	<b>76.328</b>
		1104003 Altre forme di lavoro autonomo	98.185	162.480	64.296
		81602003 ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	98.185	162.480	64.296
		1104004 Borse di studio	6.911	9.380	2.469
		81602004 BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	6.911	9.380	2.469
		1104005 Altro	32.435	40.688	8.253
		81602005 ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	32.435	40.688	8.253
		1109005 Assistenza religiosa	116.063	117.374	1.310
		81257001 ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	99.563	100.874	1.310
		81751012 SPESE PER IL CULTO	16.500	16.500	0
BA1840		<b>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stip. del pers. non san. in comando</b>	<b>109.223</b>	<b>117.567</b>	<b>8.344</b>
R BA1850		<b>B.2.B.2.4.A) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. san. pubbliche della Regione</b>	<b>109.223</b>	<b>117.567</b>	<b>8.344</b>
		1304010 P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81452010 PERS. PROFESSIONALE DIR.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		1305010 P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81453010 PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	0	0	0
		1306010 P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81502010 TEC.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		1307010 P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		81503010 TEC.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	0	0
		1308010 P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	109.223	103.519	-5.704
		81552010 AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	109.223	103.519	-5.704
		1309010 P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Regione	0	14.048	14.048
		81553010 AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	0	14.048	14.048
BA1860		<b>B.2.B.2.4.B) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università</b>			<b>0</b>
SS BA1870		<b>B.2.B.2.4.C) Rimb. oneri stip. pers. non san. in comando da az. di altre Regioni (Extraregione)</b>			<b>0</b>
		1305014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		81453014 PROF.COM - PERS.IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER(PASSIVO)	0	0	0
		1307014 Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		81503014 TEC.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	0	0	0
BA1880		<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>144.471</b>	<b>147.102</b>	<b>2.631</b>
BA1890		<b>B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblici</b>	<b>25.258</b>	<b>23.844</b>	<b>-1.414</b>
		1107004 Aggiornamento e formazione da altri soggetti pubblici	25.258	23.844	-1.414
		81153502 AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	25.258	23.844	-1.414
BA1900		<b>B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privati</b>	<b>119.213</b>	<b>123.258</b>	<b>4.045</b>
		1107003 Indennità per docenza di personale dipendente	14.919	26.404	11.485
		81256502 COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	14.919	26.404	11.485
		1107005 Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	104.294	96.854	-7.440
		81256504 AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	104.294	96.854	-7.440
<b>BA1910</b>		<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.697.774</b>	<b>5.879.556</b>	<b>181.781</b>
BA1920		<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>762.109</b>	<b>817.613</b>	<b>55.504</b>
		1101001 Manutenzione immobili e pertinenze	762.109	817.613	55.504
		81100101 MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	762.109	817.613	55.504
		81100111 MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	0	0	0



Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
BA1930		<b>B.3.B)</b>	<b>Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	1.717.329	1.812.500	95.171
		1101002	Manutenzione impianti e macchinari	1.717.329	1.812.500	95.171
		81100503	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.717.329	1.812.500	95.171
BA1940		<b>B.3.C)</b>	<b>Manutenzione e riparazione alle attrezzature san. e scientifiche</b>	2.230.525	2.268.045	37.520
		1101003	Manutenzione attrezzature sanitarie	2.230.525	2.268.045	37.520
		81101003	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.595.287	1.668.026	72.738
		81101511	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	635.238	600.019	-35.219
BA1950		<b>B.3.D)</b>	<b>Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	17.927	17.883	-44
		1101009	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	17.927	17.883	-44
		81101507	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	17.927	17.883	-44
BA1960		<b>B.3.E)</b>	<b>Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	15.434	13.986	-1.448
		1101006	Manutenzione automezzi	15.434	13.986	-1.448
		81101006	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	15.434	13.986	-1.448
BA1970		<b>B.3.F)</b>	<b>Altre manutenzioni e riparazioni</b>	944.076	948.514	4.438
		1101004	Manutenzione attrezzature informatiche	23.069	15.613	-7.456
		81101513	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	23.069	15.613	-7.456
		1101005	Manutenzione ai software	668.307	678.801	10.494
		81101005	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	668.307	678.801	10.494
		1101010	Altre manutenzioni	252.700	254.100	1.400
		81101508	ALTRE MANUTENZIONI	252.700	254.100	1.400
R BA1980		<b>B.3.G)</b>	<b>Manutenzioni e riparazioni da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	10.375	1.015	-9.360
		1101008	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	10.375	1.015	-9.360
		81101509	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	10.375	1.015	-9.360
<b>BA1990</b>		<b>B.4)</b>	<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.239.095</b>	<b>1.017.650</b>	<b>-221.445</b>
BA2000		<b>B.4.A)</b>	<b>Fitti passivi</b>	0	766	766
		1201001	Affitti passivi e spese condominiali	0	766	766
		81300501	FITTI PASSIVI FABBRICATI	0	766	766
BA2010		<b>B.4.B)</b>	<b>Canoni di noleggio</b>	1.239.095	1.016.884	-222.210
BA2020		<b>B.4.B.1)</b>	<b>Canoni di noleggio - area sanitaria</b>	1.085.743	862.599	-223.144
		1201003	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	1.085.743	862.599	-223.144
		81300504	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1.085.743	862.599	-223.144
BA2030		<b>B.4.B.2)</b>	<b>Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>	153.351	154.285	934
		1201004	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	141.635	151.746	10.112
		81300505	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	141.635	151.746	10.112
		1201005	Canoni di noleggio hardware	10.507	2.539	-7.968
		81300506	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	10.507	2.539	-7.968
		1201006	Canoni di noleggio software	1.210	0	-1.210
		81300507	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	1.210	0	-1.210
BA2040		<b>B.4.C)</b>	<b>Canoni di leasing</b>	0	0	0
BA2050		<b>B.4.C.1)</b>	<b>Canoni di leasing - area sanitaria</b>	0	0	0
		1202001	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	0	0	0
		81301001	CANONI LEASING ED ONERI ACCESSORI SANITARI	0	0	0
BA2060		<b>B.4.C.2)</b>	<b>Canoni di leasing - area non sanitaria</b>	0	0	0
R BA2070		<b>B.4.D)</b>	<b>Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione</b>	0	0	0
<b>BA2080</b>		<b>Totale Costo del personale</b>		<b>57.023.522</b>	<b>59.372.332</b>	<b>2.348.810</b>
<b>BA2090</b>		<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>		<b>41.344.497</b>	<b>43.182.113</b>	<b>1.837.616</b>
BA2100		<b>B.5.A)</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	19.831.275	20.872.967	1.041.692
BA2110		<b>B.5.A.1)</b>	<b>Costo del pers. dirigente medico</b>	16.535.907	17.456.180	920.273
BA2120		<b>B.5.A.1.1)</b>	<b>Costo del pers. dirigente medico - tempo indeterminatc</b>	16.032.980	16.733.856	700.876
		1301025	P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.IND	6.674.281	6.800.398	126.117
		81403101	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	6.674.281	6.800.398	126.117
		1301026	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.IND	4.260.473	4.594.334	333.861
		81403102	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	4.260.473	4.594.334	333.861
		1301027	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.IND.	1.615.126	1.679.409	64.283
		81403103	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	1.615.126	1.679.409	64.283
		1301028	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	3.483.100	3.659.716	176.616
		81403104	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	3.483.100	3.659.716	176.616
BA2130		<b>B.5.A.1.2)</b>	<b>Costo del pers. dirigente medico - tempo determinatc</b>	502.927	722.324	219.397
		1301017	P. Sanitario Medico - Competenze fisse - T.D	213.483	349.993	136.510
		81403201	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	213.483	349.993	136.510
		1301019	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	131.767	187.685	55.918
		81403202	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	131.767	187.685	55.918
		1301021	P. Sanitario Medico - Esclusività - T.D.	49.952	31.091	-18.861
		81403203	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	49.952	31.091	-18.861
		1301023	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	107.725	153.555	45.830
		81403204	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	107.725	153.555	45.830
BA2140		<b>B.5.A.1.3)</b>	<b>Costo del pers. dirigente medico - altrc</b>	0	0	0
		1301018	P. Sanitario Medico - Competenze fisse- ALTRO	0	0	0
		81403301	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
		1301020	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0
		81403302	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0
		1301022	P. Sanitario Medico - Esclusività - ALTRO	0	0	0
		81403303	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	0	0	0
		1301024	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0
		81403304	MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	0	0	0
BA2150		<b>B.5.A.2)</b>	<b>Costo del pers. dirigente non medicc</b>	3.295.368	3.416.787	121.419
BA2160		<b>B.5.A.2.1)</b>	<b>Costo del pers. dirigente non medico - tempo indeterminatc</b>	3.051.284	3.164.500	113.216
		1302025	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.IND	1.567.025	1.547.563	-19.462
		81404101	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	1.567.025	1.547.563	-19.462
		1302026	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	507.590	583.539	75.949
		81404102	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	507.590	583.539	75.949
		1302027	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività T.IND	269.237	283.976	14.738
		81404103	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	269.237	283.976	14.738
		1302028	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	707.432	749.422	41.990
		81404104	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	707.432	749.422	41.990
BA2170		<b>B.5.A.2.2)</b>	<b>Costo del pers. dirigente non medico - tempo determinatc</b>	244.083	252.286	8.203
		1302017	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - T.D	132.365	162.982	30.617
		81404201	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	132.365	162.982	30.617
		1302019	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D	38.206	29.664	-8.542
		81404202	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	38.206	29.664	-8.542
		1302021	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -T.D	20.265	6.393	-13.872
		81404203	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	20.265	6.393	-13.872
		1302023	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.D	53.248	53.247	0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		81404204 N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	53.248	53.247	0
BA2180	<b>B.5.A.2.3) Costo del pers. dirigente non medico - altrc</b>		0	0	0
	1302018 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse - ALTRO		0	0	0
	81404301 N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1302020 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO		0	0	0
	81404302 N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.		0	0	0
	1302022 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività -ALTRO		0	0	0
	81404303 N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'		0	0	0
	1302024 P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali - ALTRO		0	0	0
	81404304 N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0	0
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>		21.513.222	22.309.146	795.924
BA2200	<b>B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminatc</b>		20.652.693	20.899.553	246.860
	1303022 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.IND		2.297.715	2.438.411	140.696
	81405101 N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		2.297.715	2.438.411	140.696
	1303023 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.IND		9.190.861	9.217.397	26.536
	81406101 N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE		9.190.861	9.217.397	26.536
	1303024 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND		909.168	869.001	-40.166
	81405102 N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		909.168	869.001	-40.166
	1303025 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico- Competenze accessorie e fondi contrattuali -T		3.636.671	3.665.728	29.058
	81406102 N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI		3.636.671	3.665.728	29.058
	1303028 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND		923.656	1.235.773	312.118
	81405104 N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		923.656	1.235.773	312.118
	1303029 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND		3.694.623	3.473.242	-221.381
	81406104 N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		3.694.623	3.473.242	-221.381
BA2210	<b>B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinatc</b>		860.529	1.409.593	549.064
	1303016 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -T.D		95.738	138.824	43.086
	81405201 N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		95.738	138.824	43.086
	1303018 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		37.882	15.978	-21.904
	81405202 N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		37.882	15.978	-21.904
	1303020 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		38.486	40.401	1.916
	81405204 N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		38.486	40.401	1.916
	1303047 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -T.D		382.953	749.657	366.705
	81406201 N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE		382.953	749.657	366.705
	1303049 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.		151.528	195.753	44.225
	81406202 N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		151.528	195.753	44.225
	1303051 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -TD		153.943	268.979	115.036
	81406204 N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		153.943	268.979	115.036
BA2220	<b>B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altrc</b>		0	0	0
	1303017 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO		0	0	0
	81405301 N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1303019 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali - ALTRO		0	0	0
	81405302 N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0
	1303021 P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0	0
	81405304 N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0	0
	1303048 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze fisse -ALTRO		0	0	0
	81406301 N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1303050 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Competenze accessorie e fondi contrattuali - AL		0	0	0
	81406302 N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI		0	0	0
	1303052 P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0	0
	81406304 N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.		0	0	0
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>		374.184	486.884	112.700
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>		568.914	594.331	25.417
BA2250	<b>B.6.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo indeterminatc</b>		500.645	539.472	38.827
	1304007 P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario		0	0	0
	81452007 PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0	0
	1304022 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND		279.514	256.410	-23.104
	81452101 PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE		279.514	256.410	-23.104
	1304023 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali- T,IND		109.985	163.823	53.838
	81452102 PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		109.985	163.823	53.838
	1304024 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -TIND		111.146	119.239	8.093
	81452103 PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		111.146	119.239	8.093
BA2260	<b>B.6.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - tempo determinatc</b>		68.270	54.860	-13.410
	1304016 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -T.D		38.116	42.521	4.405
	81452201 PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE		38.116	42.521	4.405
	1304018 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali - T.D		14.998	651	-14.347
	81452202 PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		14.998	651	-14.347
	1304020 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		15.156	11.688	-3.468
	81452203 PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		15.156	11.688	-3.468
BA2270	<b>B.6.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo professionale - altrc</b>		0	0	0
	1304017 P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO		0	0	0
	81452301 PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1304019 P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO		0	0	0
	81452302 PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0	0
	1304021 P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO		0	0	0
	81452303 PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI		0	0	0
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>		-194.731	-107.448	87.283
BA2290	<b>B.6.B.1) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo indeterminatc</b>		-194.731	-107.448	87.283
	1305007 P. Professionale-Comparto - Personale universitario		0	0	0
	81453007 PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP		0	0	0
	1305022 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.IND		0	0	0
	81453101 PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1305023 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND		-194.731	-107.448	87.283
	81453102 PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		-194.731	-107.448	87.283
	1305024 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND		0	0	0
	81453103 PROF.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0	0
BA2300	<b>B.6.B.2) Costo del pers. comparto ruolo professionale - tempo determinatc</b>		0	0	0
	1305016 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.D		0	0	0
	81453201 PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE		0	0	0
	1305018 P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D		0	0	0
	81453202 PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		0	0	0
	1305020 P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D		0	0	0
	81453203 PROF.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI		0	0	0
BA2310	<b>B.6.B.3) Costo del pers. comparto ruolo professionale - altrc</b>		0	0	0
	1305017 P. Professionale-Comparto - Competenze fisse T.ALTRO		0	0	0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		81453301 PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
	1305019	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0
		81453302 PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	0	0	0
	1305021	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0
		81453303 PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	0	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7)</b>	<b>Personale del ruolo tecnico</b>	<b>8.854.128</b>	<b>9.140.821</b>	<b>286.693</b>
BA2330		<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	916.585	923.217	6.631
BA2340		<i>B.7.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminat.</i>	843.259	862.372	19.113
	1306007	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0
		81502007 TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0
	1306022	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	470.200	473.840	3.641
		81505101 TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	470.200	473.840	3.641
	1306023	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -TIND	192.131	202.308	10.177
		81505102 TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	192.131	202.308	10.177
	1306024	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	180.928	186.224	5.296
		81505103 TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	180.928	186.224	5.296
BA2350		<i>B.7.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - tempo determinat.</i>	73.327	60.845	-12.482
	1306016	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	40.887	41.845	958
		81505201 TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	40.887	41.845	958
	1306018	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	16.707	5.629	-11.078
		81505202 TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	16.707	5.629	-11.078
	1306020	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	15.733	13.370	-2.362
		81505203 TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	15.733	13.370	-2.362
BA2360		<i>B.7.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0
	1306017	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0
		81505301 TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
	1306019	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali ALTRO	0	0	0
		81505302 TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0
	1306021	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0
		81505303 TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0
BA2370		<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	7.937.543	8.217.604	280.062
BA2380		<i>B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminat.</i>	7.458.623	7.633.910	175.287
	1307007	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	22.487	22.487	0
		81503007 TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	22.487	22.487	0
	1307022	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -T.IND	4.665.487	4.722.757	57.270
		81503101 TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	4.665.487	4.722.757	57.270
	1307023	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.092.096	1.185.236	93.141
		81503102 TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.092.096	1.185.236	93.141
	1307024	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali - T.IND	1.678.553	1.703.431	24.877
		81503103 TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.678.553	1.703.431	24.877
BA2390		<i>B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinat.</i>	478.920	583.694	104.774
	1307016	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse-T.D	302.070	399.352	97.283
		81503201 TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	302.070	399.352	97.283
	1307018	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	69.708	44.461	-25.247
		81503202 TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	69.708	44.461	-25.247
	1307020	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	107.142	139.880	32.739
		81503203 TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	107.142	139.880	32.739
BA2400		<i>B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0
	1307017	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0
		81503301 TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
	1307019	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0
		81503302 TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0
	1307021	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0
		81503303 TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8)</b>	<b>Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.450.713</b>	<b>6.562.514</b>	<b>111.801</b>
BA2420		<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativ.</i>	575.275	584.481	9.206
BA2430		<i>B.8.A.1) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminat.</i>	494.736	521.698	26.962
	1308007	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	0	0	0
		81552007 AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	0	0
	1308022	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.IND	245.117	263.926	18.809
		81552101 AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	245.117	263.926	18.809
	1308023	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	146.889	149.016	2.127
		81552102 AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	146.889	149.016	2.127
	1308024	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	102.730	108.756	6.026
		81552103 AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	102.730	108.756	6.026
BA2440		<i>B.8.A.2) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - tempo determinat.</i>	80.538	62.783	-17.755
	1308016	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -T.D	39.903	43.838	3.935
		81552201 AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	39.903	43.838	3.935
	1308018	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	23.912	6.326	-17.586
		81552202 AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	23.912	6.326	-17.586
	1308020	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D	16.723	12.619	-4.104
		81552203 AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	16.723	12.619	-4.104
BA2450		<i>B.8.A.3) Costo del pers. dirigente ruolo amministrativo - altro</i>	0	0	0
	1308017	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse -ALTRO	0	0	0
		81552301 AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
	1308019	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO	0	0	0
		81552302 AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0
	1308021	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO	0	0	0
		81552303 AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0
BA2460		<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativ.</i>	5.875.439	5.978.033	102.595
BA2470		<i>B.8.B.1) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminat.</i>	5.699.175	5.839.980	140.805
	1309007	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	0	2.294	2.294
		81553007 AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	0	2.294	2.294
	1309022	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.IND	3.471.492	3.578.495	107.003
		81553101 AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	3.471.492	3.578.495	107.003
	1309023	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.IND	1.008.583	1.006.767	-1.816
		81553102 AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	1.008.583	1.006.767	-1.816
	1309024	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.IND	1.219.100	1.252.424	33.324
		81553103 AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	1.219.100	1.252.424	33.324
BA2480		<i>B.8.B.2) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - tempo determinat.</i>	176.263	138.053	-38.210
	1309016	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse -T.D	107.366	96.649	-10.717
		81553201 AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	107.366	96.649	-10.717
	1309018	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -T.D	31.193	9.452	-21.742
		81553202 AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	31.193	9.452	-21.742

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		1309020	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -T.D 81553203 AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	37.704 37.704	31.952 31.952	-5.752 -5.752
BA2490			<b>B.8.B.3) Costo del pers. comparto ruolo amministrativo - altrc</b>	0	0	0
		1309017	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse - ALTRO 81553301 AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	0	0	0
		1309019	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali -ALTRO 81553302 AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	0	0	0
		1309021	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali -ALTRO 81553303 AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	0	0	0
<b>BA2500</b>			<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.097.005</b>	<b>1.071.060</b>	<b>-25.945</b>
BA2510			<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>145.399</b>	<b>191.651</b>	<b>46.253</b>
		1801004	Tasse e imposte non sul reddito 81751009 ABBONAMENTO RAI-TV 81751036 TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	145.399 396 145.003	191.651 709 190.942	46.253 313 45.940
BA2520			<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	0	0	0
		1801009	Perdite su crediti dell'esercizio 81751019 PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	0 0	0 0	0 0
BA2530			<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>951.606</b>	<b>879.408</b>	<b>-72.198</b>
BA2540			<b>B.9.C.1) Indennità, rimb.spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacal</b>	<b>858.774</b>	<b>839.567</b>	<b>-19.207</b>
		1108001	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale 81750504 COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	711.280 711.280	725.860 725.860	14.580 14.580
		1108002	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale 81750502 COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	58.797 58.797	58.828 58.828	31 31
		1108003	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo 81750505 COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	88.698 88.698	54.879 54.879	-33.818 -33.818
BA2550			<b>B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>92.832</b>	<b>39.841</b>	<b>-52.991</b>
		1801006	Spese processuali 81751034 SPESE LEGALI E PROCESSUALI	72.312 72.312	25.386 25.386	-46.926 -46.926
		1801008	Abbuoni passivi 81751027 ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	0 0	1 1	1 1
		1801010	Altri costi 81751001 SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO 81751018 ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	20.520 19.090 0	14.454 13.055 0	-6.066 -6.036 0
		chiuso	81751020 SPESE DI RAPPRESENTANZA 81751026 IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA) 81780501 COSTI DA ATTRIBUIRE	444 985 0	1.053 347 0	608 -638 0
<b>BA2560</b>			<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>4.609.288</b>	<b>5.353.124</b>	<b>743.836</b>
BA2570			<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>154.436</b>	<b>281.087</b>	<b>126.651</b>
		1401001	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento 81800501 AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	0 0	0 0	0 0
		1401002	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo 81800502 AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	87.362 87.362	211.752 211.752	124.390 124.390
		1401003	Ammortamento software 81800504 AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	63.262 63.262	67.628 67.628	4.366 4.366
		1401005	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse 81800503 AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING. 81800505 AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI 81800506 AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI 81800507 AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	3.812 3.812 0 0 0	1.708 1.708 0 0 0	-2.104 -2.104 0 0 0
<b>BA2580</b>			<b>B.11)Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.454.851</b>	<b>5.072.037</b>	<b>617.185</b>
BA2590			<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.086.995</b>	<b>2.166.230</b>	<b>79.235</b>
BA2600			<b>B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili),</b>			0
BA2610			<b>B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili),</b>	<b>2.086.995</b>	<b>2.166.230</b>	<b>79.235</b>
		1402001	Ammortamento fabbricati indisponibili 81820501 AMM.TO FABBRICATI	2.086.995 2.086.995	2.166.230 2.166.230	79.235 79.235
BA2620			<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.367.856</b>	<b>2.905.807</b>	<b>537.950</b>
		1402002	Ammortamento impianti e macchinari 81820601 AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	0 0	0 0	0 0
		1402003	Ammortamento attrezzature sanitarie 81821001 AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE 81821101 AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	1.511.579 944.493 567.086	1.792.963 916.135 876.828	281.383 -28.358 309.742
		1402004	Ammortamento attrezzature informatiche 81821504 AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	394.372 394.372	486.268 486.268	91.896 91.896
		1402005	Ammortamento automezzi 81821502 AMM.TO AUTOMEZZI	17.189 17.189	17.224 17.224	35 35
		1402006	Ammortamento mobili e arredi 81821501 AMM.TO MOBILI E ARREDI	315.265 315.265	439.488 439.488	124.224 124.224
		1402007	Ammortamento beni strumentali diversi 81821507 AMMORTAMENTO ALTRI BENI	129.451 129.451	169.863 169.863	40.412 40.412
<b>BA2630</b>			<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>144.957</b>	<b>30.673</b>	<b>-114.284</b>
BA2640			<b>B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e material.</b>	0	0	0
		1403001	Svalutazione immobilizzazioni 81840501 SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	0 0	0 0	0 0
BA2650			<b>B.14.B) Svalutazione dei crediti</b>	<b>144.957</b>	<b>30.673</b>	<b>-114.284</b>
		1404001	Svalutazione crediti 81860501 ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R. 81860502 ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP 81860503 ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL. 81860504 ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	144.957 66.740 75.000 0 3.216	30.673 0 2.723 27.950 0	-114.284 -66.740 -72.277 27.950 -3.216
<b>BA2660</b>			<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-150.537</b>	<b>-137.944</b>	<b>12.592</b>
BA2670			<b>B.15.A) Variazione rimanenze san.</b>	<b>-185.834</b>	<b>-130.944</b>	<b>54.889</b>
		0701001	Beni sanitari 71700501 RIM.INIZ. PROD.SAN. CORSO LAV,SEMIL.,FIN	0 0	0 0	0 0
		0702001	Degenze in corso 71700502 RIMANENZE FINALI SANITARIE DI PRODOTTI IN CORSO, SEMILAV. E PRODOTTI FINITI	0 0	0 0	0 0
		1501002	Var Rim Emoderivati con codice AIC 81850502 VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	-22.589 -22.589	3.236 3.236	25.825 25.825
		1501009	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario 81850509 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	0 0	0 0	0 0
		1501011	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici 81850511 STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	-8.482 -8.482	-26.738 -26.738	-18.256 -18.256
		1501014	Var Rim Presidi ad uso veterinario 81850514 PRESIDI AD USO VETERINARIO	-328 -328	328 328	656 656
		1501015	Var Rim Prodotti dietetici	-122	121	243

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
			81850515 PRODOTTI DIETETICI	-122	121	243
		1501016 Var Rim	Cellule e tessuti umani per trapianto	103.740	-42.995	-146.736
			81850516 CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	103.740	-42.995	-146.736
		1501017 Var Rim	Ossigeno	-194	-336	-142
			81850517 VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	-194	-336	-142
		1501018 Var Rim	Sangue ed Emoderivati senza codice AIC	0	0	0
			81850518 VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	0	0	0
		1501020 Var Rim	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	48.179	48.179
			81850520 VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	0	48.179	48.179
		1501021 Var Rim	Mezzi di contrasto dotati di AIC	0	3.929	3.929
			81850521 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	0	3.929	3.929
		1501025 Var Rim	Medicinali senza AIC	-124.800	-17.917	106.882
			81850525 VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-124.800	-17.917	106.882
		1501026 Var Rim	Gas medicinali privi di AIC	0	0	0
			81850526 VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	0	0	0
		1501027 Var Rim	Prodotti chimici	0	2.133	2.133
			81850527 VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	0	2.133	2.133
		1501028 Var Rim	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	-2.539	-2.539
			81850528 VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	0	-2.539	-2.539
		1501030 Var Rim	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	8.377	-4.491	-12.868
			81850530 VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	8.377	-4.491	-12.868
		1501032 Var Rim	Dispositivi medici impiantabili non attivi	21.043	-24.552	-45.595
			81850506 MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	21.043	-24.552	-45.595
		1501034 Var Rim	Dispositivi medici	-74.348	-64.694	9.654
			81850507 PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	-74.348	-64.694	9.654
		1501035 Var Rim	Vetriere e materiale di laboratorio	0	1.207	1.207
			81850535 VAR. RIM VETTERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	0	1.207	1.207
		1501036 Var Rim	Presidi medico-chirurgici non dispositivi medici	0	0	0
			81850536 VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	0	0	0
		1501037 Var Rim	Altri beni e prodotti sanitari	-88.205	-5.785	82.420
			81850537 VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-88.205	-5.785	82.420
		1501038 Var Rim	Gas ad uso di laboratorio	100	0	-100
			81850512 GAS MEDICALI E AD USO DI LABORATORIO	100	0	-100
		1501039 Var Rim	Vaccini per profilassi con codice AIC	-26	-29	-3
			81850513 SIERIE VACCINI PER PROFILASSI	-26	-29	-3
BA2680		<b>B.15.B) Variazione rimanenze non san.</b>		<b>35.297</b>	<b>-7.000</b>	<b>-42.297</b>
		0701002	Beni non sanitari	0	0	0
			71701001 RIMANENZE INIZIALI NON SANITARIE DI PROD. IN CORSO,SEMIL.,PROD.FINITI	0	0	0
			71701002 RIM.FIN. PR.NON SAN. CORSO LAV,SEMIL,FIN	0	0	0
		1502001 Var Rim	Prodotti alimentari	0	0	0
			81851001 PRODOTTI ALIMENTARI	0	0	0
		1502002 Var Rim	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-7.604	1.816	9.420
			81851002 MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	-7.604	1.816	9.420
		1502003 Var Rim	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0
			81851003 COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	0	0	0
		1502004 Var Rim	Supporti informatici	2.193	-157	-2.350
			81851004 SUPPORTI INFORMATICI	2.193	-157	-2.350
		1502005 Var Rim	Carta, cancelleria e stampati	38.994	-1.697	-40.691
			81851005 CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	38.994	-1.697	-40.691
		1502006 Var Rim	Software a rapida obsolescenza	0	0	0
			81851006 SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	0	0	0
		1502007 Var Rim	Altro materiale non sanitario	5.726	-4.804	-10.529
			81851007 ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	5.726	-4.804	-10.529
		1502008 Var Rim	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	0	0	0
			81851008 ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	0	0	0
		1502009 Var Rim	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-4.012	-2.158	1.853
			81851009 ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-4.012	-2.158	1.853
BA2690		<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>		<b>3.234.384</b>	<b>2.295.026</b>	<b>-939.358</b>
BA2700		<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>		<b>1.330.439</b>	<b>1.370.026</b>	<b>39.587</b>
BA2710		<b>B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali</b>		<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
		1601001	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	0	100.000	100.000
			81901001 ACCANTONAMENTO AL FONDO CONTROVERSIE LEGALI	0	100.000	100.000
BA2720		<b>B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.</b>		<b>30.000</b>	<b>0</b>	<b>-30.000</b>
		1601003	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	10.000	0	-10.000
			81901003 ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	10.000	0	-10.000
BA2730		<b>B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privat.</b>				0
BA2740		<b>B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione,</b>				0
BA2750		<b>B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi</b>		<b>1.300.439</b>	<b>1.270.026</b>	<b>-30.413</b>
		1601002	Accantonamenti ad altri fondi rischi	1.284.808	1.203.000	-81.808
			81901002 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	1.284.808	1.203.000	-81.808
		1601004	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari del personale dipendente	15.631	67.026	51.395
			81901004 ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	15.631	67.026	51.395
BA2760		<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI,</b>				0
BA2770		<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2780		<b>B.16.C.1) Accantonamenti per quote inut. contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolati</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701014	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	0	0	0
			81902014 ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN	0	0	0
BA2790		<b>B.16.C.2) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. (extra fondo) vincolati</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701015	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione (extra-fondo) vincolati	0	0	0
			81902015 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI	0	0	0
		1701016	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Aziende sanitarie della Regione vincolati	0	0	0
			81902016 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI	0	0	0
		1701017	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	0	0	0
			81902017 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV	0	0	0
BA2800		<b>B.16.C.3) Accantonamenti per quote inut. contributi da sogg. pub. per ricerca</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701018	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca finalizzata	0	0	0
			81902018 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ	0	0	0
		1701019	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione	0	0	0
			81902019 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER	0	0	0
		1701020	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da Regione - altri contributi	0	0	0
			81902020 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI	0	0	0
		1701021	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi per ricerca da altri soggetti	0	0	0
			81902021 ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	0	0	0
BA2810		<b>B.16.C.4) Accantonamenti per quote inut. contributi vincolati da privat</b>		<b>351</b>		

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
BA2820		<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>		1.903.944	925.000	-978.944
BA2830		<b>B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora</b>		0	0	0
		1701004 Accantonamento al fondo interessi moratori				0
		81902004 ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI		0	0	0
BA2840		<b>B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</b>				
BA2850		<b>B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai</b>				0
BA2860		<b>B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica</b>		0	0	0
		1701008 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza medica				0
		81902008 ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA		0	0	0
		1701011 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario				0
		81902011 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI		0	0	0
BA2870		<b>B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica</b>		0	0	0
		1701009 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non medica				0
		81902009 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA		0	0	0
BA2880		<b>B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto</b>		0	0	0
		1701010 Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto				0
		81902010 ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI COMPARTO		0	0	0
BA2890		<b>B.16.D.7) Altri accantonamenti</b>		1.903.944	925.000	-978.944
		1701005 Accantonamento al fondo personale in quiescenza		603.944	425.000	-178.944
		81920501 ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA		603.944	425.000	-178.944
		1701006 Accantonamenti ad altri fondi per oneri		1.300.000	500.000	-800.000
		81902006 ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI		0	0	0
		81902007 ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE		1.300.000	500.000	-800.000
		81920502 ACCANTONAMENTO PER T.F.R.		0	0	0
		81920503 ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI		0	0	0
<b>BZ9999</b>		<b>Totale costi della produzione (B)</b>		<b>138.686.632</b>	<b>150.177.552</b>	<b>11.490.920</b>
		<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>				<b>0</b>
<b>CA0010</b>		<b>C.1) Interessi attivi</b>		<b>66.884</b>	<b>14.032</b>	<b>-52.852</b>
CA0020		<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>				0
CA0030		<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>		10.773	12.953	2.180
		2001004 Interessi attivi su c/c postali e bancari		10.773	12.953	2.180
		82201002 INTERESSI ATTIVI SU C/C CASSA ECONOMALE		0	0	0
		82201004 INTERESSI ATTIVI SU C/C BANCA ITALIA		0	0	0
		82201005 INTERESSI ATTIVI SU C/C POSTALE		45	61	15
		82201006 INTERESSI ATTIVI SU C/C TESORERIA		10.727	12.892	2.165
CA0040		<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>		56.111	1.079	-55.032
		2001006 Altri interessi attivi		56.111	1.079	-55.032
		82201003 INTERESSI ATTIVI DIVERSI		56.111	1.079	-55.032
<b>CA0050</b>		<b>C.2) Altri proventi</b>		<b>238</b>	<b>13</b>	<b>-225</b>
CA0060		<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		0	0	0
		1901001 Proventi da partecipazioni		0	0	0
		82301001 PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		0	0	0
CA0070		<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni.</b>		0	0	0
CA0080		<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni.</b>		0	0	0
		2001001 Proventi da titoli		0	0	0
		82201001 INTERESSI ATTIVI SU TITOLI		0	0	0
CA0090		<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		238	13	-225
CA0100		<b>C.2.E) Utili su cambi</b>		238	13	-225
		2001003 Utili su cambi		238	13	-225
		82150501 UTILI SU CAMBI		238	13	-225
<b>CA0110</b>		<b>C.3) Interessi passivi</b>		<b>306.263</b>	<b>198.977</b>	<b>-107.286</b>
CA0120		<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>		2	0	-2
		2102001 Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere		2	0	-2
		82200501 INTERESSI PASSIVI TESORIERE		2	0	-2
CA0130		<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>		226.069	192.108	-33.961
		2101001 Interessi su mutui		226.069	192.108	-33.961
		82200502 INTERESSI PASSIVI DA MUTUI		226.069	192.108	-33.961
CA0140		<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>		80.192	6.869	-73.323
		2102002 Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere		0	0	0
		82203002 INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE		0	0	0
		2103001 Interessi passivi verso fornitori		80.192	6.869	-73.323
		82200503 INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.		80.192	6.869	-73.323
<b>CA0150</b>		<b>C.4) Altri oneri</b>		<b>16.229</b>	<b>37.950</b>	<b>21.580</b>
CA0160		<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>		16.229	19.355	3.126
		2104001 Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale		16.229	19.355	3.126
		82100502 ONERI BANCARI E FINANZIARI		16.229	19.355	3.126
CA0170		<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>		141	18.595	18.454
		2103002 Perdite su cambi		141	18.595	18.454
		82100503 PERDITE SU CAMBI		141	18.595	18.454
<b>CZ9999</b>		<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>		<b>-255.512</b>	<b>-222.882</b>	<b>32.629</b>
		<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				<b>0</b>
<b>DA0010</b>		<b>D.1) Rivalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2201001 Rivalutazioni di partecipazioni		0	0	0
		83502001 RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		0	0	0
		2201002 Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0	0	0
		83101001 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		0	0	0
		83502002 RIVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		0	0	0
<b>DA0020</b>		<b>D.2) Svalutazioni</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		2301001 Svalutazioni di partecipazioni		0	0	0
		83502501 SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		0	0	0
		2301002 Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		0	0	0
		83100501 SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0	0
		83502502 SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI		0	0	0
<b>DZ9999</b>		<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>				<b>0</b>
<b>EA0010</b>		<b>E.1) Proventi straordinari</b>		<b>1.964.263</b>	<b>1.635.414</b>	<b>-328.848</b>
EA0020		<b>E.1.A) Plusvalenze</b>		10.000	66.000	56.000
		0803001 Plusvalenze su attrezzature sanitarie		10.000	1.000	-9.000
		71201012 PLUSVALENZE IRES DA CESSIONI IMMOBIL. TIPICHE		0	0	0
		71900502 PLUSVALENZE DA CESSIONI IMMOBIL.TIPICHE		10.000	1.000	-9.000
		2401001 Plusvalenze straordinarie		0	65.000	65.000
		84200501 PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI		0	65.000	65.000

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
		84200502	PLUSVALENZE DIVERSE	0	0	0
EA0030		<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>		1.954.263	1.569.414	-384.848
EA0040		<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>		278.722	23.568	-255.154
		2402002	Erogazioni liberali	278.722	23.568	-255.154
		84501003	DONAZIONI IN DENARO	226.002	23.568	-202.435
		84501004	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	52.720	0	-52.720
EA0050		<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>		394.723	338.341	-56.382
R EA0060		<b>E.1.B.2.1) Soprav. attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>		1.310	41.330	40.020
		0804005	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	1.211	409	-802
		71901003	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' V/AZ. SAN. RER	1.211	409	-802
		0804007	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	99	40.921	40.821
		71901005	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/AZ. SAN. RER	99	40.921	40.821
EA0070		<b>E.1.B.2.2) Soprav. attive v/terzi</b>		393.413	297.011	-96.402
S EA0080		<b>E.1.B.2.2.A) Soprav. attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		0	0	0
		0804006	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		71901004	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOB. V/AZ.SAN. EXTRA RER	0	0	0
EA0090		<b>E.1.B.2.2.B) Soprav. attive v/terzi relative al pers.</b>		0	66.881	66.881
		0804016	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	66.881	66.881
		84500416	SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	66.881	66.881
EA0100		<b>E.1.B.2.2.C) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				0
EA0110		<b>E.1.B.2.2.D) Soprav. attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				0
EA0120		<b>E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</b>				0
EA0130		<b>E.1.B.2.2.F) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		179.140	230.130	50.990
		0804020	Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	179.140	230.130	50.990
		84501001	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE	179.140	230.130	50.990
EA0140		<b>E.1.B.2.2.G) Altre Soprav. attive v/terzi</b>		214.273	0	-214.273
		0804014	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	214.273	0	-214.273
		71901007	SOPRAV.ATTIVE ORD. DA FONDO SANITARIO	214.273	0	-214.273
		0804021	Altre sopravvenienze attive verso terzi	0	0	0
		84500421	ALTRE SOPRAVVENIENZA ATTIVE VERSO TERZI	0	0	0
		2402001	Sopravvenienze attive straordinarie	0	0	0
		71901002	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE	0	0	0
EA0150		<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>		1.280.817	1.207.505	-73.312
R EA0160		<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/az. san. pubbliche della Regione</b>		0	0	0
		0804008	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione	0	0	0
		71900408	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.INTRA-REGIONALE	0	0	0
		0804015	Altre insussistenze del passivo verso Az RER	0	0	0
		71901015	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO AZ.SAN.RER	0	0	0
EA0170		<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>		1.280.817	1.207.505	-73.312
S EA0180		<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		0	0	0
		0804009	Insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	0	0	0
		71900409	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO MOB.EXTRA-REGIONALE	0	0	0
EA0190		<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al pers.</b>		0	656.112	656.112
		0804010	Insussistenze del passivo verso personale dipendente	0	656.112	656.112
		71901006	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PERSONALE	0	656.112	656.112
EA0200		<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				0
EA0210		<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>				0
EA0220		<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</b>				0
EA0230		<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>		1.280.817	422.567	-858.250
		0804022	Insussistenze del passivo verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.280.817	422.567	-858.250
		84501002	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE	1.280.817	422.567	-858.250
EA0240		<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>		0	128.826	128.826
		0804023	Altre insussistenze del passivo v/terzi	0	0	0
		84501005	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO	0	0	0
		2402003	Insussistenze del passivo straordinarie	0	128.826	128.826
		84502001	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE	0	128.826	128.826
EA0250		<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>				0
EA0260		<b>E.2) Oneri straordinari</b>		1.203.753	513.776	-689.976
EA0270		<b>E.2.A) Minusvalenze</b>		26.436	27.930	1.494
		1802001	Minusvalenze su attrezzature sanitarie	10.836	26.946	16.110
		82201501	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	10.836	26.946	16.110
		1802002	Minusvalenze su altri beni mobili	15.600	984	-14.615
		82201502	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	15.600	984	-14.615
		2501001	Minusvalenze straordinarie	0	0	0
		84100501	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	0	0	0
		84100502	MINUSVALENZE DIVERSE	0	0	0
EA0280		<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>		1.177.317	485.846	-691.471
EA0290		<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>		149	6.706	6.557
		2502002	Imposte esercizi precedenti	149	6.706	6.557
		84300501	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	0	0	0
		84500503	CONDONI FISCALI, MULTE AMMENZE E SANZIONI	149	6.706	6.557
EA0300		<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>		4.500	4.500	0
		1801007	Risarcimenti	4.500	4.500	0
		81751015	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	0	0	0
		81751021	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	4.500	4.500	0
		81751033	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	0	0	0
EA0310		<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>		1.121.010	447.494	-673.516
R EA0320		<b>E.2.B.3.1) Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>		7.913	11.799	3.885
R EA0330		<b>E.2.B.3.1.A) Soprav. passive v/az. san. pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>		0	0	0
		1803005	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	0	0	0
		84505501	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER MOBILITA' ENTRO RER	0	0	0
R EA0340		<b>E.2.B.3.1.B) Altre Soprav. passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>		7.913	11.799	3.885
		1803007	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	7.913	11.799	3.885
		84505504	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	7.913	11.799	3.885
EA0350		<b>E.2.B.3.2) Soprav. passive v/terzi</b>		1.113.097	435.696	-677.401
S EA0360		<b>E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>		800.000	0	-800.000
		1803006	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	800.000	0	-800.000
		84505503	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA EXTRA RER	800.000	0	-800.000
EA0370		<b>E.2.B.3.2.B) Soprav. passive v/terzi relative al pers.</b>		171.736	5.299	-166.437
EA0380		<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza medica</b>		2.527	1.089	-1.438
		1301009	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
		81403009	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	0	0	0
		1301010	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
		81403010	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0

Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
	1803010	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	2.527	1.089	-1.438
	84500509	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.MEDICA	2.527	1.089	-1.438
EA0390	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - dirigenza non medica</b>		<b>1.417</b>	<b>2.702</b>	<b>1.285</b>
	1302009	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81404009	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1302010	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81404010	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1304008	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81452008	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1304009	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1306008	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81502008	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1306009	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81502009	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1308008	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81552008	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1308009	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81552009	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1803011	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	1.417	2.702	1.285
	84500510	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. PERSONALE DIR.NON MEDICA	1.417	2.702	1.285
EA0400	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al pers. - compartc</b>		<b>167.792</b>	<b>1.508</b>	<b>-166.285</b>
	1303033	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81405023	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1303034	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81406023	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1303035	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81405035	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1303036	P. Sanitario Non Medico-Comparto_Personale infermieristico-Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81406036	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1305008	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81453008	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1305009	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81453009	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1307008	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81503008	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1307009	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81503009	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1309008	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	0	0	0
	81553008	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	0	0	0
	1309009	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	0	0	0
	81553009	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	0	0	0
	1803012	Sopravvenienze passive personale comparto	167.792	1.508	-166.285
	84500511	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	167.792	1.508	-166.285
EA0410	<b>E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				0
EA0420	<b>E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic</b>				0
EA0430	<b>E.2.B.3.2.E) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</b>				0
EA0440	<b>E.2.B.3.2.F) Soprav. passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz</b>				0
	1803017	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	143.801	168.126	24.325
	84500501	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE	143.801	168.126	24.325
EA0450	<b>E.2.B.3.2.G) Altre Soprav. passive v/terzi</b>		<b>-2.440</b>	<b>262.270</b>	<b>264.711</b>
	1803018	Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	60.316	60.316
	84500518	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	0	60.316	60.316
	2502001	Sopravvenienze passive straordinarie	-2.440	201.954	204.395
	84500502	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	-2.440	201.954	204.395
EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>		<b>51.657</b>	<b>27.146</b>	<b>-24.511</b>
R EA0470	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/az. san. pubbliche della Regione</b>				0
	1803008	Insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	0	0	0
	84500507	INSUSSISTENZE DELL ATTIVO PER MOBILITA	0	0	0
	1803014	Altre insussistenze dell' attivo verso Az RER	0	0	0
	84500514	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	0	0	0
EA0480	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>		<b>51.657</b>	<b>27.146</b>	<b>-24.511</b>
S EA0490	<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregional</b>				0
	1803009	Insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	0	0	0
	84500508	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	0	0	0
EA0500	<b>E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al pers.</b>				0
	1803019	Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0
	84500519	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	0	0	0
EA0510	<b>E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>				0
EA0520	<b>E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistic</b>				0
EA0530	<b>E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. san. da operatori accreditat</b>				0
EA0540	<b>E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e serviz</b>				0
	1803023	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	46.657	0	-46.657
	ex 84500502	84500523	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	46.657	-46.657
EA0550	<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>		<b>5.000</b>	<b>27.146</b>	<b>22.146</b>
	1803024	Altre insussistenze passive v/terzi	0	27.146	27.146
	84500524	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	0	27.146	27.146
	2502003	Insussistenze dell'attivo straordinarie	5.000	0	-5.000
	84500506	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	5.000	0	-5.000
EA0560	<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>				0
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>		<b>760.510</b>	<b>1.121.638</b>	<b>361.128</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>		<b>3.868.002</b>	<b>4.673.663</b>	<b>805.661</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				<b>0</b>
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>		<b>4.633.685</b>	<b>4.706.628</b>	<b>72.943</b>
YA0020	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>		<b>3.664.616</b>	<b>3.792.592</b>	<b>127.976</b>
	2601001	IRAP Personale medico e veterinario	1.090.474	1.148.150	57.676
	85101001	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.090.474	1.148.150	57.676
	2601002	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	224.813	236.841	12.029
	85101002	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	224.813	236.841	12.029
	2601004	IRAP Personale professionale - dirigenza	37.920	39.928	2.008
	85101004	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.920	39.928	2.008
	2601005	IRAP Personale professionale - comparto	0	0	0



Dettaglio conto economico escluso gestione a progetto

Cc	COD_CEM_2012	rer	descrizione	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO
			85101005 IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	0	0	0
		2601006	IRAP Personale tecnico - dirigenza	53.662	54.016	354
			85101006 IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.662	54.016	354
		2601007	IRAP Personale tecnico - comparto	491.491	501.521	10.030
			85101007 IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	491.491	501.521	10.030
		2601008	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	38.790	39.423	633
			85101008 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	38.790	39.423	633
		2601009	IRAP Personale amministrativo - comparto	365.401	353.585	-11.816
			85101009 IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	365.401	353.585	-11.816
		2601014	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	272.413	285.785	13.372
			85101023 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	272.413	285.785	13.372
		2601015	IRAP Personale sanitario non medico - infermieri	1.089.652	1.133.343	43.691
			85101024 IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	1.089.652	1.133.343	43.691
YA0030			<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>171.145</b>	<b>200.300</b>	<b>29.155</b>
		2601010	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	105.020	125.426	20.406
			85100509 IRAP CO.CO.CO.SANITARI	38.467	35.399	-3.068
			85100510 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	45	1.949	1.904
			85100512 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	9.736	10.376	640
			85100516 IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	10.472	5.375	-5.097
			85100517 IRAP SIMIL-ALP	29.017	48.629	19.612
			85100518 IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	17.283	23.698	6.415
		2601013	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	66.125	74.874	8.749
			85100507 IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	59.066	57.020	-2.046
			85100508 IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	454	528	74
			85100515 IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.605	6.605	0
			85100520 IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	0	600	600
			85100521 IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	0	0	0
			85100523 IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	0	7.934	7.934
			85100526 IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	0	2.187	2.187
YA0040			<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>797.924</b>	<b>713.736</b>	<b>-84.188</b>
		2601012	IRAP Libera professione intramoenia	797.924	713.736	-84.188
			85100511 IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	797.924	713.736	-84.188
YA0050			<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>			<b>0</b>
<b>YA0060</b>			<b>Y.2) IRES</b>	<b>72.879</b>	<b>79.570</b>	<b>6.691</b>
YA0070			<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>72.879</b>	<b>79.570</b>	<b>6.691</b>
		2602001	IRES Attività istituzionale	72.879	79.570	6.691
			85100501 IRES	72.879	79.570	6.691
YA0080			<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>			<b>0</b>
<b>YA0090</b>			<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
		1701002	Accantonamento al fondo imposte anche differite	0	0	0
			81902002 ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	0	0	0
<b>YZ9999</b>			<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.706.564</b>	<b>4.786.198</b>	<b>79.634</b>
<b>ZZ9999</b>			<b>RISULTATO DI ESERCIZIO SENZA GESTIONE A PROGETTO</b>	<b>-838.562</b>	<b>-112.535</b>	<b>726.027</b>
			<b>Gestione a progetti</b>	<b>148.277</b>	<b>126.908</b>	<b>-21.370</b>
			<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>-690.285</b>	<b>14.372</b>	



## **Dettaglio per gestore di risorse**



AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Economato e Provveditorato</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001EPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 4.166	- 1.587
0901011	81050511EPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	790.914	805.182
0901065	81050565EPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	143
0901083	81050583EPO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	74.707
0901085	81050585EPO	DISPOSITIVI MEDICI	-	76.244
0901086	81050586EPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	8.035
0901087	81050587EPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-	532.654
0902001	81050801EPO	PRODOTTI ALIMENTARI	12.121	7.866
0902002	81050822EPO	MATERIALE DI GUARDAROBA E CONVIVENZA	126.270	113.546
	81050823EPO	MATERIALE DI PULIZIA	78.640	72.186
0902003	81050804EPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	13.472	12.818
0902004	81050806EPO	SUPPORTI INFORMATICI	184.417	211.107
0902005	81050810EPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	255.724	244.395
0902007	81050812EPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	77.262	102.267
0902009	81050809EPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	33.016	31.383
1011008	81256008EPO	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO SANITARIE DA PRIVATO	-	-
1012004	81153002EPO	TRASPORTO INFERMI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	288.880	251.490
1012007	81256007EPO	ALTRI TRASPORTI SANITARI	1.928	1.815
1015001	81601001EPO	LAVORO INTERINALE SANITARIO	487.345	600.480
1015003	81601003EPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-
1101003	81101003EPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.960	-
	81101511EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	-	-
1101004	81101513EPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	-	-
1101005	81101005EPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	26.510	-
1101006	81101006EPO	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	15.434	13.986
1101009	81101507EPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	8.550	13.061
1101010	81101508EPO	ALTRE MANUTENZIONI	252.700	254.100
1102001	81351001EPO	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	2.137.852	2.151.519
1102002	81350501EPO	SERVIZIO APPALTATO DI PULIZIA	2.066.969	2.091.875
1102003	81351501EPO	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	2.608.001	2.532.146
1102005	81352505EPO	SERVIZI INFORMATICI	408.672	412.733
1102007	81352507EPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	566.583	518.168
1102008	81257011EPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	264.131	227.524
1102009	81352502EPO	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	439.330	459.165
	81352503EPO	SERV.VIGILANZA E GUARDIANIA	160.121	213.643
	81352509EPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	898.659	938.621
1104005	81602005EPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	2.980	3.993
1106001	81751038EPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	1.303.201	-
1106002	81751037EPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	86.299	-
1108001	81750504EPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	32.628	22.342
1109004	81257018EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	4.628	12.366
1109006	81154002EPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	80.227	77.363
1201001	81300501EPO	FITTI PASSIVI FABBRICATI	-	766
1201003	81300504EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	976.635	771.605
1201004	81300505EPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	141.635	132.808
1201006	81300507EPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-
1601002	81901002EMAN	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	-	-
1801001	81751014EPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	170.975	188.289
1801002	81751005EPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	9.566	9.889
1801003	81751002EPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	40.064	32.487
1801004	81751036EPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	5.185	4.157
1801007	81751033EPO	RISARCIMENTO SINISTRI A CARICO ENTE	-	-
1801010	81751020EPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	444	148
1803017	84500501EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	14.758	5.500
2104001	82100502EPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	-	-
2502001	84505502EPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	-	-
2502002	84500503EPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	-	-
2601010	85100512EPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	-	-
	81050504EPO	chiuso	67.131	-
	81050510EPO	chiuso	563.941	-
Totale complessivo			15.701.590	14.232.986

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Informatico</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
1101004	81101513CPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	15.911	15.613
1101005	81101005CPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	641.137	610.135
1102005	81352505CPO	SERVIZI INFORMATICI	179.600	196.596
1103004	81257023CPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	-	-
1201005	81300506CPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	10.507	2.539
1201006	81300507CPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	-	-
1803017	84500501CPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	-
Totale complessivo			847.155	824.883

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Farmacia</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0901002	81050521FPO	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	124.713	9.129
0901009	81050509FPO	PROD.FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	3.300	5.380
0901011	81050511FPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	87.641	30.300
0901014	81050515FPO	PRESIDI AD USO VETERINARIO	-	-
0901015	81050516FPO	DIETETICI ED ALIMENTI PER LA PRIMA INFANZIA	2.503	1.974
0901016	81050518FPO	CELLULE PER TRAPIANTI	-	17.712
0901017	81050520FPO	OSSIGENO CON AIC	61.356	69.650
0901048	81050524FMBS	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	-	-
0901052	81050522FMBS	MOB_ACQUISTO PLASMADERIVATI DA AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	24.085	12.105
0901054	81050554FMBS	MOB- ACQUISTO EMODERIVATI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	-	-
0901059	81050559FPO	MEDICINALI CON AIC	-	2.351.493
0901060	81050560FPO	MEDICINALI SENZA AIC	-	21.492
0901061	81050517FPO	CHIMICI	-	29.899
0901062	81050562FPO	DIAGNOSTICI IN VITRO	-	1.041.202
0901063	81050512FPO	MATERIALE PROTESICO	13.312.700	13.022.182
0901065	81050565FPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	290.386
0901066	81050525FPO	GAS AD USO DI LABORATORIO	33.775	35.681
0901067	81050514FPO	VACCINI PER PROFILASSI	1.605	220
0901069	81050523FPO	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZ. SAN.RER	170.933	159.105
0901070	81050526FPO	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZ.SAN.RER	246	706
0901077	81050578FpO	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-	42.968
0901083	81050583FpO	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-	-
0901085	81050508FPO	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	1.027.007	1.111.480
	81050585FPO	DISPOSITIVI MEDICI	-	1.804.420
0901086	81050586FPO	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	-	164.923
0901096	81050533FPO	MATERIALE RADIOG.E DIAGN.DI RADIOLOGIA ACQ. DA AZ.SAN.RER	-	-
1101003	81101511FPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	46.682	48.309
1201003	81300504FPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	102.988	75.937
1803017	84500501FPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	14.256	903
	81050501FPO	chiuso	2.512.666	-
	81050503FPO	chiuso	1.080.663	-
	81050510FPO	chiuso	2.379.120	-
	81050504FPO	chiuso	54.960	-
Totale complessivo			21.041.198	20.347.555

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Servizio Patrimonio e att.tecniche</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
cod.rer da IOR	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001TPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	2.982
0902003	81050804TPO	COMBUSTIBILE E CARBURANTI	-	-
0902007	81050812TPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	11.150	10.411
0902008	81100502TPO	MATERIALE TECNICO PER MANUT. IN ECONOMIA	38.763	6.223
0902009	81050809TPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-
1017002	81257002TPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	242	61
1101001	81100101TPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	762.109	817.613
	81100111TPO	MANUT.STRAORD. IMMOBILI E PERTINENZE-NON INCREMENTATIVE	-	-
1101002	81100503TPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI	1.717.329	1.812.500
1101003	81101003TPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	1.593.327	1.653.082
	81101511TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	588.556	551.710
1101004	81101513TPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	222	-
1101008	81101509TPO	MANUTENZIONI DA AZ. SAN. DELLA RER	10.375	1.015
1101009	81101507TPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE	9.377	4.821
1102007	81352507TPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	84.470	87.925
1102008	81257011TPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	1.533	944
1102009	81352509TPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	184.478	189.869
1103001	81155001TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	-
1103003	81257024TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	-	-
1103004	81257023TPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	59.185	5.506
1104003	81602003TPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	-
1105001	81751007TPO	UTENZE ACQUA	527.741	374.158
1105002	81751008TPO	UTENZE GAS	2.298.536	2.791.323
1105003	81751023TPO	UTENZE ENERGIA ELETTRICA (NO COGENERAZIONE)	969.023	1.317.152
1105004	81751010TPO	UTENZE TELEFONICHE	245.105	268.930
1109004	81257018TPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-
1201004	81300505TPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-
1801004	81751009TPO	ABBONAMENTO RAI-TV	396	709
	81751036TPO	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	58.171	123.166
1801010	81751018T	ALTRE SPESE NON ATTRIBIBILI	-	-
1803017	84500501TPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	93	2.573
2502002	84500503TPO	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	-	213
Totale complessivo			9.160.181	10.016.923

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Affari Istituzionali</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
cod.rer da IC	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
1013003	81255514IPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	9.000	14.000
1015003	81601003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	-	-
1016008	81255517IPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	-	-
1017002	81257002IPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	57.250	67.750
1101010	81101508IPO	ALTRE MANUTENZIONI	-	-
1102006	81352001IPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	-	-
1102009	81352509I	SERVIZI TECNICI DIVERSI	-	-
1103001	81155001IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	-	-
1103003	81257024IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	4.000	-
1103004	81257023IPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	25.536	901
1104003	81602003IPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	-	-
1104005	81602005IPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	-	-
1106001	81751038IPO	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	-	1.483.000
1106002	81751037IPO	ASSICURAZIONI - ALTRO	-	119.665
1108001	81750504IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-
1108002	81750502I	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-	-
	81750502IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	-	-
1109003	81280101IPO	SERVIZI POSTALI	49.591	51.292
1109005	81751012IPO	SPESE PER IL CULTO	16.500	16.500
1109006	81154002IPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	82.882	20.380
1109008	81164002IPO	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	-	-
1601001	81901001I	ACCANTONAMENTO AL FONDO CONTROVERSIE LEGALI	-	100.000
1601002	81901002IMAN	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI RISCHI	1.284.808	1.203.000
1601003	81901003I	ACCANTONAMENTO PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	10.000	-
1801002	81751005IPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	133.490	112.788
1801006	81751034I	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	-	-
	81751034IPO	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	72.197	25.386
1801010	81751018I	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-
1803017	84500501IPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	766
2601010	85100509I	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	-	-
2701001	81750501IPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	-	-
Totale complessivo			1.745.254	3.215.428

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Dir.Sanitaria,Mobilità sanitaria,S.A.A.S</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
------------------------	---------------------------	-------------------------------------------------	-----------------	-----------------

Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc

cod.rer da IC	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001DPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDinarie PER BENI E SERVIZI	-	113
0901065	81050565DPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	28.953
1001013	81201018DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	125.794	119.998
	81201018DPOB	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI INTRA	3.069.116	-
	81201019DPO	PRESTAZIONI DI DEGENZA DA AZ.SANITARIE DELLA RER PER RESIDENTI EXTRA	120.000	150.000
1001015	81201005DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI PER RESIDENTI INTRA RER	-	120.000
	81201006DPO	DEGENZA DA OSP. PRIVATI RESIDENTI EXTRA RER	-	200.000
1002005	81202014DPO	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	1.050.000	978.083
1002006	81202006DPO	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZIENDE SANITARIE RER	70.000	69.076
1002020	81202009DPO	SPECIALISTICA DA POLIAMBULATORI PRIVATI PER PREST. A DEGENTI	80.000	60.000
1002021	81202008DPO	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	50.000	50.000
1011006	81256010DPO	ONERI PER PRESTAZIONI DIVERSE DA PRIVATI	-	-
1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	550.000	460.000
1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	70.000	67.933
	81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-
1016008	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	55.000	120.000
	81255517DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZ.SANITARIE DELLA RER	100.000	3.004.912
1016011	81180611DPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	10.000
1102006	81352001DPO	CENTRO UNIFICATO PRENOTAZIONE	390.000	390.000
1102009	81352509DPO	SERVIZI TECNICI DIVERSI	230.000	260.000
1103004	81257023DPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	10.000	10.000
1109006	81154002DPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	-	18.000
1803017	84500501DPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	-
#N/D	81050510DPO	chiuso	25.000	-
	81202005DPO	chiuso	-	-
	81202010DPO	chiuso	-	-
Totale complessivo			5.994.910	6.116.843

Totale Direzione sanitaria senza ALP	5.319.910	5.468.909
Totale Direzione sanitaria ALP	675.000	647.933
	5.994.910	6.116.843

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricerca Corrente	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Il nuovo pdc				
cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001YPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 893	-
0901011	81050511YPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	3.894	5.640
0901061	81050517YpO	CHIMICI	-	-
0901062	81050562YpO	DIAGNOSTICI IN VITRO	-	52.045
0901065	81050565YPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	6.412
0901087	81050587YPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-	18.731
0902001	81050801YPO	PRODOTTI ALIMENTARI	-	406
0902004	81050806YPO	SUPPORTI INFORMATICI	3.158	996
0902005	81050810YPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	350	-
0902006	81050807YPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	14.533	828
0902007	81050812YPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	-	-
0902009	81050809YPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	2.457	4.727
1015002	81601002YPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	161.187	140.596
1015003	81601003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	46.548	27.611
1015004	81601004YPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI	-	-
1015005	81601005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	5.925	8.241
1016011	81180611YPO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	-	11.543
1017002	81257002YPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI	25.000	-
	81101003YPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE	-	14.944
1101004	81101513YPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	6.936	-
1101005	81101005YPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	660	5.633
1102008	81257011YPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	181	-
1103003	81257024YPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	4.996	-
1103004	81257023YPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	24.080	-
1104002	81602002YPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	68.170	76.323
1104003	81602003YPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	7.504	3.715
1104004	81602004YPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-
1104005	81602005YPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	11.758	9.384
1107005	81256504YPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	6.606	2.506
1109004	81257018YPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	31.452	46.362
	81257019YPO	ONERI E RIMBORSI COMITATO TECNICO SCIENTIFICO	7.790	3.566
1109007	81180604YPO	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI	8.000	26.050
1201003	81300504YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	6.120	-
1201004	81300505YPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	530
1201005	81300506YPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	-	-
1201006	81300507YPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE	1.210	-
1305003	81453003YPO	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	18.008	21.111
1305010	81453010YPO	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	-	-
1305022	81453101YPO	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
1305023	81453102YPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	9.696	9.689
	81453102YSTIP	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	7.659	-
1801001	81751014YPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	35.881	51.388
1801002	81751005YPO	SPESE POSTALI E BOLLATI	29	-
1801003	81751002YPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	-	-
1801010	81751020YPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	905
1803017	84500501YPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	1.244
2103002	82100503YPO	PERDITE SU CAMBI	-	-
2104001	82100502YPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI	- 1	-
2601010	85100509YPO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	16.057	14.501
	85100510YPO	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	-	-
	85100512YPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.982	1.656
2601013	85100520YPO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	-
	85100521YPO	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI	-	-
	85100526YPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	-
	81050503YPO	chiuso	51.492	-
	81050510YPO	chiuso	31.207	-
Totale complessivo			619.632	567.279



AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricavi	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
CODPC	cod.rer da ID	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	
\$F	0308006	71400521\$F	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	- -
<b>\$F Totale</b>			-	-
BTM	0207015	71200564\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	- 408.588 - 734.471
	0207016	71201116\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ENTI PUBBLICI	- - -
	0207017	71200567\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	- 498.861 - 443.974
		71200591\$BTM	RICAVI PER PASTA D'OSSO DA BANCA INTERNAZIONALE VERSO ESTERO	- - -
	0207040	71200563\$BTM	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	- 39.813 - 33.480
	0306001	71400507\$BTM	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	- 618.715 - 553.331
	0306018	71400581\$BTM	RIMBORSI PER CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ENTI PUBBLICI	- - - 5.127
		71400582\$BTM	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	- 673.969 - 571.194
	0306021	71400580\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	- 709.580 - 726.652
		71400583\$BTM	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO ESTERO	- 16.543 - 29.212
	0307008	71400533\$BTM	RIMBORSI PER IMPORTAZIONI TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	- 75.216 - 54.003
<b>BTM Totale</b>			-	- <b>3.041.285</b> - <b>3.151.443</b>
DPR	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB.(DIP IOR/SICILIA)	- - 11.800.719
	0308008	71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- - 96.571
<b>DPR Totale</b>			-	- <b>11.897.290</b>
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI	- - -
	0101004	71100605\$F	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	- 236.520 - -
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	- - - 65.997
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	- 65.949 - 1.451.980
	0104006	71150504\$F	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCONTATI	- 77.433 - 3.371.401
	0104009	71101019\$F	ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI	- 1.910.935 - -
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	- - - 2.637.143
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	- - - 2.072.364
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- - - 150.000
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	- 819.498 - 29.000
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER	- - - -
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.	- - - -
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	- 136.528 - 65.000
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- 25.884 - 114.336
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	- 15.361 - 80.000
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA	- - - -
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	- 3.783.137 - -
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	- - - 500.841
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	- - - 419.234
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	- 32.032 - 256.568
	0104017	71101018\$F	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO	- 597 - -
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	- - - 76.322
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	- - - 100.000
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	- - - 198.328
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTRI.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI	- - - -
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	- - - 19.895
	0105002	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	- - - 9.400
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI	- - - -
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)	- - - -
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	- - - 32.909
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	- - - 17.250
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	- - - 164.988
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	- - - 170.497
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	- - - -
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	- 27.896 - 225.101
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	- 434.603 - -
		71201099\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	- 1.703 - -
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	- - - -
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.	- 24.833 - -
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	- - - 222.945
	#N/D	71201100\$F	chiuso	- - - -
<b>F Totale</b>			-	- <b>7.592.911</b> - <b>11.661.411</b>
LP	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 93.797 - 88.949
		71200599\$LP	MAGGIOR CONFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 404.241 - 397.697
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.831.709 - 6.192.423
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 2.059.209 - 1.899.968
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA'LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 7.587.439 - 7.770.122
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 251.198 - 260.689
	0208004	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	- - - -
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 36.634 - 25.619
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 172.067 - 174.330
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRE REGIONI FUORI ORARIO	- - - -
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 233.457 - 197.122
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	- - - -
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 61.496 - 73.480
<b>LP Totale</b>			-	- <b>16.731.247</b> - <b>17.080.397</b>
MAN	0104014	71160504\$MAN	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	- - - -
<b>MAN Totale</b>			-	- - - -
MBD	0201001	71200522\$MBD	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA DEGENZE	- 24.487.062 - 24.455.590
	0201002	71200524\$MBD	MOBILITA' ENTRO REGIONE DEGENZE	- 10.953.064 - 11.046.638
	0201003	71200526\$MBD	MOBILITA' EXTRA REGIONE DEGENZE	- 43.616.199 - 42.609.757
<b>MBD Totale</b>			-	- <b>79.056.325</b> - <b>78.111.985</b>
MBDS	0201004	71200590\$MBDS	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI - STRANIERI	- 75.919 - 94.551
	0201005	71200535\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	- 171.476 - 120.869
	0201006	71200536\$MBDS	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 279.572 - 223.969
	0201007	71200558\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO AZ.SAN.DELLA REGIONE	- 7.056 - -
	0201009	71200557\$MBDS	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA A CARICO DELLA REGIONE	- 234.432 - 5.363
<b>MBDS Totale</b>			-	- <b>768.456</b> - <b>444.752</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>Ricavi</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
CODPC	cod.rer da ID	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	
MBF	0203001	71200530\$MBF	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SOMMINISTR.FARMACI	- 244.533 - 245.000
	0203002	71200532\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DELLA REGIONE SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 45.956 - 35.779
	0203003	71200533\$MBF	MOBILITA' A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 95.244 - 61.647
	0203004	71200560\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	- - -
	0203005	71200561\$MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A STRANIERI A CARICO AZ.USL	- - -
<b>MBF Totale</b>			<b>- 385.733</b>	<b>- 342.426</b>
MBS	0202001	71200523\$MBS	MOBILITA' ENTRO PROVINCIA SPECIALISTICA	- 2.552.947 - 2.409.436
	0202002	71200525\$MBS	MOBILITA' ENTRO REGIONE SPECIALISTICA	- 289.241 - 362.558
	0202003	71200527\$MBS	MOBILITA' EXTRA REGIONE SPECIALISTICA	- 1.304.824 - 1.742.876
<b>MBS Totale</b>			<b>- 4.147.012</b>	<b>- 4.514.870</b>
MBSS	0202004	71200550\$MBSS	SPECIALISTICA A PRIVATI STRANIERI PAGANTI	- 342 - 317
	0202005	71200545\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI (PREFETTURA E MINISTERO SALUTE)	- 3.796 - 4.900
	0202006	71200546\$MBSS	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL	- 2.255 - 2.565
<b>MBSS Totale</b>			<b>- 6.394</b>	<b>- 7.782</b>
RC	0104004	71150501\$RC	CONTRIBUTI IN C/ES. MINISTERO SALUTE - RICERCA CORRENTE	- 6.121.172 - 6.128.538
<b>RC Totale</b>			<b>- 6.121.172</b>	<b>- 6.128.538</b>
RCR	0104004	71150503\$RCR	CONTRIBUTI A DESTINAZIONE TRASFERITA RICERCA CORRENTE	- - -
<b>RCR Totale</b>			<b>- -</b>	<b>- -</b>
RER	0101002	71100604\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI	- - - 300.000
		71100602\$RER	PROGETTI SPECIALI	- 18.735.905 - 16.723.533
	0101004	71160513\$RER	CONTRIBUTI RER ESERCIZI PRECEDENTI	- 2.750.000 - -
		71100605\$RER	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI	- 258.712 - 267.467
	0104008	71101008\$RER	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC.	- - - 5.600.000
	0104009	71101009\$RER	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO RIS.REG E FISC. ANNI PRECEDENTI	- - - 1.004.782
<b>RER Totale</b>			<b>- 21.744.617</b>	<b>- 23.895.782</b>
(vuoto)	0101001	71100601\$	CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO R.E.R. QUOTA CAPITARIA	- - -
	0102001	71100201\$	CONTRIBUTI FINALIZZATI DA FSR FINALIZZATI	- - -
	0103001	71160301\$	CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN (DELL'ESERCIZIO)	- - - 779.000
	0103002	71160311\$	UTILIZZO FONDI Q.TE INUTILIZZATE CONTR.ESRC. PREC. VINC. FNS	- - -
	0104006	71150504\$	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISCANTATI	- 114.791 - -
	0104007	71100505\$	FONDO DI RIEQUILIBRIO	- 2.950.000 - -
	0104012	71160505\$	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	- - -
		71160512\$	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	- 11.283 - -
	0104014	71160503\$	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	- - -
		71160520\$	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.	- 22.893 - -
		71160519\$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI	- - -
		71160529\$	CONTRIBUTI DA ALTRE REGIONI-ES.PREC.	- - -
	0104017	71160509\$	ALTRI TRASFERIMENTI	- - -
		71100506\$	ALTRI CONTRIBUTI DA RER	- - -
	0104022	71100422\$	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT. CONTR.ES.PREC.-DA SOGG.PUBB.DIVERSI	- - -
	0105001	71105001\$	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR INDISTINTI	- - - 93.000
	0202004	71200503\$	PREST. DIAGNOSTICO-AMBULAT. A PAGAMENTO	- 3.008 - 4.353
		71200506\$	SERVIZI RESI AD ISTITUZIONI PRIVATE	- 40.568 - 1.572
	0202007	71200547\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- 39.032 - 4.133
	0202008	71200548\$	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	- 86.916 - 59.674
	0202009	71200549\$	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED ENTI PUBBLICI	- 18.234 - 2.617
	0205001	71200502\$	CONSULENZE SANITARIE IN ORARIO AD AZ.SAN. RER	- 7.409 - 5.994
		71200542\$	CERTIFICAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- - -
	0205002	71200580\$	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTREREGIONI IN ORARIO	- 500 - -
	0205003	71200504\$	CERTIFICAZIONI VARIE	- 49.405 - 68.798
		71200570\$	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI IN ORARIO	- - -
	0205005	71200553\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE RER	- 9.600 - -
	0205006	71200554\$	CONSULENZE NON SANITARIE PER PRIVATI	- 4.000 - 250
	0207009	71201109\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE RER IRES	- 5.741 - 2.076
	0207010	71201110\$	CORSI DI FORMAZIONE AD AZIENDE SANITARIE EXTRA RER IRES	- 3.040 - 1.120
	0207011	71201111\$	CORSI DI FORMAZIONE AD ENTI PUBBLICI IRES	- - -
	0207012	71201112\$	CORSI DI FORMAZIONI A PRIVATI IRES	- 5.220 - 31.412
	0207013	71900503\$	ALTRI RICAVI DA COPIE DOCUMENTI SANITARI	- 152.531 - 137.308
	0207015	71201114\$	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	- - -
	0207016	71201115\$	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI LOCALI	- - -
	0207017	71200515\$	RICAVI PER BREVETTI E LICENZE D'USO	- 54.073 - 524.558
		71200541\$	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	- - -
		71201099\$	RILASCIO COPIE DOCUMENTI (IRES)	- 301 - 263
	0207028	71200728\$	RICAVI MOBILITA' SANGUE AZ. SAN. DELLA PROVINCIA	- 1.158 - 2.370
	0207040	71201113\$	RICAVI PER SERV. SAN. AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	- - - 10.910
	0306002	71400512\$	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SAN. DA AZ. RER	- - -
	0306020	71400513\$	RIMBORSI PER CESSIONI DI BENI NON SANITARI DA PRIVATO	- - -
	0307008	71400505\$	RIMBORSI UTENZE DIVERSE E VARIE DA PRIVATI	- 36.928 - 38.081
	0307011	71400523\$	RIMBORSI PER SERVIZI NON SANITARI EROGATI AD AZ. SAN. DELLA RER	- - -
	0308001	71400503\$	RIMB. DIP. VITTO,ALLOGGIO,VESTIARIO	- 62.330 - 69.494
		71400553\$	RECUPERI A DIPENDENTI PER TRATTENUTE "BRUNETTA"	- 6.279 - 6.677
	0308002	71400511\$	RIMBORSI PER INDENNIZZO DANNI	- 7.035 - 18.155
	0308003	71400504\$	RIMBORSO INAIL PER INFORTUNI DIPENDENTI	- 131.418 - 173.900
	0308006	71400502\$	CONCORSI E RECUPERI DI VARIA NATURA	- 129.382 - 148.873
		71400508\$	RIMBORSI DIVERSI ED AZIONI DI RIVALSA	- 26.351 - 16.213
		71400521\$	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	- 769.609 - 655.319
	0308007	71400531\$	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA REGIONE	- - -
	0308008	71400520\$	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	- 72.898 - 73.899
		71400525\$	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- - -
	0308009	71400524\$	ALTRI RIMBORSI DA AZ. SAN. DELLA RER	- 28.908 - 165
	0401001	71501001\$	COMPARTICIPAZIONE PER SPECIALISTICA AMBULATORIALE	- 910.413 - 1.016.520
	0401002	71501002\$	COMPARTICIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S.	- 158.831 - 176.703
	0501001	71600502\$	INCREMENTO IMM.IMMAT.PER PRODUZ.INTERNA	- - -
		71602001\$	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	- - -
	0501002	71600501\$	INCREMENTI DI IMMOB. PER LAVORI INTERNI	- - -

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	Ricavi	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
CODPC	cod.rer da ID	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	
0601002	71601502\$		-	- 40.857
0601003	71601002\$		- 404.360	- 369.193
0601004	71601004\$		-	-
0601006	71601006\$		-	-
0601007	71601001\$		- 3.041.481	- 3.364.192
0701001	71700501\$		-	-
	71700502\$		-	-
0701002	71701001\$		-	-
	71701002\$		-	-
0702001	71702001\$		-	-
0801001	71201010\$		-	-
	71201011\$		- 284.510	- 293.580
	71201015\$		- 37.455	- 38.477
	71900501\$		- 18.224	- 18.253
0801003	71201009\$		- 21.162	- 6.845
0802001	71201091\$		-	-
0802002	71201080\$		- 15.000	- 9.200
0802004	71400509\$		-	-
	71400530\$		- 287	- 2.802
0803001	71201012\$		-	-
	71900502\$		- 10.000	- 1.000
0804005	71901003\$		- 1.211	- 409
0804006	71901004\$		-	-
0804007	71901005\$		- 99	- 40.921
0804008	71900408\$		-	-
0804009	71900409\$		-	-
0804010	71901006\$		-	- 656.112
0804014	71901007\$		- 214.273	-
0804015	71901015\$		-	-
0804016	84500416\$		-	- 66.881
0804020	84501001\$		- 167.895	- 225.449
0804021	84500421\$		-	-
0804022	84501002\$		- 1.280.817	- 422.567
0804023	84501005\$		-	-
2001001	82201001\$		-	-
2001003	82150501\$		- 238	- 13
2001004	82201002\$		-	-
	82201004\$		-	-
	82201005\$		- 45	- 61
	82201006\$		- 10.727	- 12.892
2001006	82201003\$		- 56.111	- 1.079
2201001	83502001\$		-	-
2201002	83101001\$		-	-
	83502002\$		-	-
2401001	84200501\$		-	- 65.000
	84200502\$		-	-
2402001	71901002\$		-	-
2402002	84501003\$		- 226.002	- 23.568
	84501004\$		- 52.720	-
2402003	84502001\$		-	- 128.826
<b>(vuoto) Totale</b>			- 11.762.699	- 9.725.584
<b>Totale complessivo</b>			- 151.357.851	- 166.962.260

		12	16
MBD	MOBILITA'DEGENZA	- 79.056.325	- 78.111.985
MBS	MOBILITA'SPECIALISTICA	- 4.147.012	- 4.514.870
MBF	SOMMINISTRAZIONE FARMACI	- 385.733	- 342.426
RC	RICERCA CORRENTE	- 6.121.172	- 6.128.538
LP	ALP compreso maggior confort e case di cura	- 16.731.247	- 17.080.397
\$F	ALTRI IMBORSI DA FINALIZZATA IN ATTESA DI CHIUSURA DI BILANCIO	-	-
F	GESTIONE A PROGETTO (finalizzata, vincolata, commissionata)	- 7.592.911	- 11.661.411
	ALTRI RICAVI	- 37.323.451	- 49.122.633
MBDS	MOBILITA' DEG STRANIERI	- 768.456	- 444.752
MBSS	MOBILITA' SPEC STRANIERI	- 6.394	- 7.782
RCR	RISCONTI	-	-
RER	PROGETTI SPECIALI + CONTRIBUTO BANCA OSSO	- 21.744.617	- 23.895.782
BTM	BANCA DELL'OSSO	- 3.041.285	- 3.151.443
MAN	AGGIUSTAMENTI	-	-
DPR	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	-	- 11.897.290
(vuoto)	ALTRI RICAVI	- 11.762.699	- 9.725.584
	<b>TOTALE</b>	- 151.357.851	- 166.962.260

	AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.	<b>Servizio Personale</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
ALTRO	1015002	81601002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	118.578	30.475
		81751040PALTRO	PREMI INAIL SPECIALIZZANDI	9.580	21.470
	1104002	81602002PALTRO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	186.168	272.822
	1104004	81602004PALTRO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	-	-
	1106002	81751024PALTRO	PREMI INAIL (APPARECCHIATURE SANITARIE)	29.022	31.185
	1107001	81153505PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	-	952
	1107003	81256502PALTRO	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	14.919	25.584
	1107004	81153502PALTRO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	10.682	2.778
	1107005	81256504PALTRO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	21.656	2.276
	1108001	81750504PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	678.652	689.584
	1108002	81750502PALTRO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	17.742	17.115
	1108003	81750505PALTRO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	70.917	49.090
	1109001	81257045PALTRO	DOCENZE SVOLTE DA PERS.DIPENDENTE PRESSO TERZI	-	-
	1109005	81257001PALTRO	ASSISTENZA RELIGIOSA E CONTRIBUTI	99.563	100.874
	1601004	81901004PALTRO	ACCANTONAMENTO F.DO FERIE MATURATE E NON GODUTE E STRAORD.DEL PERS.DIP.	15.631	67.026
	1701002	81902002PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	-	-
	1701005	81920501PALTRO	ACCANT.ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	603.944	425.000
	1701008	81902008PALTRO	ACCANTONAMENTO AL FONDO RINN. CONTRATT.PERS.DIRIGENZA MEDICA	-	-
	1701009	81902009PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRAT.DIRIGENZA NON MEDICA	-	-
	1701010	81902010PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALEI COMPARTO	-	-
	1701011	81902011PALTRO	ACCANTONAMENTO AL F.DO RINNOVI CONTRATTUALI UNIVERSITARI	-	-
	1801007	81751015PALTRO	SPESE PER LITI, ARBITRAGGI E RISARCIMEN.	-	-
		81751021PALTRO	INDENNIZZI AL PERS. DIP.E RIMB. SPESE DI CURA	4.500	4.500
	1801010	81751001PALTRO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	18.739	13.055
	2601010	85100509PALTRO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	22.410	20.303
		85100518PALTRO	IRAP LAVORO INTERINALE SANITARIO	17.283	23.698
	2601013	85100507PALTRO	IRAP ORGANI ISTITUZIONALI	59.066	57.020
		85100508PALTRO	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	454	-
		85100515PALTRO	IRAP ASSISTENZA RELIGIOSA - FRATI	6.605	6.605
		85100520PALTRO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI	-	600
	#N/D	81750501PALTRO	chiuso	-	-
		81902003PALTRO	chiuso	-	-
<b>ALTRO Totale</b>				<b>2.006.113</b>	<b>1.862.012</b>
LP	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.166.013	6.079.079
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	322.271	304.329
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.199.568	6.347.126
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	155.284	167.722
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	316.589	261.682
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	797.924	713.736
<b>LP Totale</b>				<b>13.957.649</b>	<b>13.873.673</b>
LPS	1001007	81201007PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	149.345	160.712
		81201017PLPS	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	125.463	136.465
	1002012	81202012PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	56.907	54.589
		81202011PLPS	SPECIALISTICA IN LIB.PROFESSIONE AZIENDALE MEDICI (SIMIL-ALP)	-	-
	2601010	85100517PLPS	IRAP SIMIL-ALP	29.017	27.171
<b>LPS Totale</b>				<b>360.732</b>	<b>378.937</b>
PO	0902005	81050810PPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-	-
	1013001	81152511PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	296.271,20	284.544,99
	1013002	81152512PPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	18.013,50	32.527,13
	1015002	81601002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	7.395,48	7.093,89
	1015003	81601003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	743.291,86	1.080.022,94
	1015005	81601005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-	300,00
	1016008	81180603PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN.RER	16.885,75	12.753,63
	1016009	81180605PPO	PRESTAZ.SAN.PER PERSONALE DIPENDENTE DA AZ.SAN. EXTRA RER	1.668,68	1.999,67
	1103001	81155001PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	101.015,13	107.711,45
	1103002	81155002PPO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	-	-
	1103004	81257023PPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO	23.868,00	22.784,00
	1104002	81602002PPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	86,00	-
	1104003	81602003PPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	90.681,06	24.725,82
	1104005	81602005PPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	17.696,66	14.048,40
	1107001	81153505PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	3.000,00	2.594,16
	1107004	81153502PPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	14.576,00	5.566,00
	1107005	81256504PPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	76.031,49	88.259,61
	1108002	81750502PPO	COMPENSI E RIMB.SPESE AL COLLEGIO SINDACALE	41.055,39	41.713,06
	1108003	81750505PPO	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COMITATO DI INDIRIZZO	17.780,93	5.789,10
	1109004	81257018PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	-	-
	1109006	81154002PPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER	3.801,81	24.648,14
	1201004	81300505PPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	-	-
	1801010	81751001PPO	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	351,00	-
		81751020PPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA	-	-
<b>PO Totale</b>				<b>1.473.470</b>	<b>1.757.082</b>
RUOLI	0101099	81403001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - MEDICO E VETERINARIO	7.116.098	-
		81403002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR. - MEDICO E VETERINARIO	4.392.240	-
		81403004PRUOLI	ESCLUSIVITA' - MEDICO E VETERINARIO	1.665.078	-
		81403005PRUOLI	chiuso	3.590.824	-
		81404001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - NON MEDICO DIRIGENZA	1.890.928	-
		81404002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - NON MEDICO DIRIGENZA	545.795	-
		81404004PRUOLI	ESCLUSIVITA' - NON MEDICO DIRIGENZA	289.503	-
		81404005PRUOLI	chiuso	760.679	-
		81405001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - NON MEDICO COMPARTO	11.967.267	-
		81405002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - NON MEDICO COMPARTO	4.735.248	-
		81405003PRUOLI	MISSIONI E RIMBORSI - NON MEDICO COMPARTO	12.149	-
		81405004PRUOLI	chiuso	4.810.707	-
		81405008PRUOLI	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI - NON MEDICO COMPARTO	-	-
		81452001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - PROFESSIONALE DIRIGENZA	317.629	-
		81452002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - PROFESSIONALE DIRIGENZA	124.983	-
		81452004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ED ASSISTENZIALI - PROFESSIONALE DIRIGENZA	126.302	-
		81453002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - PROFESSIONALE COMPARTO	-	-

	AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.		consuntivo 2011	consuntivo 2012
			<b>Servizio Personale</b>		
CODPO	cod.rer da IC	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
	1304016	81452201PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	42.521
	1304017	81452301PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1304018	81452202PRUOLI	PROF.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	651
	1304019	81452302PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1304020	81452203PRUOLI	PROF.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-	11.688
	1304021	81452303PRUOLI	PROF.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-	-
	1304022	81452101PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	256.410
	1304023	81452102PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	163.823
	1304024	81452103PRUOLI	PROF.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E CONTRATTUALI	-	119.239
	1305003	81453003PRUOLI	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	-
	1305006	81453006PRUOLI	PROF.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ. SAN.RER (AVERE)	-	-
	1305008	81453008PRUOLI	PROF.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1305009	81453009PRUOLI	PROF.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1305016	81453201PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305017	81453301PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305018	81453202PRUOLI	PROF.COM - T.D - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1305019	81453302PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1305020	81453203PRUOLI	PROF.COM - T.D - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-
	1305021	81453303PRUOLI	PROF.COM - ALTRO - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-
	1305022	81453101PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	-
	1305023	81453102PRUOLI	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	-	-
	1305024	81453103PRUOLI	PROF.COM - T.IND - ONERI PREV.LI E ASSISTENZIALI	-	-
	1306003	81502003PRUOLI	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.721	1.030
	1306006	81502006PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1306008	81502008PRUOLI	TEC.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1306009	81502009PRUOLI	TEC.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1306016	81505201PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	41.845
	1306017	81505301PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1306018	81505202PRUOLI	TEC.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	5.629
	1306019	81505302PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1306020	81505203PRUOLI	TEC.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	13.370
	1306021	81505303PRUOLI	TEC.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1306022	81505101PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	473.840
	1306023	81505102PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	202.308
	1306024	81505103PRUOLI	TEC.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	186.224
	1307003	81503003PRUOLI	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	5.511	5.000
	1307006	81503006PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1307008	81503008PRUOLI	TEC.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1307009	81503009PRUOLI	TEC.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1307011	81503011PRUOLI	TEC.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUB(AVERE)	- 967 -	28.047
	1307016	81503201PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	399.352
	1307017	81503301PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1307018	81503202PRUOLI	TEC.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	44.461
	1307019	81503302PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1307020	81503203PRUOLI	TEC.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	139.880
	1307021	81503303PRUOLI	TEC.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1307022	81503101PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	4.730.412
	1307023	81503102PRUOLI	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	1.178.850
	1307024	81503103PRUOLI	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	1.697.777
	1308003	81552003PRUOLI	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	1.010	1.470
	1308006	81552006PRUOLI	AMM.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	-	-
	1308008	81552008PRUOLI	AMM.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1308009	81552009PRUOLI	AMM.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1308010	81552010PRUOLI	AMM.DIR - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	109.223	103.519
	1308016	81552201PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	-	43.838
	1308017	81552301PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1308018	81552202PRUOLI	AMM.DIR - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	6.326
	1308019	81552302PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1308020	81552203PRUOLI	AMM.DIR - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	12.619
	1308021	81552303PRUOLI	AMM.DIR - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1308022	81552101PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	263.926
	1308023	81552102PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	149.016
	1308024	81552103PRUOLI	AMM.DIR - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	108.756
	1309003	81553003PRUOLI	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	-	3.571
	1309006	81553006PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN. RER (AVERE)	- 14.006 -	9.179
	1309008	81553008PRUOLI	AMM.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	-	-
	1309009	81553009PRUOLI	AMM.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-
	1309010	81553010PRUOLI	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	-	11.405
	1309011	81553011PRUOLI	AMM.COM - PERS. COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBL.(AVERE)	- 2.675 -	157
	1309016	81553201PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-	96.649
	1309017	81553301PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-	-
	1309018	81553202PRUOLI	AMM.COM - T.D - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	9.452
	1309019	81553302PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	-
	1309020	81553203PRUOLI	AMM.COM - T.D - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	31.952
	1309021	81553303PRUOLI	AMM.COM - ALTRO - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	-
	1309022	81553101PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-	3.555.964
	1309023	81553102PRUOLI	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	-	992.119
	1309024	81553103PRUOLI	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	-	1.240.441
	2601001	85101001PRUOLI	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	1.090.474	1.077.208
	2601002	85101002PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	224.813	230.608
	2601004	85101004PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	37.920	39.928
	2601005	85101005PRUOLI	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	-	-
	2601006	85101006PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	53.662	54.016
	2601007	85101007PRUOLI	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	491.491	499.779
	2601008	85101008PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	38.790	39.423
	2601009	85101009PRUOLI	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	365.401	350.425
	2601010	85100516PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	10.472	-
	2601013	85100523PRUOLI	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	-	7.709
	2601014	85101023PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	-	285.785
	2601015	85101024PRUOLI	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	-	1.038.415

AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.		consuntivo 2011	consuntivo 2012
		<b>Servizio Personale</b>		
CODPO	cod.rer da I	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	
		81453004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - PROFESSIONALE COMPARTO	- -
		81502001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - TECNICO DIRIGENZA	511.086 -
		81502002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - TECNICO DIRIGENZA	208.838 -
		81502004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - TECNICO DIRIGENZA	196.661 -
		81503001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - TECNICO COMPARTO	5.034.494 -
		81503002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - TECNICO COMPARTO	1.161.804 -
		81503004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - TECNICO COMPARTO	1.785.695 -
		81552001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - AMMINISTRATIVO DIRIGENZA	285.020 -
		81552002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - AMMINISTRATIVO DIRIGENZA	170.801 -
		81552004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - AMMINISTRATIVO DIRIGENZA	119.453 -
		81553001PRUOLI	COMPETENZE FISSE - AMMINISTRATIVO COMPARTO	3.578.858 -
		81553002PRUOLI	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTRATT. - AMMINISTRATIVO COMPARTO	1.039.776 -
		81553004PRUOLI	ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI - AMMINISTRATIVO COMPARTO	1.256.804 -
		81405009PRUOLI	ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA - NON MEDICO COMPARTO	- -
		81405010PRUOLI	PERS NON MEDICO COMPARTO IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	- -
		81405011PRUOLI	PERS.COMANDATO PRESSO ALTRI ENTI PUBBLICI (AVERE)	- 52.066 -
		81405012PRUOLI	PERS.COMANDATO PRESSO REGIONE (AVERE)	- 65.383 -
		81405066PRUOLI	PERS.COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER(AVERE) NON MEDICO COMPARTO	- 25.135 -
1301003		81403003PRUOLI	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	85.412 72.212
1301007		81403007PRUOLI	MED.VET - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	- -
1301009		81403009PRUOLI	MED.VET - ONERI CONTR. ARRETRATI	- -
1301010		81403010PRUOLI	MED.VET - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	- -
1301011		81403011PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	51.237 24.246
1301015		81403015PRUOLI	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.EXTRA RER	- -
1301017		81403201PRUOLI	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	- 246.852
1301018		81403301PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMPETENZE FISSE	- -
1301019		81403202PRUOLI	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 108.800
1301020		81403302PRUOLI	MED.VET - ALTRO - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- -
1301021		81403203PRUOLI	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	- 23.153
1301022		81403303PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ESCLUSIVITA'	- -
1301023		81403204PRUOLI	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	- 100.220
1301024		81403304PRUOLI	MED.VET - ALTRO - ONERI PREV.LI ED ASSISTENZIALI	- -
1301025		81403101PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	- 6.713.432
1301026		81403102PRUOLI	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	- 4.287.571
1301027		81403103PRUOLI	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	- 1.650.048
1301028		81403104PRUOLI	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	- 3.482.800
1302003		81404003PRUOLI	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	39.210 32.187
1302007		81404007PRUOLI	N.MED.DIR - PERS. COMANDATO PRESSO AZ.SAN.RER (AVERE)	- -
1302009		81404009PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	- -
1302010		81404010PRUOLI	N.MED.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	- -
1302017		81404201PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	- 127.905
1302019		81404202PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	- 15.608
1302020		81404302PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATT.	- -
1302021		81404203PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	- 5.015
1302022		81404303PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ESCLUSIVITA'	- -
1302023		81404204PRUOLI	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	- 39.267
1302024		81404304PRUOLI	N.MED.DIR - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	- -
1302025		81404101PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 1.798.406
1302026		81404102PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	- 560.720
1302027		81404103PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	- 283.976
1302028		81404104PRUOLI	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	- 743.581
1303016		81405201PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	- 138.824
1303017		81405301PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMPETENZE FISSE	- -
1303018		81405202PRUOLI	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- 15.978
1303019		81405302PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- -
1303020		81405204PRUOLI	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- 40.401
1303021		81405304PRUOLI	N.MED.COM - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- -
1303022		81405101PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 2.438.411
1303023		81406101PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 8.709.234
1303024		81405102PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- 869.001
1303025		81406102PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- 3.399.881
1303026		81405033PRUOLI	N.MED.COM - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	- 2.293
1303027		81406033PRUOLI	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	- 2.699
1303028		81405104PRUOLI	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- 1.235.773
1303029		81406104PRUOLI	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- 3.258.737
1303030		81405044PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	- -
1303031		81406044PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO IN AZ.SAN. RER (AVERE)	- -
1303032		81406032PRUOLI	N.MED.INF - UNIVERSITARIO COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	- -
1303033		81405023PRUOLI	N.MED.COM - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	- -
1303034		81406023PRUOLI	N.MED.INF - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	- -
1303035		81405035PRUOLI	N.MED.COM - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	- -
1303036		81406036PRUOLI	N.MED.INF - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	- -
1303037		81405037PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	- -
1303039		81405099PRUOLI	N.MED.COM - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	- 45.589
1303040		81406099PRUOLI	N.MED.INF - COMANDATO PRESSO ENTI PUBB (AVERE)	- -
1303043		81405043PRUOLI	N.MED.COM - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	- -
1303044		81406043PRUOLI	N.MED.INF - IN COMANDO DA ALTRI ENTI PUBBLICI	- -
1303045		81405045PRUOLI	N.MED.COM IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	- -
1303046		81406045PRUOLI	N.MED.INF IN COMANDO DA AZ.SAN. DI ALTRE REGIONI	- -
1303047		81406201PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	- 477.480
1303048		81406301PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMPETENZE FISSE	- -
1303049		81406202PRUOLI	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- 125.151
1303050		81406302PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	- -
1303051		81406204PRUOLI	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- 172.867
1303052		81406304PRUOLI	N.MED.INF - ALTRO - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	- -
1304003		81452003PRUOLI	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	20.184 8.216
1304006		81452006PRUOLI	PROF.DIR - COMANDATO PRESSO AZ.SA. RER (AVERE)	- -
1304008		81452008PRUOLI	PROF.DIR - ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI	- -
1304009		81452009PRUOLI	PROF.DIR - ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA	- -

	AGGREG.R EG.	CONTO EC.AZ.	<b>Servizio Personale</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
CODPO	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
		85101003PRUOLI	chiuso	1.362.065	-
	1303053	81405041PRUOLI	N.MED.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	65.104
	1303054	81406042PRUOLI	N.MED.INF - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA(AVERE)	-	-
	1306025	81502012PRUOLI	TEC.DIR - PERS.COLLB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	- 129.490	130.940
	1309025	81553012PRUOLI	AMM.COM - COLLAB/AVVALIMENTO REGIONE-GSA (AVERE)	-	17.371
<b>RUOLI Totale</b>				<b>61.396.170</b>	<b>60.883.187</b>
UNIV	1301008	81403008PUNIV	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.257.061	1.138.756
	1302008	81404008PUNIV	N.MED.DIR. UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	108.553	109.477
	1303007	81405007PUNIV	N.MED. UNIVERSITARIO - COMP.FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1304007	81452007PUNIV	PROF.DIR - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1305007	81453007PUNIV	PROF. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1306007	81502007PUNIV	TEC. DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1307007	81503007PUNIV	TEC. COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	22.487	22.487
	1308007	81552007PUNIV	AMM.DIR - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	-	-
	1309007	81553007PUNIV	AMM.COM - UNIVERSITARIO - FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	1.347	2.294
<b>UNIV Totale</b>				<b>1.389.448</b>	<b>1.273.014</b>
MAN1	1305003	81453003PMAN1	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	- 107.649	65.605
	1305023	81453102PMAN1	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 16.965	31.092
<b>MAN1 Totale</b>				<b>- 124.615</b>	<b>96.697</b>
MAN2	1305003	81453003PMAN2	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI	- 18.008	21.111
	1305023	81453102PMAN2	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 113.310	-
<b>MAN2 Totale</b>				<b>- 131.318</b>	<b>21.111</b>
MAN3	1305023	81453102PMAN3	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 9.696	9.689
<b>MAN3 Totale</b>				<b>- 9.696</b>	<b>9.689</b>
MAN4	1104002	81602002PMAN4	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	-	-
	1301025	81403101PMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	- 222.784	221.562
	1302025	81404101PMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 191.538	250.843
	1305010	81453010PMAN4	PROF.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN. DELLA REGIONE	-	-
	1305023	81453102PMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 64.456	66.841
	1307022	81503101PMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	- 66.938	21.766
<b>MAN4 Totale</b>				<b>- 545.715</b>	<b>561.013</b>
MAN5	1305023	81453102PMAN5	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	- 7.659	9.515
<b>MAN5 Totale</b>				<b>- 7.659</b>	<b>9.515</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>79.764.580</b>	<b>79.329.881</b>

PERSONALE DIPENDENTE	10	15
RUOLI+ irap pers. Dipendete	61.396.170	60.883.187
ACCANTONAMENTO CCNL totale personale dipendente	-	-
	<b>61.396.170</b>	<b>60.883.187</b>
UNIVERSITARI no irap lp univ	1.389.448	1.273.014
ALTRO senza accantonameto	2.006.113	1.862.012
PROCEDURA ORDINI	1.473.470	1.757.082
SIMIL ALP (compreso IRAP)	360.732	378.937
LIBERA PROFESSIONE dipendente e universitari NO IRAP	12.837.454	12.855.608
irap universitari lp	322.271	304.329
irap lp dip	797.924	713.736
STORNI (dipendenti che passano anche da ricerca, ART.190.COMANDI RICERCA,METALAB)	- 819.002	698.024
	<b>79.764.580</b>	<b>79.329.881</b>

	AGGREGAZ IONE REGIONAL E	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	<b>PER FLUSSI FINANZIARI - ENTRATE E USCITE</b>	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc					
MAG	cod.rer da IO	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
\$	0201004	71200509\$LP	MAGGIOR COMFORT ALBERGHIERO	- 93.797	88.949
		71200599\$LP	MAGGIOR COMFORT-RETTE DEGENZA (IRES)	- 404.241	397.697
	0208001	71200516\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZE	- 5.831.709	6.192.423
		71200528\$LP	ALP DEGENZE IN CASE DI CURA	- 2.059.209	1.899.968
	0208002	71200501\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE AMBULATOR.	- 7.587.439	7.770.122
		71200517\$LP	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE EQUIPE	- 251.198	260.689
	0208004	71200571\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI FUORI ORARIO	-	-
		71200518\$LP	RICAVI PER ANATOMIA PATOLOGICA	- 36.634	25.619
		71200537\$LP	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI FUORI ORARIO	- 172.067	174.330
		71200581\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SANIT.ALTRRE REGIONI FUORI ORARIO	-	-
		71200540\$LP	CONSULTI, PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE	- 233.457	197.122
		71200572\$LP	PERIZIE E RELAZIONI MEDICHE ALP	-	-
	0208005	71200508\$LP	CONSULENZE SANITARIE AD AZ.SAN RER FUORI ORARIO	- 61.496	73.480
<b>\$ Totale</b>				<b>- 16.731.247</b>	<b>- 17.080.397</b>
D	1014001	81256005DLP	DEGENZA ALP DA CONVENZIONATI	550.000	460.000
	1014002	81256006DLP	SPECIALISTICA AMBUL. ALP DA CONVENZIONATI ALTRI ONERI	70.000	67.933
		81257017DLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP DA PRIVATO	-	-
	1016008	81201028DLP	ALP - DEGENZE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	55.000	120.000
<b>D Totale</b>				<b>675.000</b>	<b>647.933</b>
P	1014001	81257015PLP	DEGENZA ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.166.013	6.079.079
		81257025PLP	IRAP ALP PERSONALE UNIVERSITARIO	322.271	304.329
	1014002	81257016PLP	SPECIALISTICA AMBULATORIALE ALP - PERSONALE DIPENDENTE	6.199.568	6.347.126
	1014004	81186008PLP	CONSULENZE SANITARIE ALP DA PERS.DIP.(COMPRESO ANAT.PATOLOG.)	155.284	167.722
		81186005PLP	CONSULTI E PERIZIE SVOLTE DA PERS. DIPENDENTE (ALP)	316.589	261.682
	1014005	81186013PLP	CONSULENZE SAN. ALP DA PERS.DIP. (AZ.SANITARIE PUBB REGIONE)	-	-
	2601012	85100511PLP	IRAP LIBERA PROFESSIONE (NO UNIVERSITARI)	797.924	713.736
<b>P Totale</b>				<b>13.957.649</b>	<b>13.873.673</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>- 2.098.598</b>	<b>- 2.558.791</b>

libera professione come considerata dalla IOR		
ENTRATE	16.731.247	17.080.397
USCITE	- 14.632.649	- 14.521.606
<b>SALDO CONTABILE</b>	<b>2.098.598</b>	<b>2.558.791</b>

MAG	B	<b>Bilancio e Programm. Finanz.</b>		
AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMIC O AZIENDALE	<b>altri costi</b>	consuntivo 2011	chiusura 2012
cod.rer da IOR	CONTO + MA	DESCRIZIONE CONTO		
1017010	81170110B	RIMB.ASSEGNI E CONTRIB.V/AZ.SAN. PUBB.RER	-	5.166
1104004	81602004B	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI	6.911	9.380
1109001	81257012B	CONSULENZE FUORI ORARIO PERSONALE NON SANITARIO (comm.le IRES)	-	-
1109002	82100501B	SPESE SERVIZIO DI TESORERIA	-	-
	82501001B	ONERI PER SERVIZI BANCARI	-	-
1401001	81800501B	AMM.TO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	-	-
1401002	81800502B	AMM.TO COSTI RICERCA,SVILUPPO E PUBBLIC.	87.362	211.752
1401003	81800504B	AMM.TO SOFTWARE DI PROPRIETA'	63.262	67.628
1401005	81800503B	AMM.TO DIR. BREVETTO E UTILIZZO OP.ING.	3.812	1.708
	81800505B	AMM.TO CONCESSIONI E DIRITTI SIMILI	-	-
	81800506B	AMM.TO RICERCHE IN CORSO ED ACCONTI	-	-
	81800507B	AMM.TO ALTRE IMMOBILIZZ. IMMATERIALI	-	-
1402001	81820501B	AMM.TO FABBRICATI	2.086.995	2.166.230
1402002	81820601B	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	-	-
1402003	81821001B	AMM.TO ATTREZZATURE SANITARIE	944.493	916.135
	81821101B	AMM.TO ATTREZZATURE SCIENTIFICHE	567.086	876.828
1402004	81821504B	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	394.372	486.268
1402005	81821502B	AMM.TO AUTOMEZZI	17.189	17.224
1402006	81821501B	AMM.TO MOBILI E ARREDI	315.265	439.488
1402007	81821507B	AMMORTAMENTO ALTRI BENI	129.451	169.863
1403001	81840501B	SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI	-	-
1404001	81860501B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CREDITI DA R.E.R.	66.740	-
	81860502B	ACCANT. AL F.DO SVAL. CRED.DA AUSL E OSP	75.000	2.723
	81860503B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CRED.DA ALTRE AMMIN.PUBBL.	-	27.950
	81860504B	ACCANT. AL F.DO SVAL.CREDITI DIVERSI	3.216	-
1501002	81850502B	VAR. RIM. EMODERIVATI CON CODICE MIN SAN	- 22.589	3.236
1501009	81850509B	PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	-	-
1501011	81850511B	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	- 8.482	- 26.738
1501014	81850514B	PRESIDI AD USO VETERINARIO	- 328	328
1501015	81850515B	PRODOTTI DIETETICI	- 122	121
1501016	81850516B	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	103.740	- 42.995
1501017	81850517B	VAR.RIM. SAN. OSSIGENO CON AIC	- 194	- 336
1501018	81850518B	VAR.RIM. SANGUE ED EMODERIVATI SENZA CODICE MIN.SAN.	-	-
1501020	81850520B	VAR.RIM - MEDIC. CON AIC, ECCETTO VACCINI ED EMOD.PROD.RER	-	48.179
1501021	81850521B	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	-	3.929
1501025	81850525B	VAR. RIM MEDICINALI SENZA AIC	-	- 17.917
1501026	81850526B	VAR. RIM GAS MEDICALI PRIVI DI AIC	-	-
1501027	81850527B	VAR. RIM PRODOTTI CHIMICI	-	2.133
1501028	81850528B	VAR. RIM.DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO	-	2.539
1501030	81850530B	VAR. RIM MAT.RADIOGRAFICO E DIAGNOS DI RADIOLOGIA	-	4.491
1501032	81850506B	MATERIALE PROTESICO E PER OSTEOSINTESI	21.043	- 24.552
1501034	81850507B	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI	- 74.348	- 64.694
1501035	81850535B	VAR. RIM VETRERIA E MATERIALI DI LABORATORIO	-	1.207
1501036	81850536B	VAR. RIM PRESIDI MED-CHIRUR NON DISPOSITIVO	-	-
1501037	81850537B	VAR. RIM ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-	- 5.785
1501038	81850512B	GAS AD USO DI LABORATORIO	100	-
1501039	81850513B	VACCINI PER PROFILASSI	- 26	- 29
1502001	81851001B	PRODOTTI ALIMENTARI	-	-
1502002	81851002B	MATERIALE DI GUARDAROBA, PULIZIA E CONVIVENZA	- 7.604	1.816
1502003	81851003B	COMBUSTIBILI, CARBURANTI E LUBRIFICANTI	-	-
1502004	81851004B	SUPPORTI INFORMATICI	2.193	- 157
1502005	81851005B	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	38.994	- 1.697
1502006	81851006B	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	-	-
1502007	81851007B	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	5.726	- 4.804
1502008	81851008B	ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE ORDINARIA	-	-
1502009	81851009B	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	- 4.012	- 2.158
1701004	81902004B	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	-	-
1701006	81920502B	ACCANTONAMENTO PER T.F.R.	-	-
	81920006B	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	-	-
	81920503B	ACCANTONAMENTO PER SPESE FUTURE SU RICAVI DA CORSI	-	-
	81920007B	ACC.TO PER MANUTENZ. PROGRAMM. NON INCREMENTATIVE	1.300.000	500.000
1801002	81751005B	SPESE POSTALI E BOLLATI	2.954	-
1801004	81751036B	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	81.647	63.447
1801006	81751034B	SPESE LEGALI E PROCESSUALI	115	-
1801008	81751027B	ABBUONI,RIBASSI E ARROTONDAMENTI PASSIVI	-	1
1801009	81751019B	PERDITA SU CREDITI ESERC.CORRENTE	-	-
1801010	81751026B	IVA INDETRAIBILE (PRO-RATA)	985	347
	81751018B	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI	-	-
1802001	82201501B	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	10.836	26.946
1802002	82201502B	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	15.600	984



AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMIC O AZIENDALE	altri costi	consuntivo 2011	chiusura 2012
1803006	84505503B	SOPRAVVENIENZE PASS ORD. PER MOBILITA' EXTRA RER	800.000	-
1803007	84505504B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASS.ORD. DA AZ.SAN.DELLA RER	7.913	11.799
1803008	84500507B	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA'	-	-
1803009	84500508B	INSUSSISTENZE PASSIVE ORD, PER MOBILITA' EXTRA RER	-	-
1803010	84500509B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.MEDICA	2.527	1.089
1803011	84500510B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORD, PERSONALE DIR.NON MEDICA	1.417	2.702
1803012	84500511B	SOPRAVVENIENZE PASS.ORDINARIE PERSONALE COMPARTO	167.792	1.508
1803014	84500514B	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS AZ.SAN. REGIONE	-	-
1803017	84500501B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	114.694	157.140
1803018	84500518B	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-	60.316
1803019	84500519B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	-	-
1803023	84500523B	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI PER ACQ.BENI E SERVIZI	-	0
1803024	84500524B	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI	-	27.146
1901001	82301001B	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-
2101001	82200502B	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	226.069	192.108
2102001	82200501B	INTERESSI PASSIVI TESORIERE	2	-
2102002	82203002B	INTERESSI PASSIVI DIVERSI ALL'ISTITUTO TESORIERE	-	-
2103001	82200503B	INTERESSI PASSIVI DI MORA E SVAL. MONET.	80.192	6.869
2103002	82100503B	PERDITE SU CAMBI	141	18.595
2104001	82100502B	ONERI BANCARI E FINANZIARI	16.230	19.355
2301001	83502501B	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	-	-
2301002	83100501B	SVALUTAZIONI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-
	83502502B	SVALUTAZIONI DI IMMOBILIZ. CHE NON COSTITUISCONO PARTECIPAZIONI	-	-
2501001	84100501B	MINUSVALENZE ALIENAZIONE CESPITI	-	-
	84100502B	MINUSVALENZE DIVERSE	-	-
2502001	84505502B	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	- 2.440	201.954
2502002	84300501B	IRES ESERCIZI PRECEDENTI	-	-
	84500503B	CONDONI FISCALI,MULTE AMMENDE E SANZIONI	149	6.493
2502003	84500506B	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	5.000	-
2601010	85100512B	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.898	7.647
	85100510B	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI	45	1.949
2601013	85100508B	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-	528
2602001	85100501B	IRES	72.879	79.570
	81850501B	chiuso	- 124.800	-
	81850503B	chiuso	- 2.013	-
	81850504B	chiuso	8.377	-
	81850510B	chiuso	- 88.205	-
	84500502B	chiuso	46.657	-
<b>Totale complessivo</b>			<b>7.561.911</b>	<b>6.648.890</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMIC O AZIENDALE	Serv. B.T.M.e S.I.M.T.-costi	consuntivo 2011	consuntivo 2012
Somma di consuntivo BILANCIO 2004 ricondotto al nuovo pdc				
cod.rer da IOR	CONTRO + MA	DESCRIZIONE CONTO		
0804020	84501001MP	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI	- 6.187	-
0901016	81050507MP	COSTI PER EPIFISI FEMORALI,PASTA OSSO DA AZ.SAN.EXTRA E PRIVATI	784.137	1.158.340
0901044	81050577MP	COSTI PER EPIFISI FEMORALI DA AZ.SAN.RER.	19.035	33.713
0901048	81050524MM	MOB_SANGUE ED EMOCOMP. ACQUISTATI DA AZ.SAN.PROVINCIA	846.839	762.960
0901050	81050550MM	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. RER	342.640	327.946
0901056	81202013MM	MOB_ACQUISTO DI SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SAN. EXTRA RER	49.720	28.670
1002005	81202014MP	SPECIALISTICA DA AZ. SAN.DELLA RER PER PREST.A DEGENTI	34.865	32.799
1002021	81202008MP	SPECIALISTICA DA CASE DI CURA PRIVATE PER PREST. A DEGENTI	142	-
1015003	81601003MP	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	15.007	11.691
1015005	81601005MP	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	68.893	70.706
1109007	81154003MP	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	6.145	3.757
1803017	84500501MP	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI	-	-
2601010	85100512M	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	5.856	-
2601013	85100526MP	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI	-	2.187
CHIUSO	81201008MP	ALTRE PRESTAZIONI - COSTI PER ESPIANTI-chiuso	-	-
	81202005MP	SPECIALISTICA DA AZ.SANITARIE PER PRESTAZIONI A DEGENTI-chiuso	-	-
	81202010MP	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI ESTERNI PER PRESTAZIONI A DEGENTI -c	-	-
<b>Totale complessivo</b>			<b>2.167.092</b>	<b>2.432.769</b>

AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMIC O AZIENDALE	Serv. B.T.M.e S.I.M.T.-Ricavi attività	consuntivo 2011	consuntivo 2012
02.07.014	71200563\$BT	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ.SAN. REGIONE	39.813	33.480
02.07.015	71200564\$BT	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO AZ. SAN. EXTRA RER	408.588	734.471
02.07.016	71201116\$BT	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ- VERSO ENTI PUBBLICI	-	-
02.07.017	71200567\$BT	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO PRIVATI	498.861	443.974
02.07.017	71200591\$BT	RICAVI PER PASTA OSSO DA BANCA INTERNAZ. VERSO ESTERO	-	-
03.06.001	71400507\$BT	RIMBORSO PER CESSIONI DI TESSUTO UMANO VERSO AZ. SAN.RER	618.715	553.331
03.06.018	71400581\$BT	RIMB.CESSIONE DI BENI DI CONS.SAN. DA ENTI PUBBLICI	-	5.127
	71400582\$BT	RIMB.CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO AZ.SAN.EXTRA RER	673.969	571.194
03.06.021	71400580\$BT	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSO PRIVATO	709.580	726.652
03.06.021	71400583\$BT	RIMB. CESSIONE DI TESSUTO UMANO VERSOM ESTERO	16.543	29.212
03.07.008	71400533\$BT	RIMBORSI PER IMPORTAZIONE TESSUTI DA BANCA INTERNAZIONALE	75.216	54.003
<b>Totale complessivo</b>			<b>3.041.285</b>	<b>3.151.443</b>

BILANCINO ATTIVITA'	2011	2012
Rimanenze iniziali al 1/1	1.527.663	1.405.018
Rimanenze finali al 31/12	1.405.018	1.465.367
Variazione delle rimanenze	- 122.645	60.349
RICAVI	3.041.285	3.151.443
COSTI	2.167.092	2.432.769
<b>SALDO IN UTILE</b>	<b>751.549</b>	<b>779.023</b>

S E R V	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	consuntivo 2012	
MAG	maga	cod.rer da	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO		
\$	\$	0307007	71400522\$DPR	RIMB.PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBB(DIP IOR/SICILIA)	- 11.800.719	
		0308008	71400525\$DPR	ALTRI RIMBORSI VERSO ENTI	- 96.571	
		\$ Totale			- 11.897.290	
G		19	0901002	81050521GPO19	PLASMADERIVATI DOTATI DI AIC DA PRIVATO	4.345
			0901011	81050511GPO19	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	24.589
			0901017	81050520GPO19	OSSIGENO CON AIC	27.508
			0901059	81050559GPO19	MEDICINALI CON AIC	154.003
			0901060	81050560GPO19	MEDICINALI SENZA AIC	-
			0901061	81050517GPO19	CHIMICI	39
			0901062	81050562GPO19	DIAGNOSTICI IN VITRO	14.700
			0901063	81050512GPO19	MATERIALE PROTESICO	1.404.621
			0901065	81050565GPO19	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	28.165
			0901066	81050525GPO19	GAS AD USO DI LABORATORIO	75
			0901085	81050508GPO19	MATERIALE DI MEDICAZIONE E SUTURA	95.571
				81050585GPO19	DISPOSITIVI MEDICI	188.476
			0901086	81050586GPO19	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	4.619
			1201003	81300504GPO19	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	15.058
		19 Totale			1.961.768	
		29	0901011	81050511GPO29	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	167.504
			0901065	81050565GPO29	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-
			0901083	81050583GPO29	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	2.486
			0901085	81050585GPO29	DISPOSITIVI MEDICI	10.636
			0901087	81050587GPO29	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	77.407
			0902001	81050801GPO29	PRODOTTI ALIMENTARI	2.640
			0902002	81050822GPO29	MATERIALE DI GUARDAROBBA E CONVIVENZA	19.332
				81050823GPO29	MATERIALE DI PULIZIA	17.105
			0902004	81050806GPO29	SUPPORTI INFORMATICI	10.607
			0902005	81050810GPO29	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	42.800
			0902007	81050812GPO29	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	4.760
			0902009	81050809GPO29	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA	3.445
			1012005	81256002GPO29	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO	1.797
			1012007	81256007GPO29	ALTRI TRASPORTI SANITARI	4.020
			1102001	81351001GPO29	SERVIZIO APPALTATO DI LAVANDERIA	227.478
			1102003	81351501GPO29	SERVIZIO APPALTATO RISTORAZIONE E MENSA	232.387
			1102007	81352507GPO29	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI	137.938
			1102008	81257011GPO29	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO	193.941
			1102009	81352502GPO29	SERV.APPALT.GESTIONE ARCHIVI E MAGAZZINI	-
			1104005	81602005GPO29	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	629
			1108001	81750504GPO29	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	13.638
			1109004	81257018GPO29	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	66.287
			1109008	81164002GPO29	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	1.645.359
			1201004	81300505GPO29	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	18.408
			1801001	81751014GPO29	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO	6.670
			1801002	81751005GPO29	SPESE POSTALI E BOLLATI	7
			1801003	81751002GPO29	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI	1.835
			1801004	81751036GPO29	TASSE ED IMPOSTE NON SUL REDDITO	172
		29 Totale			2.909.290	
		79	1101005	81101005GPO79	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	63.034
			1102005	81352505GPO79	SERVIZI INFORMATICI	22.701
		79 Totale			85.735	
		59	1016012	81161201GPO59	SERVIZI DI SERVICE SANITARI	497.806
			1106001	81751038GPO59	ASSICURAZIONE PER RESPONSABILITA' CIVILE	200.000
			1106002	81751037GPO59	ASSICURAZIONI - ALTRO	15.000
			1109008	81164002GPO59	SERVIZI DI SERVICE NON SANTARI	1.674.316
			1801002	81751005GPO59	SPESE POSTALI E BOLLATI	901
		59 Totale			2.388.023	
			1001007	81201007GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZ.LE MEDICI (SIMIL-ALP)	94.552
				81201017GLPS98	DEGENZA IN LIB.PROF.AZIENDALE COMPARTO (SIMIL-ALP)	207.691
			1013002	81152512GPO98	CONSULENZE SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI	64.305
			1015002	81601002GALTR098	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	11.157
			1015003	81601003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	567.984
			1015005	81601005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO	-
			1103001	81155001GPO98	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE	4.960
			1104003	81602003GPO98	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO	134.040
			1104005	81602005GPO98	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO	12.633
			1107001	81153505GALTRO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE	300
			1107003	81256502GALTRO98	COMPENSI PER ATTIVITA' DOCENZA PERS.DIP.	820
			1107004	81153502GPO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	15.000
				81153502GALTRO98	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI	500
			1107005	81256504GALTRO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	1.500
				81256504GPO98	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI	2.313
			1108001	81750504GALTRO98	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE	296
			1301003	81403003GRUOL98	MED.VET - MISSIONI E RIMBORSI	4.632
			1301008	81403008GUNIV98	MED.VET- UNIVERSITARIO- FISSE, VAR. E IRAP NO ALP	68.568
			1301011	81403011GRUOL98	MED.VET - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	23.421
			1301017	81403201GRUOL98	MED.VET - T.D - COMPETENZE FISSE	103.141

S E R V	M A G	AGGREGAZIONE REGIONALE	CONTO ECONOMICO AZIENDALE	DIPARTIMENTO IOR/SICILIA	consuntivo 2012
		cod.rer da	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	
		1301019	81403202GRUOLI98	MED.VET - T.D - COMP. ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI	78.885
		1301021	81403203GRUOLI98	MED.VET - T.D - ESCLUSIVITA'	7.939
		1301023	81403204GRUOLI98	MED.VET - T.D - ONERI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI	53.335
		1301025	81403101GRUOLI98	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE	308.528
		1301026	81403102GRUOLI98	MED.VET- T.IND - COMP.ACCESS. E F.DI CONTR.	306.763
		1301027	81403103GRUOLI98	MED.VET- T.IND - ESCLUSIVITA'	29.361
		1301028	81403104GRUOLI98	MED.VET- T.IND - ONERI PREVID. ED ASSISTENZ.	176.916
		1302003	81404003GRUOLI98	N.MED.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	684
		1302017	81404201GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - COMPETENZE FISSE	35.077
		1302018	81404301GRUOLI98	N.MED.DIR - ALTRO - COMPETENZE FISSE	-
		1302019	81404202GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - COMP.ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	14.056
		1302021	81404203GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - ESCLUSIVITA'	1.378
		1302023	81404204GRUOLI98	N.MED.DIR - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZIALI	13.981
		1302025	81404101GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE	-
		1302026	81404102GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATT.	22.819
		1302027	81404103GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ESCLUSIVITA'	-
		1302028	81404104GRUOLI98	N.MED.DIR - T.IND - ONERI PREVID.LI ED ASSISTENZ.	5.842
		1303016	81405201GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - COMPETENZE FISSE	-
		1303018	81405202GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-
		1303020	81405204GRUOLI98	N.MED.COM - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-
		1303022	81405101GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	-
		1303023	81406101GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - COMPETENZE FISSE	508.163
		1303024	81405102GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	-
		1303025	81406102GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	265.848
		1303027	81406033GRUOLI98	N.MED.INF - MISSIONI E RIMBORSI SPESE	2.767
		1303028	81405104GRUOLI98	N.MED.COM - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	-
		1303029	81406104GRUOLI98	N.MED.INF - T.IND - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	214.505
		1303038	81406038GRUOLI98	N-MED.INF - IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	45.369
		1303047	81406201GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - COMPETENZE FISSE	272.177
		1303049	81406202GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - COMP. ACCESS.E F.DI CONTRATTUALI	70.602
		1303051	81406204GRUOLI98	N.MED.INF - T.D - ONERI PREVID.LI E ASSISTENZ.	96.112
		1304003	81452003GRUOLI98	PROF.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	150
		1306003	81502003GRUOLI98	TEC.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	150
		1307003	81503003GRUOLI98	TEC.COM - MISSIONI E RIMBORSI	460
		1307022	81503101GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE	14.111
		1307023	81503102GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	6.386
		1307024	81503103GRUOLI98	TEC.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	5.654
		1308003	81552003GRUOLI98	AMM.DIR - MISSIONI E RIMBORSI	132
		1309003	81553003GRUOLI98	AMM.COM - MISSIONI E RIMBORSI	745
		1309010	81553010GRUOLI98	AMM.COM - PERS. IN COMANDO DA AZ.SAN.RER	2.643
		1309022	81553101GRUOLI98	AMM.COM - T.IND- COMPETENZE FISSE	22.531
		1309023	81553102GRUOLI98	AMM.COM - T.IND - COMP. ACCESS. E F.DI CONTRATTUALI	14.648
		1309024	81553103GRUOLI98	AMM.COM - T.IND - ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI	11.983
		1801010	81751001GALTRO98	SPESE PER COMMISSIONI DI CONCORSO	-
		2601001	85101001GRUOLI98	IRAP PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	70.942
		2601002	85101002GRUOLI98	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	6.233
		2601004	85101004GRUOLI98	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE - DIRIGENZA	-
		2601006	85101006GRUOLI98	IRAP PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	-
		2601007	85101007GRUOLI98	IRAP PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1.742
		2601008	85101008GRUOLI98	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	-
		2601009	85101009GRUOLI98	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	3.160
		2601010	85100509GALTRO98	IRAP CO.CO.CO.SANITARI	595
			85100517GLPS98	IRAP SIMIL-ALP	21.458
			85100516GRUOLI98	IRAP PERSONALE COMANDATO SANITARIO	5.375
			85100512GPO98	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI	1.074
		2601013	85100508GALTRO98	IRAP COMMISSIONI DI CONCORSO	-
			85100523GRUOLI98	IRAP PERSONALE COMANDATO NON SANITARIO	225
		2601015	85101024GRUOLI98	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - INFERMIERI	94.927
		98 Totale			4.134.242
		53 1002022	81202023GPO53	ALTRE PREST.DI SPECIALISTICA DA AZ.SAN.EXTRA RER	100.000
		53 Totale			100.000
		22 0901019	81050522GPO22	SANGUE ED EMOCOMPONENTI DA ALTRI SOGGETTI	100.889
		22 Totale			100.889

AGGREG. REG.	F C.E AZ.LE	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2012			
CODPO	cod.rer da	CONTO + MAG	DESCRIZIONE CONTO	\$	A	R	Totale complessivo
F	0101002	71100602\$F	PROGETTI SPECIALI				
	0101004	71100605\$F	PROGETTI SPECIALI- TRAPIANTI ED ALTRE FUNZIONI ES.PRECEDENTI				
	0102002	71100202\$F	CONTRIBUTI FINALIZZATI (RICAVI ANTIC.ES.PREC)	-65.997			-65.997
	0104005	71160501\$F	TRASFERIMENTI DA MINISTERO DELLA SALUTE RIC.FINALIZZATA	-1.451.980			-1.451.980
	0104006	71150504\$F	CONTRIB. C/ES. A DESTINAZ. VINC. RIC.CORRENTE RISONCATI	-3.371.401			-3.371.401
	0104009	71101019\$F	ALTRI CONTR.RER EXTRA FONDO- ANNI PRECEDENTI				
	0104010	71100401\$F	CONTRIBUTI DA REG-RISORSE AGGIUNT.REG.PER RICERCA	-2.637.143			-2.637.143
	0104011	71100411\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.PER RIC.RER	-2.072.364			-2.072.364
	0104012	71160505\$F	CONTRIBUTI DA REGIONE EMILIA ROMAGNA per ricerca finalizzata	-150.000			-150.000
		71160512\$F	CONTRIB.FINALIZZATI (RER RICAVI ANTICIP. ES.PRECEDENTI)	-29.000			-29.000
	0104013	71100413\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTRIB. ES.PREC.RIC. ALTRI CONTR.RER				
	0104014	71160502\$F	TRASFERIMENTI DA C.N.R RICERCA FINALIZZATA.				
		71160503\$F	TRASFERIMENTI DA ISTITUTO SUPERIORE SANITA' RICERCA FINALIZZATA	-65.000			-65.000
		71160504\$F	TRASFERIMENTI DA C.E.E. RICERCA FINALIZZATA	-114.336			-114.336
		71160506\$F	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI RICERCA FINALIZZATA	-80.000			-80.000
		71160508\$F	TRASFERIMENTI DA MIN.UNIVERSITA' E RIC.SCIENTIFICA RIC.FINALIZZATA				
		71160520\$F	CONTRIBUTI RICERCA FINALIZZATA ES.PREC.				
		71100504\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA STATO	-500.841			-500.841
	0104015	71100415\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.COSNTR.ES.PREC.RIC-ALTRI SOGGETTI	-419.234			-419.234
	0104016	71160507\$F	CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA DA PRIVATI	-256.568			-256.568
	0104017	71101018\$F	ALTRI CONTR.DA RER - EXTRA FONDO				
	0104018	71100418\$F	UTILIZ.F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.RER(EXTRA FONDO)VINCOLATI	-76.322			-76.322
	0104019	71204001\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ SAN. DELLA REGIONE	-100.000			-100.000
		71204002\$F	CONTRIBUTI VINCOLATI DA AZ OSPED. DELLA REGIONE	-198.328			-198.328
	0104020	71100420\$F	UTILIZ. F.DI Q.TE INUT.CONTR.ES.PREC.DA AZ.SAN.RER. VINCOLATI				
	0104021	71100421\$F	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGG.PUBB.DIVERSI - NO RICERCA	-19.895			-19.895
	0105002	71105002\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR FINALIZZATI	9.400			9.400
	0105003	71105003\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA FSR VINCOLATI				
	0105004	71105004\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER (EXTRA FONDO)				
	0105005	71105005\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA AZ.SAN.RER	32.909			32.909
	0105006	71105006\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA RER PER RICERCA	17.250			17.250
	0105007	71105007\$F	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERC DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	164.988			164.988
	0105008	71105008\$F	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	170.497			170.497
	0207007	71201001\$F	SPERIM.NE FARMACI (COMITATO ETICO)	0			0
		71201002\$F	RICERCA COMMISSIONATA E METALAB (IRES)	-225.101			-225.101
		71201098\$F	RICERCA COMMISS. E METALAB ES.PRECEDENTI	0			0
		71201089\$F	SPERIM. E RICERCHE PER PRIVATI ES. PRECEDENTI	0			0
	0207008	71201108\$F	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MIN.SAL E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	0			0
	0802002	71201097\$F	RICAVI DA ATTIVITA' DIVERSE ES.PREC.				
	2402002	84501004\$F	DONAZIONI DI BENI STRUMENTALI	-222.945			-222.945
F Totale				-11.661.411			-11.661.411
MAN4	1301025	81403101RMAN4	MED.VET- T.IND - COMPETENZE FISSE			221.562	221.562
	1302025	81404101RMAN4	N.MED.DIR - T.IND - COMPETENZE FISSE			250.843	250.843
	1305022	81453101RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			31.092	31.092
	1305023	81453102RMAN4	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI			66.842	66.842
	1307022	81503101RMAN4	TEC.COM - T.IND - COMPETENZE FISSE			21.766	21.766
MAN4 Totale						592.104	592.104
PO	0804020	84501001RPO	SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE PER BENI E SERVIZI				
	0901011	81050511RPO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI			19.091	19.091
		81050511APO	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI				
	0901061	81050517RpO	CHIMICI				
	0901062	81050562RpO	DIAGNOSTICI IN VITRO			373.448	373.448
	0901063	81050512RPO	MATERIALE PROTESICO				
	0901065	81050565RPO	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI			155.371	155.371
	0901085	81050585RPO	DISPOSITIVI MEDICI			0	0
	0901086	81050586RPO	VETTERIE E MATERIALE DI LABORATORIO			44.929	44.929
	0901087	81050587APO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI			7.404	7.404
		81050587RPO	PRESIDI MEDICO CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI			38.460	38.460
	0902001	81050801RPO	PRODOTTI ALIMENTARI			995	995
		81050801APO	PRODOTTI ALIMENTARI				
	0902004	81050806RPO	SUPPORTI INFORMATICI			7.686	7.686
	0902005	81050810RPO	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI			17	17
	0902006	81050807RPO	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA			1.815	1.815
	0902007	81050812APO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO			1.154	1.154
		81050812RPO	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO			2.934	2.934
	0902009	81050809RPO	ALTRI BENI NON SANITARI A RAPIDA OBSOLESCENZA			11.525	11.525
	1012005	81256002RPO	TRASPORTO INFERMI DA PRIVATO				
	1013001	81152511RPO	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE				
	1013003	81255514RPO	CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI				
	1013004	81255513RPO	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATI			8.000	8.000
	1015002	81601002RPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE			1.431.048	1.431.048
	1015003	81601003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO			331.562	331.562
		81601003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO				
	1015004	81601004RPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA SANITARI			230.354	230.354
	1015005	81601005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO SANITARIO			11.493	11.493
	1016007	81255518APO	ALTRI SERVIZI SANITARI DA PRIVATO			24.503	24.503
	1017002	81257002RPO	CONTRIBUTI AD ASSOCIAZIONI ED ENTI				
	1101001	81100101RPO	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE			2.374	2.374
	1101002	81100503RPO	MANUTENZIONE IMPIANTI E MACCHINARI				
	1101003	81101003RPO	MANUTENZIONE APPARECCHIATURE SANITARIE			107.641	107.641
		81101511RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE				
	1101004	81101513RPO	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE				
	1101005	81101005RPO	MANUTENZIONE AI SOFTWARE			681	681
	1101009	81101507RPO	MANUTENZIONE MOBILI E MACCHINE NON SANITARIE				
	1102007	81352507RPO	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI E SPECIALI			9.143	9.143
	1102008	81257011RPO	SPESE DI TRASPORTO E FACCHINAGGIO			5.055	5.055
	1103001	81155001APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE				
	1103002	81155002APO	CONS.NON SANITARIE DA AZ.SANITARIE ALTRE REGIONI				
	1103003	81257024RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI				
	1103004	81257023APO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO				
		81257023RPO	CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO			9.680	9.680
	1104002	81602002RPO	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE			1.149.175	1.149.175
	1104003	81602003RPO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO			100.674	100.674
		81602003APO	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIO				
	1104004	81602004RPO	BORSE DI STUDIO E CONTRATTI DI RICERCA NON SANITARI				
	1104005	81602005RPO	ALTRE FORME DI RECLUTAMENTO NON SANITARIO			15.892	15.892
	1105004	81751010RPO	UTENZE TELEFONICHE				
	1105005	81751011RPO	CANONI TRASMISSIONE DATI			17.711	17.711
	1107001	81153505APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE				
		81153505RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANIT.REGIONE				
	1107004	81153502APO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI			2.668	2.668
		81153502RPO	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI TERZI PUBBLICI			130	130
	1107005	81256504APO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI			1.500	1.500
		81256504RPO	AGG.TO E FORMAZIONE DA PRIVATI			16.245	16.245
	1108001	81750504RPO	COMPENSI E RIMB.SPESE DIREZIONE GENERALE				
	1109004	81257018RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO			53.440	53.440
		81154034RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI-SUB CONTRAENTI DIVERSI			743.187	743.187
	1109006	81154002RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZ. SAN. DELLA RER			2.422	2.422

AGGREG. REG.	F C.E AZ.LE	GESTIONE A PROGETTI		consuntivo 2012		
		81154032RPO	ALTRI SERV. NON SAN. DA AZ. SAN. DELLA RER-SUB CONTRAENTI		1.734	1.734
1109007		81180604RPO	STUDI.RICERCHE E DOCUMENTAZIONI ENTI PUBBLICI		81.523	81.523
		81154003RPO	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI		156	156
		81154033RPO	ALTRI SER. NON SAN. DA ALTRI ENTI PUB.-SUB-CONTRENTI		180.551	180.551
1201003		81300504RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE		82.626	82.626
		81300504APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE			
1201004		81300505RPO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE		141.629	141.629
		81300505APO	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE			
1201005		81300506RPO	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE			
1201006		81300507RPO	CANONI DI NOLEGGIO SOFTWARE		9.281	9.281
1305003		81453003RPO	PROF.COM - MISSIONI E RIMBORSI		65.605	65.605
1305023		81453102RPO	PROF.COM - T.IND - COMP.ACCESS. E FONDI CONTRATTUALI		9.515	9.515
1801001		81751014APO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO			
		81751014RPO	ACQ.LIBRI,RIVISTE,MAT.DIDATTICO		23.144	23.144
1801002		81751005RPO	SPESE POSTALI E BOLLATI			
1801003		81751002RPO	PUBBLICITA' SU QUOTIDIANI E PERIODICI		1.452	1.452
1801010		81751018APO	ALTRE SPESE NON ATTRIBUIBILI			
		81751020RPO	SPESE DI RAPPRESENTANZA		4.396	4.396
1803017		84500501APO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI			
		84500501RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA TERZI PER AQC.BENI E SERVIZI		1.200	1.200
2103002		82100503RPO	PERDITE SU CAMBI			
2104001		82100502RPO	ONERI BANCARI E FINANZIARI		6	6
2502001		84505502RPO	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE		3.062	3.062
2601010		85100509RPO	IRAP CO.CO.CO.SANITARI		170.190	170.190
		85100510RPO	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI SANITARI		17.614	17.614
		85100512RPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI SANITARI		1.649	1.649
2601013		85100520RPO	IRAP CO.CO.CO. NON SANITARI			
		85100521RPO	IRAP BORSISTI E CONTRATTISTI NON SANITARI			
		85100526RPO	IRAP PRESTAZIONI OCCASIONALI NON SANITARI			
PO Totale					37.228	5.697.512
(vuoto)						5.734.740
1701014	81902014R	ACCANT.TI PER QUOTE INUTILIZ. CONTRIB. VINC.DA FSN			0	0
1701015	81902015R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA RER(EXTRA FONDO) VINCOLATI			24.650	24.650
1701016	81902016R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA AZ.SAN.RER VINCOLATI			200.511	200.511
1701017	81902017R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. DA SOGG.PUB.DIV			0	0
1701018	81902018R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RIC.FINALIZ.			1.332.606	1.332.606
1701019	81902019R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER			2.747.419	2.747.419
1701020	81902020R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA RER-ALTRI CONTRIBUTI			0	0
1701021	81902021R	ACCANT.TI Q.TE INUTILIZ. CONTRIB. PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI			902.474	902.474
(vuoto) Totale					5.207.659	5.207.659
Totale complessivo					-11.661.411	37.228 11.497.275
						-126.908

Bologna, 8.5.2013  
Prot. N. *68716* del 8.5.2013  
Fasc. 15.1.9/2/2013  
consegnata a mano, trasmessa via email  
non segue invio postale cartaceo

Codice org. IOR  
Protocollo 0014982  
Data 09/05/2013  
Classificazione 04.01

Al Direttore Generale dell' IRCCS  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Dott. Giovanni Baldi

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute  
della Regione Emilia Romagna  
Dott. Carlo Lusenti

**Oggetto:** Parere della Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna.

Gentile Direttore,

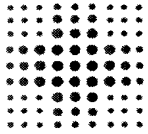


La presente per comunicarLe che nella seduta dell' 8 maggio 2013 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 - ai sensi dell'articolo 11, comma 2, lettere c) della L.R. n.19/1994 e successive modificazioni e integrazioni, ed in particolare del D.Lgs. n. 88/2011 - ha espresso parere favorevole sul Bilancio di Esercizio 2012 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS di Bologna.

Cordiali saluti.

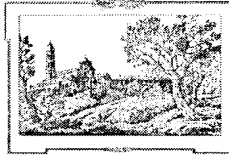
*8/5/13  
Dott. ma Nannozzi  
Dott. ma Bologna (Bacalini)  
per succenti di computer*

Il Presidente  
Giuliano Barigazzi



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**Codice org. IOR**  
**Protocollo 0014159**  
**Data 30/04/2013**  
**Classificazione 01.04**

**COLLEGIO SINDACALE**



## **VERBALE N. 15**

Il giorno 30 aprile 2013 alle ore 11,00 si è riunito presso l' I.R.C.C.S. ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI DI BOLOGNA, Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna, il Collegio Sindacale dello IOR, nominato con Delibera di Giunta della Regione Emilia Romagna nr. 1696/2010 del 15/11/2010.

Sono presenti il Presidente Dott. Alessandro Saccani ed i Componenti Dott. Maria Rosaria Conte e Dott. Maurizio Bonazzi.

Il Presidente Dott. Alessandro Saccani constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

Il Presidente esamina l'O.d.g. della regolare convocazione, avvenuta con prot. gen. n. 0013567 del 23/04/2013

### **1. APPROVAZIONE VERBALE NR. 14 - SEDUTA DEL 21 FEBBRAIO 2013.**

Il Presidente verifica che i Sindaci abbiano ricevuto il Verbale n.14, corredato degli eventuali allegati.

Il Collegio approva all'unanimità il testo del Verbale.

### **2. ESAME DEL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2012.**

Il Presidente informa il Collegio di aver presenziato alla seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica del 24/04/2013 in occasione del quale la Direzione ha dettagliatamente relazionato in merito al Bilancio d'Esercizio 2012, e ne riporta sinteticamente i contenuti al Collegio, sulla base dei medesimi documenti predisposti dall'Amministrazione, indicando come le principali novità in merito alla redazione del Bilancio di esercizio siano l'applicazione del D.lgs.vo 118/2011, ed il conseguente ricalcolo degli ammortamenti, nonché la predisposizione da parte della Regione del bilancio consolidato delle aziende del Servizio Sanitario Regionale.

Segreteria del Collegio Sindacale  
Via di Barbiano 1/10 - 40136 Bologna  
Tel. 051 6366979 Fax 051 6366723  
Email mara.moretti@ior.it

Istituto Ortopedico Rizzoli  
Sede legale Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna  
Ospedale Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna  
Centro di Ricerca Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna  
Tel. 051/6366111 - Fax 051/580453 www.ior.it  
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374

*Handwritten signature/initials*



Il Collegio, incontra il Direttore Amministrativo Dott. Antonio Sasdelli ed il Direttore Servizio Bilancio, Dott.ssa Maria Nannariello e che illustrano sinteticamente le condizioni nelle quali è maturato il bilancio.

Quest'ultimo tiene conto delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n.118/2011 che dà disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e schemi di bilancio delle regioni, degli Enti Locali e loro organismi. Tale decreto rappresenta lo strumento di conoscenza e governo della finanza pubblica nazionale e territoriale ed è finalizzato ad una valutazione complessiva dell'intervento pubblico nel sistema socio-economico. Il Titolo II stabilisce che i principi contabili e le disposizioni si applicano al settore sanitario a partire dal 1° gennaio 2012.

Dalla lettura dell'art.29 del D.Lgs.118/2011 che detta i principi di valutazione specifici del settore sanitario, si possono rilevare le numerose variazioni intervenute nell'esercizio 2012 rispetto a quello chiuso al 31/12/2011. Alcune modifiche possono essere ricondotte ad un cambiamento dei "principi contabili", ivi inclusi i criteri, le procedure ed i metodi di applicazione, che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In nota integrativa sono dettagliatamente riportate le modifiche ed i criteri di rappresentazione/valutazione nell'ambito del presente bilancio.

Per sintetizzare e dare una visione d'insieme della portata di questo decreto, si riportano di seguito le novità che hanno avuto maggior impatto sulle organizzazioni delle Aziende Sanitarie, ed in particolare sullo IOR, (sulle quali gruppi di lavoro a livello regionale e di area vasta hanno lavorato nel corso dell'esercizio):

- A. sono state modificate le aliquote di ammortamento rispetto a quelle previste dal codice civile con riferimento a tre categorie di beni (scomponibili in 14 sottocategorie fiscali);
- B. è cambiata la contabilizzazione dei risconti passivi su contributi;
- C. le aziende devono alimentare la matrice degli scambi infraziendali, per il consolidamento dei conti a livello regionale;
- D. è stato modificato il piano dei conti economico e patrimoniale così come gli schemi di bilancio;

E. la relazione del Direttore Generale è stata notevolmente arricchita di informazioni minimali ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione.

**Il risultato d'esercizio 2012 è pari ad euro 14.372.**

Le linee di programmazione regionale per il 2012 di cui alla Delibera di Giunta n.653/2012, stabiliscono che l'equilibrio economico-finanziario, ossia la perdita autorizzata per l'esercizio 2012, non può essere superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati calcolati secondo le aliquote del codice civile e riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009. Pertanto, come mostra la tabella di seguito riportata, la "perdita autorizzata" per il 2012 è stata calcolata in euro 778.857, che la Regione ha "coperto" con Delibera di Giunta n.2175/2012.

	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>
Lordi	3.555.971
Sterilizzati	2.777.114
Netti	<b>778.857</b>

Tab.I Valori espressi in unità di euro

Per quanto riguarda i cinque punti A, B, C, D, E, che precedono, in questa sede viene analizzato il punto A, mentre per gli altri si fa riferimento a quanto contenuto nella relazione sulla gestione economico finanziaria allegata al bilancio 2012 e parte integrante del presente verbale.

Si da atto che i coefficienti di ammortamento del D.Lgs.118/2011 (art.29 lett.2) prevedono aliquote maggiori rispetto a quelle previste dalla normativa civilistica e regionale di seguito riportate:

Tab.2

<b>Categoria</b>	<b>Aliquota D.Lgs 118/2011</b>	<b>Codice Civile Reg. 61/1995</b>
attrezzature sanitarie	20%	12,5%
altri beni	20%	12,5%
arredi	12,5%	10,0%

A seguito della Legge di stabilità che ha modificato il D.Lgs. 118/2011 si sono avute nuove risultanze di calcolo rispetto agli ammortamenti.

Il ricalcolo dei fondi al 1/1/2012, a seguito dell'applicazione delle nuove aliquote, ha determinato una perdita di 1.088.840 euro, relativamente ai cespiti acquistati negli anni

2011 e precedenti che, sulla base delle indicazioni ministeriali, è stata iscritta a Patrimonio netto senza essere imputata a Conto Economico. La tabella di seguito riportata evidenzia le risultanze del ricalcolo.

tab. 3

<b>Fondi 01/01/2012</b>	<b>Fondo Reg 61</b>	<b>Fondo D.Lgs.118</b>	<b>Diff.</b>
Lordi	6.862.089	9.620.839	2.758.750
Coperti da contrib c/capitale	4.447.829	6.117.739	1.669.910
<b>Netti</b>	<b>2.414.260</b>	<b>3.503.100</b>	<b>1.088.840</b>

Conseguentemente gli ammortamenti 2012, che già erano stati calcolati secondo le aliquote previste dal Decreto 118, sono stati ricalcolati ed hanno generato (per effetto dell'anticipato completamento dell'ammortamento di alcuni cespiti) un impatto positivo sul conto economico 2012 di 252.773 euro come mostra successiva la tabella n.4:

<b>Ammort.ti chiusura 2012 dopo il ricalcolo ante 2011</b>	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>	<b>Beni acquistati nel 2010 e 2011</b>	<b>Beni acquistati nel 2012</b>	<b>Totale</b>
Lordi	3.294.120	1.135.289	923.714	5.353.124
Sterilizzati	2.503.183	781.725	489.334	3.774.242
<b>Netti</b>	<b>790.937</b>	<b>353.564</b>	<b>434.381</b>	<b>1.578.882</b>

<b>2012 prima del ricalcolo</b>	<b>Beni acquistati &lt;=2009</b>	<b>Beni acquistati nel 2010 e 2011</b>	<b>Beni acquistati nel 2012</b>	<b>Totale</b>
Lordi	4.261.515	1.133.945	923.714	6.319.174
Sterilizzati	3.216.460	781.725	489.334	4.487.519
<b>Netti</b>	<b>1.045.055</b>	<b>352.220</b>	<b>434.380</b>	<b>1.831.655</b>

Tab.4 Valori espressi in unità di euro

Il Collegio prosegue quindi con l'esame della relazione al bilancio 2012, con richiesta di approfondimento relativamente agli accantonamenti con particolare riferimento all'accantonamento fondo rischi e alle quote inutilizzate di contributi vincolati, ottenendo i chiarimenti ed i dettagli richiesti.

Il Collegio procede quindi all'esame del Bilancio d'Esercizio 2012, adottato **con delibera del 30/04/2013** dal quale si evince la seguente situazione :

Il D.lgs.vo 118/2011 trova applicazione dal bilancio d'esercizio 2012, pertanto il consuntivo 2012 non è sempre sovrapponibile al 2011 in quanto le articolazioni del conto economico sono diverse. Tuttavia, poiché le macroclassi contabili sono rimaste le stesse, si è proceduto a riconvertire, laddove possibile, sulla base dei nuovi schemi.

Resta inteso che alcuni scostamenti, rilevabili dalla lettura dei dati, sono imputabili a logiche legate all'applicazione del nuovo schema di conto economico (vedi la

contabilizzazione della ricerca finalizzata-ex risconti), piuttosto che ad effettivi andamenti gestionali.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO ex D.Lgs 118/2011	2012	2011	Importi: Euro	
			variazione 2012/2011	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	1.383.499	840.212	543.287	65%
A.II) Immobilizzazioni materiali	84.697.407	78.898.005		
A.III) Immob. finanz. (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'es.o successivo)	73.682	73.682		
<b>Totale A)</b>	<b>86.154.587</b>	<b>79.811.899</b>	<b>6.342.688</b>	<b>8%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			-	
B.I) Rimanenze	2.906.240	2.768.298	137.942	5%
B.II) Crediti	65.878.496	80.295.500	-14.417.004	-18%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	
B.IV) Disponibilità liquide	12.935.444	6.883.039	6.052.405	88%
<b>Totale B)</b>	<b>81.720.181</b>	<b>89.946.837</b>	<b>-8.226.656</b>	<b>-9%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>			-	
C.I) Ratei attivi	1.239.946	199.792	1.040.154	521%
C.II) Risconti attivi	47.738	32.903	14.835	45%
<b>Totale C)</b>	<b>1.287.684</b>	<b>232.695</b>	<b>1.054.989</b>	<b>453%</b>
			-	
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>			-	
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	
D.3) Beni in comodato	10.742.169	9.073.309	1.668.860	18%
D.4) Altri conti d'ordine	5.065.612	5.065.612	0	0%
<b>Totale D)</b>	<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>
<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO ex D.Lgs 118/2011</b>				

Handwritten signatures and initials in the bottom right corner.

	2012	2011	variazione 2012/2011	
			Importo	%
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
A.I) Fondo di dotazione	7.250.761	7.250.761	- 0	0%
A.II) Finanziamenti per investimenti	65.625.367	66.412.007	-786.640	-1%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.102.639	1.235.842	-133.203	-11%
A.IV) Altre riserve	663.419	762.781	-99.362	-13%
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-32.357.284	-30.578.159	-1.779.125	6%
A.VII) Utile (perdita) dell'es.o	14.372	-690.285	704.657	-102%
<b>Totale A)</b>	<b>42.299.274</b>	<b>44.392.947</b>	<b>-2.093.673</b>	<b>-5%</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			-	
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	145.666	- 145.666	-100%
B.2) Fondi per rischi	9.384.714	10.808.686	-1.423.972	-13%
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	27.061.718	32.238.309	-5.176.591	-16%
B.5) Altri fondi oneri	3.218.328	4.561.698	-1.343.370	-29%
<b>Totale B)</b>	<b>39.664.760</b>	<b>47.754.359</b>	<b>-8.089.599</b>	<b>-17%</b>
			-	
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			-	
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
			-	
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'es.o successivo)</b>			-	
D.1) Mutui passivi	18.515.392	20.014.827	-1.499.435	-7%
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	
D.3) Debiti v/Reg. o Prov. auton.	454.530	207.612	246.918	119%
D.4) Debiti v/Comuni	-	-	-	
D.5) Debiti v/az. san. pub.	14.939.476	12.939.628	1.999.848	15%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Reg.	272	-	272	

<b>D.7) Debiti v/fornitori</b>	<b>31.847.639</b>	<b>29.637.821</b>	<b>2.209.818</b>	<b>7%</b>
<b>D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere</b>	<b>227</b>	<b>-</b>	<b>227</b>	
<b>D.9) Debiti tributari</b>	<b>3.722.255</b>	<b>884.101</b>	<b>2.838.154</b>	<b>321%</b>
<b>D.10) Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	<b>1.782.176</b>	<b>1.495.502</b>	<b>286.674</b>	<b>19%</b>
<b>D.12) Debiti v/altri</b>	<b>13.100.616</b>	<b>10.548.706</b>	<b>2.551.910</b>	<b>24%</b>
<b>Totale D)</b>	<b>84.362.583</b>	<b>75.728.197</b>	<b>8.634.386</b>	<b>11%</b>
			<b>-</b>	
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>			<b>-</b>	
<b>E.1) Ratei passivi</b>	<b>78</b>	<b>28.112</b>	<b>-</b> <b>28.034</b>	<b>-100%</b>
<b>E.2) Risconti passivi</b>	<b>2.835.757</b>	<b>2.087.816</b>	<b>747.941</b>	<b>36%</b>
<b>Totale E)</b>	<b>2.835.835</b>	<b>2.115.928</b>	<b>719.907</b>	<b>34%</b>
			<b>-</b>	
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>169.162.452</b>	<b>169.991.431</b>	<b>-828.979</b>	<b>0%</b>
			<b>-</b>	
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>			<b>-</b>	
<b>F.1) Canoni di leasing ancora da pagare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>F.2) Depositi cauzionali</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>F.3) Beni in comodato</b>	<b>10.742.169</b>	<b>9.073.309</b>	<b>1.668.860</b>	<b>18%</b>
<b>F.4) Altri conti d'ordine</b>	<b>5.065.612</b>	<b>5.065.612</b>	<b>-</b> <b>0</b>	<b>0%</b>
<b>Totale F)</b>	<b>15.807.781</b>	<b>14.138.921</b>	<b>1.668.860</b>	<b>12%</b>

Contributi in conto capitale: trattasi di contributi per l'acquisto di beni strumentali concessi da Stato, Regione ed altri Enti, per i quali il Principio Contabile n. 16 OIC non consentirebbe alle società "for profit" la iscrizione a Patrimonio Netto, bensì ne richiederebbe la imputazione a diretta riduzione del valore della immobilizzazione a fronte della quale è concesso ovvero l'iscrizione dello stesso quale ricavo pluriennale che entra a far parte del conto economico attraverso la tecnica del risconto passivo in accordo con il piano di ammortamento al quale è sottoposto il cespite acquisito. Stante la specificità delle aziende sanitarie pubbliche di cui anche questo Istituto fa parte, e la sistematicità con la

quale tali contributi vengono concessi, contrariamente a quanto avviene per le società commerciali, le “Linee di guida per il Bilancio delle aziende sanitarie” elaborate nel 1995 dalla Ragioneria Generale dello Stato consentono a queste aziende l’iscrizione di tali contributi tra le poste del netto e la successiva “sterilizzazione delle quote di ammortamento” ovvero la riduzione progressiva della voce di Patrimonio Netto a fronte del processo di ammortamento del bene, così appunto da “sterilizzarne” l’effetto sul conto economico.

Nel presente Bilancio l’effetto della sterilizzazione è pari ad euro 1.019.210 come risulta dallo Stato Patrimoniale sopra riportato (differenze contributi c/capitale + differenze donazioni investimenti).

La riduzione del Patrimonio Netto intercorsa fra l’esercizio 2011 e quello 2012 di euro 1.004.833 (quale differenza tra la variazione lorda del patrimonio netto pari ad euro 2.093.673 e la rettifica per i maggiori ammortamenti anni precedenti pari ad euro 1.088.840) risulta esattamente pari alla differenza tra l’aumento dovuto al risultato d’esercizio per euro 14.372 e la riduzione per la sterilizzazione dei contributi c/capitale per euro 1.019.210.

Si sottolinea che rispetto al totale dei contributi iscritti pari ad euro 66.288.941, l’importo di euro 1.567.716 risulta ancora da incassare come si evince nelle tabelle n. 32 e 33 della nota integrativa al bilancio.

Si evidenzia infine che lo IOR continua ad attendere il ripiano delle perdite degli anni precedenti pari ad euro 31.268.440 cui si aggiunge l’importo di euro 1.088.840 inerente il ricalcolo degli ammortamenti.

## Conto Economico

COD_CEM_2012		consuntivo 2012	consuntivo 2011	DIFF	
	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	35.134.162	32.720.240	2.413.921	7%
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-488.044	-	-488.044	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di eser.prec.	7.277.567	5.348.390	1.929.177	36%

*Handwritten signatures and initials:*  
 M  
 MB  
 HRC

AA0320	A.4) Ricavi per prestaz.sanit.e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	102.763.86 2	102.965.50 7	-201.645	0%
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	15.333.974	3.679.594	11.654.38 0	317%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1.193.223	1.069.243	123.980	12%
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	3.774.242	3.445.841	328.402	10%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	401.939	413.731	-11.793	-3%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	165.390.92 5	149.642.54 7	15.748.37 8	11%
	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	28.033.091	26.018.207	2.014.884	8%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	52.445.861	46.117.976	6.327.885	14%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	5.990.252	5.809.657	180.595	3%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1.251.186	1.282.340	-31.153	-2%
<u>BA2080</u>	<u>Totale Costo del personale</u>	<u>59.973.951</u>	<u>57.699.512</u>	<u>2.274.439</u>	<u>4%</u>
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	43.654.518	41.758.818	1.895.699	5%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	594.332	568.914	25.417	4%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	9.162.587	8.921.066	241.522	3%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.562.514	6.450.713	111.801	2%
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1.075.456	1.098.326	-22.870	-2%
<u>BA2560</u>	<u>Totale Ammortamenti</u>	<u>5.353.124</u>	<u>4.609.288</u>	<u>743.836</u>	<u>16%</u>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	281.087	154.436	126.651	82%
BA2580	<u>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</u>	5.072.037	4.454.851	617.185	14%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	2.166.230	2.086.995	79.235	4%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	2.905.807	2.367.856	537.950	23%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	30.673	144.957	-114.284	-79%
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	-137.944	-150.537	12.592	-8%
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	7.502.685	3.234.384	4.268.301	132%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	161.518.33 4	145.864.10 8	15.654.22 6	11%
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	14.032	66.884	-52.852	-79%
CA0050	C.2) Altri proventi	13	238	-225	-95%



CA0110	C.3) Interessi passivi	198.977	306.263	-107.286	-35%
CA0150	C.4) Altri oneri	37.956	17.459	20.497	117%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-222.888	-256.600	33.712	-13%
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.858.360	1.964.271	-105.911	-5%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	518.038	1.271.372	-753.334	-59%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.340.322	692.899	647.423	93%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	4.990.024	4.214.738	775.286	18%
	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	4.896.082	4.832.144	63.937	1%
YA0060	Y.2) IRES	79.570	72.879	6.691	9%
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	
YZ9999	Totale imposte e tasse	4.975.652	4.905.023	70.628	1%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	14.372	-690.285	704.658	

Relativamente al Conto Economico il Collegio esprime una valutazione positiva sul risultato d'esercizio che registra un avanzo di € 14.372,=

***Tutto ciò premesso e dopo aver riscontrato che il bilancio di esercizio 2012 dello IOR risulta predisposto nei termini di legge e che i dati in esso riportati sono conformi a quelli delle scritture contabili, il Collegio esprime parere favorevole in ordine alla approvazione del documento medesimo.***

Gli allegati vengono conservati agli atti del Collegio.

### 3. VERIFICA DI TESORERIA E DI CASSA;

#### VERIFICA DI CASSA AL 22/04/2013

Dalle scritture contabili dell'Ente emerge la seguente situazione:

▪ Fondo di cassa al 1/1/2013	+	€	12.858.369,47
▪ Totale ordinativi di incasso (Distinta 14 –Ordinativo 43)	+	€	43.980.634,66

*AS*  
*MR*

▪ Totale ordinativi di pagamento (Distinta 18 – Ordinario 200)	-	€	43.437.333,80
-------------------------------------------------------------------	---	---	---------------

Saldo al 22/04/2013	+	€	13.401.670,33
---------------------	---	---	---------------

Si allegano schede contabili entrata e uscita al 22/04/2013

Il Tesoriere Unicredit Banca ha presentato un estratto conto del c/c 25000, al 22 aprile 2013 che presenta le seguenti risultanze:

▪ Fondo di cassa al 1/1/2013		€	12.858.369,47
▪ Entrate:			
Riscossioni con			
ordinativi di incasso	€	43.980.634,66	
Riscossioni senza ordinativi	"	2.764.047,91	
		-----	€ 46.744.682,57
▪ Uscite:			
Pagamenti con			
Ordinativi di pagamento	€	43.432.187,32	
Pagamenti senza ordinativi	"	129.042,72	
		-----	€ 43.561.230,04
		-----	€ 16.041.822,00
Saldo al 22/04/2013			=====

La differenza fra il saldo dell'Ente e il saldo di Tesoreria pari a € 2.640.151,67 è così determinata:

▪ Ordinativi di pagamento emessi dall'Ente e non ancora pagati dal Tesoriere	-	€	5.146,48
▪ Pagamenti effettuati dal Tesoriere in conto transitorio (senza ordinativi)	+	€	129.042,72

▪ Riscossioni effettuate dal Tesoriere			
in conto transitorio (senza reversali di incasso)	-	€	2.764.047,91
▪ Ordinativi di incasso emessi dall'Ente e non incassati dal Tesoriere	+	€	0,00
			-----
Totale al 22/04/2013		€	2.640.151,67
			=====

Si allegano le relative specifiche.

Gestione del C/C 1399439 Presso La Tesoreria  
Relativa Al Fondo Scorta Economale Al  
24/04/2013

Entrate : (Accreditamenti Al C/C)	€	73.877,97
Uscite: (Prelievi Dal C/C)	€	53.163,08
		-----
Giacenza del C/C come da Attestato Della Unicredit Banca del 24/04/2013 (Allegato)	€	20.714,89
		-----

Situazione al: 24/04/2013

Entrate (Prelevamenti Dal C/C)	€	53.163,08
Uscite (Pagamenti)	€	52.812,85
		-----
Giacenza fondo Cassa Economale al 24/04/2013	€	350,23

*AS*  
*ME*

-----

## CHIUSURA CASSA ECONOMALE AL 24 APRILE 2013

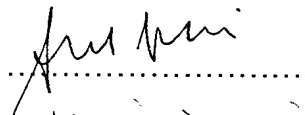
SALDO C/C N. 1399439	€ 20.714,89
SALDO CONTANTE IN CASSAFORTE	€ 350,23
CASSA MARZO 2013 PRESSO SERVIZIO BILANCIO PER MANDATO DI RIMBORSO	€ 19.051,79
CASSA APRILE 2013 PRESSO SERVIZIO BILANCIO PER MANDATO DI RIMBORSO	€ 11.528,79
TOTALE	€ 51.645,70

### 4. VARIE ED EVENTUALI.

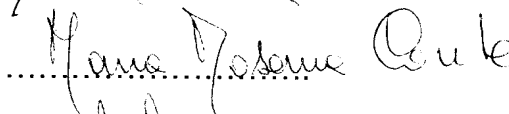
Alle ore 13,00 il Collegio termina i propri lavori.

Letto, approvato e sottoscritto.

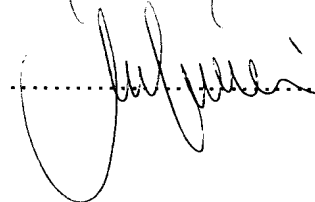
Dott. ALESSANDRO SACCANI, Presidente,



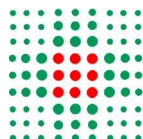
Dott. MARIA ROSARIA CONTE,



Dott. MAURIZIO BONAZZI,



Bologna, 30/04/2013



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA**

Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Consiglio di Indirizzo e Verifica

### Allegato nr. 1 al Verbale nr. 8 del 24/04/2013

### Modifica sul Documento “Regolamento Dipartimenti ad Attività Integrata” – Aprile 2013”

pag. 8	Proposta modifica del Collegio di Direzione : “ Il Direttore di Dipartimento individua un <u>Vice direttore di dipartimento</u> da lui scelto tra i direttori e/o i dirigenti componenti del Comitato di Dipartimento. <del>Al fine di garantire l’equilibrio tra componente medica universitaria e componente medica ospedaliera, il Vice Direttore deve essere scelto nell’area non di appartenenza del direttore<sup>±</sup> e che non deve appartenere alla stessa Struttura del Direttore.</del>	
pag. 8	Il Direttore di Dipartimento individua un <u>Vice direttore di dipartimento</u> da lui scelto tra i direttori e/o i dirigenti componenti del Comitato di Dipartimento, che non deve appartenere alla stessa Struttura del Direttore. Auspicabilmente, al fine di garantire l’equilibrio tra componente medica universitaria e componente medica ospedaliera, il Vice Direttore sarebbe opportuno fosse scelto nella componente (ospedaliera o universitaria) non di appartenenza del direttore.	Testi, Landini, Baietti

# ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

<b>Codice org.</b>	<b>IOR</b>
<b>Protocollo</b>	<b>0015212</b>
<b>Data</b>	<b>10/05/2013</b>
<b>Classificazione</b>	<b>01.01</b>

## VERBALE N. 8

Il giorno 24/04/2013, alle ore 11,00, si è riunito il Consiglio di Indirizzo e Verifica dello IOR, Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna I.R.C.C.S. di diritto pubblico, presso la Sala del Consiglio dell'Istituto Codivilla Putti, sito in Via di Barbiano 1/10 in Bologna e così composto: Prof. Maria Paola Landini, Dott.ssa Laura Testi, Dott.ssa Annamaria Baietti e Dott. Stefano Inglese – componenti – per trattare gli argomenti posti all'O.d.g. della regolare convocazione avvenuta con prot. gen. Nr 0012777 del giorno 16/04/2013.

Il Presidente Dott. Falcitelli ed il Consigliere Dott. Inglese risultano assenti giustificati.

Sono presenti il Direttore Generale, il Direttore Scientifico il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Alessandro Saccani e, su invito, il Direttore Sanitario dell'Istituto ed il Direttore Amministrativo.

In considerazione dell'assenza motivata del Presidente Dott. Falcitelli, in conformità a quanto disposto dal "Regolamento per la disciplina del funzionamento del Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'Istituto Ortopedico Rizzoli", art. 3, comma 2 "In caso di assenza o di impedimento del Presidente, ne adempie le funzioni il consigliere anziano, per tale intendendosi colui che riveste la carica di consigliere da maggior tempo e ininterrottamente o, in caso di nomina contemporanea, il più anziano di età.", la Consigliera Dott.ssa Laura Testi assume le funzioni del Presidente.

La Presidente f.f., constatata la presenza del numero legale dei partecipanti, apre la seduta.

**1. APPROVAZIONE VERBALE SEDUTA 25/03/2013**

La Presidente verifica che i Consiglieri abbiano ricevuto il Verbale n. 7, corredato dei relativi allegati.

Il Consiglio approva all'unanimità il testo del Verbale.

**2. INCONTRO CON I DIRETTORI DI DIPARTIMENTO**

Come da comunicazione, tramite posta elettronica, del 23/04/2013 a cura della Segreteria del Consiglio su indicazione del Presidente, Dott. Falcitelli, l'incontro viene rimandato alla prossima seduta del Consiglio a calendario.

Il consiglio approva.

**3. PARERE PREVENTIVO BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2012 - RELAZIONANO DOTT. BALDI, DOTT. SASDELLI, DOTT.SSA NANNARIELLO, DOTT.SSA GENTILI, ING. MASTROIANNI**

Su richiesta della Presidente f.f. Dott. Testi, che introduce l'argomento ricordando che il Consiglio ha il compito di legge di esprimere il proprio parere preventivo, il Direttore Generale, Dott. Baldi, relaziona sinteticamente sulle premesse che hanno portato alla predisposizione del bilancio d'esercizio 2012 presentato in data odierna al Consiglio e, in particolare, sottolinea come l'applicazione del D.Lgs. 118/2011 abbia determinato un impegnativo lavoro di predisposizione ed elaborazione i cui contenuti demanda alle relazioni più puntuali del Direttore Amministrativo e della Direttrice della SC Bilancio e Programmazione Finanziaria Dott.ssa Maria Nannariello. Il Dott. Baldi conclude indicando come anche per l'anno 2012 l'esercizio si sia chiuso sostanzialmente bene, con i conti in equilibrio, grazie anche agli interventi messi in campo negli ultimi mesi che hanno coinvolto tutto l'Istituto e garantito il necessario rientro economico. L'unica amarezza è stata la facile strumentalizzazione da parte di alcune organizzazioni sindacali autonome del comparto che hanno sfruttato varie occasioni per sollevare sterili polemiche.

Come già anticipato in occasione dei precedenti incontri del Consiglio, gli interventi economici che hanno garantito il buon risultato del 2012, in particolare la ricontrattazione degli appalti per fornitura di beni e servizi, proseguiranno i propri effetti anche per il 2013

in base a quanto a suo tempo concordato con i fornitori, quindi non sarà facile procedere ad ulteriori ricontrattazioni per l'anno corrente, come previsto dalla Legge di stabilità.

Anche il capitolo Dipartimento Rizzoli- Sicilia, nonostante per le prestazioni eseguite siano state riconosciute tariffe più basse rispetto a quanto inizialmente ipotizzato in base alle informazioni a suo tempo disponibili, si chiude in equilibrio.

Naturalmente tutte le operazioni fatte per la riduzione dei costi inevitabilmente innescano un meccanismo di tensioni rilevabili sia a nei rapporti Istituzionali che all'interno dello IOR che non possono essere misconosciute oltre. Risulta difficile mantenere il livello di consenso a fronte di contratti di lavoro bloccati da anni, con la richiesta di lavorare in condizioni di contingentamento delle risorse e conseguenti difficoltà di gestione. D'altro lato si assiste a speculazioni politiche, con interrogazioni presso il Consiglio Regionale, nelle quali in maniera continua e onerosa vengono richieste informazioni che ci impongono l'uso di risorse interne per dare dati ed informazioni che sarebbero facilmente reperibili nei documenti dell'Istituto.

Al termine della Relazione introduttiva del Direttore Generale, il Direttore Amministrativo, Dott. Sasdelli, in maniera sintetica premette come le relazioni allegate al Bilancio, ovvero la "Rendicontazione sugli obiettivi 2012 assegnati dalla Regione Emilia-Romagna" nonché la "Relazione sulla gestione anno 2012", siano abbastanza corpose in ossequio a quanto disposto nel D.Lgs. 118/2011 che ha determinato il cambiamento della metodologia per la predisposizione e redazione dell'atto e di fatto richiesto una impressionante attività negli ultimi mesi che ha impegnato i Servizi interni nonché tutti gli attori necessari al collegamento con le competenti strutture in Regione.

Il Dott. Sasdelli, quindi, conferma i risultati già esposti dal Direttore Generale, nonché le difficoltà economico-gestionali delle quali il Consiglio è stato costantemente tenuto a conoscenza, informandolo inoltre che, relativamente all'accordo IOR – Regione di cui al D.Lgs. 288/2003, rispetto alle proposte già avanzate dall'Istituto per il rinnovo del triennio 2012-2014, è recentemente giunta una proposta da parte dell'Assessore alla Sanità regionale che non corrisponde a quanto ipotizzato dallo IOR, e che, dal punto di vista economico prevede un rinnovo del finanziamento a funzione previsto per il triennio 2009-2011 (l'Istituto aveva richiesto e motivato un importo superiore corrispondente a 8.3 mln di



euro) con una ulteriore diminuzione del 4,9% per l'anno 2014, con la conseguente apertura di ulteriori problemi di tenuta per il 2013 ed in maggior misura per gli anni seguenti.

A tali prospettive si aggiunge la costante diminuzione del finanziamento della ricerca corrente, ad eccezione del 2012 che ha mantenuto i livelli del 2011, ma è già stata ricevuta una nota del Ministero della Salute che indica agli IRCCS, per il 2013, di mettere a bilancio solamente il 70% del finanziamento dell'anno precedente senza, con ciò, garantirne comunque la corresponsione. Il Dott. Sasdelli sottolinea poi come dai finanziamenti regionali, in maniera lineare, sia stata anticipatamente detratta per il 2012 la quota relativa alle riduzioni di costi per beni e servizi, per un importo di 516 mila euro, ribadendo quindi tutte le difficoltà connesse all'applicazione della spending review così come modificata dalla legge di stabilità 2013.

Infine per quanto riguarda la produzione, il Dott. Sasdelli ricorda al Consiglio quanto già anticipato relativamente al raggiungimento del livello previsto per il 2012 degli accordi di fornitura che annualmente vengono definiti con l'Azienda USL di Bologna e quella di Imola. Per il 2013 entrambe le aziende hanno chiesto di ridurre i valori in percentuali ad oggi ancora soggette a serrata trattativa in merito alla quale riferisce su istanza della Dott.ssa Baietti. Sottolineando, quindi, come il Dipartimento Rizzoli-Sicilia abbia registrato un sostanziale equilibrio costi- ricavi, il Dott. Sasdelli conclude indicando come, grazie alle azioni di contenimento dei costi a parità di produzione ed al contributo della Regione per il riequilibrio (che comunque non copre la cifra perduta per la riduzione delle tariffe ortopediche riconosciute dalla Regione) anche per il 2012 si sia riusciti a produrre un bilancio d'esercizio in equilibrio.

Su richiesta della Prof.ssa Landini, il Dott. Sasdelli conferma che per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia non viene predisposto un bilancio separato, ma la Dott.ssa Nannariello precisa che tutti i costi afferibili a tale struttura sono costantemente monitorati, come a suo tempo richiesto dal Consiglio, in quanto è stato predisposto un magazzino ordini dedicato nella procedura informatica gestionale.

Al termine della relazione del Direttore Amministrativo, la Dott.ssa Nannariello sostanzia l'illustrazione dei capitoli di bilancio tramite dettagliata trattazione della Relazione allegata al bilancio d'esercizio 2012.

Il risultato d'esercizio 2012 è pari ad euro 14.372.

Le linee di programmazione regionale per il 2012, di cui alla Delibera di Giunta n.653/2012, stabiliscono il vincolo dell'equilibrio economico-finanziario: la perdita autorizzata per l'esercizio 2012 non può essere superiore al valore degli ammortamenti non sterilizzati calcolati secondo le aliquote del codice civile e riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009. Pertanto, la "perdita autorizzata" per il 2012 è stata calcolata in euro 778.857, che la Regione ha "coperto" con Delibera di Giunta n.2175/2012.

La relazione sulla gestione economico finanziaria, che correda il bilancio d'esercizio 2012, tiene conto delle disposizioni contenute nel Decreto Legislativo n.118/2011 che dà disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e schemi di bilancio delle regioni, degli Enti Locali e loro organismi. Tale decreto rappresenta lo strumento di conoscenza e governo della finanza pubblica nazionale e territoriale ed è finalizzato a una valutazione complessiva dell'intervento pubblico nel sistema socio-economico. Il Titolo II stabilisce che i principi contabili e le disposizioni si applicano al settore sanitario a partire dal 1° gennaio 2012.

Dalla lettura dell'art.29 del D.Lgs.118/2011, che detta i principi di valutazione specifici del settore sanitario, si possono rilevare le numerose variazioni intervenute nell'esercizio 2012 rispetto a quello chiuso al 31/12/2011. Alcune modifiche possono essere ricondotte a un cambiamento dei "principi contabili", ivi inclusi i criteri, le procedure e i metodi di applicazione che stabiliscono le metodologie di individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori in bilancio. In nota integrativa sono dettagliatamente riportate le modifiche e i criteri di rappresentazione/valutazione nell'ambito del bilancio all'esame del Consiglio.

Per sintetizzare e dare una visione d'insieme della portata di questo decreto, si riportano di seguito le novità che hanno avuto maggior impatto sulle organizzazioni delle Aziende

Sanitarie, e in particolare sullo IOR, sulle quali gruppi di lavoro (a livello regionale e di area vasta) hanno lavorato nel corso dell'esercizio:

- A. sono state modificate le aliquote di ammortamento rispetto a quelle previste dal codice civile con riferimento a tre categorie di beni (scomponibili in 14 sottocategorie fiscali);
- B. è cambiata la contabilizzazione dei risconti passivi su contributi da FSN / FSR;
- C. le aziende devono alimentare la matrice degli scambi infraziendali, per il consolidamento dei conti a livello regionale;
- D. è stato modificato il piano dei conti economico e patrimoniale così come gli schemi di bilancio;
- E. la relazione del Direttore Generale è stata notevolmente arricchita di informazioni minimali ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione.

Nel 2012 l'Istituto ha dovuto farsi carico dei maggiori oneri derivanti dal trascinarsi degli effetti conseguenti alle manovre tariffarie con particolare riferimento alla Tariffa Unica Convenzionale (TUC); tali ricadute si aggiungono a una situazione già molto critica che è stata ampiamente commentata nei bilanci d'esercizio 2011 e 2010, ma che di seguito si riassume riportando i punti più importanti.

Nel periodo compreso fra il 2007 e il 2012 l'Istituto si è trovato nella necessità di affrontare e governare nuove complessità, legate in parte ai vincoli di finanziamento ed in parte alla realizzazione di accordi che hanno imposto un ri-orientamento della produzione; in particolare le criticità riguardano:

- la scadenza dell'accordo 2009-2011 firmato con la Regione Emilia-Romagna e stipulato ai sensi della L. 133 del 6/8/2008 per quanto riguarda le funzioni Hub dell'Istituto, con riferimento ad alcune funzioni superspecialistiche;
- la riduzione dell'assegnazione della ricerca corrente da parte del Ministero della Salute;
- la conclusione dei finanziamenti regionali ad hoc per le stabilizzazioni del personale precario della ricerca e il conseguente reperimento dei fondi (circa 1 milione di euro) a


carico dello IOR; il percorso di stabilizzazione, che si è completato nel 2010, ha comportato un costo complessivo del personale dipendente della ricerca superiore al finanziamento ministeriale;

- la riorganizzazione dell'attività ortopedica in ambito metropolitano che ha portato, a partire dal mese di agosto 2009, alla chiusura notturna del Pronto Soccorso e al trasferimento, dall'ospedale Maggiore allo IOR, della chirurgia vertebrale oncologica e dell'attività della struttura complessa del Rizzoli a Bentivoglio. Dal punto di vista economico tale attività è caratterizzata, per sua natura, da un'elevata mobilità interregionale e da uno sfavorevole rapporto costi-ricavi;
- il susseguirsi per due anni di seguito, 2010-2011, di manovre tariffarie con riferimento alla mobilità infra ed extra regione; l'Istituto si è adeguato alle decisioni assunte a livello nazionale e regionale sulle codifiche SDO, con riferimento all'ortopedia rigenerativa, alle embolizzazioni e chemio-embolizzazioni, nonché all'aggiornamento della Tariffa Unica Convenzionale (TUC) relativamente alle prestazioni extraregionali. L'impatto economico, a parità di produzione, è sempre stato oneroso per il bilancio dello IOR e solo parzialmente compensato da contributi regionali; (vedi Tab.6 e 7).

Da segnalare inoltre il notevole impatto generale della realizzazione di 6 nuovi laboratori di ricerca nell'ambito del Dipartimento Rizzoli RIT, in previsione della costituzione del Tecnopolo presso la ex Manifattura Tabacchi e della realizzazione del Dipartimento IOR Sicilia.

Con riferimento a quest'ultimo punto e per meglio comprendere la portata degli effetti che hanno avuto le manovre tariffarie riferite alla sola attività erogata a pazienti extra regione e quindi con riferimento alla sola Tariffa Unica Convenzionale (TUC), si riporta di seguito una tabella con evidenziati i mancati ricavi e relativi trascinamenti, che sono stati stimati dal 2008 al 2012 prendendo come riferimento le tariffe del 2007 a parità di produzione.

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

MINORI RICAVI/ANNO	2008	2009	2010	2011	2012	MINORI RICAVI NEL PERIODO 2008-2012
MANOVRA 2008 mesi 6	2					
trascinamento manovra 2008		4	4	4	4	
MANOVRA 2009		2,2				
trascinamento manovra 2009			2,2	2,2	2,2	
MANOVRA 2010			0,8			
trascinamento manovra 2010				0,8	0,8	
MANOVRA 2011				0,2		
trascinamento manovra 2011					0,2	
<b>TOTALE MINORI RICAVI A PARITA' DI PRODUZIONE</b>	<b>2</b>	<b>6,2</b>	<b>7</b>	<b>7,2</b>	<b>7,2</b>	<b>29,6</b>

Valori espressi in milioni di euro

Complessivamente, sono stati stimati in 29,6 milioni i mancati ricavi nel periodo 2008-2012.

A questa cifra si devono aggiungere minori ricavi per 2,3 milioni di euro dall'anno 2011, per effetto della modifica della codifica del gel piastrinico (-1,9 milioni) e delle tariffe di radiologia interventistica (-0,4 milioni di euro).

Le ricadute economiche sui bilanci della valorizzazione della mobilità-degenza, infra ed extra regione ed esclusa la provincia per la quale vi sono accordi specifici, sono rappresentate nella tabella di seguito riportata nella quale è stato preso come primo anno di riferimento il 2005 per evidenziare che la valorizzazione, in questo arco temporale, a seguito delle manovre sopra richiamate e pur in presenza di azioni di ri-orientamento della produzione, mostra un sensibile calo.

(esclusa la provincia di Bologna per la quale ci sono specifici accordi)

Degenza	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Infra Rer	9.193	9.631	10.579	10.745	10.959	12.569	10.953	11.046
Extra RER	43.712	45.328	46.378	45.089	44.225	45.168	43.616	42.610
<b>Totale</b>	<b>52.905</b>	<b>54.959</b>	<b>56.957</b>	<b>55.834</b>	<b>55.184</b>	<b>57.737</b>	<b>54.569</b>	<b>53.656</b>

Valori espressi in migliaia di euro

Appare evidente che l'attività è economicamente insostenibile, in quanto il sistema tariffario dal 2005 ad oggi non ha garantito nemmeno il recupero dell'inflazione; tale

situazione è ancora più penalizzante per un Istituto d'eccellenza il cui bacino d'utenza è costituito prevalentemente da pazienti provenienti da cittadini fuori Regione.

Per far fronte al deficit strutturale e per sostenere l'impatto economico derivante dalle azioni sopra descritte, l'Istituto ha profuso un forte impegno e mostrato flessibilità di governo; per poter fronteggiare situazioni non sempre dipendenti da proprie scelte gestionali, sono stati predisposti piani di recupero nell'ambito assistenziale, della ricerca corrente finalizzata e vincolata e introdotte revisioni organizzative. Grazie anche al sostegno della Regione, è stato possibile ottenere risultati di bilancio in linea con gli obiettivi regionali e in alcuni casi, superiori alla condizione di equilibrio economico-finanziario definiti dalle linee di programmazione regionali.

Oltre che per il trascinarsi degli effetti conseguenti alle manovre tariffarie, il 2012 è stato un anno particolarmente critico in quanto l'Istituto ha dovuto farsi carico anche dei maggiori oneri derivanti dal susseguirsi delle manovre economiche del Governo e dall'applicazione del D. Lgs. n.118/2011.

Tali oneri fanno riferimento:

- all'applicazione dei nuovi coefficienti di ammortamento previsti dal D.Lgs 118/2011 che da 590.000 euro stimati in corso d'anno passano a 337.227 euro per effetto del ricalcolo degli ammortamenti di cui al punto A della premessa;
- alla ricaduta derivante dai beni acquisiti con fondi propri, in assenza di contributo in conto capitale, (vedi punto A premessa); l'impatto sul conto economico è stato di 93.000 euro;
- alla decurtazione da parte della Regione dei contributi per effetto della spending review pari ad euro 516.869; il minor finanziamento è stato in gran parte recuperato grazie all'esito delle azioni che l'Istituto ha attivato a partire dalla prima settimana di luglio 2012;
- ai ricavi da ticket in regime di esenzione per le popolazioni colpite dal terremoto (complessivamente 50.677 euro);
- all'aumento dell'IVA che dal 20 passa al 21% ai sensi della Legge n.148/2011. Tale aumento è stato stimato complessivamente in c.a 375.000 euro.

Analisi degli scostamenti

Il D.lgs.vo 118/2011 trova applicazione dal bilancio d'esercizio 2012, pertanto il consuntivo 2012 non è sempre sovrapponibile al 2011 e al preventivo 2012 in quanto le articolazioni del conto economico sono diverse. Tuttavia, poiché le macroclassi contabili sono rimaste le stesse, si è proceduto a riconvertire, laddove possibile, sia la previsione 2012 sia il consuntivo 2011 sulla base dei nuovi schemi.

Resta inteso che alcuni scostamenti, rilevabili dalla lettura dei dati, sono imputabili a logiche legate all'applicazione del nuovo schema di conto economico (vedi la contabilizzazione della ricerca finalizzata-ex risconti), piuttosto che ad effettivi andamenti gestionali.

Di seguito si riportano le risultanze sintetiche e si rimanda al conto economico, stato patrimoniale e nota integrativa, per gli approfondimenti.

	Cons. 2011	Prev.vo 2012 No gestione a progetto	Cons. 2012	Variaz..Cons.2012 su preventivo2012	Variaz.Cons.2012 su cons.2011
Ricavi	150.335	142.994	166.731	23.737	16.396
Costi	151.025	143.554	166.717	23.161	15.692
Risultato d'es.	-690	-560	14		

Valori espressi in migliaia di euro

Le variazioni che si rilevano rispetto al preventivo 2012 e al consuntivo 2011 sono significativi e sono riconducibili a due ragioni:

1. la contabilizzazione della gestione a progetto (ricerca finalizzata, commissionata etc.): rispetto al preventivo 2012 lo scostamento è così rilevante perché tale gestione non viene esposta in sede di programmazione in quanto di aleatoria prevedibilità. Rispetto al consuntivo 2011, invece, lo scostamento è la conseguenza dell'applicazione del decreto Legislativo 118/2011;
2. la rilevazione dei costi e dei ricavi inerenti l'attività del Dipartimento Sicilia che è rappresentata unicamente a consuntivo 2012. Si riportano di seguito le risultanze dell'attività svolta in Sicilia precisando che nello schema di Conto economico i ricavi

inerenti tale attività sono rilevabili alla voce “concorsi, recuperi e rimborsi” mentre, per quanto riguarda i costi, questi sono articolati su tutte le componenti di costo.

<b>Ricavi secondo lo schema di convenzione</b>	<b>consuntivo 2012</b>
Produzione ricoveri e ambulatoriali secondo le tariffe regione Sicilia	6.025.720
Terapie intensive secondo criteri previsti per gli ospedali pubblici siciliani	922.500
Complessità della casistica secondo criteri previsti per gli ospedali Siciliani	952.500
Ricerca e formazione	1.000.000
Start up	2.800.000
Funzione	100.000
<b>Totale ricavi</b>	<b>11.800.720</b>

<b>Costi per gestore</b>	<b>consuntivo 2012</b>
Personale dipendente	2.924.969
Altro personale	1.192.432
Farmacia	1.961.768
Economato	2.909.290
Convenzione Villa Santa Teresa	2.388.023
Direzione sanitaria	100.000
S.I.	85.735
Trasfusionale	100.889
<b>TOTALE</b>	<b>11.663.106</b>

<b>1'margine</b>	<b>137.614</b>
------------------	----------------

valori espressi in unità di euro

Con riferimento al Dipartimento Rizzoli-Sicilia, su richiesta dalla Presidente f.f. Dott.ssa Testi, il Direttore Generale precisa, come già esposto nelle relazioni introduttive di questa seduta, che le tariffe ortopediche riconosciute dalla Regione Sicilia sono nettamente inferiori sia rispetto a quelle della Regione Emilia Romagna, sia rispetto al Decreto Balduzzi.



ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

Il Dott. Liverani sottolinea anche che per l'avvio del progetto le stime dei ricavi di produzione erano state fatte sulla base delle tariffe TUC, mentre relativamente ai costi si sono valorizzati sulla base di quelli sostenuti dallo IOR a Bologna; si è dovuto purtroppo constatare che per alcuni capitoli di spesa - quali farmaci, smaltimento rifiuti, centrale di sterilizzazione dei ferri chirurgici - i costi sono nettamente superiori presso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia, ed il risultato finale in equilibrio è garantito anche dal mancato ribaltamento dei costi per le attività che sono rimaste a livello centrale, a Bologna, delle quali si fanno carico i Servizi dell'Istituto.

Di seguito si riporta il Conto Economico secondo il nuovo schema escludendo la gestione a progetto cioè la ricerca finalizzata, commissionata, ecc.:

<b>Tab.13</b> valori espressi in unità di euro CONTO ECONOMICO	consuntivo 2011 NO F	consuntivo 2012 NO F	DIFF consuntivo 2012 SU consuntivo 2011 NO F
<b>A) Valore della produzione</b>			
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>27.841.253</b>	<b>29.531.071</b>	<b>1.689.818</b>
<i>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</i>	18.735.905	17.802.533	-933.372
<i>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</i>	2.950.000	5.600.000	2.650.000
<i>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</i>	6.155.348	6.128.538	-26.810
<i>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</i>			0
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	<b>-93.000</b>	<b>-93.000</b>
<i>A.2.A) Rettifica contrib.in c/es. per destinaz.ad investim. - da Reg.o Prov. Aut. per quota F.S. reg.</i>	0	-93.000	-93.000
<i>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</i>	0	0	0
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>3.123.502</b>	<b>1.272.249</b>	<b>-1.851.253</b>
<i>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da Reg. o Prov. Aut. per quota F.S. reg. vinc.</i>	3.008.712	267.467	-2.741.245
<i>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. da sogg. Pub. (extra fondo) vincolati</i>	0	1.004.782	1.004.782
<i>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. di es.prec. per ricerca</i>	114.791	0	-114.791
<i>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutil. contrib. vincolati di es.prec. da privati</i>			0
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>102.501.304</b>	<b>102.538.761</b>	<b>37.457</b>
<i>A.4.A) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</i>	84.944.455	84.251.470	-692.985
<i>A.4.B) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza san. erogate da privati v/residenti Extrareg.in comp.(mob.att.)</i>	0	0	0
<i>A.4.C) Ricavi per prest. san. e sociosan. a rilevanza sanitaria erogate a privati</i>	1.323.640	1.693.540	369.900
<i>A.4.D) Ricavi per prest. san. erogate in regime di intramoenia</i>	16.233.209	16.593.751	360.542
<i>A.4.D.1) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area ospedaliera</i>	7.890.918	8.092.391	201.473
<i>A.4.D.2) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area specialistica</i>	7.838.637	8.030.810	192.173
<i>A.4.D.3) Ricavi per prest. san. intramoenia - Area sanità pubblica</i>	0	0	0
<i>A.4.D.4) Ricavi per prest. san. Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)</i>	442.158	397.071	-45.088

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

A.4.D.5) Ricavi per prest.san Intram.- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az.san.pub.Reg.)	61.496	73.480	11.984
A.4.D.6) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro			0
A.4.D.7) Ricavi per prest. san. intramoenia - Altro (Az. san. pub. della Regione)			0
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>3.679.594</b>	<b>15.333.974</b>	<b>11.654.380</b>
A.5.A) Rimborsi assicurativi	7.035	18.155	11.120
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	260.255	213.415	-46.840
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende san. pubbliche della Regione	646.094	562.674	-83.419
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	933.993	12.795.204	11.861.211
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.832.218	1.744.526	-87.693
A.5.E.1) Rimborso da Az. farmaceutiche per Pay back	0	0	0
A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.832.218	1.744.526	-87.693
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>1.069.243</b>	<b>1.193.223</b>	<b>123.980</b>
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sulle prest. di spec.ambul.	910.413	1.016.520	106.107
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prest. san. - Ticket sul pronto soccorso	158.831	176.703	17.873
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prest. san. (Ticket) - Altro			0
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>3.445.841</b>	<b>3.774.242</b>	<b>328.402</b>
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	404.360	369.193	-35.166
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contrib. in c/ es. FSR destinati ad investimenti	0	0	0
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contrib. in c/ es. destinati ad investimenti	3.041.481	3.364.192	322.711
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	40.857	40.857
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>388.898</b>	<b>401.939</b>	<b>13.040</b>
A.9.A) Ricavi per prest. non san.	4.000	250	-3.750
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	361.351	357.155	-4.196
A.9.C) Altri proventi diversi	23.547	44.534	20.987
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>142.049.636</b>	<b>153.952.459</b>	<b>11.902.823</b>
<b>B) Costi della produzione</b>			0
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>25.304.553</b>	<b>27.368.262</b>	<b>2.063.710</b>
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	24.453.220	26.448.413	1.995.193
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	851.333	919.849	68.516
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>40.486.593</b>	<b>47.927.814</b>	<b>7.441.221</b>
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	22.662.099	24.595.989	1.933.890
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	17.824.494	23.331.825	5.507.331
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>5.697.774</b>	<b>5.879.556</b>	<b>181.781</b>
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>1.239.095</b>	<b>1.017.650</b>	<b>-221.445</b>
B.4.A) Fitti passivi	0	766	766
B.4.B) Canoni di noleggio	1.239.095	1.016.884	-222.210
B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0
B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende san. pubbliche della Regione			0
<b>Totale Costo del personale</b>	<b>57.023.522</b>	<b>59.372.332</b>	<b>2.348.810</b>
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>41.344.497</b>	<b>43.182.113</b>	<b>1.837.616</b>
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	19.831.275	20.872.967	1.041.692
B.5.A.1) Costo del pers. dirigente medico	16.535.907	17.456.180	920.273
B.5.A.2) Costo del pers. dirigente non medico	3.295.368	3.416.787	121.419
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	21.513.222	22.309.146	795.924
B.5.B.1) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	20.652.693	20.899.553	246.860
B.5.B.2) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - tempo determinato	860.529	1.409.593	549.064
B.5.B.3) Costo del pers. comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0
B.6) Personale del ruolo professionale	374.184	486.884	112.700
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	568.914	594.331	25.417
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-194.731	-107.448	87.283
B.7) Personale del ruolo tecnico	8.854.128	9.140.821	286.693
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	916.585	923.217	6.631
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	7.937.543	8.217.604	280.062

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

B.7.B.1) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	7.458.623	7.633.910	175.287
B.7.B.2) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - tempo determinato	478.920	583.694	104.774
B.7.B.3) Costo del pers. comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>6.450.713</b>	<b>6.562.514</b>	<b>111.801</b>
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	575.275	584.481	9.206
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.875.439	5.978.033	102.595
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>1.097.005</b>	<b>1.071.060</b>	<b>-25.945</b>
<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>4.609.288</b>	<b>5.353.124</b>	<b>743.836</b>
<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>154.436</b>	<b>281.087</b>	<b>126.651</b>
<b>B.11) Totale ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>4.454.851</b>	<b>5.072.037</b>	<b>617.185</b>
<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>2.086.995</b>	<b>2.166.230</b>	<b>79.235</b>
B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)			0
B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	2.086.995	2.166.230	79.235
<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.367.856</b>	<b>2.905.807</b>	<b>537.950</b>
<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>144.957</b>	<b>30.673</b>	<b>-114.284</b>
B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0
B.14.B) Svalutazione dei crediti	144.957	30.673	-114.284
<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-150.537</b>	<b>-137.944</b>	<b>12.592</b>
B.15.A) Variazione rimanenze san.	-185.834	-130.944	54.889
B.15.B) Variazione rimanenze non san.	35.297	-7.000	-42.297
<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>3.234.384</b>	<b>2.295.026</b>	<b>-939.358</b>
B.16.A) Accantonamenti per rischi	1.330.439	1.370.026	39.587
B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	100.000	100.000
B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso pers. dip.	30.000	0	-30.000
B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prest. san. da privato			0
B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)			0
B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	1.300.439	1.270.026	-30.413
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			0
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0
B.16.D) Altri accantonamenti	1.903.944	925.000	-978.944
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>138.686.632</b>	<b>150.177.552</b>	<b>11.490.920</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>			0
<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>66.884</b>	<b>14.032</b>	<b>-52.852</b>
C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica			0
C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	10.773	12.953	2.180
C.1.C) Altri interessi attivi	56.111	1.079	-55.032
<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>238</b>	<b>13</b>	<b>-225</b>
C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0
C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			0
C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti			0
C.2.E) Utili su cambi	238	13	-225
<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>306.263</b>	<b>198.977</b>	<b>-107.286</b>
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	2	0	-2
C.3.B) Interessi passivi su mutui	226.069	192.108	-33.961
C.3.C) Altri interessi passivi	80.192	6.869	-73.323
<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>16.370</b>	<b>37.950</b>	<b>21.580</b>
C.4.A) Altri oneri finanziari	16.229	19.355	3.126
C.4.B) Perdite su cambi	141	18.595	18.454
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-255.512</b>	<b>-222.882</b>	<b>32.629</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			0
<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>			0
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>1.964.263</b>	<b>1.635.414</b>	<b>-328.848</b>
E.1.A) Plusvalenze	10.000	66.000	56.000
E.1.B) Altri proventi straordinari	1.954.263	1.569.414	-384.848

ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA

<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>1.203.753</b>	<b>513.776</b>	<b>-689.976</b>
<i>E.2.A) Minusvalenze</i>	26.436	27.930	1.494
<i>E.2.B) Altri oneri straordinari</i>	1.177.317	485.846	-691.471
<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>760.510</b>	<b>1.121.638</b>	<b>361.128</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.868.002</b>	<b>4.673.663</b>	<b>805.661</b>
<b>Imposte e tasse</b>			<b>0</b>
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>4.633.685</b>	<b>4.706.628</b>	<b>72.943</b>
<b>Y.2) IRES</b>	<b>72.879</b>	<b>79.570</b>	<b>6.691</b>
<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>4.706.564</b>	<b>4.786.198</b>	<b>79.634</b>
<b>Risultato d'esercizio esclusa gestione a progetto</b>	<b>-838.562</b>	<b>-112.535</b>	<b>726.027</b>
<b>Gestione a progetti</b>	<b>148.277</b>	<b>126.908</b>	<b>-21.370</b>
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>-690.285</b>	<b>14.372</b>	

La Dott.ssa Nannariello prosegue evidenziando i dettagli relativi ai principali capitoli di ricavi e di costi, sottolineando come, relativamente alla Ricerca corrente assegnata dal Ministero, l'assegnazione ministeriale per il 2012 sia in linea con quella dell'anno precedente.

Si evidenzia, comunque, il calo complessivo dell'assegnazione dal 1999 al 2012 pari a 4,2 milioni di euro.

Al termine dell'illustrazione si apre una analisi ed una articolata discussione dei dati presentati dalla Dott.ssa Nannariello.

In particolare la Prof.ssa Landini domanda chiarimenti e considerazioni in merito ai nuovi schemi di bilancio e relazione introdotti dal D.Lgs. 118/2011.

A tale proposito la Dott.ssa Nannariello indica come lo scopo di tale Decreto sia la confrontabilità dei bilanci delle amministrazioni, siano Asl, Comuni, Provincie e che a livello centrale si parli la stessa lingua.

Inoltre viene introdotto il principio della massima trasparenza del conto economico e dei documenti contabili, introducendo nella nota integrativa 72 schede molto complesse, che richiedono specifiche competenze ed abilità di elaborazione, nonché l'incrocio di dati non presenti in contabilità e con provenienza eterogenea.

A tale cospicuo onere si aggiungono i tempi strettissimi dati per la predisposizione e l'invio.

Il Consiglio procede quindi con l'analisi dei conti di bilancio relativi alla Ricerca Finalizzata ed alla Ricerca Corrente, con dettaglio delle componenti e delle variazioni da parte della Dott.ssa Nannariello, con particolare riferimento alla diversa rendicontazione in base al nuovo Decreto 118/2011, relativamente alla ricerca finalizzata dei risconti come evidenziato dal Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Sacconi.

La Dott.ssa Nannariello approfondisce, sempre su richiesta del Presidente del Collegio Sindacale, i nuovi coefficienti di computo degli ammortamenti come già indicato in precedenza nella relazione fatta, nonché della retroattività degli stessi e dei meccanismi in base ai quali l'operazione doveva essere rendicontata a bilancio. Il ricalcolo dei fondi al 1/1/2012, a seguito dell'applicazione delle nuove aliquote, ha determinato una perdita di 1.088.840 euro relativamente ai cespiti acquistati negli anni 2011 e precedenti che, sulla base delle indicazioni ministeriali, è stata iscritta a Patrimonio netto senza essere imputata a Conto Economico. Conseguentemente gli ammortamenti 2012, che già erano stati calcolati secondo le aliquote previste dal Decreto 118, sono stati ricalcolati ed hanno generato un impatto positivo sul conto economico 2012 di 252.773 euro, che sono stati accantonati su indicazione regionale.

Infine su richiesta del Consiglio la Dott.ssa Nannariello approfondisce quanto anticipato nella propria relazione in merito al consolidamento dei conti regionali: la Regione Emilia-Romagna ha esercitato la scelta prevista dall'art.22 del D.Lgs.118/2011 di gestire direttamente una quota del finanziamento del servizio sanitario Regionale. La gestione sanitaria accentrata (GSA) prevede che la Regione sia deputata all'implementazione e alla tenuta di una contabilità atta a rilevare i rapporti economici, patrimoniali e finanziari intercorrenti fra la singola Regione e le aziende sanitarie, le altre regioni, lo Stato, gli altri enti pubblici e terzi vari, inerenti le operazioni finanziate con risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale. Per redigere correttamente il bilancio consolidato occorre che siano eliminati i crediti e i debiti tra le aziende sanitarie della regione, incluse nel consolidamento, e i costi e ricavi relativi alle operazioni effettuate fra le aziende medesime. Nel corso del 2012 insieme alla Regione è stato esaminato il ritorno informativo delle aziende sanitarie con riferimento a rapporti di scambio, da cui si evidenziavano significativi disallineamenti e squadrature. Pertanto, per poter chiudere correttamente i bilanci d'esercizio 2012 e permettere alla Regione le operazioni di

consolidamento, si è proceduto ad un capillare scambio di informazioni fra le aziende per verificare, fattura per fattura, le squadrature e i disallineamenti tra costi e ricavi, debiti e crediti.

Il Dott. Saccani riferisce al Consiglio come egli, insieme al Direttore Amministrativo, abbia partecipato all'incontro regionale convocato dalla Responsabile Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia-Romagna ad oggetto "chiusura bilanci 2012 e programmazione 2013", nel quale è stato precisato che a seguito dell'uniformità degli schemi che vengono predisposti in base al D.Lgs. 118/2011 sarà possibile comparare i dati e fare emergere le eventuali problematiche. Il Presidente del Collegio Sindacale evidenzia che tale azione è stata intrapresa per le società e gli enti privati a partire dal 1991 con la predisposizione di schede comuni e come l'iter avviato nel '91 stia giungendo a termine soltanto in questi ultimi anni. Analogamente questo succederà anche per la pubblica amministrazione, anzi il processo sarà più complicato in quanto viene coinvolta la contabilità pubblica, disomogenea tra i vari comparti. Sicuramente occorreranno molti anni, ma l'intento è senza dubbi positivo e utile.

Inoltre il Collegio Sindacale, prosegue il Dott. Saccani, ha quest'anno una funzione diversa e particolarmente delicata in quanto la Regione baserà l'esame dei bilanci delle aziende sanitarie sui pareri espressi dai Collegi Sindacali delle singole aziende, che saranno gli unici documenti presi in esame dagli organi regionali per la predisposizione dei propri atti.

A tale proposito la Dott.ssa Testi sottolinea l'importanza del parere del Collegio, che vive la realtà dell'Ente e lo sottopone ad uno sguardo diverso rispetto a quello regionale. A fronte di competenze assegnate dalla normativa in modo rigoroso, è opportuno che le attività compiute da un organo non debbano essere poi svolte ancora, e sotto i medesimi aspetti, da altro organo od organismo a un diverso livello.

A tale proposito il Dott. Saccani concorda con la Dott.ssa Testi in merito alle funzioni di controllo che sono esercitate da parte del Collegio Sindacale dello IOR, ma ritiene che il parere regionale non possa esaurirsi sovrapponendosi semplicemente a quello del Collegio Sindacale.

La Dott.ssa Testi ricordando che anche al Collegio spetta un parere formale da esprimersi in merito alla veridicità, esattezza e completezza dei dati iscritti a bilancio, evidenza, così come ha detto il Direttore Amministrativo, che la problematicità risiede nei tempi strettissimi a disposizione dell'organo regionale per predisporre i propri atti ed esercitare nei modi dovuti le proprie funzioni di verifica e controllo, che riguardano profili diversi da quelli dell'esame del Collegio.

Al termine dell'esame dei dati economici e patrimoniali illustrati dalla Dott.ssa Nannariello, la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, ringraziata la prima relatrice, invita la Dott.ssa Gentili, come da O.D.G. ad illustrare al Consiglio, a completamento dell'esame del bilancio d'esercizio 2012, la "Rendicontazione sugli obiettivi 2012 assegnati dalla Regione Emilia-Romagna" nonché la "Relazione sulla gestione anno 2012" redatte dall'Istituto.

La Dott.ssa Gentili, salutato il Consiglio, procede presentando la "Relazione sulla gestione anno 2012" con premessa che il documento è stato redatto secondo lo schema standard del D.Lgs. 118/2011 e che lo stesso si articola in :

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione
2. Generalità sul territorio Servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi
  - 3.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)
    - 3.1.A. Stato dell'Arte
    - 3.1.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
  - 3.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)
    - 3.2.A. Stato dell'Arte
    - 3.2.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
  - 3.3. (Prevenzione – Non Applicabile)
  - 3.4. Ricerca
    - 3.4.A. Stato dell'Arte

- 3.4.B. Obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi
- 4. L'attività del periodo 2012
  - 4.1. Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)
    - 4.1.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011
    - 4.1.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato
  - 4.2. Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)
    - 4.2.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011
    - 4.2.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato
  - 4.3. (Prevenzione -Non applicabile)
  - 4.4. Ricerca
    - 4.4.A. Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011
    - 4.4.B. Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato
  - 4.5. Relazione sulle Linee di Programmazione Regionali 2012
  - 4.6. Investimenti anno 2012

Proseguendo la sua illustrazione la Dott.ssa Gentili, in merito al cap. 3. "Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi", precisa che viene indicato nel paragrafo relativo allo stato dell'arte relativo alla degenza ospedaliera che l'Istituto effettua attività di degenza (Ordinaria, Day Hospital, Day Surgery) mediante 1 Presidio a gestione diretta, articolato su tre sedi:

1. Ospedale Rizzoli (Via Pupilli 1 - Bologna),
2. Struttura Complessa di Ortopedia di Bentivoglio, presso l'Ospedale di Bentivoglio (che afferisce alla AUSL di Bologna)
3. sede di Bagheria (PA), istituita nel 2012, dove il Rizzoli opera attraverso il Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Nel capitolo viene data evidenza per i dipartimenti dell'Istituto, in merito alla tipologia ed alla complessità della struttura, sulla funzione di Hub regionale, sull'accreditamento e sugli obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura ed alla organizzazione dei servizi, tra i



quali “Implementare iniziative finalizzate ad aumentare la % della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni dall’accesso” .

Con dettaglio viene riportato anche il percorso che ha portato all’attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia.

Quindi il capitolo prosegue con la rendicontazione dell’attività specialistica, ambulatoriale, diagnostica e di pronto soccorso. A tale proposito, la Dott.ssa Gentili sottolinea come, a fronte dell’attivazione del Dipartimento Rizzoli-Sicilia che nell’anno 2012, iniziò l’attività a febbraio, le prestazioni di specialistica ambulatoriale sono 6.386. La Dott.ssa Gentili riporta inoltre che nel 2012 si è registrata una diminuzione del 19% di ricoveri nella sede di Bologna di pazienti siciliani.

Infine, la Dott.ssa Gentili evidenzia come, per la prima volta, venga relazionata l’attività relativa alla Ricerca (3.4) e nello “stato dell’arte” si riporta che, in quanto IRCCS, l’attività di ricerca dell’Istituto Ortopedico Rizzoli è prevalentemente traslazionale. Essa si distingue in corrente e finalizzata: è ricerca corrente l’attività di ricerca scientifica diretta a sviluppare la conoscenza nell’ambito della biomedicina e della sanità pubblica; è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari, individuati dal Piano Sociale e Sanitario Regionale e dal Piano Sanitario Nazionale. Le Linee di Ricerca dello IOR approvate dal Ministero sono l’oncologia, la chirurgia protesica ricostruttiva, la computer aided medicine, la medicina rigenerativa, l’ortopedia generale e traumatologia e la patologia ortopedica medica.

L’attività di ricerca è svolta da 9 laboratori di ricerca, di cui 6 prevalentemente “biologici” (Biologia cellulare muscolo-scheletrica, Fisiopatologia ortopedica e medicina rigenerativa, Patologia delle infezioni associate all’impianto, Immunoreumatologia e rigenerazione tissutale, Oncologia Sperimentale, Studi Preclinici e Chirurgici) e 3 prevalentemente “tecnologici” (Analisi del movimento, Biomeccanica e Innovazione Tecnologica, Tecnologia medica).

L’attività di ricerca dello IOR è prevalentemente transazionale, e quindi svolta in integrazione con le Strutture dell’Area dell’Assistenza , che svolgono inoltre attività di ricerca clinica.

Sia i laboratori di Ricerca, sia le Strutture dell'Area dell'Assistenza svolgono attività di ricerca corrente e finalizzata.

Come previsto dalla L. 288/2003 inerente i requisiti per il riconoscimento di IRCCS, i Laboratori di Ricerca sono Certificati ISO 9001:2008, come da Certificato n. 9306/A rilasciato dall'Ente di Certificazione CERMET rilasciato il 9 settembre 2011 con validità triennale.

Lo IOR è impegnato altresì nello sviluppo di progetti di ricerca a potenziale ricaduta industriale e trasferimento tecnologico dei risultati della stessa. A tal fine è inserito nella Rete Regionale dell'Alta Tecnologia dell'Emilia Romagna, a cui partecipa attraverso l'attività del Dipartimento Rizzoli RIT-Research, Innovation & Technology.

Il Dipartimento Rizzoli RIT è nato nel novembre 2009 ed è costituito da 6 laboratori di Ricerca, di cui 4 prevalentemente "biologici" (BITTA, RAMSES, PROMETEO, NABI) e due "informatico/tecnologici" (CLIBI e BIC).

Il Dipartimento Rizzoli RIT ha ottenuto l'accreditamento regionale delle strutture di ricerca industriale e trasferimento tecnologico con delibera Regionale n. 930 del 2011.

Relativamente agli obiettivi dell'esercizio 2012 relativi alla struttura e alla organizzazione dei servizi, per la ricerca si segnala che:

Nel corso del 2012 si sono avviati due nuovi progetti di Ricerca Finalizzata (PON), che hanno visto l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina Rigenerativa - Sezione di Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo.

Dei progetti viene dato rendiconto al par. 4.4.B (progetti di Ricerca Finalizzata) della relazione.

Con riferimento al capitolo 3 "Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi" la Dott.ssa Testi evidenzia come tale parte sia chiaramente definita, sia in termini di obiettivi sia di percorsi, ed apprezza in particolare tra gli obiettivi relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi, quello organizzativo teso a "Implementare iniziative finalizzate ad aumentare la % della chirurgia per frattura di femore entro 2 giorni

dall'accesso", i cui risultati, estremamente qualificanti e positivi per l'Istituto sono in seguito rendicontati alla sezione 4.5.

La Dott.ssa Testi si informa quindi circa la convenzione stipulata per chirurgia vertebrale non oncologica presso la struttura accreditata "Villa Chiara", ottenendo dal Dott. Baldi indicazione che si tratta di una convenzione attivata da giugno 2012 dietro autorizzazione regionale, per svolgere attività SSN di chirurgia vertebrale non oncologica presso tale casa di cura al fine di ridurre le liste di attesa per patologia Hub. Nel 2012 sono stati trattati chirurgicamente 62 pazienti con un trend incrementale. La casistica trattata è di tipo scoliotico/degenerativo.

Quindi la Dott.ssa Gentili prosegue nell'illustrazione della relazione con l'analisi del cap. 4 "L'attività del periodo 2012" nel quale vengono dettagliati, relativamente ai dipartimenti dello IOR, con riepilogo specifico anche per il Dipartimento Rizzoli-Sicilia :

Assistenza Ospedaliera (Degenza Ordinaria, Day Hospital e Day Surgery)

Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

Assistenza Specialistica (ambulatoriale, diagnostica, Pronto Soccorso)

Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

Ricerca

Confronto dati di attività anno 2012 rispetto all'anno 2011

Obiettivi di attività dell'esercizio 2012 e confronto con il livello programmato

In merito all'attività di ricerca svolta e rendicontata, la Dott.ssa Gentili sottolinea al Consiglio come il trend da 2008 ad oggi si misuri in continua crescita.

Quindi il Direttore Scientifico illustra al Consiglio le nuove modalità utilizzate dal Ministero per il controllo della produzione scientifica e l'attribuzione dell'Impact Factor agli IRCCS in ragione delle quali l'IF relativo al 2012 non è ancora stato definito, si prevede comunque il superamento di quota mille.

Al paragrafo 4.4 la Dott.ssa Gentili illustra in sintesi la rendicontazione relativa alla ricerca corrente e le relative linee di ricerca :

1. Oncologia
2. Chirurgia protesica ricostruttiva
3. Computer Aided Medecine
4. Medicina rigenerativa
5. Ortopedia generale/Traumatologia
6. Patologia ortopedica medica

Ognuna di esse raggruppa progetti di ricerca di base, traslazionale e clinica che sono svolti da tutte le strutture dello IOR, siano esse Laboratori di Ricerca o strutture prevalentemente dedicate all'attività clinico-assistenziale.

La Dott.ssa Gentili riporta poi sinteticamente i macro-obiettivi delle Linee di Ricerca per il 2012.

Le 313 pubblicazioni IOR effettuate nell'anno 2012 (inviate dal Ministero della Salute - fase 1) sono così ripartite:

Linea di Ricerca	n. pubblicazioni
1 – Oncologia	72
2 – Chirurgia Protesica	19
3 – CAM	27
4 – Medicina Rigenerativa	55
5 – Ortopedia	63
6 – Patologia Ortopedica Medica	77

Segue poi l'elenco dei progetti di Ricerca Finalizzata attivi nel 2012

La Dott.ssa Gentili, ricordando che è ricerca finalizzata quella attuata attraverso specifici progetti e diretta al raggiungimento dei particolari e prioritari obiettivi, biomedici e sanitari e che la ricerca finalizzata si sviluppa attraverso la partecipazione a bandi specifici, regionali, nazionali ed internazionali promossi da enti ed istituzioni pubbliche o private e anche nell'effettuazione di ricerche su commissione o sponsorizzate, evidenzia al Consiglio anche la descrizione dei singoli progetti già riportati negli elenchi.

Quindi l'Ing. Lucina Mastroianni, Direttore della SC Patrimonio, Attività Tecniche ed Economiche, viene invitata ad illustrare il Piano Investimenti di cui al paragrafo 4.6 della relazione.

L'Ing. Mastroianni, salutato il Consiglio, procede con la propria relazione, che si riassume sinteticamente.

### **Investimenti anno 2012**

Il Piano degli Investimenti 2012-2014 è stato redatto secondo gli specifici schemi predisposti a livello regionale ed ha avuto a riferimento i soli investimenti finanziati da risorse dedicate.

Le fonti di finanziamento dedicate sono costituite da contributi in conto capitale statali e regionali, mutui, donazioni vincolate ad investimenti. Non sono stati utilizzati allo scopo alienazioni o leasing immobiliare o finanza di progetto.

Non sono stati utilizzati per finanziare gli investimenti quote di ammortamenti non sterilizzati.

Di seguito si illustrano i principali investimenti effettuati e le rispettive fonti di finanziamento.

1. III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale): nel corso del 2012 sono proseguiti i lavori di ristrutturazione del monoblocco ospedaliero (cd "spina"), finanziati con la III fase dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 (Decreto Ministero Salute 16 maggio 2006 ex art.20 L.N.67/88 Adeguamento a Norma e Miglioramento Aspetti Alberghieri Progetto Ristrutturazione Ospedale), che sono stati inaugurati il 25 marzo 2013. Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste. Il valore complessivo dei lavori ammonta a € 18.683.805 (nel 2012 il contabilizzato è stato di € 1.769.868).

- **FONTI DI FINANZIAMENTO:** Il progetto è stato finanziato per euro 759.191,64 con fondi Regionali, per euro 3.000.000 con fondi propri (mutuo), per euro 500.000 tramite donazione e per euro 14.424.613,36 con fondi ex art.20 L.67/88.

2. Completamento della progettazione ed affidamento lavori degli interventi relativi all'accordo di programma IV fase I stralcio. Sono state completate le progettazioni con ammissione ai finanziamenti con decreto ministeriale relativo, come di seguito specificato. Nei tempi previsti dal disciplinare procedurale relativo ai suddetti finanziamenti e dagli obiettivi dati dalla Regione allo IOR sono stati approvati dal Gruppo Tecnico Regionale, da tutti gli Enti autorizzatori preposti fino all'ottenimento del permesso di costruire ed all'emissione dei decreti ministeriali di ammissione ai finanziamenti i seguenti progetti, redatti dal Servizio Patrimonio ed Attività Tecniche dell'Ente:

- "nuova costruzione destinata ad ambulatori e studi per la libera professione" e la ristrutturazione dell'ex mensa per il trasferimento del reparto di chemioterapia dei tumori muscolo-scheletrici, di cui all'accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 e con una quota di fondi regionali, con importo lavori e spese connesse di euro 5,70 mln.
- Realizzazione di 2 Sale Day-Surgery e acquisto relativi Arredi e Attrezzature con finanziamento Art. 20 IV Fase per euro mln 1,06.

Lo svolgimento dell'appalto integrato relativo, con bando GUCE emesso in data 07/03/2011, ha portato all'aggiudicazione in data 14 marzo 2012 con delibera del Direttore Generale n.145/2012, comunicata al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie con nota prot. N.9889 del 16 marzo 2012. E' in corso la progettazione esecutiva degli interventi.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: accordo di programma IV fase I° stralcio dei finanziamenti ex art.20 Legge n.67/88 per euro 5.360.000; Programma Regionale Allegato F per euro 1.300.000.

3. Decreto 16 maggio 2006, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italia, Serie generale n. 189 del 16 agosto 2006, recante ad oggetto <<Riparto a favore dell'ISS e degli IRCCS delle risorse residue, delibera CIPE 65/2002 come modificata dalla delibera CIPE 63/2004. Programma di investimenti articolo 20 legge 67/1988>>: le attività del progetto "Sistema informativo per l'eccellenza" sono state completate e collaudate entro il 2012 . Nel 2012 sono stati contabilizzati euro 605.407,24.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: il progetto è stato finanziato per euro 1.500.000 con fondi statali, per euro 75.000 con fondi propri (mutuo)

4. Programma regionale investimenti in sanità VII aggiornamento Con delibera dell'assemblea legislativa n.29 del 6 dicembre 2010 "approvazione del 7°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità (allegato M) lo IOR ha avuto l'assegnazione di un finanziamento di euro 741.105,65 per "Medical device, rinnovamento tecnologico attrezzature informatiche, software e reti" intervento M 14.

In data 24 giugno 2011 è stata inviata in Regione la documentazione del progetto. Il progetto consiste in un piano di forniture e realizzazione di sottosistemi informatici finalizzati ai seguenti obiettivi: migliorare la sicurezza del Paziente, consentire la gestione dinamica ed informatizzata di percorsi complessi ambulatoriali (Day Service) e favorire lo sviluppo delle funzioni hub/spoke, rinnovare la infrastruttura informatica centrale ove sono ospitati i Data Base Aziendali.

Tutte le forniture previste nel progetto si inquadrano nel disegno complessivo del sistema informativo IOR e negli sviluppi che lo stesso prevede sia per esigenze interne che per compatibilità ed integrazione con i progetti ICT di area vasta e Regionali.

In data 26/09/2011 si è ottenuta la valutazione positiva del progetto da parte del Gruppo Tecnico Regionale. Si è quindi dato corso alle procedure amministrative necessarie all'espletamento delle gare di acquisto.

Le procedure di acquisizione sono in corso per tutti i punti previsti nel progetto: nuova anagrafe unica centralizzata IOR, distribuzione ed utilizzo del "braccialeto" informatizzato per pazienti, server centrali (nuovo data center), sicurezza rete, sistema per la gestione dei day-service e di altri percorsi complessi.

Il progetto verrà completato entro il primo semestre 2013.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

Sono stati contabilizzati nel 2012 € 593.829,51.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: 7°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità fondi regionali per euro 741.105,65

5. Programma regionale investimenti in sanità intervento G.5 Ammodernamento tecnologico

L'intervento in oggetto è previsto nel Programma di cui alla Delibera regionale n 185 del 22.7.2009 "Approvazione del quinto aggiornamento del programma regionale investimenti in sanità ai sensi dell'art. 36 della LR 38/2002 e contestuale approvazione del programma straordinario di investimenti in sanità ex art. 20 della legge 67/1988 – IV fase

Il finanziamento in parola di euro 300.000,00 era finalizzato al rinnovo delle attrezzature sanitarie della SC Anestesia e Terapia Intensiva Post-operatoria

In data 1.2.2012 è stata inviata copia delle fatture e dei mandati di pagamento relativi a quest'ultima liquidazione, come richiesta in relazione al controllo sulla veridicità delle dichiarazioni sostitutive, chiudendolo amministrativamente.

Il progetto è stato rendicontato su Profiler secondo le scadenze previste

- FONTI DI FINANZIAMENTO: 5°aggiornamento del Programma Regionale investimenti in sanità fondi regionali per euro 300.000.

6. Programma regionale investimenti in sanità intervento L. 20 Interventi di adeguamento normativo

Gli interventi di cui si tratta riguardano la realizzazione di opere di adeguamento antincendio comprese nel progetto antincendio approvato con parere di conformità dal Comando provinciale dei Vigili del Fuoco di Bologna per l'edificio che ospita l'Istituto di ricerca (Via di Barbiano1/10) e il Poliambulatorio. Il progetto preliminare è stato approvato dal Gruppo Tecnico Regionale con nota n..34491 in data 8 febbraio 2012. Le opere sono state affidate, eseguite e completate come previsto entro i termini stabiliti dall'art.11c.4 del DPR 151/11, è in corso la contabilizzazione per la richiesta della liquidazione alla regione Emilia Romagna. L'importo del progetto è di euro 1.000.000. Nel corso del 2012 è stato eseguito il 90% dei lavori che non sono ancora stati contabilizzati.

Tutte le fasi sono state rendicontate sul sistema "Profiler" rispettando le scadenze richieste.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: finanziamenti regionali Programma Regionale Allegato L per euro 1.000.000



7. Interventi di compartimentazione antincendio dei depositi "sporchi" delle degenze ospedaliere, fornitura e posa di una macchina di trattamento aria e di un gruppo elettrogeno per il monoblocco ospedaliero

Si tratta dei lavori complementari ex art. 57 comma 5 del D.Lgs 163/2006, di cui è emersa la necessità di realizzazione durante l'esecuzione dei lavori relativi all'appalto riportato al n.1 del presente elenco, e precisamente: gruppo elettrogeno di emergenza, compartimentazione interna antincendio dei depositi "sporchi" dei reparti di degenza situati ai piani seminterrato, terra, terzo e quarto del monoblocco ospedaliero, nuova unità di trattamento aria per il condizionamento di tutte le degenze situate nel monoblocco ospedaliero che ne sono prive. Il provvedimento di affidamento è del 25.11.2011, la spesa complessiva ammonta a € 874.984 (compresi oneri per la sicurezza ed IVA). Nell'anno 2012 sono state liquidate fatture per un importo complessivo di € 245.982 (relative al primo SAL).

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 411.871,50 fondi statali ex art.20 L.67/88, euro 382.058 mutuo, euro 101.696 entrate proprie

#### 8. Manutenzione Straordinaria dell'VIII Divisione

Si tratta della realizzazione dei lavori di manutenzione straordinaria dell'VIII Divisione di Chirurgia ortopedica traumatologica pediatrica posta al secondo piano dell'Ala moderna. I lavori sono iniziati nel mese di settembre dell'anno 2009 e si sono conclusi nel settembre 2011 (comunicazione di conformità edilizia in data 28.09.2011). La contabilità finale è stata approvata con determina del 28.02.2012.

Nel corso del 2012 si è concluso l'iter di liquidazione delle fatture e della conseguente capitalizzazione. Il valore complessivo è di € 1.419.622,00.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

#### 9. Reparto di degenza 4° piano: raffrescamento ambiente ed impianto di rilevazione incendio

Si tratta di lavori di realizzazione dell'impianto di raffrescamento dell'ambiente e dell'impianto di rilevazione incendio all'interno del reparto di degenza del 4 piano del monoblocco, resisi necessari in quanto gli stessi erano serviti unicamente da un impianto

di ventilazione forzata, non tecnicamente in grado di assicurare condizioni termigrometriche adeguatamente soddisfacenti, unitamente alla necessità di procedere all'adeguamento degli impianti elettrici di forza motrice e luce per un impianto di rilevazione incendi. Il valore complessivo è di € 470.690. Il provvedimento di affidamento è del 22.11.2011. Nell'anno 2012 è stato liquidato il primo SAL per un importo complessivo di € 161.736.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 318.690 mutuo, euro 152.000 entrate proprie

10. Degenze ala moderna sede ospedaliera: ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento.

Si tratta dei lavori di ripristino della funzionalità dell'impianto di raffrescamento esistente a servizio delle degenze dell'ala moderna della sede ospedaliera. Il provvedimento di affidamento è del 20.11.2009. Il valore complessivo è di € 225.190. I lavori sono iniziati nell'aprile 2010 e si sono conclusi nell'aprile 2012. Nell'anno 2012 è stato autorizzato il pagamento del primo SAL per € 119.518,36 (regolare esecuzione del 10.07.2012). La liquidazione non è stata ancora effettuata in quanto non pervenute ancora le fatture dalla ditta affidataria.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

11. Compartimentazione archivio laboratorio oncologia sperimentale e laboratorio di tecnologia medica.

Si tratta dei lavori per la compartimentazione dell'archivio di oncologia sperimentale e del laboratorio di tecnologia medica del Centro di ricerca. Il provvedimento di affidamento è del 16.05.2011. Il valore complessivo è di € 295.240,38. I lavori sono iniziati nel maggio 2011 e si sono conclusi nell'ottobre dello stesso anno.

Nell'anno 2012 è stato contabilizzato e liquidato il primo SAL e si è proceduto alla liquidazione delle fatture relative, per un importo complessivo di € 252.571.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

12. Ristrutturazione deposito di anatomia patologica e realizzazione nuovo archivio cartelle cliniche.

Si tratta dei lavori di ristrutturazione del deposito di anatomia patologica e della realizzazione del nuovo archivio cartelle cliniche al piano seminterrato dell'ala monumentale della sede ospedaliera. Il provvedimento di affidamento è del 10.05.2011. Il valore complessivo è di € 342.047. I lavori sono iniziati.

Nell'anno 2012 è stato autorizzato il pagamento del primo SAL e si è proceduto alla liquidazione delle fatture relative per un importo complessivo di € 80.074,79 . I fondi sono interni dell'Istituto.

- FONTI DI FINANZIAMENTO: euro 120.136 mutuo, euro 221.911 entrate proprie

13. Acquisto arredi e attrezzature sanitarie per il ristrutturato blocco operatorio ALA NORD

Il totale speso nel 2012 è di euro 1.044.820,50

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

14. Acquisto arredi, attrezzature sanitarie e segnaletica per i locali di nuova realizzazione della "spina di collegamento"

Il totale speso nel 2012 è di euro 488.497,13

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

15. acquisto apparecchiature elettromedicali, arredi e attrezzature informatiche

Il totale speso nel 2012 è di euro 562.153,16

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

16. reintegro fuori uso apparecchiature biomedicali

Il totale speso nel 2012 è di euro € 254.854,73

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

17. centrale di sterilizzazione completamento contabilizzazione della riqualificazione

Il totale speso nel 2012 è di euro € 437.412,16

- FONTI DI FINANZIAMENTO: mutuo

18. Start-up Dipartimento Rizzoli-Sicilia acquisto attrezzature

Il totale speso nel 2012 è di euro € 898.286,28

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

19. Progetto Innovazione, Ricerca, Infrastrutture acquisto informatica software e hardware

Il totale speso nel 2012 è di euro € 98.595,79

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

20. Progetto attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti

Il totale speso nel 2012 è di euro € 136.766,28

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

21. Progetto sponsorizzazioni e progetto trapianto cornee

Il totale speso nel 2012 è di euro € 4.167,82

- FONTI DI FINANZIAMENTO: Regione Emilia Romagna

Al termine della relazione segue articolata discussione, nella quale l'Ing. Mastroianni fornisce al Consiglio in maniera esaustiva i chiarimenti e le precisazioni richiesti.

Quindi la Dott.ssa Gentili sottopone al Consiglio il secondo documento a corredo del Bilancio d'esercizio 2012 "Rendicontazione sugli obiettivi 2012 assegnati dalla Regione Emilia-Romagna" redatta dall'Istituto e della quale si riportano di seguito le premesse.

Lo IOR ha ottemperato a quanto indicato nelle Linee di Programmazione Regionali 2012, mantenendo il livello di produzione programmato e rispettando il vincolo dell'equilibrio di bilancio, per quanto non sia stato possibile siglare l'Accordo Regione-IOR di cui alla L.133/2008, e quindi lo IOR non abbia avuto "certezza" del riconoscimento delle funzioni Hub precedentemente identificate con la Delibera di Giunta Regionale n. 608 del 2009, scaduta a fine 2011.

Un fattore penalizzante è stato, inoltre, la rimodulazione del sistema di codifica della SDO (avviato nel 2011 e trascinosi nel 2012) con riflessi negativi sul valore della produzione.

Lo IOR ha comunque rispettato il vincolo di Bilancio, attraverso alcune azioni strategiche, tra cui l'applicazione della riduzione dei costi a seguito della cd. Spending Review ed il controllo della produzione.

Si sono inoltre predisposte ipotesi di accordo sulla Libera Professione, nel rispetto del decreto Balduzzi, in attesa delle linee guida regionali in materia.

Tali azioni sono state implementate in un momento particolarmente strategico per lo IOR, che nel 2012 ha avviato l'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia, come da accordo tra le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, siglato nel giugno del 2011.

L'attività del Dipartimento Rizzoli-Sicilia è iniziata il 1° febbraio 2012 per quanto riguarda le visite ambulatoriali, l'11 aprile 2012 i ricoveri Ortopedici e il 26 aprile i ricoveri in Medicina Riabilitativa. Le attività nel corso del 2012 hanno avuto modifiche in corso d'opera e aggiustamenti successivi per arrivare a regime a giugno per i ricoveri e a settembre per le visite.

La struttura del Dipartimento Rizzoli-Sicilia comprende attività a gestione diretta di Ortopedia (ricoveri in degenza ordinaria e day hospital, visite e controlli post-operatori/ambulatorio), di Medicina Riabilitativa (degenza), di Anestesia e Rianimazione (ricoveri in terapia intensiva, visite di pre-ricovero che coprono la quasi totalità dei ricoveri in degenza ordinaria, visite anestesiolgiche e antalgiche).

Le altre prestazioni sanitarie quali radiologia, consulenza cardiologica, tecniche-amministrative quali pulizie, assistenza da parte di personale tecnico, manutenzioni (portineria, uffici amministrativi, centralino) sono acquisite presso la struttura ospitante, Villa Santa Teresa, così come sancito dagli accordi tra: le Regioni Emilia-Romagna e Sicilia, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Regione Sicilia, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e Villa Santa Teresa.

Altre consulenze sanitarie necessarie (Laboratorio Analisi, Servizio Trasfusionale, consulenze cliniche specialistiche, Centrale di Sterilizzazione) sono acquisite presso l'Ospedale Civico o il Policlinico di Palermo.

Nel 2012 si sono avviati due nuovi progetti di Ricerca Finalizzata (PON), che hanno visto l'apertura del Laboratorio di Ingegneria Tissutale e Medicina Rigenerativa - Sezione di

Biologia e Genetica del Dipartimento di Biopatologia e Biotecnologie Mediche e Forensi (Di.Bi.Me.F.) dell'Università di Palermo .

Al termine dell'analisi, la Dott.ssa Testi, in considerazione della necessità di integrazione tra le relazioni presentate, chiede che la Rendicontazione sugli obiettivi 2012 assegnati dalla Regione Emilia-Romagna, divenga parte integrante della Relazione sulla gestione 2012, già illustrata. Il Consiglio approva.

Al termine dell'esame e delle relazioni relative al bilancio d'esercizio 2012, la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, propone al Consiglio di esprimere parere favorevole in ordine allo stesso bilancio sottolineando in modo non formale l'impegno che la tecnostruttura ha dovuto esprimere per rispettare le nuove disposizioni di legge, a dimostrazione, oltre che di diligenza, di competenza professionale e dell'alto grado di evoluzione di infrastruttura e competenze tecnico-amministrative delle quali si avvale questo Istituto, in mancanza delle quali non sarebbe stato possibile rispettare le modalità di redazione e i termini di scadenza dati.

A tali considerazioni si associa il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Sacconi.

La Dott.ssa Testi, proseguendo nella sua analisi, sottolinea anche l'importanza dell'intervento del Presidente del Collegio Sindacale, che ha tra l'altro portato la sua esperienza per quanto attiene al medesimo processo di omogeneizzazione delle rendicontazioni già messo in campo per le società del settore privato e che, come da lui testimoniato, ha richiesto e richiede lo sviluppo di attività per numerosi anni per un completo adeguamento. Di qui la considerazione che questo processo di rendicontazione dei bilanci delle amministrazioni pubbliche, il cui obiettivo di uniformità e confrontabilità viene positivamente valutato e riconosciuto, avrà i suoi tempi di realizzazione, con l'auspicio che, a livello ministeriale e regionale, si possano conseguire il risultato, come indicato dal Dott. Sacconi, di poter confrontare le situazioni, parlare con sicurezza degli stessi fatti per omogeneità di rilevazione e contabilizzazione, e poter conseguentemente valutare e pianificare.

Relativamente alla gestione, prosegue la Dott.ssa Testi, il Consiglio non può che esprimere un parere altrettanto favorevole, sottolineando come a fronte di situazioni

gestionali obiettivamente difficili e al di fuori delle scelte decisionali della direzione - quali le riduzioni tariffarie, gli interventi in materia di spendig review, la mancanza dell'accordo triennale - anche per il 2012 i conti sono in equilibrio. Questi risultati sono ancor più significativi in quanto si accompagnano parallelamente a una grande dinamicità dell'Istituto, dimostrata dalla realizzazione di progetti importanti e impegnativi quali il Dipartimento Rizzoli-Sicilia e dal perseguimento di obiettivi di miglioramento delle performance dell'Istituto che vanno a sommarsi a quanto già conseguito e consolidato in questi anni o ad azioni in corso come il Tecnopolo, le funzioni di Hub e di integrazione in area metropolitana, la costante crescita dell'attività di ricerca.

***La Dott.ssa Testi conclude quindi ribadendo a nome del Consiglio, il parere favorevole in ordine al bilancio d'esercizio 2012***, evidenziando altresì che la funzione del Consiglio sarà anche quella di presidiare le criticità già prospettate per i prossimi esercizi e legate a difficoltà strutturali quali quelle di ordine tariffario e di finanziamento delle attività di eccellenza.

***Il Consiglio approva.***

#### **4. AGGIORNAMENTO SU NEGOZIAZIONE BUDGET 2013, COME DA PUNTO 2) ODG 25/03/2013 - RELAZIONA DOTT.SSA GENTILI;**

La Presidente f.f. Dott.ssa Testi introduce l'argomento ricordando al Consiglio come la trattazione di questo argomento sia l'esito della richiesta fatta in occasione della seduta precedente di cui all'O.D.G. di poter materialmente avere visione di una scheda di budget per avere conoscenza di quali sono gli strumenti che si utilizzano per governare.

La Dott.ssa Gentili, su invito della Dott.ssa Testi, procede ad illustrare i documenti presentati in seduta, ripercorrendo brevemente il percorso della negoziazione già ampiamente illustrato la Consiglio nella seduta del 25/03/2013.

A titolo di esempio, le schede budget di tre CDR: uno dell'area dell'Assistenza, uno della Ricerca e uno del Dipartimento Rizzoli-RIT. Ciascuna scheda si compone di tre schede obiettivo: quella del Direttore del CDR, quella dei Dirigenti del CDR e quella del personale del comparto afferente al CDR, la Dott. Gentili, quindi, ne illustra i contenuti in dettaglio, le procedure di negoziazione e quelle di verifica dei risultati.

All'illustrazione segue una discussione di approfondimento su alcuni aspetti, richiesta in particolare dalla Prof.ssa Landini in merito agli attori coinvolti nelle varie fasi, sull'origine della proposta di obiettivo e se esistono obiettivi proposti direttamente dai CDR, con indicazioni esaustive da parte del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo.

***Al termine della discussione la Presidente f.f. Dott.ssa Testi, ringraziando la Dott.ssa Gentili e i Direttori, a nome del Consiglio prende atto della documentazione illustrata, la cui conoscenza sarà un ulteriore strumento per il Consiglio per le proprie valutazioni in occasione delle prossime relazioni sugli obiettivi di Budget.***

## **5. AGGIORNAMENTO SU ATTIVITÀ LIBERO PROFESSIONALE – RELAZIONANO**

**DOTT. BALDI, DOTT. LIVERANI, DOTT. SASDELLI;**

Prima di procedere ad esaminare i documenti predisposti la Presidente f.f. Dott.ssa Testi informa il Consiglio di essersi confrontata telefonicamente con il Presidente Dott. Falcitelli in sintonia con il quale propone, vista la documentazione presentata e quanto il Consiglio aveva richiesto per procedere alla discussione nell'ambito di un quadro più generale, di estendere alcuni documenti anticipati unicamente alla Presidente f.f. dietro sua richiesta che consistono :

- Legge cd. Balduzzi, relativamente all'ALPI
- Bozza delle linee guida regionali in attuazione dell'art. 2 D.L. 158/2012
- Dati trasmessi dall'Istituto alla Regione per la ricognizione di cui al citato D.L.
- Linee guida regionali vigenti.

***In occasione di una prossima seduta il Consiglio, data la documentazione sopra detta avrà modo di esprimersi anche in merito alla ipotesi di accordo prodotta dall'Istituto e sottoposta in data odierna al Consiglio.***

***Il Consiglio approva.***



**6. VARIE ED EVENTUALI.**

Il Dott. Baldi e la Dott.ssa Gentili sottopongono al Consiglio il testo del Regolamento Dipartimenti ad Attività Integrata con una modifica relativa alla figura del vicedirettore di dipartimento come definito in sede di Collegio di Direzione.

***Il Consiglio, in considerazione della proposta, licenzia il testo della modifica come da griglia allegato 1.***

Alle ore 15,00 il Consiglio termina i propri lavori

Tutti i documenti allegati sono depositati agli atti dell'Ufficio di Segreteria.

Dott. LAURA TESTI, Presidente f.f. ,.....f.to Testi.....

Dott. Mara Moretti, Segretario Verbalizzante.....f.to Moretti.....